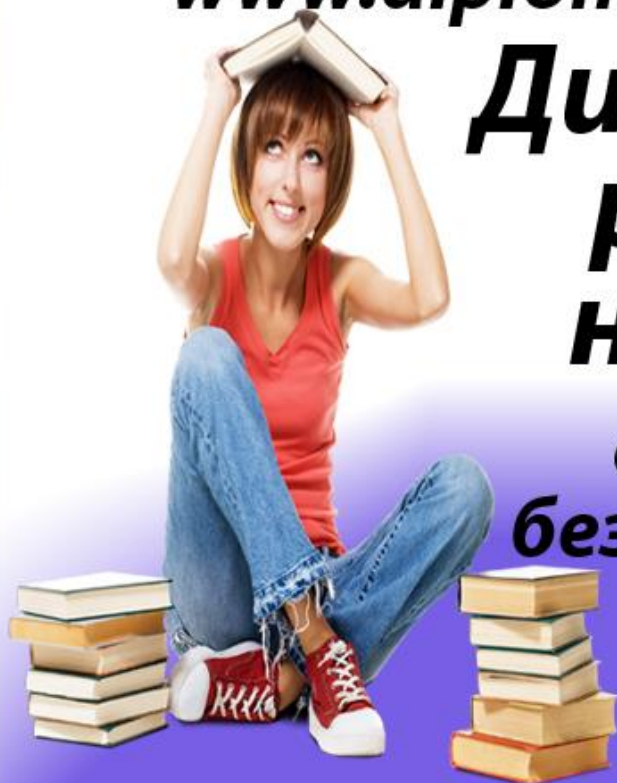


www.diplomstudent.net

Дипломные работы на заказ

**от автора
без предоплаты**



ГЛАВА 1. ЭКОНОМИЧЕСКАЯ СУЩНОСТЬ УПРАВЛЕНЧЕСКИХ РАСХОДОВ НА НЕФТЯНОМ ПРЕДПРИЯТИИ

1.1 Критический анализ понятия и состава управленческих расходов

Расходы как экономическая категория представляют собой обобщающее понятие, которое выражает важные стороны экономических явлений и процессов, отражает глубинные процессы экономического развития. Их содержание может меняться в зависимости от того, какие экономические отношения и процессы они определяют. С. Сорока выделяет пять этапов развития знаний о затратах:

- первый этап – отслеживание, учет и контроль расходов на хозяйственном и государственном уровнях (XXVIII – IV ст. к н. е.);
- второй этап – публичная отчетность о расходах (III – II ст. к н. е.);
- третий этап – осуществление попыток раскрыть содержание понятия "расходы", появление различных теорий расходов (XIV – XIX века);
- четвертый этап – использование математических методов в теории, исследование поведения расходов, выполнения расходов как объекта учета и контроля (XX ст.);
- пятый этап – возникновение нового направления – управление расходами (конец XX века – начало XXI века).

На сегодняшний день нет однозначного определения категории "расходы" как среди отечественных, так и зарубежных авторов. Но не вызывает сомнений тот факт, что расходы занимают важное место в системе управления предприятием, являются важной экономической категорией, которая требует разработки новых подходов управления и точного толкования понятия. Г. Н. Клишко интерпретирует расходы как общий экономический показатель, характеризующий стоимостную оценку потребленных ресурсов (материальных, трудовых, финансовых и других) в процессе хозяйствования предприятия для достижения его целей в течение определенного периода.

По словам Трубочкиной М. И. расходы – это уменьшение экономических выгод в течение учетного периода в виде потери или амортизации активов или в виде возникновения обязательств, результатом чего является уменьшение собственного капитала, за исключением уменьшения, связанного с выплатами участникам. [53] Рассматривая сущность затрат, необходимо четко понимать содержание категорий "затраты" и "расходы", поскольку многие ученые трактуют их как синонимы, невзирая на различия. Врублевский Н. Д. отождествляет категории "затраты" и "расходы", поскольку в основу определения обеих категорий входит стоимостная оценка основных средств, материальных и трудовых ресурсов предприятия, потребленных в производстве. [11]

Трубочкина М. И. также считает категории "расходы" и "затраты" тождественными. По её мнению, "затраты материальных, трудовых, финансовых, природных, информационных и других видов ресурсов в стоимостном выражении и являются затратами предприятия". [53] На взгляд автора, полностью отождествлять эти категории нельзя, поскольку в отличие от расходов, затраты в момент их признания не оказывают влияния на сумму прибыли отчетного периода. Затраты определяются на основании связи между понесенными затратами и полученным по соответствующим статьям доходом.

Общее понятие «затраты» характеризуют затраты конкретного предприятия на производство продукции, то есть они являются индивидуальными для каждого субъекта хозяйствования. Итак, расходы – это часть затрат, понесенных предприятием в связи с получением дохода. По словам Алексеева А. А. расходы – это уменьшение активов (денежных средств) или увеличение обязательств предприятия, относящихся к конкретному отчетному периоду. [5] Бланк И. В. определяет затраты как выраженные в денежной форме текущие затраты трудовых, материальных, финансовых и других видов ресурсов на производство продукции.

Дерий В. Г. делает акцент на том, что затратами целесообразно называть полностью или частично использованные в процессе хозяйственно-финансовой деятельности предприятия запасы, необоротные активы, трудовые и интеллектуальные ресурсы, а также уменьшение (погашение) обязательств

предприятия перед бюджетом, кредиторами и другими юридическими и физическими лицами.

По мнению Осовской Г. В. расходы предприятия формируются в процессе использования ресурсов при осуществлении определенной деятельности, имеют целевую направленность. Затраты предприятия определяют как сумму уменьшения стоимости активов или уменьшение собственного капитала (убыток). Расходы предприятия, согласно Казаку В. Г., – одна из важных категорий управленческого учета и качественной оценки деятельности предприятия. Для управления менеджерам нужны не просто затраты, а информация об издержках на что-либо (продукт или его партию, услуги и тому подобное).

Затраты – это прямые и косвенные, фактические и возможные выплаты или упущенная выгода, необходимые для того, чтобы привлечь и получить ресурсы в пределах данного направления – обозначает Мельник Л. Л. Мошковская А. В. делает акцент на том, что под расходами следует понимать оценку стоимости ресурсов, которые предприятие использует в процессе осуществления своей хозяйственной деятельности. А также, расходы – это сумма потребленных на производство товаров, работ и услуг факторов производства (ресурсов).

Расходы – использование только тех ресурсов, которые при определении прибыли хозяйствующего субъекта за конкретный период времени ставятся в соответствие доходам. Расходы – это совокупность переданных в денежной форме расходов предприятия, связанных с производством продукции, предоставлением услуг, выполнением работ и их реализацией. Затраты – это стоимостное выражение абсолютной величины потребленных ресурсов, необходимых для осуществления поставленной цели. Расходы – это сумма платежей домохозяйств за товары и услуги, полученные в отчетном периоде, сумма средств, направленных ими на покупку акций, сертификатов, валюты, недвижимости, на строительство, помощь родственникам и знакомым, на вклады в банковских учреждениях, на налоги (кроме подоходного) и другие взносы. Расходы – экономическая категория, которая отражает стоимость материальных, трудовых, информационных ресурсов и технологического обслуживания процесса производства при создании продукции.

По словам Ивашкевича В. И. расходы – это отток или иное использование активов и (или) возникновение кредиторской задолженности в результате отгрузки или производства товаров, оказания услуг или осуществления других операций, которые являются основой деятельности хозяйствующего субъекта.

То есть, расходы представляют собой уменьшение активов или увеличение обязательств (пассивов) или сочетание того и другого в связи с производством и поставкой товаров в рамках деятельности предприятия.

Группы расходов, по словам Ивашкевича В. И.:

- расходы на производство и реализацию продукции;
- расходы на оплату труда;
- управленческие (административные) расходы;
- расходы на амортизацию;
- прочие расходы.

Инфраструктурные активы – это технологии, процессы, методы, корпоративная культура, философия управления, информационные технологии, т.е. все, на чем строится работа предприятия. Значимость инфраструктурных активов в том, что они позволяют предприятию функционировать более упорядоченно и качественно. Управленческие расходы – это затраты, связанные с управлением предприятия в целом комплексе. Административные расходы – расходы на содержание административного, торгового и вспомогательного персонала, проезд, приобретение оборудования, коммунальные услуги и тому подобное.

По нашему мнению управленческие и административные расходы – это разные понятия, потому что управленческие расходы, необходимые для управления средствами организации, являются частью текущих затрат предприятия и влияют на формирование издержек производства. В бухгалтерском учете управленческие расходы отражаются по дебету общехозяйственных расходов. Они могут рассматриваться как периодические расходы, которые не связаны с производственным процессом и являются необходимыми для поддержания имущественно-финансового комплекса предприятия в отчетном периоде. В этом случае, они относятся к операционным расходам или потерям компании.

В таблице 1.1 представлен перечень мнений учёных по вопросу состава управленческих расходов.

Таблица 1.1 – Состав управленческих расходов

Автор	Состав управленческих расходов	Расчет
Одинцов Т. М.	Заработная плата и пособия административно-управленческого персонала, расходы на командировки, почтовые расходы, офисное оборудование, транспорт, содержание зданий, амортизация, содержание офиса (аренда, коммунальные услуги, связь), услуги сторонних организаций (страховых, юридических, аудиторских), и т. д.	Первый (традиционный) – предусматривает ограничение данного вида расходов в процентах от заработной платы своих сотрудников. Второй ("дополнительные") – основывается на ежегодной индексации по уровню расходов в соответствии с темпами роста за период. Этот метод является наиболее эффективным, но в отличие от западных стран, в РФ практически не используется.
Бочаров В. В.	Управленческие расходы делятся на расходы, связанные с активами бизнеса, и расходы, связанные с его развитием. Первая группа включает в себя амортизацию, расходы на содержание оборудования, арендные платежи и т. д. Они планируются в сочетании со стоимостью и сроком службы основных фондов. Вторая часть (зарплата менеджеров и других специалистов, технического и управленческого персонала, представительские, командировочные, транспортные и другие расходы) рассчитываются индивидуально для каждой компании. Управленческие расходы должны быть документально подтверждены. Этими документами являются платежные поручения, квитанции, счета, кассовые ордера. Без этих документов организация не имеет права на вычеты управленческих расходов для целей налогообложения.	Управленческие расходы планируются в отдельный бюджет, не имеют никакого отношения к объемам производства или продаж и рассчитываются независимо от динамики доходов предприятия. Большинство этих расходов будет применяться для ограничения расходов.
Васина А.С.	- административные расходы; - для поддержания общего персонала, не связанного с производственным процессом; - затраты на ремонт основных средств; - аренды общего назначения; - расходы по оплате информационных, аудиторских, консалтинговых и т. д. услуг; - налоги, уплачиваемые в целом по организации (налог на имущество, транспортный налог, земельный налог); - другие аналогичные расходы, понесенные в процессе управления и организации, связанные с содержанием как единого финансово-имущественного комплекса.	Уровень заработной платы определяется согласно штатному расписанию, согласно статистическим данным; офисные и почтовые расходы составляют 2-3 % от зарплат руководящих работников. Стоимость зданий рассчитывается аналогично расходам ситуации (электричество, вода, отопление). Текущий ремонт – 3 %, оборудования, 7 % от их стоимости на балансе. Амортизационные отчисления в размере 6,5 % для предприятий и 6,1 % для цеха, стоимость основных средств административного назначения. Бюджет управления предприятием точно рассчитан, чтобы обеспечить его нормальное функционирование.
В соответствии с пунктом 10 Инструкции по бухгалтерскому	- в организациях, осуществляющих промышленную и другую производственную деятельность, условно-постоянные косвенные затраты,	

учету доходов и расходов, утвержденной постановлением Минфина от 30.09.2011 № 102	связанные с управлением организацией за исключением случаев, установленных законодательством; - в организациях, осуществляющих торговую, торгово-производственную деятельность, расходы, связанные с управлением организацией; - в организациях – профессиональных участников рынка ценных бумаг – расходы на текущую деятельность; - в организациях, осуществляющих промышленную и другую производственную деятельность, условно-постоянные косвенные общепроизводственные затраты включаются в себестоимость проданной продукции, работ, услуг или относятся к расходам управления в порядке, установленном учетной политикой организации.	
---	---	--

Сравнительный анализ показал, что все авторы в состав управленческих расходов относят: заработную плату и пособия административно-управленческого персонала; амортизацию; расходы на содержание оборудования; арендные платежи.

Но есть статьи, которые не всегда относят к управленческим расходам:

- услуги сторонних организаций (страховых, юридических, аудиторских);
- налоги, уплачиваемые в целом по организации (налог на имущество, транспортный налог, земельный налог и тому подобное).

Расходы, связанные с управлением и обслуживанием организации, являются частью расходов организации по текущей деятельности, которые формируют себестоимость реализованных товаров (работ, услуг). Они не зависят от объема производства или продаж, а также от организационной структуры, деловой активности и других факторов.

Для определения расходов, связанных с управлением организацией в соответствии с пунктом 10 порядка № 25 рекомендовано учитывать следующие функции управления: общее руководство; развитие и техническая подготовка производства: совершенствование конструкций, технологии, организации производства и т. д.; экономические функции: прогнозирование, планирование, анализ финансово-хозяйственной деятельности; организация оплаты труда работников; бухгалтерский учет и финансовая деятельность; техническая политика: научно-техническое развитие, стандартизация, сертификация, контроль качества,

охрана труда и т. д.; управление персоналом: подбор персонала, обучение и переподготовка и т.д.; маркетинг, логистика и продажи; управление делопроизводством, бытовые услуги и другие. Иными словами, расходы на управление включают расходы на управление (управление, бухгалтерия, отдел персонала, отдела маркетинга, юридического отдела или другого персонала), непосредственно не связанные с производственной или коммерческой деятельностью организации.

По словам Зарипова В. М. управленческие расходы, которые учитываются на счете 26 "Общехозяйственные расходы", можно разделить в аналитическом учете в разных видах деятельности пропорционально критерию, установленному в организации положения учетной политики. Это необходимо для получения точных финансовых результатов от различных видов хозяйственной деятельности. [19]

Обобщая все вышеперечисленные изложения можно сделать вывод, что управленческие затраты – это затраты, связанные с управлением предприятия в целом комплексе. На наш взгляд в состав управленческих расходов входят: расходы на служебные командировки работников управления; расходы на пожарную и сторожевую охрану (кроме жилищного фонда); затраты на охрану труда; амортизация основных фондов общепроизводственного и общехозяйственного назначения; содержание и текущий ремонт помещений, зданий, инвентаря, сооружений общехозяйственного назначения; подготовка (переподготовка) кадров; расходы, связанные с оплатой услуг коммерческих банков и других кредитно-финансовых учреждений; плата за расчетное обслуживание; канцелярские, почтово-телеграфные расходы; оплата за использование и обслуживание технических средств управления: компьютерной и копировальной техники, вычислительных центров, средств сигнализации и прочее; расходы на содержание служебных помещений, используемых персоналом аппарата управления (арендная плата, электроэнергия, отопление, водоснабжение и водоотведение, материалы); оплата работ консультационного и информационного характера, связанных с оказанием услуг по содержанию жилищного фонда; расходы на профессиональные услуги (аудиторские, юридические, экспертные); расходы на урегулирование споров в

судах; подписка периодических изданий; транспортные услуги; регистрационные услуги; услуги архивариуса; прочие накладные расходы, которые не учтены.

Подводя итог, можно констатировать, что все авторы в состав управленческих расходов относят: заработную плату и пособия административно-управленческого персонала; амортизацию; расходы на содержание оборудования; арендные платежи. Но есть статьи, которые не всегда относят к управленческим расходам: услуги сторонних организаций (страховых, юридических, аудиторских); налоги, уплачиваемые в целом по организации (налог на имущество, транспортный налог, земельный налог и тому подобное). В методах расчета управленческих затрат у авторов так же есть некие разногласия. Одни утверждают, что объем расходов необходимо соотносить с объемом дохода компании. Это позволит расходы сделать максимально рациональными. Другие утверждают, что траты на управленческие расходы никак не связаны с доходом и наоборот, доход необходимо «подстраивать» под расходы. В частности это касается вопроса формирования заработной платы персонала.

СПИСОК ИСПОЛЬЗОВАННЫХ ИСТОЧНИКОВ

1. Конституция РФ. Принята Всенародным голосованием 12.12.1993 г. с изм. от 21.07.2014г.
2. Федеральный закон «Об акционерных обществах» от 26 декабря 1995 г. N 208-ФЗ с изм. от 19 июля 2018 г.
3. Анискин Ю.П. Планирование и контроллинг: учебник / Ю.П. Анискин, А.М. Павлова. - 2-е изд. - М. : Омега-Л, 2014г.
4. Аниськович Ю. А., Шипилов Н. Ю. Реализация функций контроллинга в автоматизированных системах ERP // Молодой ученый. - 2016. - №11.1. - С. 1-3.
5. Алексеева А. А., Васильев Ю. В. Комплексный экономический анализ хозяйственной деятельности. / А. А. Алексеева. /Электр. учебн.пособие/

- Красноярск: СФУ, 2010. — 412 с. [Электронный ресурс]. – URL: <https://www.twirpx.com/file/633775/> (дата обращения: 05.11.2018)
6. Боков С.И. Роль контроллинга в организации управления качеством и техническим контролем. - М.: МАКС Пресс, 2013. - 180 с.
 7. Бюджет административных расходов в управлении компанией. [Электронный ресурс]. – URL: http://bud-tech.ru/budget_admin_costs.html/ (дата обращения: 10.11.2018)
 8. Башнефть демонстрирует «системный» подход к бизнесу [Электронный ресурс]. – URL: <https://iis24.ru/bashneft-viplatit-specdividendi/> (дата обращения: 20.11.2018)
 9. Блокчейн в нефтегазовой отрасли России: неизбежен [Электронный ресурс]. – URL: <http://neftianka.ru/blokchejn-v-neftegazovoj-otrasli-rossii-neizbezhen/> (дата обращения: 22.11.2018)
 10. Васенев К. Расчёт затрат в контроллинге. [Электронный ресурс]. – URL: <http://www.cfin.ru/ias/> (дата обращения: 18.11.2018)
 11. Врублевский Н. Д. Управленческий учет издержек производства и себестоимости продукции в отраслях экономики: учеб. пособие. М.: Бухгалтерский учет, 2004. 376 с.
 12. Гусев М.М. Формирование механизма производственного контроллинга на промышленных предприятиях: автореф. дис. канд. экон. наук: 08.00.05/ Гусев Максим Михайлович – Краснодар, 2012. – 22 с.
 13. Головина Т.А. Экономическая природа и направления реализации контроллинга в системе управления производственными затратами [Электронный ресурс]. – URL: <https://uchebnik.online/ekonomicheskaya-teoriya-knigi/ekonomicheskaya-priroda-napravleniya-49143.html/> (дата обращения: 11.11.2018)
 14. Гарнов А.П. Анализ и диагностика финансово-хозяйственной деятельности предприятия - М.: Инфра-М, 2018. – 365 с.
 15. Гражданский кодекс Российской Федерации (часть первая от 30 ноября 1994 г. N 51-ФЗ, часть вторая от 26 января 1996 г. N 14-ФЗ,) с изм. от 3 августа 2018 г.

16. Дедюхина М.А. Информационная поддержка контроллинга на основе ERP-систем [Электронный ресурс]. – URL:
<https://cyberleninka.ru/article/n/informatsionnaya-podderzhka-kontrollinga-na-osnove-erp-sistem/> (дата обращения: 01.12.2018)
17. Дайле А. Практика контроллинга. - М.: Финансы и статистика, 2016г.
18. ERP Монолит 6.1 [Электронный ресурс]. – URL:
<http://www.monolit.com/ru/products/monoliterp?PHPSESSID=983a5d855fca1ea81b4cf2760e0759d8/> (дата обращения: 01.12.2018)
19. Зарипов В.М. Содержание понятия «экономически оправданные затраты» // Бухгалтерский учет. 2003. № 6.
20. Ивашкевич В.Б. Практикум по управленческому учету и контроллингу. - М.: Финансы и статистика, 2014г.
21. Корзоватых Ж. М. Особенности управленческого учета на предприятиях нефтегазовой отрасли. / Ж. М. Корзоватых// Вестник университета, 2017. № 2 –с.28-31.[Электронный ресурс].–URL:
<https://cyberleninka.ru/article/n/osobennosti-upravlencheskogo-ucheta-na-predpriyatiyah-neftegazovoy-otrasli/> (дата обращения: 01.12.2018)
22. Карминский А.М. Внедрение контроллинга в организации: этапы и типичные ошибки / А.М. Карминский // Элитариум: Центр дистанционного образования.2014г.
23. Кораблёва А.А. Контроллинг на понятийном уровне: почему мы употребляем те или иные понятия и как определить что такое контроллинг / А.А. Кораблёва // Омский научный вестник. - 2010. - № 2.
24. Контроллинг в бизнесе. Методические и практические основы построения контроллинга в организациях / А.М. Карминский [и др.]. - 2-е изд. - М. : Финансы и статистика, 2015г.
25. Контроллинг как инструмент управления предприятием / ред. Н.Г. Данилочкина. - М. : ЮНИТИ-ДАНА, 2016.
26. Контроллинг: учебник / ред. А.М. Карминский, С.Г. Фалько. - М.: Финансы и статистика, 2017г.

- 27.Карминский А. М., Фалько С.Г. Контроллинг промышленного предприятия – М.: ИД Форум, 2017. – 304 с.
- 28.Круссер Н.Г. Контроллинг как инструмент координации управленческих воздействий при реализации стратегии предприятия (на примере предприятий газовой отрасли) [Электронный ресурс]. – URL: <http://koet.syktso.ru/vestnik/2006/2006-3/5.htm/>(дата обращения: 01.12.2018)
- 29.Кулешова В. П. Управление затратами в системе контроллинга [Электронный ресурс]. – URL: <http://be5.biz/ekonomika1/r2012/1846.htm/>(дата обращения: 01.12.2018)
- 30.Манн Р. Контроллинг для начинающих. Система управления прибылью / Р. Манн, Э. Майер. - 2-е изд., перераб. и доп. - М. : Финансы и статистика, 2016г.
- 31.Маняева В. А. ABC-метод – информационная система стратегического учёта расходов по видам деятельности. / В. А.Маняева // Международный бухгалтерский учёт. № 2. 2011. С. 32-37[Электронный ресурс]. – URL: <https://cyberleninka.ru/>(дата обращения: 01.12.2018)
- 32.Маткеримова А. М. Роль контроллинга в управлении затратами на предприятии // Молодой ученый. — 2016. — №19. — С. 473-476.
- 33.Нагуманова Р.В. Контроллинг как современный метод управления субъектами различных сфер деятельности / Р.В. Нагуманова, А.И. Сабирова. – Казань: Изд-во Казан. ун-та, 2016. – 82 с.
- 34.Новоселева К.Создание эффективной системы контроллинга в компании[Электронный ресурс]. – URL: http://www.up-pro.ru/library/management_accounting/controlling/sozdanie-kontrollinga.html/ (дата обращения: 01.12.2018)
- 35.Налоговый кодекс Российской Федерации(часть первая от 31 июля 1998 г. N 146-ФЗ, часть вторая от 5 августа 2000 г. N 117-ФЗ), с изм. от 28 ноября 2018 г.
- 36.Официальный сайт ФНС РФ год [Электронный ресурс]. – URL: https://www.nalog.ru/rn77/taxation/reference_work/conception_vnp/(дата обращения: 01.11.2018)

- 37.Одинцова Т. М., Сорокина С. В. Формирование системы контроллинга затрат для обеспечения устойчивого сбалансированного развития предприятия. [Электронный ресурс].– URL: http://irbis-nbuv.gov.ua/cgi-bin/irbis_nbuv/cgiirbis_64.exe/ (дата обращения: 01.12.2018)
- 38.Особенности российских ВИНК. [Электронный ресурс]. – URL: http://www.newchemistry.ru/printletter.php?n_id=2135/(дата обращения: 01.11.2018)
- 39.Орлов А.И. Информационные системы управления предприятием в решении задач контроллинга / А.И. Орлов, Е.А. Гуськова // Контроллинг. - 2003. - № 1.
- 40.Попова Л.В.: Современный управленческий анализ. Теория и практика контроллинга. - М.: Дело и Сервис, 2016г.
- 41.Практическое применение концепции контроллинга как функционального элемента системы управления предприятием [Электронный ресурс]. – URL: <http://bukvi.ru/uipravlenie/nanadgment/prakticheskoe-primenenie-koncepcii-kontrollinga-kak-funkcionalnogo-elementa-sistemy-upravleniya-predpriyatiem.html> /(дата обращения: 01.11.2018)
- 42.Практика постановки управленческого учета на российских предприятиях «Инталев». [Электронный ресурс]. – URL: <http://www.intalev.ru/>(дата обращения: 01.11.2018)
- 43.Панчина В.А. Перспективы и тенденции развития управленческого учёта в России./ В. А. Панчина // Все для бухгалтера. 2010. № 3. С. 15-16.
- 44.Россия в цифрах. Статистические ежегодники. [Электронный ресурс]. – URL: <https://www.gks.ru/>(дата обращения: 01.12.2018)
- 45.Роль и место контроллинга в системе управления предприятием /Смарчкова Л.В., Самойлов В.М. // Центр исследовательской региональной экономики, 2015г.
- 46.Равилов В. Концепция контроллинга в России [Электронный ресурс]. – URL: <https://good-tips.pro/index.php/business-and-finance/finance-and-accounting/контроллинг-концепция/>(дата обращения: 01.10.2018)

47. Сухобоков А. А. Построение средств контроллинга ERP систем в условиях динамично протекающих бизнес-процессов, характеризующихся большим числом носителей затрат. // Вестник МГТУ им. Н.Э. Баумана. Сер. “Приборостроение”. 2009. № 1.
48. Структура акционерного капитала ПАО АНК «Башнефть» [Электронный ресурс]. – URL: <https://www.conomy.ru/emitent/bashneft/bane-ak/> (дата обращения: 01.12.2018)
49. Семь самых крупных нефтяных компании России. [Электронный ресурс]. – URL: <http://moneymakerfactory.ru/spravochnik/-neftyanyie-kompanii-rossii/> (дата обращения: 01.10.2018)
50. Сысоева М. С., Меркулова Е. Ю., Турбина Н. М. Экономическая эффективность внедрения управленческого учёта. / М. С. Сысоева. // Социально-экономические явления и процессы. Т.10, № 7, 2015. С. 124-133.
51. Сысоева М. С., Косенкова Ю. Ю., Черемисина Т. Н. К вопросу о значении управления затратами в предпринимательских структурах / М. С. Сысоева М. С. // Модернизация экономики и управления: II Междунар. Науч.-практ. конференция: сборник науч. Статей / под общ. Ред. В.И.Бережного. 2014. С. 158-160.
52. Скляр Е.Н., Зверкович И.О., Хрычикова Т.Д. Теоретические основы формирования системы интегрированного контроллинга на промышленном предприятии. / Е. Н. Скляр // Менеджмент в России и за рубежом. 2005. № 2. С. 9–15.
53. Трубочкина М. И. Управление затратами предприятия: учебное пособие для вузов. / М. И. Трубочкина. – М.: Инфра-М, 2016. – 218 с.
54. ТЭК России 2017 выпуск - июнь 2018. Статистический сборник. // Аналитический центр при Правительстве Российской Федерации. [Электронный ресурс]. – URL: <https://www.ac.gov.ru/> (дата обращения: 21.11.2018)
55. Трудовой кодекс Российской Федерации от 30 декабря 2001 г. N 197-ФЗ (ТК РФ) с изм. от 11 октября 2018 г.

56. Финансовая и бухгалтерская отчетность ПАО «Акциионная нефтяная Компания «Башнефть» [Электронный ресурс]. – URL: <http://www.bashneft.ru/> (дата обращения: 01.12.2018)
57. Функциональные возможности системы ERP Монолит [Электронный ресурс]. – URL: <http://www.tadviser.ru/index.php/> (дата обращения: 01.12.2018)
58. Федосеев А., Рочкус Я. Автоматизация управленческого учёта и бюджетирования. [Электронный ресурс]. – URL: <http://www.intalev.ru/> (дата обращения: 01.10.2018)
59. Финансовая отчетность ПАО «Газпром». [Электронный ресурс]. – URL: <http://www.gazprom.ru/f/posts/36/607118/gazprom-financial-report-2016-ru.pdf> (дата обращения: 01.09.2018)
60. Финансовая отчетность ПАО «Сургутнефтегаз». [Электронный ресурс]. – URL: http://www.surgutneftegas.ru/ru/investors/reports/5_3/ (дата обращения: 01.09.2018)
61. Финансовая отчетность ПАО «Роснефть». [Электронный ресурс]. – URL: https://www.rosneft.ru/Investors/statements_and_presentations/Statements/ (дата обращения: 01.09.2018)
62. Финансовый менеджмент: учебное пособие / [А. Н. Гаврилова и др.]. – Москва: КноРус, 2011.
63. Функциональные возможности системы ERP Монолит [Электронный ресурс]. – URL: <http://www.tadviser.ru/index.php/> Продукт:ERP_Монолит(дата обращения: 05.12.2018)
64. Фалько С. Польза Контроллинга для предприятия//Фалько С.// Электронный журнал: Управляем предприятием № 10 (10). [Электронный ресурс]. – URL: <https://www.consulting1c.ru/> (дата обращения: 01.12.2018)
65. Хруцкий В.Е. Бюджетирование управленческих расходов. Справочник экономиста № 5, 2006г.
66. Чесалин Д.С. Формирование и развитие контроллинга на предприятиях газовой отрасли: автореф. дис. канд. экон. наук: 08.00.05/ Чесалин Дмитрий Сергеевич – М., 2012. – 21 с.

67. Чесалин Д.С. Выбор автоматизированной системы управления предприятиями нефтегазового комплекса [Электронный ресурс]. – URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/16-3-vybor-avtomatizirovannoy-sistemy-upravleniya-predpriyatiyami-neftegazovogo-kompleksa/> (дата обращения: 01.09.2018)
68. Чувашлова М.В. Внедрение контроллинга в систему управления предприятием авиационной промышленности [Электронный ресурс]. – URL: <https://monographies.ru/en/book/view?id=206/> (дата обращения: 08.09.2018)

ПЕРЕЧЕНЬ ИЛЛЮСТРАЦИОННО-ГРАФИЧЕСКОГО МАТЕРИАЛА

ПРИЛОЖЕНИЯ

