

### Стратегические приоритеты бизнеса ПАО «Газпром»

1) Газовый бизнес. Стратегия ПАО «Газпром» не претерпела в отчетном году существенных корректировок. В соответствии с текущими прогнозами конъюнктуры рынка уточнены сроки ввода в эксплуатацию отдельных месторождений и сроки реализации крупнейших проектов (в том числе сроки ввода в эксплуатацию Крузенштернского месторождения, сроки развития на полную мощность газопровода «Бованенково - Ухта - 2»). Принято решение о начале в 2019 г. полномасштабного освоения Харасавэйского месторождения на Ямале.

Рисками, влияющие на достижение стратегических целей ПАО «Газпром» являются: риски, связанные с замедлением развития мировой экономики; политический риск; риски, связанные с изменением государственного регулирования газовой отрасли в РФ; риски, связанные с развитием производства газа из нетрадиционных источников; риски, связанные с развитием возобновляемых источников энергии; рыночные риски. Характеристика стратегических приоритетов по газовому бизнесу ПАО «Газпром» представлена в таблице 1.

Таблица 1.- Стратегические приоритеты по газовому бизнесу ПАО «Газпром»

№ п/п	Стратегические приоритеты	Работа в рамках стратегических приоритетов в отчетном году
1		Разведка и добыча
1.1.	Формирование центров газодобычи на Востоке России	Продолжено обустройство Чайдинского НГКМ
1.2.	Вовлечение в разработку уникальных и крупных месторождений полуострова Ямал	Продолжено освоение сеноман-аптских залежей на Бованенковском НГКМ.
1.3.	Ввод в разработку новых месторождений Надым-Пур-Тазовского региона	Продолжена подготовка Ковыктинского газоконденсатного месторождения (ГКМ) к переводу из опытно-промышленной разработки в стадию промышленной эксплуатации.
1.4	Доразведка залежей в глубокозалегающих ачимовских и юрских отложениях, а также в надсеноманском комплексе на разрабатываемых месторождениях в Ямало-Ненецком автономном округе (ЯНАО)	Проводились реконструкция и техническое перевооружение объектов добычи газа на Ямбургском, Уренгойском, Медвежьем, Юбилейном, Ямсовейском, Оренбургском, Астраханском месторождениях.
1.5.	Вовлечение в разработку месторождений континентального шельфа северных морей	Обеспечено за счет ГРП превышение прироста запасов газа над объемами добычи.
1.6	-	Проводилась доразведка ачимовских и юрских отложений на Уренгойском, Ямбургском и других месторождениях ЯНАО.
1.7	-	Осуществлялась оценка перспектив освоения надсеноманского комплекса на Южно-Русском, Медвежьем, Ямбургском, Заполярном, Вынгапуровском и других месторождениях

		ЯНАО.
2	Транспортировка газа	
2.1	Комплексное синхронизированное развитие с объектами добычи, хранения газа, готовностью новых потребителей к приему газа и экспортными проектами	Проводились работы по строительству газопровода «Сила Сибири»: завершен основной объем строительных работ на линейной части газопровода от Чайиндинского месторождения до границы с Китаем в Амурской области, включая двухниточный переход через р. Амур, продолжено сооружение приграничной КС Атаманская.
2.2	Диверсификация маршрутов поставок газа на экспорт	Продолжена реализация проекта по расширению ГТС на территории России для обеспечения поставок газа в газопровод «Северный поток — 2».
2.3	Строительство новых газотранспортных мощностей	Продолжается реализация проектов «Северный поток — 2» и «Турецкий поток»: по состоянию на 31 декабря 2018 г. суммарно уложено 423 км труб газопровода «Северный поток — 2», завершена глубоководная укладка морской части газопровода «Турецкий поток».
2.4	Реконструкция и техническое перевооружение действующих объектов транспорта газа	Проводилась реконструкция объектов газотранспортной инфраструктуры.
3	Подземное хранение газа	
3.1	Поддержание достигнутого уровня мощностей ПХГ, повышение гибкости системы ПХГ и обеспечение мощностями ПХГ дефицитных регионов на территории РФ	Продолжено строительство Амурского ГПЗ.
3.2	Наращивание мощностей ПХГ Группы Газпром в зарубежных странах	Продолжена реализация проектов, обеспечивающих вывод жидких углеводородов из Надым-Пур-Тазовского региона.
4	Производство и торговля СПГ	
4.1	-	В рамках реализации проекта строительства 3-й технологической линии завода СПГ проекта «Сахалин-2» Sakhalin Energy завершила разработку и согласование проектной документации, разработанной в соответствии с российскими стандартами, получено положительное заключение ФАУ «Главгосэкспертиза России».
4.2	Наращивание собственного производства СПГ	Продолжено строительство комплекса по производству, хранению и отгрузке СПГ вблизи КС Портовая в Ленинградской области.
4.3	-	В октябре 2018 г. ПАО «Газпром» и компания Shell подписали Рамочное соглашение о совместной разработке технической концепции проекта «Балтийский СПГ» (в объеме pre-FEED).
4.4.	-	Начато выполнение предынвестиционного исследования по проекту строительства завода по производству СПГ мощностью 1,5 млн. т в год в районе г. Владивостока.

2) Нефтяной бизнес. Высокая волатильность энергетических рынков, усиление и изменение природы конкуренции на них, трансформация энергетики создают новые вызовы для нефтегазовой отрасли. Эти вызовы в совокупности с изменением масштаба и роли компании в отрасли потребовали актуализации стратегии ПАО «Газпром нефть». Новая стратегия до 2030 г., утвержденная Советом директоров компании в конце 2018 г., является продолжением стратегии до 2025 г. Стратегия до 2025 г. была направлена на достижение компанией масштаба одного из крупнейших игроков отрасли при поддержке

эффективности деятельности. Ключевая задача ПАО «Газпром нефть» до 2030 г. - выстроить компанию нового поколения, лидера нефтяной отрасли по основным направлениям. Стратегические цели до 2030 г.: сохранение места в десятке крупнейших в мире публичных компаний по добыче жидких углеводородов - продолжение роста с темпами не ниже рынка; максимизация создаваемой стоимости каждого барреля путем эффективного управления всей цепочкой создания стоимости; лидерство по возврату на вложенный капитал - эффективное управление портфелем проектов/активов, ориентированное на максимизацию прибыли; лидерство в области эффективности, технологичности и безопасности - ориентир для других компаний отрасли в мире. Характеристика стратегических приоритетов по нефтяному бизнесу ПАО «Газпром» представлена в таблице 2.

Таблица 2. Стратегические приоритеты по нефтяному бизнесу ПАО «Газпром»

№ п/п	Стратегические приоритеты	Работа в рамках стратегических приоритетов в отчетном году
1	Разведка и добыча	
1.1	Эффективная разработка зрелой ресурсной базы	Продолжена разработка Новопортовского НГКМ и Приразломного нефтяного месторождения (НМ), совокупный объем добычи углеводородов Газпром нефти достиг 92,9 млн. т н. (С учетом доли в добыче организаций, инвестиции в которые классифицированы как совместные операции, ассоциированных организаций и совместных предприятий, а также в рамках зарубежных проектов.)
1.2	Освоение ресурсной базы полуострова Ямал	Открыто месторождение Тритон на шельфе Охотского моря.
1.3	Вовлечение в разработку и монетизация уникальных по объему запасов жидких углеводородов в Надым-Пур-Газовском регионе	Создана первая в отрасли цифровая модель ачимовской толщи.
1.4	Формирование центра добычи углеводородов на шельфе Охотского моря	
1.5	Разработка технологии для рентабельного освоения запасов баженовской свиты, доманиковых и палеозойских отложений	
1.6	Вовлечение в эксплуатацию нерентабельных на данный момент остаточных извлекаемых запасов за счет разработки и применения новых технологий	-
1.7	Подготовка ресурсной базы для обеспечения добычи после 2025 г.	-
2	Логистика, переработка и сбыт	
2.1	Увеличение глубины переработки и выхода светлых нефтепродуктов	Продолжена реализация программ модернизации НПЗ в России и за рубежом: на Омском НПЗ завершено строительство блока очистки технологического конденсата и автоматической установки тактового

		налива нефтепродуктов в железнодорожные цистерны, первый этап модернизации установки замедленного коксования; на Московском НПЗ завершены основные строительные-монтажные работы на установке «Евро+», проведен капитальный ремонт установок «малого кольца»; на НПЗ в г. Панчево в Сербии продолжалось строительство новой установки замедленного коксования; с участием Газпром нефти продолжена реализация программ модернизации НПЗ ПАО «Славнефть- Ярославнефтеоргсинтез» и Мозырского НПЗ (Беларусь).
2.2	Повышение эффективности и технологичности переработки и сбыта	Расширена продуктовая линейка, продолжается развитие сбытовой инфраструктуры.
2.3	Повышение устойчивости традиционного бизнеса за счет развития нефтехимического направления	Внедряются новые платформенные решения для повышения эффективности сбытового бизнеса.
2.4	Сохранение лидирующих позиций и наращивание доли на существующих и новых продуктовых рынках сбыта	-

3) Электроэнергетический бизнес. К 2018 г. достигнуты основные цели, поставленные при вхождении Группы Газпром в электроэнергетический бизнес, в частности, приобретены целевые активы, выполнены инвестиционные обязательства, обеспечена финансовая устойчивость Газпром энерго-холдинга. В отчетном году утверждена Стратегия в электроэнергетике на период 2018–2027 гг. В качестве ключевой стратегической цели Компании в этом бизнесе определено обеспечение стабильного роста прибыли при сохранении уровня надежности энергоснабжения потребителей. Стратегия предполагает реализацию проектов по созданию новых и модернизации действующих генерирующих мощностей, а также вывод объектов, эксплуатация которых неэффективна. Кроме того, определены направления дальнейшего повышения операционной эффективности, технологического развития, диверсификации электроэнергетического бизнеса за счет выхода на перспективные рынки в России и за рубежом. Газпром энергохолдинг к 2027 г. должен стать: крупнейшим в России электроэнергетическим холдингом, присутствующим на смежных и международных рынках; клиентоориентированной компанией, обеспечивающей надежное энергоснабжение потребителей; финансово устойчивой компанией, демонстрирующей стабильный рост прибыли и снижение долга; компанией, поддерживающей приоритет политики импортозамещения и использования российского оборудования. Характеристика стратегических приоритетов по электроэнергетическому бизнесу ПАО «Газпром» представлена в таблице 3.

Таблица 3- Стратегические приоритеты по электроэнергетическому бизнесу ПАО «Газпром»

№ п/п	Стратегические приоритеты	Работа в рамках стратегических приоритетов в отчетном году
1	Построение оптимальной структуры производственных мощностей	Введен в эксплуатацию энергоблок № 1 Грозненской ТЭС.
2	Повышение операционной эффективности и оптимизация затрат	Реализовывались мероприятия по повышению операционной эффективности и оптимизации расходов.
3	Реализация проектов по созданию новых и модернизации действующих генерирующих мощностей, а также вывод объектов, эксплуатация которых неэффективна	Осуществлялся вывод неэффективных генерирующих мощностей.
4	Технологическое развитие	Проводились мероприятия по оптимизации режимов работы производственного оборудования.
5	Диверсификация электроэнергетического бизнеса за счет выхода на перспективные рынки в России и за рубежом	Начато строительство ТЭЦ в г. Панчево в Сербии для обеспечения электрической и тепловой энергией НПЗ дочерней организации Газпром нефти компании NIS.

Основными задачами ПАО «Газпром» на среднесрочную перспективу в рамках стратегических приоритетов являются:

1) Газовый бизнес- разведка и добыча (задачи): обеспечение расширенного воспроизводства минерально-сырьевой базы; продолжение работы по формированию новых центров газодобычи на территории России; реконструкция и техническое перевооружение действующих объектов добычи газа для поддержания проектных уровней добычи.

2) Газовый бизнес- транспортировка газа (задачи): строительство газотранспортных мощностей, обеспечивающих диверсификацию маршрутов поставок газа на экспорт; строительство новых газотранспортных мощностей на территории России для поставок газа на внутренний рынок и выполнения контрактных экспортных обязательств, в том числе мощностей, предназначенных для транспортировки газа с месторождений полуострова Ямал в газопровод «Северный поток- 2»; вывод избыточных мощностей Центрального газотранспортного коридора; реализация комплексных программ реконструкции и технического перевооружения действующих объектов транспорта газа.

3) Газовый бизнес -подземное хранение газа(задачи): реконструкция и замещение морально и физически устаревших основных фондов на действующих ПХГ; создание и развитие пиковых ПХГ- Калининградского, Волгоградского, Новомосковского, Удмуртского резервирующего комплекса; обеспечение мощностями ПХГ дефицитных регионов. Перспективными для создания ПХГ являются регионы Северо-Западного, Сибирского и Дальневосточного федеральных округов РФ;

4) Газовый бизнес: переработка газа и газового конденсата, газохимия (задачи): реализация проектов создания новых газоперерабатывающих мощностей для освоения ресурсов Восточной Сибири и Дальнего Востока, а также по переработке перспективных объемов жидкого углеводородного сырья месторождений Западной Сибири; реконструкция действующих мощностей.

5) Нефтяной бизнес: разведка и добыча (задачи): реализация проектов производства СПГ на территории России; эффективная эксплуатация зрелых месторождений и реализация программы мероприятий по повышению нефтеотдачи; реализация мероприятий, направленных на повышение изученности участков недр на шельфе Охотского моря; освоение Новопортовского месторождения и Восточно-Мессояхского НГКМ, проектов в Надым-Пур-Тазовском регионе, включая развитие инфраструктуры; разработка технологии для рентабельного освоения трудноизвлекаемых запасов углеводородов.

6) Электроэнергетический бизнес (задачи)- модернизация и развитие производственных мощностей НПЗ; реализация проекта по заправке судов СПГ; завершение масштабной программы создания новых мощностей в рамках договоров о предоставлении мощности (ДПМ); реализация программы модернизации генерирующих мощностей; вывод из эксплуатации более 2 ГВт неэффективных мощностей в период до 2022 г.; выполнение мероприятий по повышению операционной эффективности и оптимизации расходов.

**Основные документы ПАО «Газпром», обеспечивающие соблюдение прав акционеров**

- Устав Публичного акционерного общества «Газпром»;
- Кодекс корпоративного управления ПАО «Газпром»;
  - Кодекс корпоративной этики ПАО «Газпром» (в 2018 г. внесены изменения);
  - Положение об Общем собрании акционеров ПАО «Газпром» (в 2018 г. внесены изменения);
  - Положение о Совете директоров ПАО «Газпром»;
  - Положение о Комитете Совета директоров ОАО «Газпром» по аудиту;
  - Положение о Комитете Совета директоров ПАО «Газпром» по назначениям и вознаграждениям;
  - Положение о Правлении ПАО «Газпром»;
  - Положение о Председателе Правления ПАО «Газпром»;
  - Положение о Ревизионной комиссии ОАО «Газпром» в новой редакции;
  - Положение о системе внутреннего контроля ПАО «Газпром»;
  - Политика по организации и проведению внешнего аудита ПАО «Газпром», дочерних обществ и организаций;
  - Порядок оформления предложений и требований акционеров, связанных с созывом Общего собрания акционеров ПАО «Газпром»;
  - Дивидендная политика Открытого акционерного общества «Газпром»;
  - Положение о раскрытии информации ПАО «Газпром» (в 2018 г. внесены изменения);
  - Порядок ознакомления акционеров с информацией о ПАО «Газпром» (в 2018 г. внесены изменения);
  - Положение о контроле за соблюдением требований законодательства в сфере противодействия неправомерному использованию инсайдерской информации и манипулированию рынком в ОАО «Газпром»;
  - Антикоррупционная политика ПАО «Газпром»;
  - Положение о «Горячей линии» по вопросам противодействия мошенничеству, коррупции и хищениям в Группе Газпром.

**Описание изменений, внесенных в 2018 г. в документы ПАО «Газпром»,  
обеспечивающие соблюдение прав акционеров**

Документ	Изменения
Кодекс корпоративной этики ПАО «Газпром»	Внесена норма о периодических проверках у работников знаний норм корпоративной этики (решение Совета директоров ПАО «Газпром» от 26 октября 2018 г. № 3172).
Положение об Общем собрании акционеров ПАО «Газпром»	Предусмотрена возможность использования дополнительных помещений, оборудованных для телевизионной трансляции хода Общего собрания акционеров, предусматривающих условия для подачи акционерами вопросов к докладчикам и заявлений об участии в прениях (решение годового Общего собрания акционеров Компании от 29 июня 2018 г., протокол № 1).
Положение о раскрытии информации ПАО «Газпром»	Предусмотрено включение в перечень дополнительной информации, предоставляемой участникам Общего собрания акционеров, сведений об изменениях, предлагаемых к внесению в Устав и внутренние документы ПАО «Газпром» в виде сравнения действующих и предлагаемых редакций (решение Совета директоров ПАО «Газпром» от 22 августа 2018 г. № 3152).
Порядок ознакомления акционеров с информацией о ПАО «Газпром»	Приведен в соответствие с действующей редакцией ст. 91 Федерального закона от 26 декабря 1995 г. № 208-ФЗ «Об акционерных обществах», в том числе в части, касающейся доступа акционеров к информации и документам ПАО «Газпром» (постановление Правления ПАО «Газпром» от 27 сентября 2018 г. № 36).