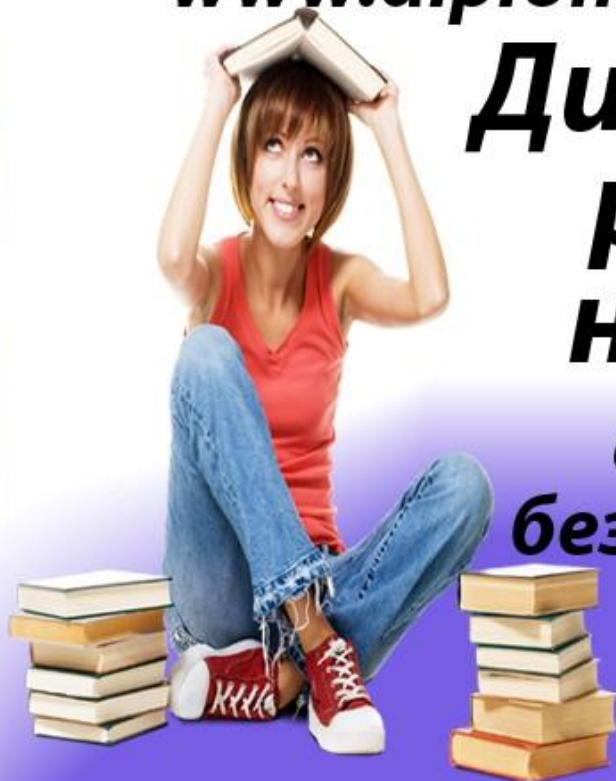


[www.diplomstudent.net](http://www.diplomstudent.net)

# **Дипломные работы на заказ**

**от автора  
без предоплаты**



## ДОКЛАД

### Презентация: «Экологическое управление ЛУКОЙЛ»

Уважаемые члены комиссии!

Вашему вниманию предлагается магистерская диссертация: «Эколого-экономические аспекты управления предприятием нефтегазовой отрасли». (слайд 1)

Объектом исследования является нефтяная компания ПАО «НК «ЛУКОЙЛ». Предмет исследования - эколого-экономическая система ПАО «ЛУКОЙЛ». (слайд 2)

Цель работы – совершенствование эколого-экономического управления предприятия нефтегазовой отрасли. Для достижения поставленной цели необходимо решить задачи: исследовать современное состояние и проблемы эколого-экономического анализа деятельности предприятий нефтегазовой отрасли; исследовать комплексный характер эколого-экономического управления хозяйственной деятельностью ПАО «ЛУКОЙЛ»; дать эколого-экономическую оценку строительства энергоцентра собственных нужд ГТУ-ТЭЦ на Усинском месторождении нефти ООО «ЛУКОЙЛ-КОМИ»; предложить мероприятия по эколого-экономическому управлению предприятия нефтегазовой отрасли ПАО «ЛУКОЙЛ». (слайд 3)

Актуальность темы исследования. (слайд 4)

Экологическая и экономическая сферы – это равноправные составляющие в производственно-хозяйственной деятельности любого предприятия, и в первую очередь это касается предприятий нефтегазовой отрасли. При этом достаточно часто экологически-значимые показатели учитывают в отрыве от экономических характеристик деятельности предприятия или учитывают их с достаточно значительными оговорками и ограничениями. Однако, при таком одностороннем подходе невозможно обеспечить высокое качество анализа производственно-хозяйственной деятельности и в дальнейшем спрогнозировать его развитие. Нефтяная промышленность представляет собой одну из важнейших составляющих мирового хозяйства, а также оказывает большое влияние на развитие других отраслей. Для многих государств добыча и переработка нефти является основным источником доходов и отраслью, определяющую стабильность валюты страны и внутренней экономики. Однако, в то же время нефтяная промышленность создает массу экологических проблем, основными причинами их вызывающими являются: отсутствие законодательных мер; отсутствие нормирования негативных выбросов, и учета их осуществления; нежелание нефтедобывающих и перерабатывающих компаний тратить часть прибыли на экологию; недостаточное финансирование в усовершенствовании оборудования, неэффективная система управления экологической безопасностью на предприятии и т.д. На практике все аспекты финансово-хозяйственного и производственного анализом предприятий

важно подвергать рассмотрению во взаимосвязи, в совокупности, и только в этом случае возможно выявить истинные причины значимых экологических проблем на производстве, вероятные их последствия, а также возможные варианты управленческих решений для предприятия нефтегазовой отрасли как целостной системы.

#### Теоретические аспекты исследования (слайд 5)

Эколого-экономический анализ –это важнейший инструмент оценки экологической устойчивости отраслей и предприятий. К важнейшим инструментам эколого-экономического анализа относятся следующие составные элементы:

- экологическая экспертиза;
- экологический аудит;
- экологический мониторинг и диагностика;
- экологический ситуативный анализ;
- экологический маркетинг.

#### Характеристика объекта исследования и экономические показатели (слайд 6)

Объектом исследования управления эколого-экономической системы была выбрана нефтяная компания ПАО «ЛУКОЙЛ». Компания занимается разведкой и добычей нефти и газа в России и за рубежом. Это одна из крупнейших мировых вертикально-интегрированных нефтегазовых компаний, на долю которой приходится более 2% мировой добычи нефти и около 1% разведанных запасов углеводородов. Финансовые показатели компании ПАО «Лукойл» показывают ежегодный рост, в частности, за 2016-2018гг. произошло увеличение показателя выручки от реализации на 53,74% , показатель объемов продаж на конец периода составил 8035,9 млрд. руб., чистая прибыль относящаяся к акционерам увеличилась в три раза и составила 619,2 млрд. руб., в два раза произошло увеличение свободного денежного потока, показатель EBITDA составил 1114,8млрд. руб., а это более, чем на 50% превышает значение показателя 2016г. (слайд 6)Рост финансовых показателей был обеспечен за счет роста операционных (добычи газа и производства нефтепродуктов)(слайд 7).

Основным принципом устойчивого развития ПАО «Лукойл» является обеспечение эколого-экономического равновесия между производством и безопасностью окружающей среды, соответствия лучшим показателям мировых нефтяных компаний по эффективности и конкурентоспособности. Компания на протяжении всей своей деятельности руководствуется высокими стандартами в области обеспечения промышленной и

экологической безопасности. В 2001 году Компания одной из первых в России прошла процедуру сертификации на соответствие требованиям стандартов OHSAS 18001, ISO 14001 и на протяжении всех лет успешно подтверждает соответствие Системы управления промышленной безопасностью, охраной труда и окружающей среды Группы «ЛУКОЙЛ» требованиям выше приведенных стандартов. В настоящее время сертификаты распространяются на 54 российские и зарубежные организации Группы «ЛУКОЙЛ». В Компании, внедрена система корпоративных стандартов серии 1.6. «Система управления промышленной безопасностью, охраной труда и окружающей среды». В настоящее время разработано и внедрено 27 корпоративных стандартов серии 1.6.

Основополагающим документом Системы, определяющим приоритеты деятельности Компании в области охраны окружающей природной среды, является Политика ОАО «ЛУКОЙЛ» в области промышленной безопасности, охраны труда и окружающей среды в XXI веке. Экологическая, промышленная, социальная и персональная безопасность являются безусловным приоритетом Группы «ЛУКОЙЛ», что отражено в Миссии Компании.

Анализ эколого-экономических показателей предприятия ПАО «Лукойл» (слайды 8-)

В работе был представлен анализ эколого-экономических показателей предприятия ПАО «Лукойл» по основным направлениям: рациональное использование водных ресурсов, предотвращение загрязнения водных объектов; минимизация выбросов загрязняющих веществ в атмосферу; повышение утилизации накопленных отходов; предотвращение загрязнений и рациональное использование земельных ресурсов и утилизация попутного нефтяного газа. В целом, все показатели в динамике показывают улучшение, в частности, наблюдается снижение показателя водопотребления на собственные нужды, снижение произошло и по показателю сброса загрязненных и недостаточно очищенных сточных вод, снизились выбросы загрязняющих веществ в атмосферу, по утилизации и захоронению отходов производства в компании наблюдается рост показателя, наблюдается динамика показателя отношения утилизированных в течение года отходов к вновь образовавшимся на уровне 1,0, исключение составляют лишь 2015-2016гг. Таким образом, компания поддерживает утилизацию отходов на уровне их образования. Снижается площадь загрязненных земель, удельный коэффициент числа отказов на протяженность трубопроводов также снижается(слайд 9)

В результате проведения мероприятий по охране труда ПАО «ЛУКОЙЛ» наблюдаются положительные результаты, в частности, произошло снижение показателей травматизма. (слайд 9)

С целью снижения травматизма на предприятии постоянно проводится

обучение в области охраны труда. На предприятии ежегодно увеличивается количество человеко-курсов по ПБ и ОТ (слайд 9)

Таким образом, система управления природопользованием и охраной окружающей среды компанией ПАО «Лукойл» показала, что в настоящее время разработана и действует программа экологической безопасности, которая включает в себя множество мероприятий направленных на: дальнейшее повышение уровня использования попутного нефтяного газа; сокращение выбросов загрязняющих веществ и парниковых газов в атмосферу; прекращение сброса загрязненных сточных вод на рельеф; сокращение потребления воды из поверхностных водных объектов; восстановление нарушенных и загрязненных земель; диагностику, капитальный ремонт и замену трубопроводов и другое.

При этом, задача повышения полезного использования и утилизации попутного нефтяного газа (ПНГ) является важной составляющей стратегии Группы «ЛУКОЙЛ». Важнейшие продукты, получаемые из природного и попутного нефтяного газа: ацетилен, водород, аммиак, полиэтилен, этиловый спирт, сера, гелий, соли аммония и другое.

#### Выбросы парниковых газов ПАО «Лукойл» (слайд 10)

За прошедший 2018г. ПАО «Лукойл» значительно сократил выбросы парниковых газов в российских организациях, которые в 2018г. составили 29,99 млн. т CO<sub>2</sub> E-экв., по отношению к уровню 2016г. снижение выбросов парниковых газов составило 4,15%. Прямые выбросы парниковых газов в зарубежных организациях Группы «ЛУКОЙЛ» с 2016-2018гг. также имеют тенденцию к снижению, в 2018г. доля выбросов, приходящаяся на страны, в которых введено законодательное регулирование выбросов парниковых газов составило 6,4 млн. т CO<sub>2</sub> E-экв., а на 0,3 млн. т CO<sub>2</sub> E-экв. ниже показателя 2016г. Целью компании ПАО «Лукойл» является продолжать увеличивать долю использования ПНГ, сокращая сжигание энергоресурса на факелах. По имеющимся данным объем сжигания ПНГ в 2018г. составил 328,4 млн.куб. м., а это на 65,52% ниже значения показателя 2016г.

Несмотря на то, что в настоящее время компания ПАО «Лукойл» ежегодно продолжает увеличивать долю использования ПНГ, сокращая сжигание энергоресурса на факелах, в связи с тем, что сжигание ПНГ в факелах, является не только нерентабельной, но и приводит к негативным последствиям(концентрация продуктов горения в атмосфере влечет за собой значительное ухудшение здоровья населения).В работе были рассмотрены основные наиболее эффективные способы утилизации попутного газа и было принято решение -строительство газотурбинной электростанции 72МВА на Усинском месторождении, в целях утилизации попутного газа и для электроснабжения потребителей электрической энергией, так как данный способ утилизации попутного газа является наиболее целесообразным.

Строительство газотурбинной электростанции 72МВА на Усинском месторождении (слайд 11)

Строительство энергоцентра собственных нужд позволит выполнить целый ряд задач: снижение затрат на потребляемые энергоресурсы; покрытие электрических нагрузок в условиях сетевых ограничений; выработка тепловой мощности для различных объектов месторождений; обеспечение технологических потребностей в горячей воде для закачки в пласты; уменьшение зависимости предприятия от тарифной политики на рынке электроэнергии; увеличение процента утилизации попутного нефтяного газа.

Экономические показатели строительства газотурбинной электростанции 72МВА на Усинском месторождении (слайд 12)

Строительство энергоцентра собственных нужд «ЛУКОЙЛ-Коми» (Усинское м/р. Северная площадка. ГТУ-ТЭЦ) имеет общую сметную стоимость 8052393,7тыс. руб. В том числе: подготовка территории строительства-90578,88тыс. руб., основные объекты строительства-5631572,33тыс. руб., объекты подсобного и обслуживающего назначения-590,47 тыс. руб., объекты транспортного хозяйства и связи-125248,36тыс. руб., наружные сети и сооружения водоснабжения, водоотведения, теплоснабжения и газоснабжения-155292,26тыс. руб., благоустройство и озеленение территории-30178,99тыс. руб., временные здания и сооружения- 109332,69 тыс. руб., прочие работы и затраты-441487,36тыс. руб., содержание службы заказчика, строительный контроль-4609тыс. руб., подготовка эксплуатационных кадров для строящегося объекта капитального строительства- 1375,8 тыс.руб., проектные и изыскательские работы-233796,32 тыс. руб.

Мероприятия по совершенствованию системы эколого-экономического управления ПАО «Лукойл» (слайд 13)

Следует отметить, что строительство энергоцентра собственных нужд «ЛУКОЙЛ-Коми» (Усинское м/р) –является не единственным мероприятием, которое позволяет совершенствовать систему эколого-экономического управления на нефтяном предприятии. В связи с этим, были предложены мероприятия для группы «Лукойл» на среднесрочную перспективу: рациональное использование водных ресурсов, предотвращение загрязнения водных объектов; сокращение выбросов загрязняющих веществ в атмосферу, предотвращение загрязнений и рациональное использование земельных ресурсов, сохранение биоразнообразия(слайд 13).

В результате эффективного осуществления мероприятий , компания получит экономический эффект в виде (слайд 14)

экономии электрической и тепловой энергии, покрытие электрических нагрузок в условиях сетевых ограничений;

выработка тепловой мощности для различных объектов месторождений;

обеспечение технологических потребностей в горячей воде для закачки в пласты;

уменьшение зависимости предприятия от тарифной политики на рынке электроэнергии;

увеличение процента утилизации попутного нефтяного газа,

сокращение общего водопотребления,

сокращение показателя сброса загрязненных сточных вод в поверхностные водные объекты,

увеличение объемов восстановления загрязненных земель,

снижение выбросов загрязняющих веществ в атмосферу и другое.

Следовательно, выше перечисленные проекты и мероприятия, являются целесообразными и требуют незамедлительной реализации.

Любое разрабатываемое сегодня месторождение нефти – это источник не только чёрного золота, но и многочисленных побочных продуктов, требующих своевременной утилизации. Современные требования, предъявляемые к уровню экологичности производства, заставляют изобретать всё более эффективные методы переработки попутного нефтяного газа. В связи с этим, выбирая наиболее эффективные способы переработки ПНГ, а также разрабатывая новые управленческие решения, направленные на совершенствование системы эколого-экономического управления нефтяного предприятия, позволят компании выйти на новый уровень развития.

Спасибо за внимание! (слайд 15)