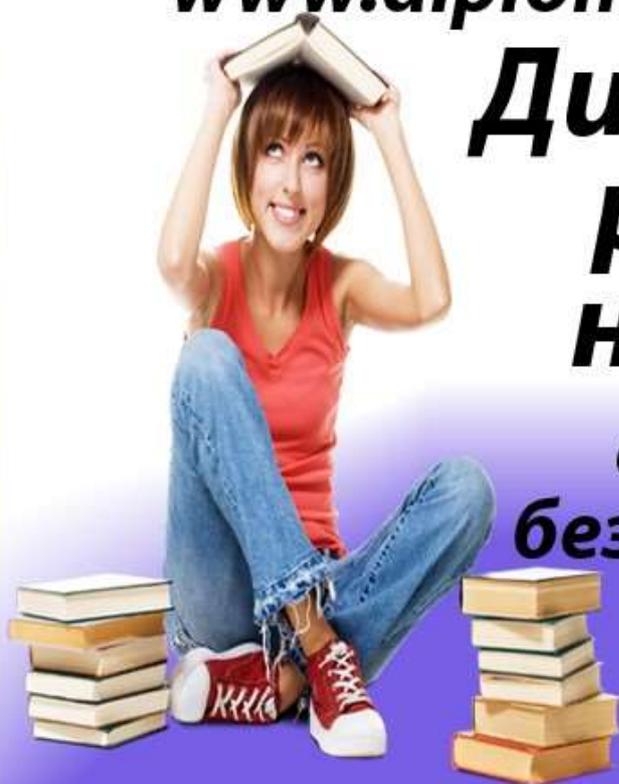


[www.diplomstudent.net](http://www.diplomstudent.net)

**Дипломные  
работы  
на заказ**

**от автора  
без предоплаты**



## СОДЕРЖАНИЕ

Введение.....	3
1.Теоретические аспекты муниципальных финансов .....	4
2.Основные направления научного исследования в системе управления муниципальными финансами .....	9
3. Система управления финансами ООО «Комплексная безопасность» .....	12
3.1. Общая характеристика деятельности и нормативно-правовое регулирование ООО «Комплексная безопасность» .....	12
3.2. Организационная структура предприятия ООО «Комплексная безопасность» .....	13
3.3. Анализ динамики, структуры численности и кадровой политики компании ООО «Комплексная безопасность».....	15
3.4. Финансовая структура и информационное обеспечение системы управления финансами компании ООО «Комплексная безопасность» .....	18
3.5. Оценка финансовых показателей ООО «Комплексная безопасность» ....	21
3.6.Рекомендации по совершенствованию системы управления финансами в организации и на муниципальном уровне.....	27
Заключение .....	29
Список использованных источников .....	32
Приложения .....	33

## Введение

Сроки практики: 01 сентября по 23 сентября 2018г.

Место прохождения практики: ООО «Комплексная безопасность».

Целью прохождения преддипломной практики является: подготовка необходимого материала для написания выпускной магистерской диссертации, закрепление полученных теоретических знаний на практике.

В связи с изложенной целью, задачами практики является:

-изучить литературные источники и нормативно-правовое регулирование проблематики диссертационного исследования;

-обосновать актуальность проблематики диссертационного исследования, методы диссертационного исследования; научная и практическая значимость тематики диссертационного исследования;

-охарактеризовать деятельность объекта прохождения практики;

-описать нормативно-правовое регулирование и систему управления объекта прохождения практики;

-дать оценку существующей системы управления финансами объекта исследования;

-провести анализ основных финансовых показателей объекта прохождения практики;

-сделать выводы и предложения.

Отчет по преддипломной практике состоит из введения, заключения, основной части, списка использованных источников и приложений. В основной части работы изложена теоретическая значимость и актуальность проблематики диссертационного исследования- муниципальные финансы, дана характеристика объекта прохождения практики, проведен анализ системы управления финансами и дана оценка основных финансовых показателей объекта прохождения практики, предложены рекомендации по результатам исследования.

## **1. Теоретические аспекты муниципальных финансов**

Муниципальные финансы - это финансы, которые включают в себя денежный баланс муниципальных фондов. Муниципальные финансы подразумевают ценные бумаги, пакеты акций и другие ресурсы, представляющие собой финансовую ценность и находящиеся в собственности муниципальных держателей. Муниципальные финансы как экономическая категория проявляются в выполняемых ими функциях, в целом решающее значение имеют следующие функции: планирование, организация, распределительная, стимулирование, контроль.[3]

Принципы формирования и исполнения местных бюджетов в РФ в целом соответствуют общим принципам бюджетной системы РФ, установленным в Бюджетном кодексе РФ: единство бюджетной системы; разграничение доходов и расходов между уровнями бюджетной системы; самостоятельность бюджетов; полнота отражения доходов и расходов бюджетов; сбалансированность бюджета; эффективность и экономность использования бюджетных средств; общее (совокупное) покрытие расходов бюджетов; гласность; достоверность бюджета; адресность и целевой характер бюджетных средств, принцип равенства бюджетных прав субъектов РФ и муниципальных образований.

Основу муниципальных финансов составляет местный бюджет-это централизованный фонд финансовых ресурсов отдельного муниципального образования, формирование, утверждение и исполнение, а также контроль за исполнением которого осуществляют органы местного самоуправления самостоятельно. Рассмотрим подробнее доходную и расходную часть местных бюджетов.

В доходы местных бюджетов зачисляются местные налоги, сборы и штрафы, отчисления от федеральных налогов и налогов субъектов РФ в соответствии с нормативами, установленными федеральными законами и

законами субъектов РФ, закрепленными на долговременной основе, финансовые средства, переданные органами государственной власти органам местного самоуправления для реализации отдельных государственных полномочий, поступления от приватизации имущества, от сдачи муниципального имущества в аренду, от местных займов и лотерей, часть прибыли муниципальных предприятий, учреждений и организаций, дотации, субвенции, трансфертные платежи и другие поступления в соответствии с законом и решениями органов местного самоуправления.

Расширение самостоятельности территорий в формировании использования финансовых средств не исключает государственной поддержки в финансировании расходов муниципальных образований за счет вышестоящих бюджетов. Важным источником финансовых ресурсов местных органов власти являются средства предприятий муниципальной формы собственности, а также кредитных, страховых, фондовых, инвестиционных и иных структур, которые могут быть привлечены местной властью посредством муниципальных займов. Кроме того, следует учитывать, что на территории муниципального образования располагаются предприятия и организации, ведущие хозяйственную деятельность. Их средства участвуют в формировании местных финансов. Еще одним источником финансов муниципальных образований могут служить временно свободные средства населения, которые при условии проведения правильной инвестиционной политики могут быть направлены на финансирование развития территорий. [4]

Расходы местного бюджета- это денежные средства, направленные на финансовое обеспечение задач и функций местного самоуправления.

Расходы местных бюджетов делятся на две части бюджет текущих расходов и бюджет развития муниципальных образований. В бюджет текущих расходов муниципальных образований включаются расходы на текущее содержание и капитальный ремонт жилищно-коммунального

хозяйства, учреждений здравоохранения и социального обеспечения, образования, культуры, физической культуры, спорта и другие расходы. В бюджет развития территорий муниципальных образований включаются расходы на финансирование инвестиционной и инновационной деятельности, связанной с капитальными вложениями в социально-экономическое развитие территорий, и другие затраты, связанные с расширением воспроизводства. Также в расходную часть бюджетов включаются расходы по минимальному местному бюджету не ниже расходов, предусмотренных социальными нормами и нормативами минимальной бюджетной обеспеченности по каждому из вопросов местного значения.

Минимально необходимые расходы местного бюджета устанавливаются законом области на основе нормативов минимальной бюджетной обеспеченности. В случаях, если доходная часть минимального бюджета муниципального образования не может быть обеспечена за счет местных доходных источников, федеральные органы государственной власти в соответствии с законодательством предоставляют местному бюджету дотацию, при этом свободные переходящие остатки местного бюджета предыдущего года в расчет не принимаются. Расходы местных бюджетов осуществляются в соответствии с правовыми актами муниципального образования, законодательством соответствующего субъекта РФ и федеральным законодательством.

Система управления муниципальными финансами основана на методах. Под методами муниципального финансового контроля понимаются способы, пути, приемы достижения целей финансового контроля. Методами муниципального финансового контроля являются проверка, ревизия, аудит, обследование, контрольный обмер, анализ, экспертиза и др. Комплексная ревизия финансово-хозяйственной деятельности в области муниципальных финансов – система контрольных действий по документальной и

фактической проверке законности и обоснованности, эффективности и целевого характера совершенных операций контролируемой организацией, правильности их отражения в бухгалтерском учете и отчетности, а также законности действий руководителя и главного бухгалтера (бухгалтера) и иных лиц, на которых в соответствии с законодательством РФ и нормативными актами возложена ответственность за их осуществление. Ревизия (проверка) финансово-хозяйственной деятельности в области муниципальных финансов- единичное контрольное действие или исследование состояния дел на определенном участке финансово-хозяйственной либо исполнительно-распорядительной деятельности проверяемой организации.

Аудит-это анализ достоверности финансовой отчетности, реальности и полноты бюджетных проектировок, деятельности органов, исполняющих бюджет, финансовой деятельности субъектов ведомственной структуры расходов по исполнению бюджета города в целях определения соответствия требованиям законодательных и других правовых актов, предписанным условиям и установленным правилам, а также в целях выработки предложений по совершенствованию этой деятельности.

Анализ– изучение предмета контроля путем его практического расчленения на составные части по признакам, свойствам для исследования причин и последствий выявленных отклонений и нарушений в процессе формирования доходов и расходования бюджетных средств и использования муниципального имущества. Обследование– это ознакомление с состоянием определенного направления или вопроса финансово-хозяйственной или исполнительно-распорядительной деятельности контролируемой организации.

Контрольный обмер– проверка достоверности составления актов на ввод объектов в эксплуатацию после окончания их строительства или капитального ремонта, сохранности товарно-материальных ценностей.

Экспертиза– компетентное исследование каких-либо вопросов, требующее специальных знаний и представления мотивированного заключения. [3]

Таким образом, методы финансового контроля применяются для проверки эффективности в системе управления муниципальными финансами. Кроме выше перечисленного, управление муниципальными финансами проявляется в функциях органов государственной власти РФ и субъектов РФ. В частности, они регулируют отношения между бюджетами субъектов РФ и местными бюджетами, между федеральным бюджетом и местными бюджетами в рамках федеральных целевых программ. Участвуют в решении вопросов местного значения путем выполнения федеральных целевых программ и региональных программ. Распределяют средства, выделяемые для финансирования федеральных целевых программ и региональных программ и других мероприятий, между муниципальными образованиями, осуществляют контроль за эффективным и целевым использованием этих средств. Разрабатывают государственные минимальные социальные стандарты, устанавливают социальные нормы. Оказывают методическую помощь органам местного самоуправления в работе по формированию и исполнению местных бюджетов. Осуществляют контроль за соблюдением органами местного самоуправления налогового и бюджетного законодательства РФ и субъектов РФ и др.

Главными проблемами России в системе управления муниципальными финансами являются поиск источников финансирования и эффективное управление финансовыми ресурсами. Следует надеется, что если повысить эффективность управления финансовыми ресурсами и увеличить количество источников финансирования, то можно добиться более высокого уровня развития муниципального образования.

## **2. Основные направления научного исследования в системе управления муниципальными финансами**

Тема магистерской диссертации: Муниципальные финансы. В современных условиях кризиса одной из самых острых задач стоит задача улучшения качества жизни населения, в разрезе которой все большую актуальность приобретают вопросы развития финансового потенциала территории и финансового обеспечения местных органов власти. Муниципальные финансы составляют самостоятельный структурный уровень финансовой системы государства. Необходимость муниципальных финансов предопределена процессами децентрализации финансовой системы с целью более полного учета интересов населения в удовлетворении потребностей на местном уровне.

Муниципальные образования представляют собой базовую институциональную структуру, в которой пересекаются местные, региональные и государственные интересы. Как показывает практика, финансовая политика, проводимая администрацией на местах, в ряде регионов недостаточно эффективна, зачастую направлена лишь на выживание, «латание дыр» и т.п. Это связано как с общим состоянием финансово-бюджетной сферы на фоне финансового кризиса, коррупционными скандалами, так и собственно проблематикой муниципальной сферы.

На сегодняшний день, в экономике России повышению роли муниципальных финансов препятствует целый комплекс факторов. В частности, для большинства российских муниципальных образований в настоящее время характерны: острая нехватка финансовых средств, сужение бюджетного финансирования экономических и социальных программ, высокий уровень задолженности местных бюджетов. Такая ситуация еще более усложнила задачи формирования финансовой базы местного

самоуправления и использования финансовых инструментов управления социально-экономическим развитием территорий. В данной связи формирование, распределение и использование финансовых ресурсов муниципального хозяйства имеет исключительно важное значение для реализации задач местного самоуправления по повышению качества жизни населения. [2]

Местный бюджет является основой финансовой системы муниципального образования. В нем находят отражение все экономические, социально-политические и организационные решения муниципальных органов власти в области вопросов местного значения. В законодательной практике к вопросам местного значения относят различные аспекты непосредственного обеспечения жизнедеятельности населения муниципальных образований. В соответствии с этим местными бюджетами являются бюджеты муниципальных образований, утверждение и исполнение которых осуществляют органы местного самоуправления. Кроме того, муниципальный бюджет служит инструментом воздействия местных властей (через уровень обязательных платежей, устанавливаемых ими в рамках своих полномочий) на масштабы производства и потребления на данной территории. Местные бюджеты играют все более возрастающую роль в реализации экономической и социальной политики государства. Их величина и степень сбалансированности во многом определяют перспективы социально-экономического развития территорий. [2] Все выше перечисленное свидетельствует об актуальности темы исследования.

Объектом диссертационного исследования являются муниципальные финансы г. Чебоксары. Предмет исследования - система управления муниципальными финансами г. Чебоксары. Гипотезой исследования является предположение о том, что за счет предложенных практических рекомендаций на муниципальном уровне, улучшится система управления муниципальными финансами г. Чебоксары.

Методами исследования являются: изучение и анализ научной литературы; количественный и качественный анализ, сравнительный анализ результатов, изучение системы управления на муниципальном уровне, обобщение собственного опыта работы, логический подход.

Информационной базой исследования послужили нормативно-правовые акты РФ и муниципального образования г. Чебоксары; справочно-аналитические материалы Министерства финансов РФ и муниципального образования г. Чебоксары ; учебная литература и статьи изучаемой проблемы отечественных и зарубежных авторов.

### **3. Система управления финансами ООО «Комплексная безопасность»**

#### **3.1. Общая характеристика деятельности и нормативно-правовое регулирование ООО «Комплексная безопасность»**

Объектом исследования является компания ООО «Комплексная безопасность», которая осуществляет свою деятельность на основании Устава, ведет самостоятельную бухгалтерскую отчетность, а также деятельность компании регулируется следующими нормативно-правовыми актами: Конституция РФ, ФЗ «Об Обществах с ограниченной ответственностью», Трудовой кодекс РФ, Налоговый кодекс РФ и иные нормативно-правовые акты.

Общество с ограниченной ответственностью «Комплексная безопасность» занимается розничной и оптовой торговлей систем видеонаблюдения, противопожарным оборудованием, а так же осуществляет их монтаж и демонтаж. Деятельность по монтажу, техническому обслуживанию и ремонту средств обеспечения пожарной безопасности зданий и сооружений - является лицензируемым видом деятельности. Задачами компании ООО «Комплексная безопасность» являются: техническое оснащение объектов, в частности: установка систем охранно-пожарной сигнализации, установка систем видеонаблюдения, установка контроля доступа. Политика Компании в части финансирования оборотных средств заключается в следующем: обеспечение финансирования операционной деятельности за счет собственных средств; использование недорогих привлеченных средств для участия в тендерах. Технический потенциал представляет собой совокупность кадровых, материально-технических, информационных, инновационных и организационных ресурсов, предназначенных для достижения стоящих перед предприятием целей стратегического развития и поддержания конкурентоспособности.

### 3.2. Организационная структура предприятия ООО «Комплексная безопасность»

Организационную структуру предприятия ООО «Комплексная безопасность» можно представить следующим образом, рисунок 1.

Возглавляет фирму генеральный директор. Он организует работу и эффективное взаимодействие всех структурных подразделений. Обеспечивает выполнение предприятием всех обязательств перед федеральным, региональным и местным бюджетами, государственными внебюджетными и социальными фондами, поставщиками, заказчиками и кредиторами, включая учреждения банка, а так же хозяйственных и трудовых договоров (контрактов) и бизнес – планов.

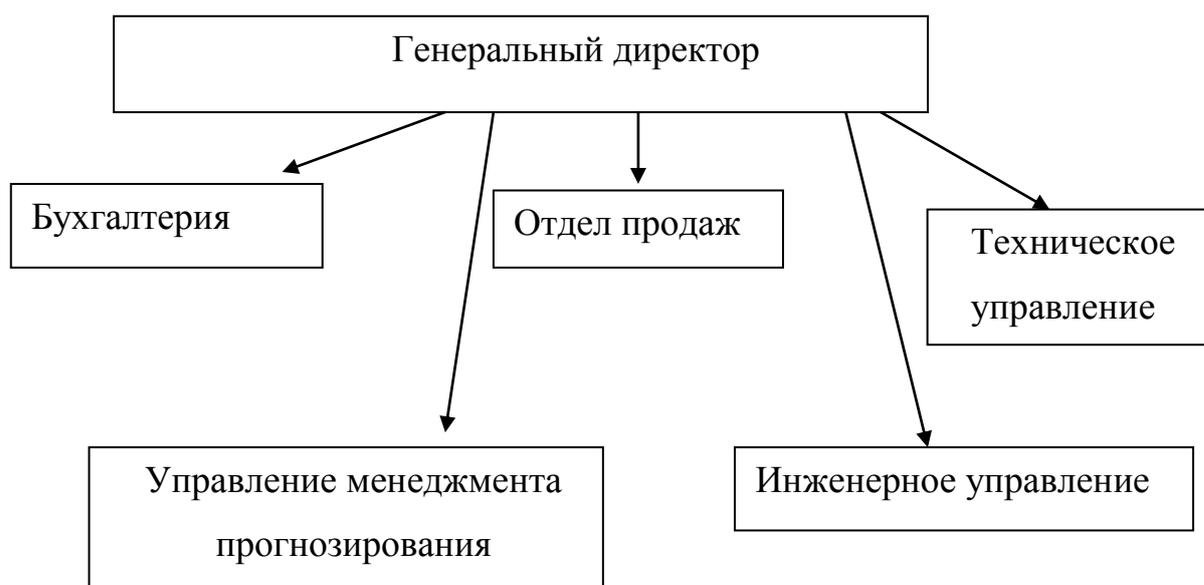


Рисунок 1. Организационная структура ООО «Комплексная безопасность»

Генеральный директор ООО «Комплексная безопасность» обеспечивает правильное сочетание экономических и административных методов руководства, единоначалия и коллегиальности в обсуждении и решении вопросов, материальных и моральных стимулов повышения эффективности производства, применение принципа моральной

заинтересованности и ответственности каждого работника за порученное ему дело и результаты работы всего коллектива, выплату заработной платы в установленные сроки. Решает вопросы, касающиеся финансово – экономической и производственно – хозяйственной деятельности предприятия, в пределах предоставленных ему законодательством прав. Обеспечивает соблюдение законности в деятельности предприятия. На предприятии все полномочия – прямые (линейные) идут от высшего звена управления, т.е. от генерального директора к низшему. В данной организации – ответственность, установленные обязательства, четкое распределение обязанностей и полномочий; оперативный процесс принятия решений; простота в понимании и использовании; возможность поддерживать необходимую дисциплину. Все это ведет к стабильности и прочности. Так как компания небольшая, в ней отсутствует отдел кадров, поэтому кадровой политикой занимается генеральный директор.

Отдел продаж ООО «Комплексная безопасность» реализует маркетинговую стратегию предприятия, осуществляет заключение и сопровождение договоров с поставщиками, формирует и ведет нормативную базу по труду. Инженерное управление отвечает за работу станций гарантийного и послегарантийного обслуживания. Бухгалтерия ООО «Комплексная безопасность» занимается финансовой отчетностью и предоставлением отчетов в соответствующие организации, а также контролирует финансовые потоки фирмы, и распределяет их в соответствии со стратегическим планом предприятия. Техническое управление на предприятии ООО «Комплексная безопасность» берет на себя функции технического контроля, занимается технической проверкой поступающих в продажу автомобилей на отсутствие брака, на подлинность торговой марки и на соответствие требований, которые предъявляет российское законодательство к подобным видам услуг.

### 3.3. Анализ динамики, структуры численности и кадровой политики компании ООО «Комплексная безопасность»

По состоянию на 2018г. численность работников компании ООО «Комплексная безопасность» составляет 30 человек(включая генерального директора), а это на 37,5% ниже показателя начала анализируемого периода, рисунок 2.

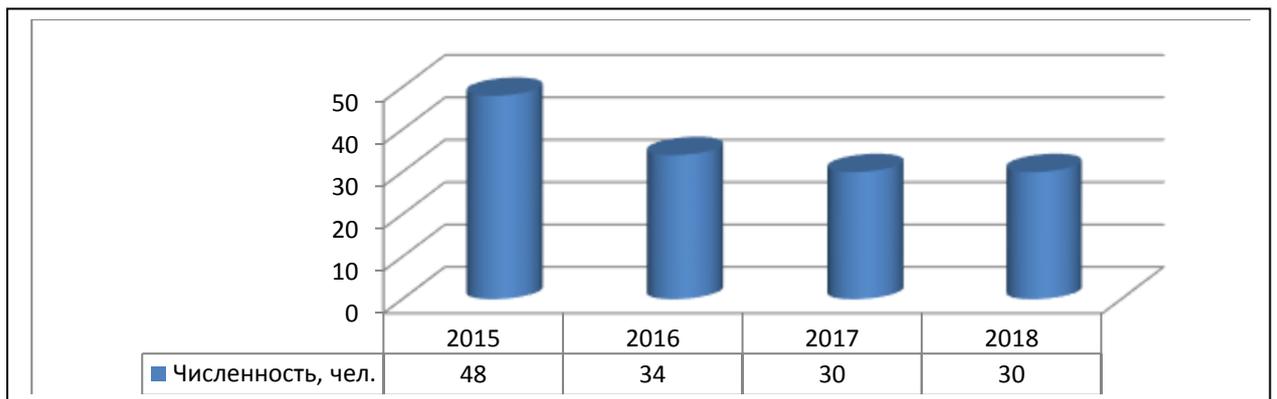


Рисунок 2. Динамика численности работников ООО «Комплексная безопасность» с 2015-2018г.г.

Следует отметить, что по структуре наибольший удельный вес работников приходится на рабочих и составляет 70%, по данным на 2018 г. это 21 человек, 6 человек- это руководящие сотрудники и 10% приходится на служащих, рисунок 3.

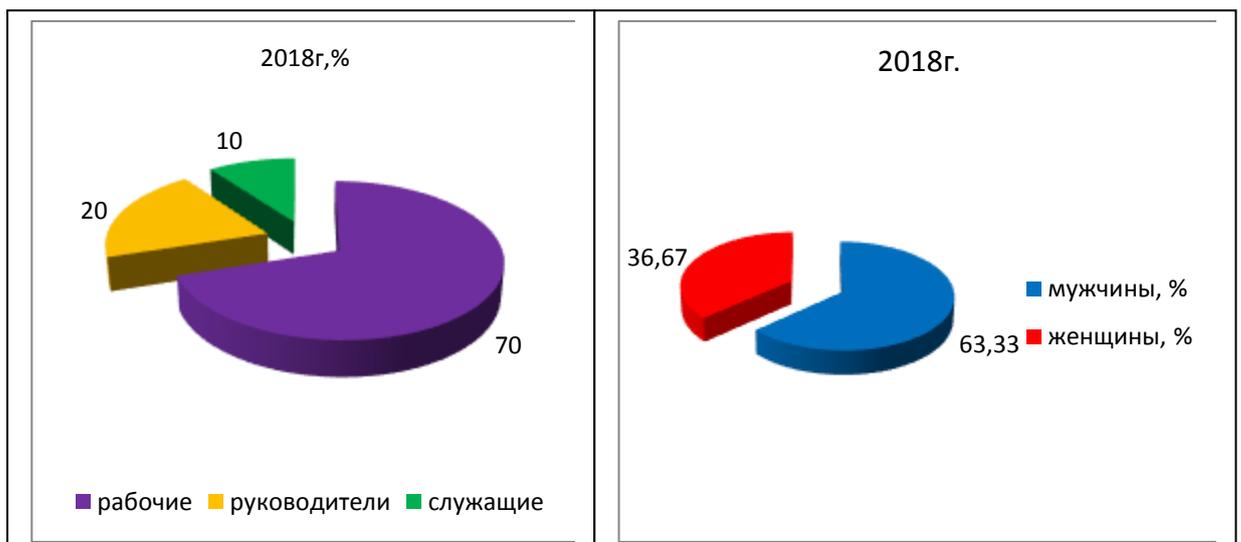


Рисунок 3. Структура численности работников ООО «Комплексная безопасность» в 2018г.

По половому признаку, наибольшее количество работников приходится на мужчин и составляет 19 человек, а это 63,33% от общего количества работающих, небольшую долю занимают женщины, их число в 2018 г. составило 11 человек, а это 36,66% от общей численности компании, рисунок 3. Все работники компании осуществляют свою деятельность на основании должностных инструкций и Правил техники безопасности на производстве.

Выше была рассмотрена динамика и структура численности работников предприятия ООО «Комплексная безопасность», а также функции работников. Отметим, что кадровая политика предприятия ООО «Комплексная безопасность» включает в себя следующие направления деятельности: найм и отбор персонала; оценка персонала; повышение по службе. Основными задачами отбора и найма персонала являются: создание резерва кандидатов для приема на работу; формирование требований к профессиям и должностям; оценка потенциальных кандидатов.

Поиск кандидатов на вакантные места осуществляется как внутри предприятия так и вне его. Исходной точкой отбора и найма персонала в ООО «Комплексная безопасность» является определение потребности в персонале. Независимо от того, имеется ли уже конкретная кандидатура на заполнение вакансии, или потребуется привлечение сторонних кандидатов, руководитель структурного подразделения заполняет заявку потребности в кадрах, требование к кандидату и должностную инструкцию. Заявка потребности в кадрах заполняется ежегодно в начале года, а также в случаях необходимости, но не менее чем за месяц до фактической даты, с которой новый работник должен приступить к работе. На основании заявки потребности в кадрах, осуществляется реклама вакансий. Сначала производится реклама внутри самой компании ООО «Комплексная безопасность». Рекламное объявление помещается на доске объявлений и распространяется электронным путем в сети Интернет на различных сайтах

и досках объявлений. В рекламном объявлении указывается наименование подразделения, должности (профессии), требуемый уровень образования и квалификации, опыт работы, ступень оплаты труда, процедура подачи анкеты. Если внутренняя реклама в течении трёх дней с момента публикации не дала положительных результатов, то осуществляется внешняя реклама(в сети Интернет и в печатных СМИ в рубрике вакансии).

На всех кандидатов, желающих работать в ООО «Комплексная безопасность», на предприятии заполняются анкеты, на основании которых формируется электронная база данных. Кандидаты, которые соответствуют требованиям, проходят собеседование. Генеральный директор формирует личное дело потенциального кандидата и передает руководителю структурного подразделения. Отбор кандидатов проводит непосредственный руководитель структурного подразделения. В случае, если руководитель не выбрал подходящую кандидатуру, он сообщает о необходимости продолжения поиска и уточняет особенности своих требований к кандидату или поясняет, почему представленные ему кандидаты не соответствуют требованиям.

После принятия окончательного решения Генеральный директор уведомляет всех претендентов на должность. Претенденты, по которым приняты отрицательные решения, получают вежливый отказ в приеме на работу. Информация о них заносится в базу данных потенциальных кандидатов. После того как кандидата утверждают на должность, составляется трудовой договор. Трудовой договор подписывается гражданином, нанимаемым на работу, и передается на подпись генеральному директору ООО «Комплексная безопасность». Трудовой договор, подписанный генеральным директором, является основанием для оформления приема гражданина на работу. Прием на работу оформляется приказом по предприятию. Вновь поступающий работник проходит вводные

инструктажи по технике безопасности, производственной санитарии, правила противопожарной безопасности и другим правилам охраны труда.

Введение в должность производится руководителем соответствующего структурного подразделения. Работника знакомят со всеми основными положениями ООО «Комплексная безопасность». К ним относятся: краткое описание организации, её структуры и системы управления, история ООО «Комплексная безопасность»; коллективный договор; правила внутреннего трудового распорядка; положение о премировании за основные результаты хозяйственной деятельности.

Таким образом, кадровая политика предприятия ООО «Комплексная безопасность» включает в себя следующие направления деятельности: найм и отбор персонала; оценка персонала; повышение по службе. Однако, существенным недостатком кадровой политики является- отсутствие системы подготовки и повышения квалификации работников, обучения вторым и смежным профессиям, переобучение. Кроме этого, в компании отсутствует собственный отдел кадров, который, как правило, должен заниматься кадровой политикой и стратегий развития персонала. В настоящий момент этими вопросами занимается генеральный директор. В связи с большой нагрузкой на высший управленческий персонал, в частности, на генерального директора, на предприятии замечена слабая кадровая политика, а кадровая стратегия и вовсе отсутствует.

#### **3.4. Финансовая структура и информационное обеспечение системы управления финансами компании ООО «Комплексная безопасность»**

Так как компания ООО «Комплексная безопасность» небольшая, в ней не предусмотрен большой финансовый отдел, в целом , финансовую деятельность возглавляет генеральный директор, а в его подчинении находится бухгалтерия и управление менеджмента и прогнозирования.

Схематично финансовая структура предприятия ООО «Комплексная безопасность» представлена на рисунке 4.

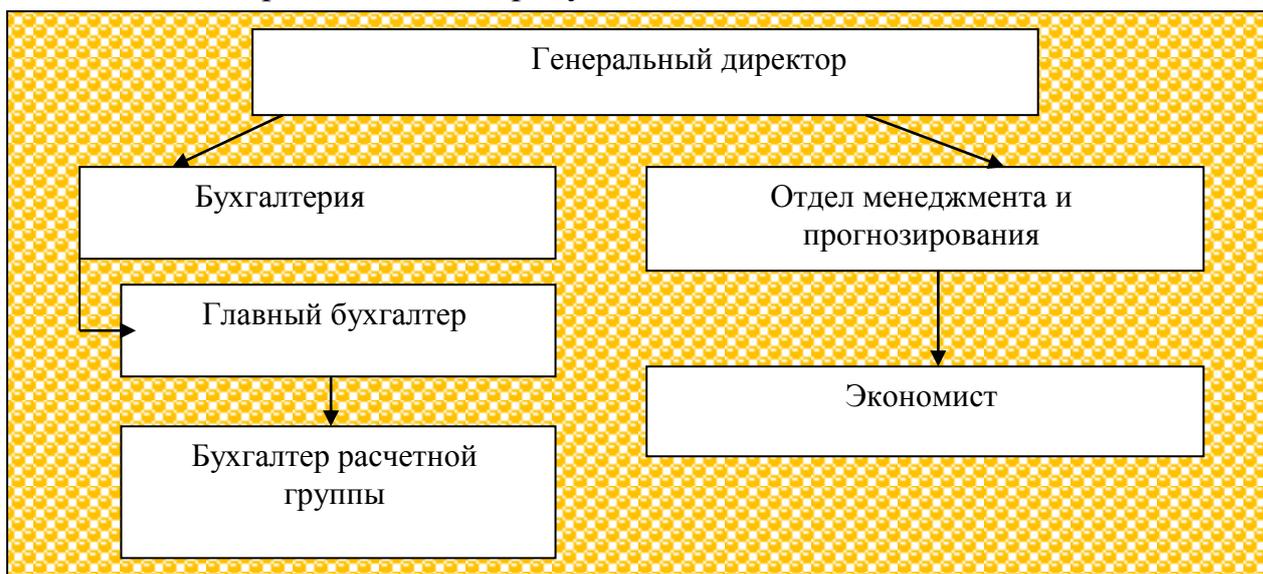


Рисунок 4. Финансовая структура предприятия ООО «Комплексная безопасность»

В бухгалтерии работает главный бухгалтер и бухгалтер расчетной группы. Бухгалтерия ведет всю бухгалтерскую отчетность, формирует балансы, отчеты о финансовых результатах, приложения к бухгалтерскому балансу и другая документация. Кроме этого, бухгалтерия ответственна за сдачу финансовой отчетности в налоговые органы и иные учреждения. Бухгалтер расчетной группы предприятия занимается начислениями и удержаниями из заработной платы работников компании ООО «Комплексная безопасность». В своей деятельности бухгалтерия применяет различные программные продукты, в том числе и «1С. Бухгалтерия.8.0»

В отделе менеджмента и прогнозирования ООО «Комплексная безопасность» работает только один экономист, который занимается прогнозированием и планированием различных финансовых показателей компании, в том числе и объемы продаж, прибыли и рентабельности, разрабатывает различные стратегические и финансовые стратегии компании на краткосрочную, среднесрочную и долгосрочную перспективу. В своей деятельности, отдел менеджмента и планирования применяет различные

программные продукты, в том числе и программный продукт «1С: Управляющий».

Программа «1С: Управляющий» реализует три основных вида учета: финансовый учет, управленческий и внутренний учет.

А) Финансовый учет.

С помощью отчетов данной программы экономист предприятия ООО «Комплексная безопасность» осуществляет контроль над такими финансово – управленческими показателями, как: денежные потоки организации с аналитикой согласно статьям движения денег; управленческий баланс с целью ведения контроля над состоянием средств организации (имущества, денег, материалов, товаров), капитала и прибыли, состоянии взаиморасчетов; финансовый результат (прибыль или убыток) работы организации, в том числе по всем видам направления ее деятельности.

Б) Управленческий учет.

С помощью Программ «1С: Управляющий» экономист предприятия ООО «Комплексная безопасность» осуществляет управленческий учет, который значительно отличается по своему назначению от бухгалтерского учета. Программа 1С запоминает разного рода операции в предприятии и данные о проделанных предприятием операциях получает пользователь программного обеспечения (генеральный директор, экономист, бухгалтер). Обработав данные, экономист компании ООО «Комплексная безопасность», может принять эффективные решения управления предприятием. К примеру, проводит анализ схемы затрат и получения прибыли, что помогает вычислить службы несущие убытки, а также обнаружить причины снижения роста продаж, возникновения проблем с административными издержками и многое другое.

В) Внутренний учет.

Программа «1С: Управляющий» используется для ведения в организации ООО «Комплексная безопасность» управленческого учета,

основанного на реальных данных. Программа предназначена для использования исключительно внутри предприятия, предоставляя информацию для руководителя и сотрудников организации.

Данный программный продукт помогает отделу менеджмента и прогнозирования управлять финансами на предприятии ООО «Комплексная безопасность».

Выше была рассмотрена структура управления финансами, основные обязанности финансовых служб и информационное обеспечение работы финансовой службы предприятия ООО «Комплексная безопасность». Для того, чтобы оценить эффективность деятельности организации в целом и финансовой службы в частности, перейдем к следующему разделу исследования.

### **3.5. Оценка финансовых показателей ООО «Комплексная безопасность»**

Проведем оценку финансовых показателей компании ООО «Комплексная безопасность» на основании данных бухгалтерской отчетности за 2015-2017гг. Для этого рассчитаем необходимые показатели по формулам, представленным в Приложении 1. Расчеты финансовых показателей оформим в виде таблиц, в Приложении 1. По имеющимся данным целесообразно рассмотреть динамику структуры активов и пассивов компании. За анализируемый период наблюдается рост общей суммы капитала организации на 36,18% и в 2017 г. капитал компании составил 6530 тыс. руб., рисунок 5.

Общая сумма активов компании ООО «Комплексная безопасность» увеличилась в основном за счет роста стоимости основных средств и запасов на 870 тыс. руб. и 610 тыс. руб. и по данным на конец анализируемого периода в стоимостном выражении эти показатели

сформировались на уровне 3100 тыс. руб. и 1890 тыс. руб. соответственно, рисунок 6.

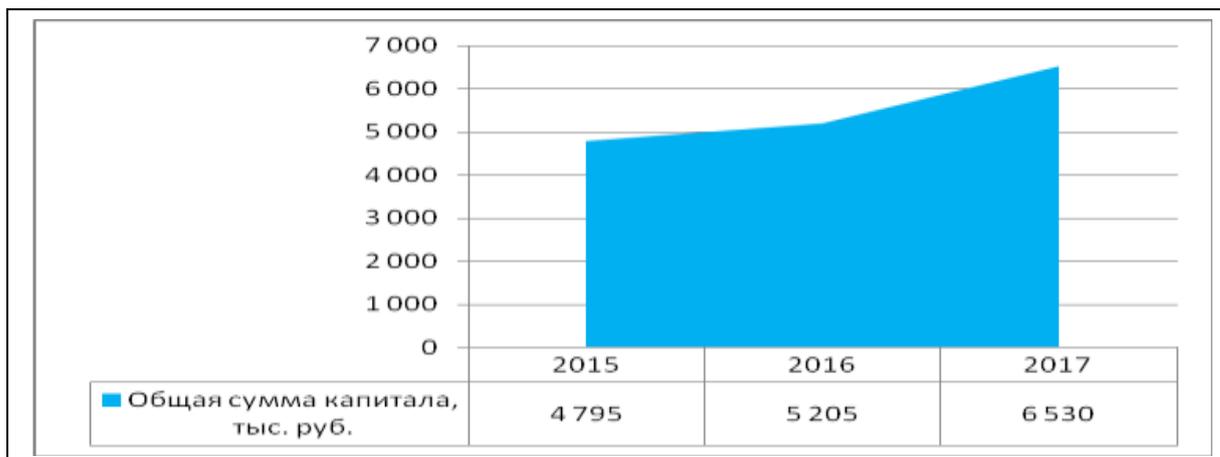


Рисунок 5. Динамика капитала предприятия ООО «Комплексная безопасность» с 2015-2017 гг.

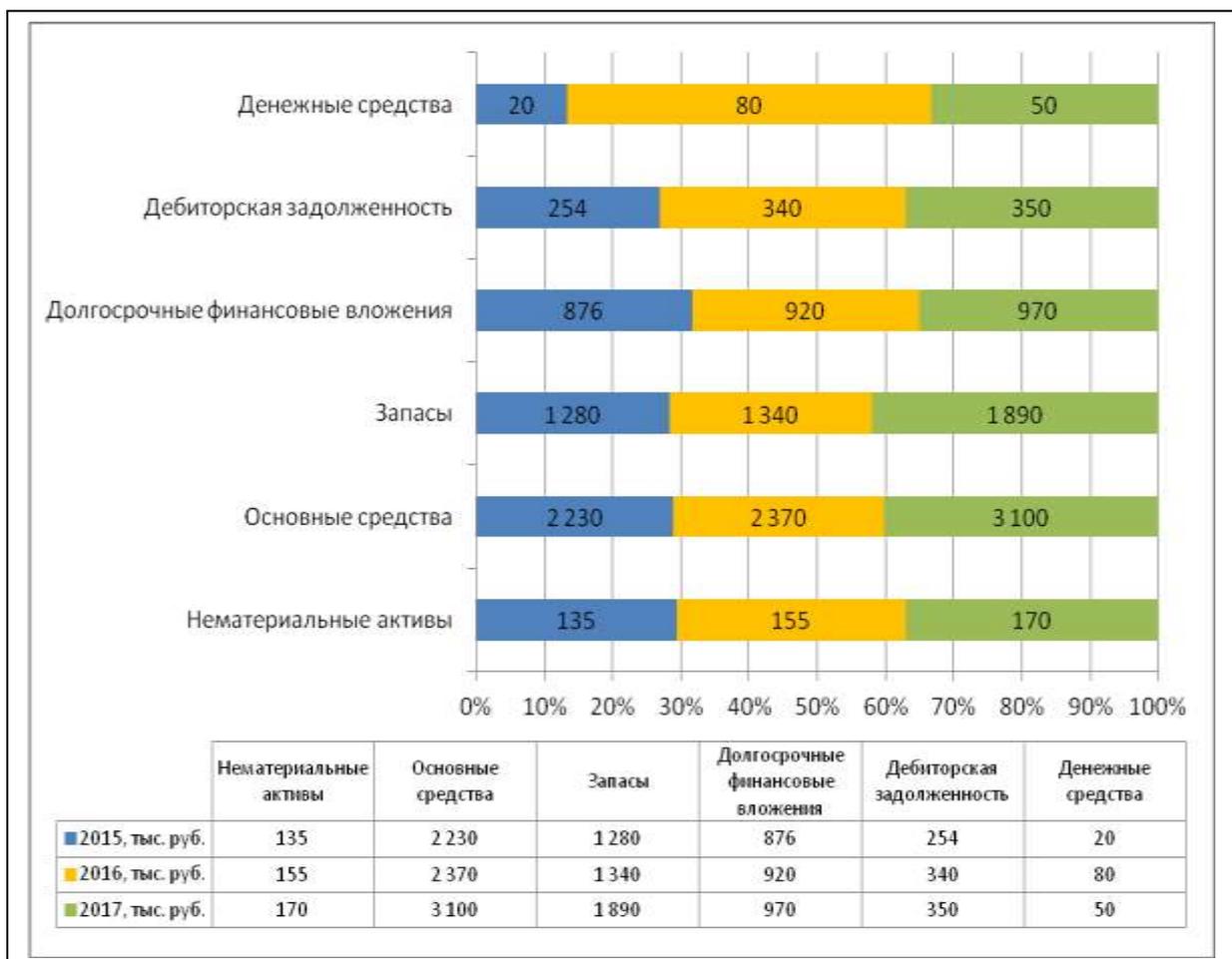


Рисунок 6. Динамика активов предприятия ООО «Комплексная безопасность» с 2015-2017 гг.

Наибольший удельный вес в структуре активов приходится на внеоборотные активы и по данным на 2017 г. доля составила 64,93%, хотя за анализируемый период доля этих видов активов показала снижение в пределах 2,66%. Напротив, рост произошел по доли оборотных активов на ту же величину и в 2017г. показатель составил 35,07%, рисунок 7.

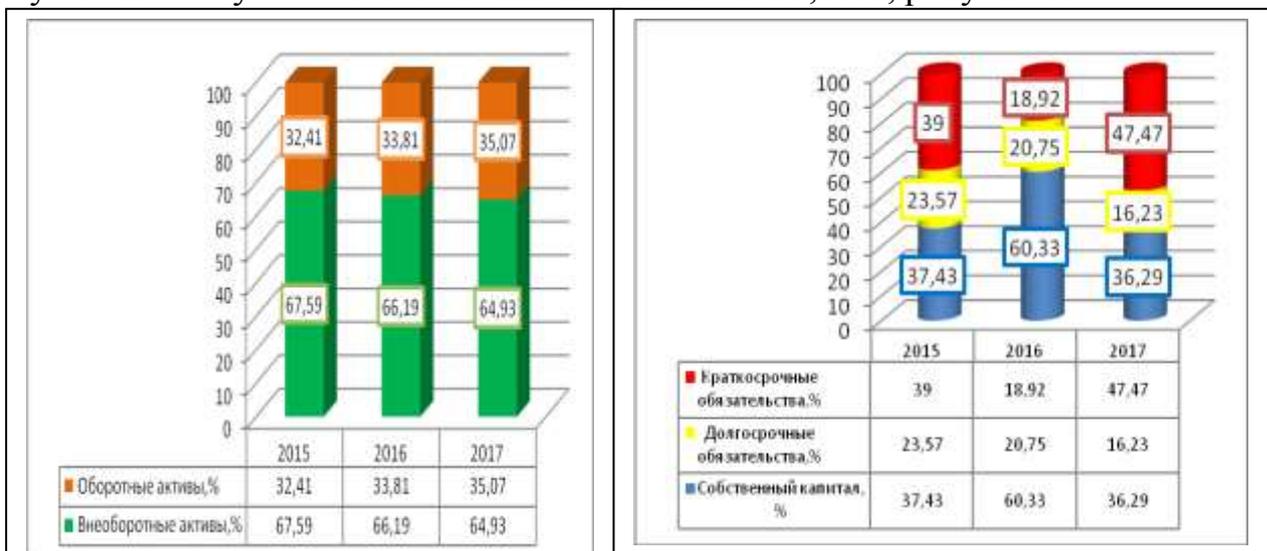


Рисунок 7. Динамика структуры активов и пассивов предприятия ООО «Комплексная безопасность» в 2017г.

По структуре пассивов, важно чтобы доля собственного капитала превышала долю заемного, так как это свидетельствует в первую очередь, о финансовой независимости компании. Однако, на предприятии ООО «Комплексная безопасность» на протяжении 2015-2017гг. наблюдается иная ситуация и на долю заемных средств приходится большая часть капитала, при этом на протяжении анализируемого периода краткосрочные обязательства в структуре пассивов увеличились на 8,47% и составили 47,47%, рисунок 7.

Несмотря на то, что доля долгосрочных обязательств снизилась и составила 16,23%, тем не менее это все не повлияло на рост доли собственных средств, которые в 2017г. сформировались на уровне 36,29%, рисунок 7. Таким образом, компания ООО «Комплексная безопасность» является финансово зависимой, при этом, к концу 2017г. финансовая зависимость возрасла. Не лучшим образом выглядят и показатели

оборачиваемости ключевых статей активов и пассивов (Приложение 2). В частности, наблюдается замедление оборачиваемости по всем показателям: Продолжительность отдачи основных средств увеличилась на 146,40 дн., продолжительность отдачи активов составила 821,88 дн., а это на 297,72дн. больше показателя начала анализируемого периода, продолжительность отдачи запасов и затрат и продолжительность отдачи собственного капитала возросли на 97,96 дн. и 102,07дн. соответственно. Не исключением являются и другие показатели, которые также показали замедление: продолжительность отдачи кредиторской задолженности, инвестированного и заемного капитала, рисунок 8.

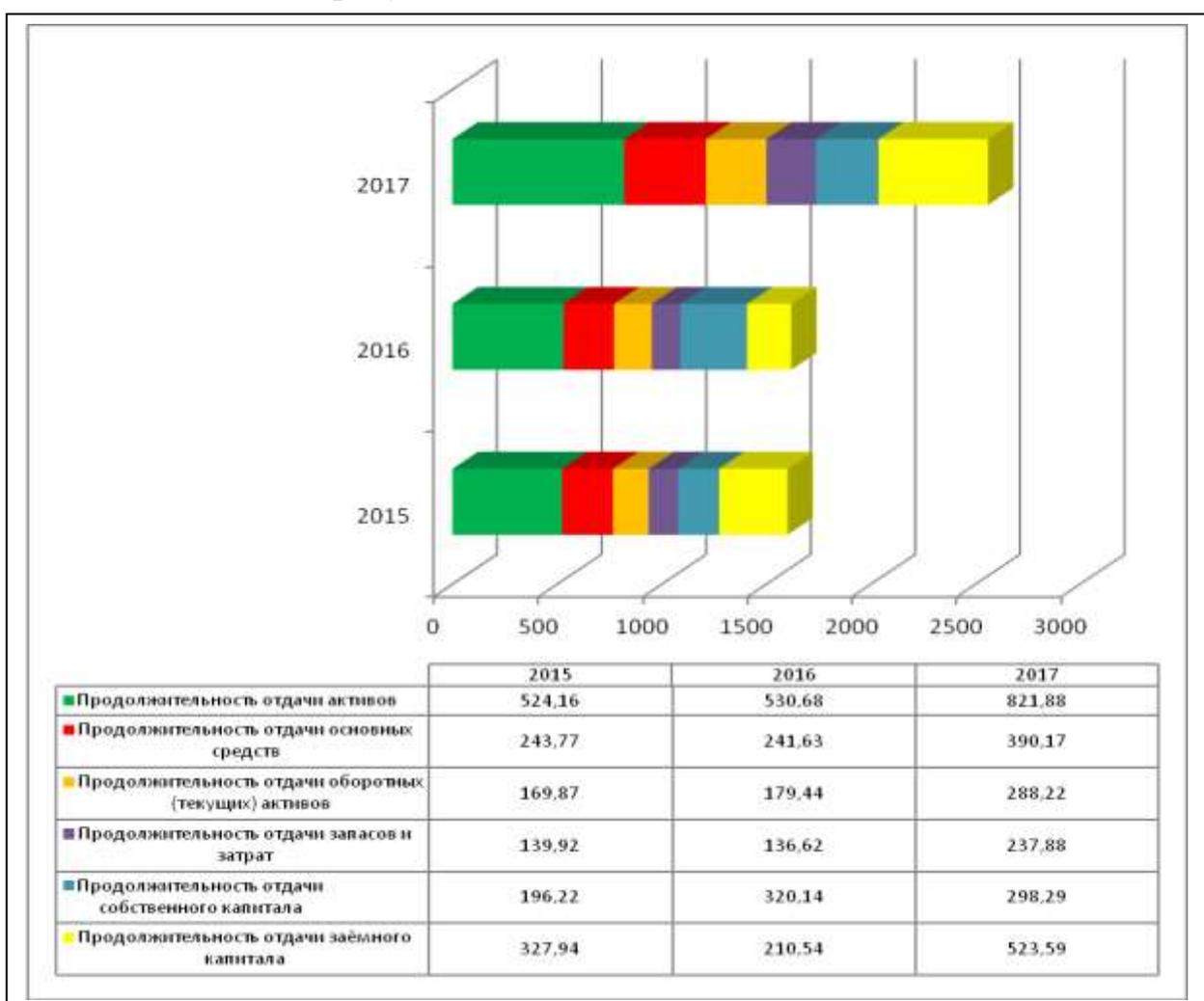


Рисунок 8. Динамика показателей оборачиваемости ключевых статей активов и пассивов предприятия ООО «Комплексная безопасность» в 2015-2017г.г.

Ухудшение и замедление оборачиваемости активов и пассивов баланса произошло за счет снижения показателей объемов продаж, которые в 2017г. составили 2900 тыс. руб., а это на 13,14% ниже показателя 2015г. Несмотря на то, что коммерческие расходы и себестоимость продаж снизились, это не повлияло на рост валовой прибыли, которая составила в 2017г. 1160 тыс. руб., что ниже уровня 2015г. на 12,53%, рисунок 9.

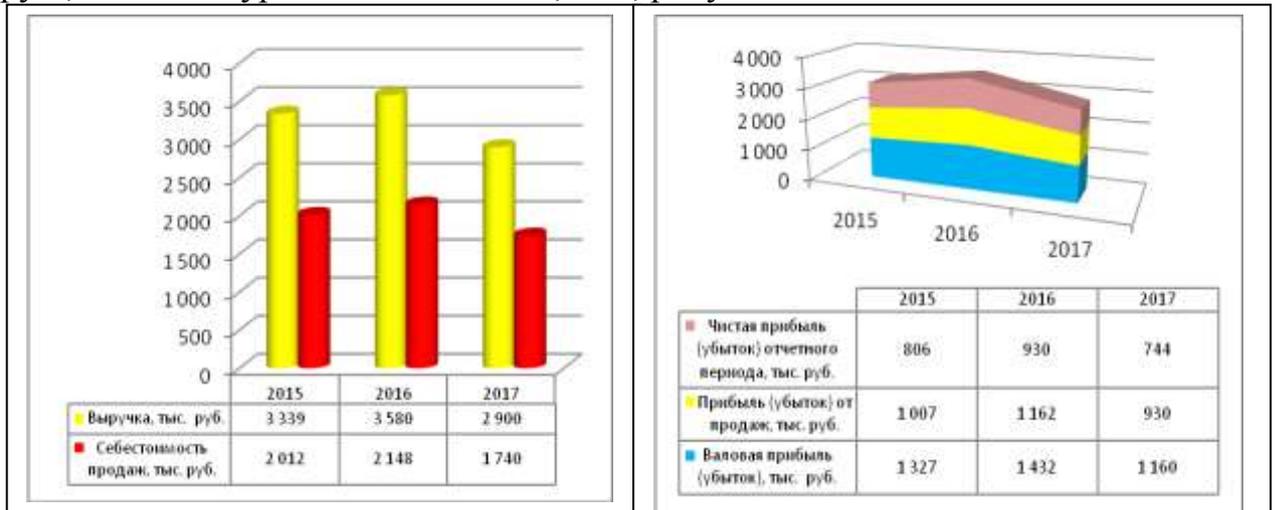


Рисунок 9.Динамика показателей прибыли предприятия ООО «Комплексная безопасность» с 2015-2017гг.

В связи со снижением объемов продаж наблюдается и снижение показателей прибыли от продаж и чистой прибыли компании, которые в 2017г. составили 930 тыс. руб. и 744 тыс. руб. соответственно, рисунок 9. Следует отметить, что показатели прибыльности хоть и не значительно снизились, однако, это имеет место быть, так как это снижает и показатели рентабельности.

По имеющимся данным(Приложение 1) показатели рентабельности собственного капитала и рентабельности оборотных активов снизились на 13,51% и 19,38% соответственно. Однако, нельзя сказать о снижении рентабельности продаж, которая показала рост в пределах 2% и составила в 2017г. 32,07%, рисунок 10. Не менее важным показателем в оценке эффективности деятельности компании, является «Золотое правило экономики», которое гласит о том, что темп увеличения прибыли должен

опережать темп изменения (роста) выручки. Это ведёт к рентабельности продаж. Выручка должна опережать рост активов. И темпы всегда должны быть более 100%. Однако, на предприятии ООО «Комплексная безопасность» золотое правило экономики не выполняется по данным на 2017г., хотя в 2016г. это правило все же было выполнено.

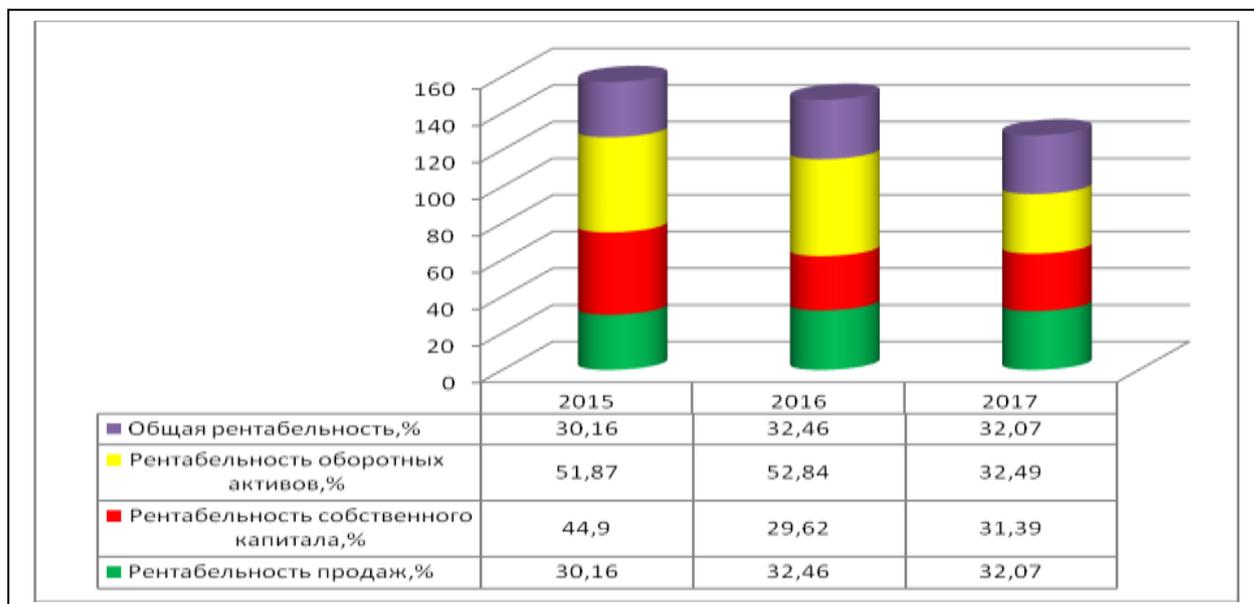


Рисунок 10. Динамика показателей рентабельности предприятия ООО «Комплексная безопасность» с 2015-2017гг.

Итак, подведя итоги выше изложенному анализу, сделаем вывод, что на протяжении анализируемого периода в компании ООО «Комплексная безопасность» наблюдается рост общей стоимости капитала, однако, доля заемных источников финансирования превышает долю собственных, это говорит о финансовой зависимости компании. По данным на 2017г. объемы продаж показатели снижение, снизилась вслед за этим и валовая прибыль, не исключением являются и показатели прибыли от продаж и чистой прибыли компании. Деловая активность организации оставляет желать лучшего, наблюдается замедление показателей деловой активности, рентабельность активов и капитала предприятия снизилась более чем на 10%, хотя рентабельность продаж показала положительную динамику, ее рост составил в пределах 2%. Несмотря на это, в 2017г. «золотое правило экономики» все же не было выполнено, все это свидетельствует об

ухудшении показателей деятельности предприятия ООО «Комплексная безопасность». Таким образом, является необходимым совершенствование управления финансами в организации ООО «Комплексная безопасность», перейдем к этой части исследования.

### **3.6.Рекомендации по совершенствованию системы управления финансами в организации и на муниципальном уровне**

Представленный выше анализ системы управления финансами на предприятии ООО «Комплексная безопасность» позволил выявить недостатки, в первую очередь, это касается снижения финансовых показателей, а также высокая финансовая зависимость организации от внешних источников финансирования. Кроме этого, было выявлено, что как такового отдела финансов в организации не существует, вместо него имеется отдел менеджмента и планирования, в котором работает только один финансист. Также выявили, что для финансового планирования применяется программный продукт «1С: Управляющий», но как показала практика не достаточно эффективно организована финансовая служба предприятия. В связи с этим, является необходимым:

1) Совершенствовать финансовую структуру организации ООО «Комплексная безопасность», в частности, принять на работу еще финансистов, которые будут заниматься стратегическим финансовым планированием;

2)Совершенствовать информационное обеспечение работы финансовой службы предприятия ООО «Комплексная безопасность», в частности, необходимо применение новых программных продуктов по бизнес планированию и инвестиционному проектированию, которые позволят организации более эффективно вести финансовый учет, расчет

инвестиционных и финансовых показателей, оценивать эффективность финансового, бизнес-планирования и инвестиционного проектирования;

3) Совершенствовать в целом работу финансовой службы ООО «Комплексная безопасность», в частности, разрабатывать финансовую стратегию и тактику предприятия, антикризисные мероприятия, по выходу из кризиса и совершенствовать различные маркетинговые стратегии (товарная, ценовая стратегия, стратегия стимулирования и продвижения сбыта и др.), которые позволят компании улучшить основную деятельность предприятия, повысить объемы продаж и привлечь больше финансовых ресурсов, тем самым повысить финансовую устойчивость и платежеспособность организации ООО «Комплексная безопасность».

Выше были даны рекомендации по улучшению системы управления финансами на предприятии ООО «Комплексная безопасность». Однако, тоже касается и системы управления финансами на муниципальном уровне, в первую очередь, необходимо следить за расходами и доходами бюджета, разрабатывать и своевременно корректировать программы, направленные на управление финансами муниципального образования. Но, для того, чтобы более детально выявить недостатки в системе управления муниципальным образованием г. Чебоксары и разработать проект мероприятий, необходимо более детальное исследование, которое будет рассмотрено в магистерской диссертации. В любом случае, эффективная система управления финансами как на уровне организации, так и на муниципальном уровне, даст положительный результат в виде увеличения финансовых потоков.

## Заключение

В результате прохождения преддипломной практики была собрана информация для диссертационного исследования по теме муниципальных финансов, изложена актуальность проблематики исследования, информационное обеспечение для диссертационного исследования, а также методы работы. Объектом прохождения преддипломной практики является компания ООО «Комплексная безопасность». Предмет исследования – система управления финансами в организации. Основным видом деятельности ООО «Комплексная безопасность» является : техническое оснащение объектов, в частности: установка систем охранно-пожарной сигнализации, установка систем видеонаблюдения, установка контроля доступа. Возглавляет компанию генеральный директор, в его подчинении находятся все службы предприятия. Работники осуществляют свою деятельность на основании должностных инструкций и правил техники безопасности. По состоянию на 2018 г. численность составляет 30 человек и в динамике показывает ежегодное снижение.

Снижение показывают и финансовые показатели компании ООО «Комплексная безопасность», замечена высокая финансовая зависимость, показатели прибыли и рентабельности также оставляют желать лучшего. Финансовая структура компании не совершенна, в ней работает только бухгалтерия и отдел менеджмента и прогнозирования, работа отдела осуществляется на основании действующего законодательства, с применением программных продуктов по управлению финансами «1С: Управляющий». В результате слабой финансовой структуры и системы управления финансами на предприятии ООО «Комплексная безопасность» были предложены мероприятия: совершенствовать финансовую структуру организации; совершенствовать информационное обеспечение работы

финансовой службы предприятия; совершенствовать в целом работу финансовой службы ООО «Комплексная безопасность».

Эффективная система управления финансами важна не только на уровне предприятия, но и на муниципальном уровне. Так как тематикой диссертационного исследования являются муниципальные финансы, то, для совершенствования системы управления муниципальными финансами в РФ является необходимым: разработка теоретических основ и практических рекомендаций по формированию отдельных направлений финансовой политики на муниципальном уровне; совершенствование механизмов распределения инвестиционной финансовой помощи местным бюджетам путем формализации принципов и условий ее предоставления; повышение результативности бюджетных расходов, достоверности и объективности среднесрочного бюджетного планирования. Данное направление предусматривает внедрение принципов бюджетирования, ориентированного на результат, целевых индикаторов для планирования и оценки работы главных распорядителей средств местных бюджетов, создание систем управления качеством муниципальных услуг, текущего мониторинга их предоставления и контроля за результатами; установление различных условий осуществления бюджетного процесса для муниципалитетов в зависимости от их дотационности в целях стимулирования органов власти к увеличению поступлений доходов в местные бюджеты; усиление ответственности органов местного самоуправления за исполнение делегируемых полномочий, в том числе через развитие системы мониторинга и контроля за реализацией переданных полномочий; проведение работы по профилактике неплатежеспособности муниципальных образований посредством введения регулярного мониторинга оценки платежеспособности и качества управления муниципальными финансами, разработки регламента действий временной финансовой администрации; повышение прозрачности муниципальных финансов, включая обязательные

публичные ежегодные отчеты муниципальных органов власти о планах, условиях и результатах своей деятельности, а также развитие института независимой экспертизы деятельности органов местного самоуправления.

Муниципальные финансы оказывают большое влияние на развитие экономики всей страны – создают условия стабилизации и экономического роста, позволяют управлять бюджетными потоками, способствуют реализации финансовой политики. Поэтому является необходимым совершенствование финансовой политики на муниципальном уровне, но для того, чтобы более детально изучить слабые места в системе управления муниципальными финансами и предложить собственные пути решения проблемы, необходимо более детальное исследование, которое будет изложено в магистерской диссертации по теме: Муниципальные финансы г. Чебоксары.

## Список использованных источников

1. Федеральный закон от 8 февраля 1998 г. N 14-ФЗ «Об обществах с ограниченной ответственностью»( с изм. и доп.)
2. Актуальные проблемы государственных и муниципальных финансов: учебник//под ред. Подъяблонская Л.М., Подъяблонская Е.П. Юнити-Дана, 2015 г., 303с.
3. Алексеев Ю.П., Гапоненко А.Г., Алисов А.Н. Муниципальный и региональный менеджмент. М., 2017г.
4. Анимица Е.Г., Тартышный А.Т. Основы местного самоуправления, М.: ИНФРА-М., 2016г.
5. Бухгалтерская отчетность предприятия ООО «Комплексная безопасность» с 2015-2017гг.
6. Брайчева Т.В. Государственные финансы / Т.В. Брайчева. - СПб.: Питер, 2015. - 288 с.
7. Косолапова, М.В. Комплексный экономический анализ хозяйственной деятельности [Электронный ресурс] : учебник / М.В. Косолапова, В.А. Свободин. - Москва: Дашков и Ко, 2016. - 247 с. (ЭБС «Университетская библиотека онлайн»).
8. Муниципальная экономика. Учебник//под ред. Гасанова М.А., М, 2016г.
9. Родионова, В.М. Финансы / В.М. Родионова, Ю.Я. Вавилов, Л.И. Гончаренко. - М.: Финансы и статистика, 2016. - 305 с.
10. Финансы: учеб. - 2-е изд., перераб. и доп./ под ред. В. В. Ковалева. - Мп ТК Велби, Изд-во Проспект, 2014г. - 640 с.;
11. Яруллин Р.Р. Проблемы управления муниципальными финансами / Р.Р. Яруллин, А.А. Пехенько // Международный журнал гуманитарных и естественных наук. – 2017. – №5. – С. 154-156.

## Приложения