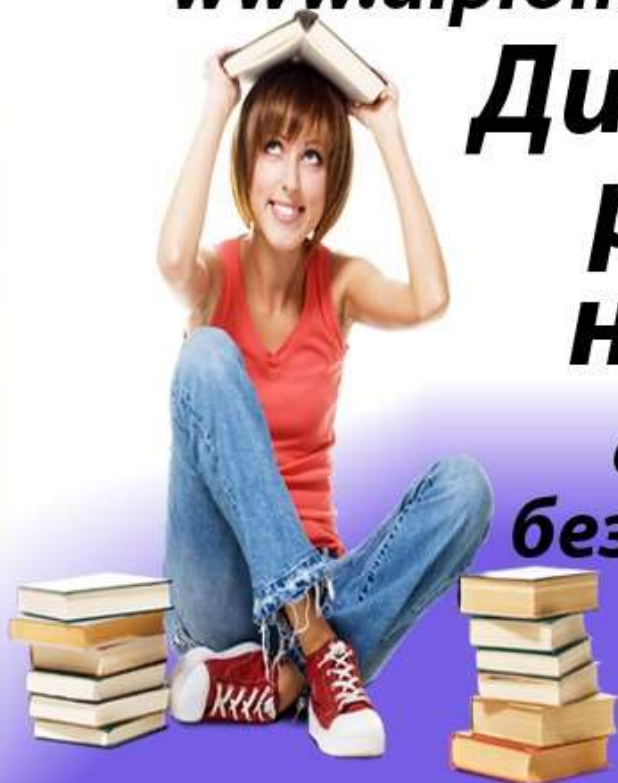


[www.diplomstudent.net](http://www.diplomstudent.net)

# Дипломные работы на заказ

от автора  
без предоплаты



## СОДЕРЖАНИЕ

1.ОРГАНИЗАЦИОННО-ПРАВОВАЯ ХАРАКТЕРИСТИКА ПРЕДПРИЯТИЯ ОАО «МЕБЕЛЬЩИК».....	4
1.1.История развития предприятия ОАО«Мебельщик» .....	4
1.2. Организационная структура предприятия ОАО «Мебельщик» .....	6
2. АССОРТИМЕНТНАЯ ПОЛИТИКА . ТРАНСПОРТНАЯ И СКЛАДСКАЯ ЛОГИСТИКА ПРЕДПРИЯТИЯ ОАО «МЕБЕЛЬЩИК» .....	8
2.1. Ассортиментная политика предприятия ОАО « Мебельщик» .....	8
2.2. Транспортная и складская логистика на предприятии ОАО « Мебельщик» .....	9
3.СБЫТОВАЯ ПОЛИТИКА ОРГАНИЗАЦИИ ОАО «МЕБЕЛЬЩИК» .....	13
4.ОСНОВНЫЕ ЭКОНОМИЧЕСКИЕ ПОКАЗАТЕЛИ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ОРГАНИЗАЦИИ ОАО «МЕБЕЛЬЩИК».....	16
5. ОРГАНИЗАЦИЯ ТРУДА , ЭКОЛОГИЯ И ТЕХНИКА БЕЗОПАСНОСТИ НА ОАО «МЕБЕЛЬЩИК».....	20
5.1. Общие требования по охране труда для работников, занятых в мебельном производстве.....	20
5.2. Общие требования безопасности к производственным помещениям, установкам, оборудованию .....	22
5.3.Экология на производстве .....	27
6. СТАНДАРТИЗАЦИЯ И СЕРТИФИКАЦИЯ НА ПРЕДПРИЯТИИ ОАО «МЕБЕЛЬЩИК» .....	29
7. ОСНОВНЫЕ МЕРОПРИЯТИЯ, НАПРАВЛЕННЫЕ НА УЛУЧШЕНИЕ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ОРГАНИЗАЦИИ ОАО «МЕБЕЛЬЩИК» .....	34
СПИСОК ИСПОЛЬЗОВАННЫХ ИСТОЧНИКОВ .....	35
ПРИЛОЖЕНИЯ.....	37

# 1.ОРГАНИЗАЦИОННО-ПРАВОВАЯ ХАРАКТЕРИСТИКА ПРЕДПРИЯТИЯ ОАО «МЕБЕЛЬЩИК»

## 1.1.История развития предприятия ОАО«Мебельщик»

Объектом производственной практики является компания ОАО «Мебельщик».

Компания ОАО «Мебельщик» («Коломенская мебельная фабрика») расположена в городе Коломна, год основания предприятия 1933. Центральный офис находится в г. Москве.

«Мебельщик» предлагает качественную современную мебель собственного изготовления под торговой маркой «КЛМ-Мебель», в основном компания занимается производством столов и стульев.

Рассмотрим историю возникновения компании ОАО «Мебельщик».

В 1933 году заводчик Летников установил на существующей территории предприятия две пилорамы в одноэтажном деревянном здании. Круглый лес поставлялся из других регионов по Москве реке. От берега к цеху сырье транспортировали на тросах с помощью лебедки и распиливали на доски. Так был образован ДОЗ- 7. ( в дальнейшем Коломенская мебельная фабрика).

В 1938 году построили одноэтажное кирпичное здание, в котором организовали цех по изготовлению паркета, школьных парт, деревянных метров, шкафчиков для детских садов и др.

Позднее построили котельную, материальный склад и склад готовой продукции, установили камеры для сушки заготовок, оборудовали участок ОГМ и ОГЭ.

В период Великой Отечественной войны фабрика специализируется по выпуску ящиков для снарядов, лыж, пулеметных установок и пр. В дальнейшем цех стал выпускать стулья столярные, аудиторный дубовые кресла.

В 1953 году вводится цех по изготовлению обеденных столов. Первоначально лакирование столов и стульев производилось ватно-марлевыми тампонами вручную. Потом приобрели и освоили пневмопистолеты,

лакокрасочные кабины. В 1965 году фабрика первая в области освоила отделку стульев в электростатическом поле.

С 1966 года началась работа по капитальному строительству производственных и вспомогательных зданий, в т.ч. ОГМ, гараж для автотранспорта и электрокар, ОГЭ, лаборатории.

В 1969 году закончилось строительство административного здания. В 1968 году в Москве была организована международная выставка мебели. Вышестоящей организацией было дано задание мебельным комбинатам г. Киева и г. Коломны изготовить ресторанные: стол, стул, кресло по финскому образцу. На конкурсе лучшими были признаны изделия, представленные Коломенской фабрикой. Так с 1969 года фабрика специализируется на выпуске ресторанной мебели, а с 1977 года эта мебель выпускается со знаком качества. С 1974 года предприятие освоило выпуск набора мебели для кухни: стол обеденный, скамья угловая с емкостью для хранения и два стула.

С 1984 года увеличивается ассортимент мебели: стол-книжка, овальный раздвижной на двух ножках опорах, журнальный трансформируется в обеденный.

К 1986 году закончилось строительство цеха по отделке и сборке столов и щитовой мебели.

В 2003 г. фабрика отметила 70-тилетие со дня основания и сменила учредителей. Новый модельный ряд - подтверждение перемен происходящих на фабрике.

В настоящий момент компания «Мебельщик является открытым акционерным обществом ОАО «Мебельщик» и осуществляет свою деятельность на основании Устава, прил.1, закона «Об акционерных обществах», гражданского и налогового законодательства РФ и др. нормативно-правовых актов.

## 1.2. Организационная структура предприятия ОАО «Мебельщик»

Организационная структура предприятия представлена на рис. 1.

Возглавляет фирму генеральный директор. Ему подчиняются все подразделения предприятия, а именно: бухгалтерия, отдел кадров, отдел финансов, отдел производства, отдел сбыта. В каждом отделе имеется начальник, которому подчиняются работники подразделений.

Задачи отдела бухгалтерии: ежедневные отчеты о проходящих наличных деньгах, организация переправки денег из банка в офис, лимит-контроль выдачи денег, контроль за работой продавцов-консультантов, заполнение банковских документов, создание плана наличных денег для банка, обеспечение получение наличных денег, начисления по заработной плате, по арендной плате помещений.

Основные задачи отдела кадров: проверка и ведение всей документации, поступающей от сотрудников компании (заявки на отпуск, работа с медицинскими страховками и больничными листами, расчет средств на командировки, обновление базы отпусков, подготовка статистических форм требуемых законом РФ);

поддерживать контакты с агентствами по подбору персонала, университетами, всеми сотрудниками компании.

Отдел сбыта занимается сбытом продукции. В настоящее время на предприятии реализация мебели осуществляется как в розницу, так и оптом.

Отдел производства и дизайна – занимается основным видом деятельности- производство мебели.

Все работники предприятия осуществляют свою деятельность на основании должностных инструкций(прил. 4-8).

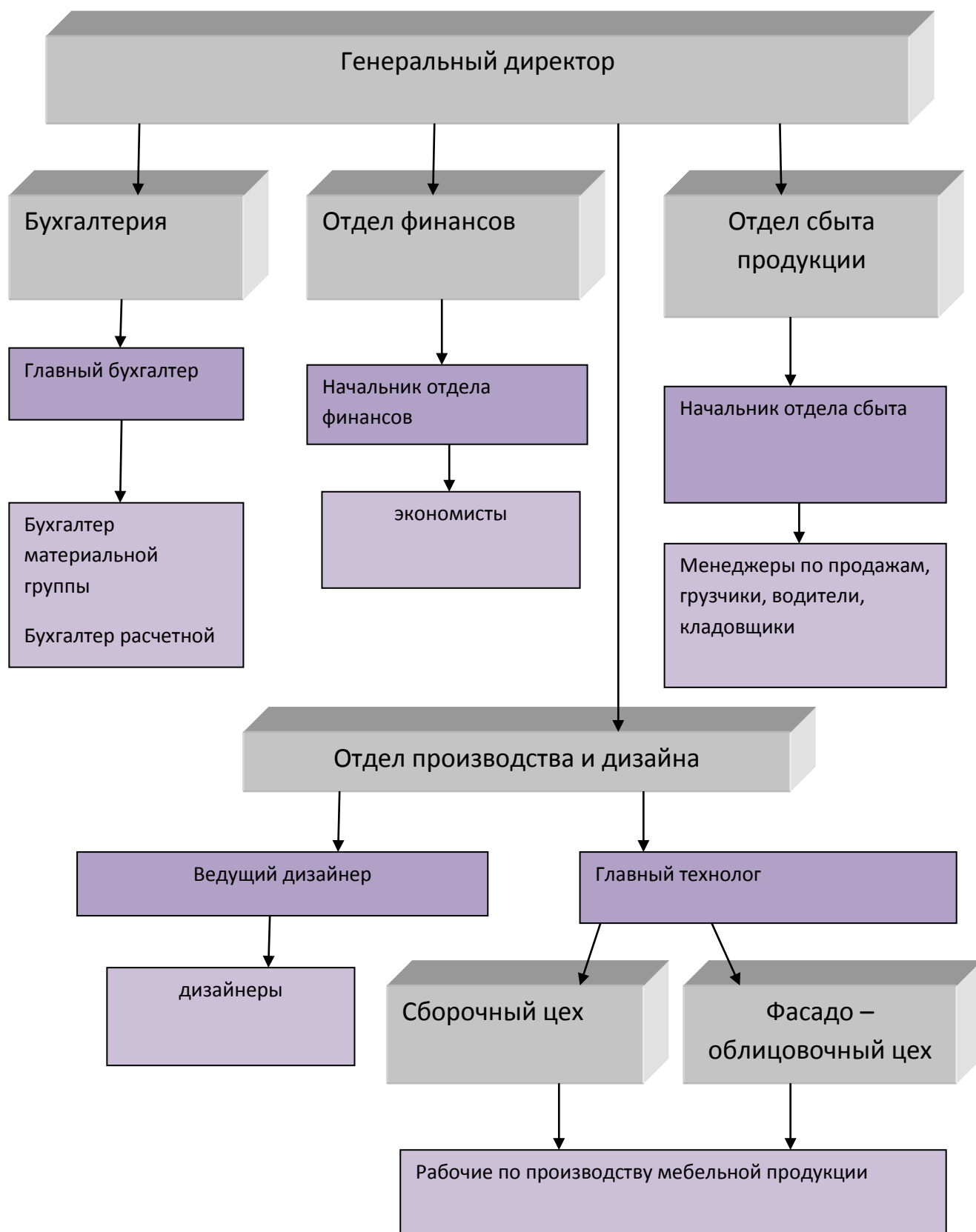


Рис.1. Организационная структура предприятия ОАО «Мебельщик»

## 2. АССОРТИМЕНТНАЯ ПОЛИТИКА . ТРАНСПОРТНАЯ И СКЛАДСКАЯ ЛОГИСТИКА ПРЕДПРИЯТИЯ ОАО «МЕБЕЛЬЩИК»

### 2.1. Ассортиментная политика предприятия ОАО « Мебельщик»

ОАО "Мебельщик" предлагает качественную, современную мебельную продукцию под торговой маркой "КЛМ-Мебель". Предприятие выполняет полный цикл производства от сушки древесины до финишной отделки, что позволяет проводить взвешенную ценовую политику и обеспечивать минимальные сроки поставки. Ассортимент предприятия представлен в табл.1.

Таблица 1

Ассортимент предприятия ОАО «Мебельщик» по состоянию на 2010 г.

№ п/п	ассортимент	Количество наименований, ед.	Доля. %
1	<b>Столы, всего</b>	197	100,0
	Обеденные	78	39,59
	Журнальные	29	14,72
	Стекланные	34	17,26
	офисные	56	28,43
2.	<b>Стулья, всего</b>	114	100,0
	Кухонные	29	25,44
	Офисные	54	47,37
	Декоративные	8	7,01
	барные	12	10,52
	другие	11	9,6

Так, по данным табл. 1 видно, что предприятие производит 197 наименований столов и 114 наименований стульев. Предприятие производит обеденные, журнальные, стекланные и офисные столы. Наибольший удельный

вес в общей структуре приходится на столы обеденные, их доля составляет 39,59%.

В зависимости от своего предназначения предприятие изготавливает стулья кухонные, офисные, декоративные, барные . Наибольший удельный вес в общей структуре приходится на офисные стулья, их доля составляет 47,37% от общего количества наименований. Небольшой ассортимент приходится на декоративные и барные стулья.

## **2.2. Транспортная и складская логистика на предприятии ОАО**

### **«Мебельщик»**

Транспортная логистика занимается поиском оптимальных решений на всех стадиях процесса движения материального потока, стремясь к сведению затрат на снабжение, транспортировку, сбыт и производство к минимуму. Транспортная логистика состоит в деятельности по планированию, организации и доставке товара от места изготовления до места потребления.

Транспортная логистика включает в себя:

- организация погрузочно-разгрузочных работ;
- внутрискладские операции;
- выбор перевозчика;
- разработка экономичных партий отгрузок;
- разработка взаимоувязанных графиков отгрузок и др.

Предприятие ОАО « Мебельщик» организует самостоятельно доставку груза автомобильным транспортом (грузовые машины). В целях экономичных перевозок, производится планирование больших партий товаров, разрабатываются графики отгрузки продукции. Для оптовых покупателей, компания ОАО «Мебельщик» осуществляет доставку груза на основании договоров поставок.



Отгрузка и выгрузка продукции осуществляется со склада предприятия ОАО «Мебельщик»

Складом называется специализированное здание, сооружение, предназначенное для приемки, обработки, хранения и выдачи грузов по назначению.

Складская логистика – проектирование, организация и управление складом.

Логистика складирования – управление движением материальных ресурсов на территории складского хозяйства. Объектом логистики складирования являются товарно-материальные ценности в процессе их складирования, обработки и упаковки.

Потоки товаров на складе предприятия ОАО «Мебельщик» разделяют на три вида:

-Входящий поток подразумевает все товары и грузы попадающие на склад из вне. Входящие грузы обуславливают необходимость в разгрузке, проверки количества и качества привезенного товара, проверки и обработке сопроводительной документации и т.д.

-Исходящий поток – это все материалы и грузы покидающие склад. Исходящий поток предполагает выполнения ряда операций: погрузка транспорта, подготовку сопроводительных и грузовых документов, предварительную упаковку груза, его комплектацию и т.д.

-Внутренний поток – это перемещение товарно-материальных ценностей внутри склада, предполагает необходимость перемещения, сортировку, обработку груза, оформления складских документов и т.д. На складе входящие потоки преобразуются в исходящие, т. е. в результате переработки грузов могут изменяться такие параметры транспортных партий, как их величина, состав, число наименований грузов, упаковка, параметры отдельных грузовых складских единиц, время приема и выдачи и др.

На складе предприятия ОАО «Мебельщик» осуществляются следующие операции:

**Контроль над поставками.** Учет и контроль поступающих и отправленных со склада товаров, позволяет обеспечить ритмичность обработки грузов, сократить время хранения и повысить оборот склада. От эффективности выполнения данной функции зависит эффективное управление запасами.

**Разгрузка и приемка товаров.** Включает разгрузку товара, обработку и проверку сопроводительной документации, проверка количества и качества поступившего товара. Перемещение товаров внутри склада. Подразумевает перемещение товаров из зоны разгрузки в зону приемки, далее отправка на хранение или в зону комплектации, далее отправка к местам погрузки товаров. Все перемещения должны осуществляться при минимальной их протяженности во времени и пространстве.

**Складирование и хранение товаров.** Представляет собой процесс размещения и укладки товаров на хранение. При осуществлении данного процесса должны наиболее рационально использоваться объем склада и его площадь, учитываться особенности хранения определенных видов товара.

**Комплектация и отгрузка товаров.** Данный процесс предполагает подготовку товаров к транспортировке в соответствии с заказами клиентов. При этом осуществляется получение заказов, отбор товаров по наименованиям, формирование оптимальных партий для отгрузки, оформление сопроводительных документов и погрузку товаров в транспортные средства.

Логистический процесс на складе весьма сложен, поскольку требует полной согласованности функций снабжения запасами, переработки груза и физического распределения заказов. Практически логистика на складе охватывает все основные функциональные области, рассматриваемые на микро уровне. Поэтому логистический процесс на складе гораздо шире технологического процесса и включает:

-снабжение запасами,

- контроль за поставками,
- разгрузку и приемку грузов,
- внутри складскую транспортировку и перевалку грузов,
- складирование и хранение грузов,
- комплектацию (комиссионирование) заказов клиентов и отгрузку,
- транспортировку и экспедицию заказов,
- сбор и доставку порожних товароносителей,
- контроль за выполнением заказов,
- информационное обслуживание склада,
- обеспечение обслуживания клиентов (оказание услуг).

### **3.СБЫТОВАЯ ПОЛИТИКА ОРГАНИЗАЦИИ ОАО «МЕБЕЛЬЩИК»**

Разработка сбытовой политики предприятия предполагает:

разработку внутренних стандартов (правил) сбытовой деятельности и документальное их закрепление в положении о сбытовой политике;

анализ адекватности (с последующей доработкой) существующей оргструктуры отделов, занимающихся вопросами реализации продукции, современным условиям хозяйствования, корректировку оргструктуры - при ведение ее в соответствие принципам эффективности системы внутреннего контроля и основным требованиям к ее организации;

разработку комплекса организационно-нормативных документов (в частности, положений об отделах и должностных инструкций), регламентирующих сбытовую деятельность предприятия в рыночных условиях;

разработку формальных процедур контроля реализации (сбыта) готовой продукции.

Сбытовая политика предприятия включает в себя: сбытовую стратегию (выбор стратегии охвата рынка, выбор критерия сегментирования рынка); политику товародвижения(распределения); ценовую политику; договорную политику; товарную политику; скидки; система планирования мероприятий сбыта; структура организации и контроля сбыта (подбор и расстановка кадров, численность согласно специализации, основные требования к персоналу отдела сбыта, система стимулирования и компенсации, система обучения и контроля компетенции).

Предприятие ОАО «Мебельщик» реализует свою продукцию в г. Москве и Московской области, г. Санкт-Петербург и Ленинградская область, г. Коломна.

Товар, производимый компанией ОАО «Мебельщик» рассчитан на массового потребителя со средним уровнем доходности, потенциальными потребителями являются население от 18 лет и старше.

Предприятие использует среднюю стратегию ценообразования. Для оптовых потребителей скидки предоставляются в зависимости от объемов поставок:

При поставке товара на сумму от 100 тыс. руб. -5% скидка;

При поставке товара на сумму от 200 тыс. руб. -10% скидка;

При поставке товара на сумму от 300 тыс. руб. -15% скидка.

Для постоянных клиентов, оптовых покупателей предусмотрены специальные условия скидок, они разрабатываются индивидуально для каждого потребителя.

Рассмотрим политику товародвижения предприятия ОАО «Мебельщик».

Каналы товародвижения могут быть трех видов: прямые, косвенные и смешанные.

*Прямые каналы* связаны с перемещением товаров и услуг без участия посреднических организаций. Прямой канал товародвижения: продвижение товаров создается на основе прямых хозяйственных взаимоотношений с потребителями по схеме: производитель - конечный потребитель.

*Косвенные каналы* связаны с перемещением товаров и услуг сначала от изготовителя к незнакомому участнику - посреднику, а затем от него - к потребителю.

*Смешанные каналы* объединяют черты первых двух каналов товародвижения.

На предприятии ОАО «Мебельщик» применяется как прямые, так и косвенные каналы товародвижения, т.е. смешанные. Если конечный потребитель - оптовая фирма - то применяется прямой канал товародвижения. Если компания ОАО «Мебельщик» реализует свою продукцию через различные посреднические магазины, то применяется косвенный канал сбыта.

Рассмотрим структуру организации и контроля сбыта на ОАО «Мебельщик». Подбором и расстановкой кадров занимается отдел кадров. На предприятии не

производится подготовка, повышение квалификации персонала в специальных центрах подготовки. Обучение сотрудников производится на рабочем месте.

На работу в отдел продаж принимают работников имеющих высшее или неоконченное высшее образование.

Для повышения заинтересованности на предприятии ОАО «Мебельщик» для работников предусмотрена система премирования. Так, при выполнении норм плана по реализации продукции, премия составляет 25%, при перевыполнении, в зависимости от количества и объемов поставок, премия увеличивается до 40-50%.

На ОАО «Мебельщик» существует договорная система, в частности заключаются договора поставки продукции.

Поиск и привлечение клиентов осуществляется работниками отдела продаж. Способы поиска: через Интернет, различные справочники крупных фирм и др.

Рекламная деятельность на предприятии: в основном на ОАО «Мебельщик» применяется реклама в Интернете и банерная наружная реклама на улицах.

#### 4.ОСНОВНЫЕ ЭКОНОМИЧЕСКИЕ ПОКАЗАТЕЛИ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ОРГАНИЗАЦИИ ОАО «МЕБЕЛЬЩИК»

Рассмотрим основные экономические показатели предприятия на основании данных бухгалтерского баланса с 2008-2010 г.г. (прил.3) и отчета о прибылях и убытках(прил.2), данные оформим в виде табл.2.

Таблица 2

Основные экономические показатели предприятия с 2008-2010 г.г.

показатели	2008 год, тыс. руб.	2009 год, тыс. руб.	2010 г. тыс. руб.	Отклонение 2010 г. от 2008 г. тыс. руб.
Основные средства	500,0	500,0	764,0	+264,0
Запасы	180,0	340,0	158,0	-22,0
Дебиторская задолженность	700,0	600,0	0	-700,0
Денежные средства	1200,0	950,0	710,0	-490,0
Уставный капитал	1200,0	1200,0	1200,0	-
Краткосрочные обязательства	1380,0	1190,0	200,0	-1180,0
Общая сумма капитала	2580,0	2390,0	1732,0	-848,0
Выручка от реализации	3730,0	3870,0	4210,0	+480,0
Прибыль от продаж	+890,0	+920,0	+1100,0	+210,0
Рентабельность продаж (прибыль/выручка),%	23,86	23,77	26,12	+2,26
Среднесписочная численность , чел.	54	49	53	-1
Среднемесячная заработная плата, тыс. руб.	16,2	15,8	16,4	+0,2

По данным табл. 2.наблюдаем, что в период с 2008-2010 г.г. стоимость уставного капитала предприятия составляет 1200,0 тыс. руб. сумма краткосрочных обязательств и дебиторской задолженности снизились на 1180,0

тыс. руб. и 700,0 тыс. руб. соответственно. Произошло небольшое снижение запасов, их стоимость в 2010 г. составила 158,0 тыс. руб.

Показатели прибыли и выручки предприятия за анализируемый период увеличились на 480,0 тыс. руб. и 210,0 тыс. руб. соответственно. Так, прибыль от продаж в 2010 г. составила 1100,0 тыс. руб., а это следует оценить положительно, рис.2.



Рис.2. Динамика прибыли предприятия с 2008 -2010 г.г.

Рентабельность продаж составляет чуть более 20% на протяжении всего анализируемого периода, при этом наблюдается , что в 2010 г. рентабельность продаж составила 26,12%, а это на 2,26% выше по сравнению с началом анализируемого периода.

Среднесписочная численность работников предприятия по состоянию на 2010 г. составила 53 человека, а это на 1 чел. ниже по сравнению с показателем 2009 г., самая меньшая численность составляла в 2009 г. – 49 человек. Среднемесячная заработная плата работников предприятия составляет 16,0 тыс. руб., при этом на протяжении трех лет она практически осталась без изменений, так в 2010 г. она составила 16,4 тыс. руб., а это на 0,2 тыс. руб. выше по отношению к показателю 2008 г.



Общая сумма капитала снизилась на 848,0 тыс. руб. и в 2010 г. составила 1732,0 тыс. руб. В основном капитал предприятия сформирован за счет собственных источников финансирования по состоянию на 2010 г., табл.3.

Таблица 3

## Структура капитала предприятия с 2008-2010 г.г.

показатели	2008 год,		2009 год,		2010 г.		Отклонение 2010 г. от 2008 г. тыс. руб.
	тыс. руб.	Доля, %	тыс. руб.	Доля, %	тыс. руб.	Доля, %	
Собственные средства	1200,0	46,51	1200,0	50,21	1200,0	69,28	-
Заемные средства	1380,0	53,48	1190,0	49,79	532,0	30,72	-848,0
Общая сумма капитала	2580,0	100,0	2390,0	100,0	1732,0	100,0	-848,0

По данным табл.3. наблюдаем, что доля заемных средств составляет 30,72%, а собственные 69,28% в 2010 г., рис. 3. Тогда как в 2008-2009 г.г. капитал предприятия составлял на половину из собственных и заемных источников финансирования. Так , в 2008 г. заемные средства составили 53,48% от общей суммы капитала, на долю собственных пришлось 46,51%.

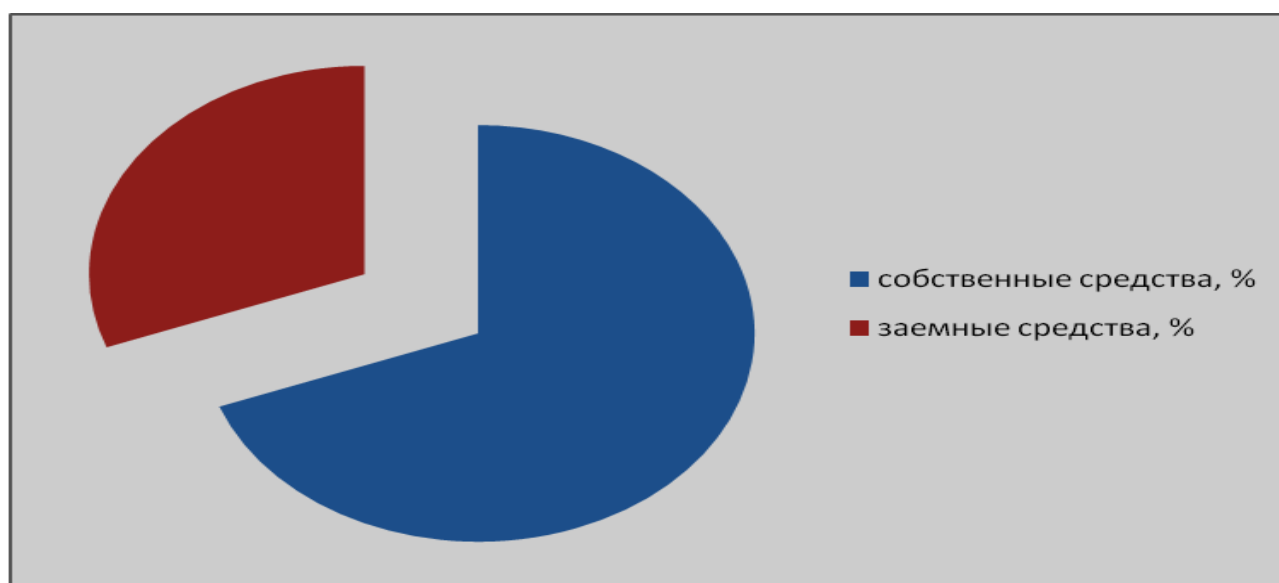


Рис.3. Структура капитала предприятия в 2010 г.

Это свидетельствует о том, что к концу анализируемого периода у предприятия снизилась зависимость от внешних источников финансирования, это положительно влияет на финансовую устойчивость предприятия.

Проведенный анализ в целом по компании ОАО «Мебельщик» показал, что предприятие является успешным, динамично развивающимся, наблюдается ежегодный рост прибыли и рентабельности, произошло улучшение финансовой устойчивости.

## **5. ОРГАНИЗАЦИЯ ТРУДА , ЭКОЛОГИЯ И ТЕХНИКА БЕЗОПАСНОСТИ НА ОАО «МЕБЕЛЬЩИК»**

### **5.1. Общие требования по охране труда для работников, занятых в мебельном производстве**

Так как предприятие ОАО «Мебельщик» занимается мебельным производством, основными требованиями техники безопасности работников организации являются следующие.

К работам в мебельном производстве могут быть допущены лица, прошедшие медицинский осмотр и признанные годными для выполнения этих работ.

К выполнению работ допускаются работники, прошедшие инструктаж, стажировку, обучение и проверку знаний по охране труда, пожарной безопасности, оказанию первой доврачебной помощи и имеющие об этом специальное удостоверение.

Каждый работник в установленные сроки должен проходить инструктаж по охране труда и обучение. О проведенных инструктажах и обучении в удостоверении делается соответствующая запись.

Работники, совмещающие профессии, должны быть обучены безопасным приемам работы и пройти инструктаж по охране труда на всех выполняемых работах.

Каждый работник обязан выполнять правила внутреннего трудового распорядка, соблюдать режимы труда и отдыха, установленные в организации.

Курить разрешается только в специально отведенных местах. Не разрешается употреблять спиртные напитки. Лиц в нетрезвом состоянии, находящихся на территории организации как в рабочее, так и в нерабочее время, следует немедленно удалить и составить акт об отстранении от производства.

Не допускается пребывание на территории организации лиц, находящихся в нездоровом (физически или психически) состоянии или под влиянием наркотических средств.

Для предотвращения пожара или взрыва необходимо:

не зажигать спички и не применять открытый огонь в пожароопасных цехах;  
использованные обтирочные материалы и промасленную ветошь убирать в металлические ящики с плотно закрывающимися крышками;  
не допускать скопления пыли на оборудовании и рабочих местах;  
не сушить специальную одежду и обувь на нагревательных приборах;  
обеспечивать свободный доступ к средствам пожаротушения.

При пожаре или загорании необходимо:

немедленно сообщить в объектовую или пожарную охрану;  
приступить к тушению очага возгорания имеющимися в цехе или на рабочем месте средствами пожаротушения (огнетушитель, внутренний пожарный кран, стационарная установка пожаротушения и т.п.);  
принять меры для вызова к месту пожара мастера, начальника цеха, смены, отделения или другого должностного лица.

К управлению машинами, оборудованием и инструментом допускаются работники, прошедшие специальное обучение и имеющие соответствующее удостоверение.

Работники, занятые в мебельном производстве, должны пользоваться средствами индивидуальной защиты (спецодежда, спецобувь, каски, рукавицы и др.), выдаваемыми по установленным нормам.

Каждый работник должен быть ознакомлен с технологической картой или планом организации работ и выполнять во время работы их требования.

Рабочие места, площадки, транспортные пути с наступлением темноты или при плохой видимости (туман, дождь, снег) должны иметь искусственное освещение, обеспечивающее освещенность не ниже установленной отраслевыми нормами. Работать без достаточного освещения рабочего места не разрешается.

Ремонтные работы разрешается проводить только при остановленных механизмах оборудования и обесточенных шкафах электроаппаратуры. При этом

на выключенный главный рубильник вывешивается табличка "Не включать. Работают люди!".

Машины, оборудование, моторный и ручной инструмент должны соответствовать стандартам и эксплуатироваться только в исправном состоянии. Работники должны соблюдать установленные заводской документацией требования по эксплуатации машин и оборудования.

Работники, пользующиеся для проезда на работу и с работы транспортом, предоставленным организацией, должны знать и строго выполнять правила перевозки пассажиров. Проезд к месту работы и обратно на не оборудованном для этих целей транспорте запрещается.

Организационное руководство работой осуществляет мастер непосредственно или через бригадира. Распоряжения и указания мастера являются обязательными для выполнения всеми работниками.

Задачей охраны труда является создание безопасных и здоровых условий высокопроизводительного труда. Охрана труда обеспечивается проведением технических (техника безопасности), санитарно-гигиенических (гигиена труда и производственная санитария) и правовых (трудовое законодательство) мероприятий.

При несчастном случае на предприятии ОАО «Мебельщик» составляется акт о несчастном случае, прил.9, ведется журнал о несчастных случаях на производстве(прил.10).

## **5.2. Общие требования безопасности к производственным помещениям, установкам, оборудованию**

Так как предприятие ОАО «Мебельщик» является производственным предприятием, то оно руководствуется общими требованиями техники безопасности к производственным зданиям, помещениям и оборудованию.

Производственные здания строят в соответствии с требованиями технологического процесса и габаритами оборудования. При этом на одного работающего должно приходиться не менее 4,5 м<sup>2</sup> площади помещений и 15м<sup>3</sup> объема. Производственные помещения должны иметь ширину проходов между шкафами и стеллажами 1 м, высоту от пола до потолка 3,2 м, высоту транспортно-складского хозяйства 3,0...3,2м, ширину пешеходных галерей 0,3...1,5м.

Стены зданий должны легко очищаться от пыли и быть достаточно теплостойкими, чтобы на внутренних поверхностях не конденсировалась влага и не сорбировались вредные вещества. Во избежание теплопотерь в зимнее время все наружные выходы из зданий оборудуют тамбурами с двумя дверями и воздушно-тепловыми завесами. Полы устанавливают на 150мм выше поверхности примыкающей территории. Они должны быть ровными, гладкими, но нескользкими и обладать малой теплопроводностью. Световые проемы должны иметь фрамуги или форточки с приспособлениями для их открывания с пола помещения. В зданиях для переработки сельскохозяйственной продукции на одного работающего предусматривается 4м<sup>2</sup> площади, 13м<sup>3</sup> объема, ширина проходов к одиночным рабочим местам до 0,7 м, скопление пыли не допускается.

Технологический процесс должен предусматривать безопасные и здоровые условия труда, соблюдение нормативов по противопожарной охране, санитарии и требований безопасности труда. В создании безопасных условий труда важную роль отводят непрерывным производственным процессам, основанным на автоматизации и роботизации операций и характеризующимся устойчивостью, высокой надежностью, постоянством ритма и режима. Такая организация производства уменьшает возможность ошибок со стороны обслуживающего персонала в процессе эксплуатации, что ведет к снижению вероятности возникновения травмоопасных ситуаций.

Здоровые и безопасные условия труда должны быть предусмотрены в процессе конструирования и изготовления машин и аппаратов. Выполняемые при этом расчеты должны обеспечить их прочность для исключения разрушений и

поломок, которые приводят к авариям и несчастным случаям. При обнаружении неисправностей машины и механизмы останавливают и вывешивают табличку «Не включать. Опасно». О неисправностях сообщают руководителю подразделения.

Прием в эксплуатацию новых помещений осуществляет комиссия с представителями соответствующих органов и инспекций.

В том случае, если света естественного недостаточно, в производственных помещениях, бытовых, подсобных, иногда и при работе на открытых площадях, например, на складах лесоматериалов или промышленных площадках, устанавливают освещение искусственное.

Освещение совмещенное представляет собой такую систему освещения, при которой во время суток светлое совместно с естественным применяется и искусственный свет. Если зрительная работа при естественном освещении затруднительна, в таком случае устанавливается постоянно работающий источник искусственного света.

Освещение искусственное бывает рабочим, аварийным, охранным и эвакуационным (освещение аварийное, устанавливаемое для эвакуации людей). Для нормальной работы, а также безопасного прохода людей, перемещения транспорта при отсутствии или недостаточном освещении искусственным установка освещения рабочего обязательна.

Освещение аварийное устанавливают на случай отключения освещения рабочего для того, чтобы можно было продолжить работу, предотвратить возможные нарушения в обслуживании оборудования, различных механизмов, которые могли бы привести к следующим последствиям:

- пожару, взрыву,
- отравлению людей,
- продолжительной остановке технологического процесса,
- сбои в работе таких, например, объектов, как электростанции, узлы радиопередач, узлы связи, пункты диспетчеров. Также такое освещение

необходимо на станциях, поставляющих воду населению, обеспечивающих население теплом, на пожарных постах, а также в больницах, прежде всего, операционных блоках, пунктах приема неотложных больных, реанимации, в родильных отделениях и пр.

Минимальный уровень допустимого аварийного освещения рабочих поверхностей должен быть не ниже 5% освещенности, которая полагается при нормальном рабочем режиме, но не меньше 2 лк в случае применения ламп газоразрядных и не ниже 10 лк при использовании ламп накаливания.

Освещение аварийное эвакуационное в рабочих цехах или при проведении внешних работ предусмотрено в следующих случаях:

- для проходимых мест, представляющих потенциальную опасность;
- на лестницах, в проходах, предназначенных для эвакуации людей в случае, если предусмотрена эвакуация более 50 человек;
- на клетках лестничных в жилых домах высотой в шесть этажей и выше;
- в помещениях производственных при непрерывном цикле работы, где выход из помещения в случае выключения освещения рабочего может быть небезопасным для жизни и здоровья людей, так как оборудование будет продолжать свою работу;
- в общественных помещениях, а также в зданиях вспомогательных, в которых одновременно могут быть сразу 100 человек и более.

Цель установки освещения эвакуационного в освещении пола главных проходов, лестничных ступеней не меньше, чем в 0,5 лк, при освещении открытых территорий – не менее 0,4 лк.

В местах общественных и в зданиях вспомогательных, где сразу могут пребывать 100 человек и более, выходы обязательно отмечаются световыми указателями, которые подсоединены к сети освещения аварийного. Это же правило распространяется и на помещения производственные, в которых свет естественный отсутствует и где могут пребывать одновременно 50 человек и более, площадь таких помещений должна быть больше 150 м<sup>2</sup>.



Освещение охранное (на случай отсутствия специальных средств охраны) обязательно для границ тех территорий, которые охраняются в ночное время. При этом мощность освещения предусматривается не менее 0,5 лк у земли в плоскости горизонтальной, на высоте 0,5 метров от земли, по периметру границ территории.

Для освещения аварийного, эвакуационного необходимо использовать либо лампы накаливания, либо лампы люминесцентные (если температура в помещении ниже +5°C, лампы люминесцентные не применяют). Питание ламп должно обеспечиваться током переменным и иметь напряжение не менее 90% от указанного на лампах значения номинального. Лампы ксеноновые, ДРИ и ДРЛ применять для освещения эвакуационного или аварийного не допустимо.

Светильники освещения аварийного, предназначенные для обеспечения бесперебойной работы, для быстрой эвакуации людей в зданиях без света естественного, также светильники, которые обеспечивают продолжение работы людей в зданиях, где естественный свет имеется, обязательно необходимо подключать к сети, отдельной от той, которая обеспечивает освещение рабочее, или оборудовать данные светильники автоматическим переключателем на альтернативные источники питания в случае аварии и отключении освещения рабочего.

При обустройстве освещения охранного производственных площадок, и при оснащении помещений освещением дежурным необходимо при наличии такой возможности делать одну часть светильников освещения рабочего, а вторую аварийного.

Управление освещением наружным не должно зависеть от управления внутренним освещением зданий, помещений.

### 5.3. Экология на производстве

Охрана окружающей среды, или прикладная экология — комплекс мер, предназначенных для ограничения отрицательного влияния человеческой деятельности на природу.

В процессе своей деятельности ОАО «Мебельщик» руководствуется основными законами:

-Федеральный закон от 10 января 2002 г. N 7-ФЗ "Об охране окружающей среды" (с изменениями от 19 июля 2011 г.<sup>1</sup>).

Настоящий Федеральный закон определяет правовые основы государственной политики в области охраны окружающей среды, обеспечивающие сбалансированное решение социально-экономических задач, сохранение благоприятной окружающей среды, биологического разнообразия и природных ресурсов в целях удовлетворения потребностей нынешнего и будущих поколений, укрепления правопорядка в области охраны окружающей среды и обеспечения экологической безопасности.

Настоящий Федеральный закон регулирует отношения в сфере взаимодействия общества и природы, возникающие при осуществлении хозяйственной и иной деятельности, связанной с воздействием на природную среду как важнейшую составляющую окружающей среды, являющуюся основой жизни на Земле, в пределах территории Российской Федерации, а также на континентальном шельфе и в исключительной экономической зоне Российской Федерации.

-Федеральный закон от 24 июня 1998 г. N 89-ФЗ "Об отходах производства и потребления" (с изменениями от 19 июля 2011 г.<sup>2</sup>)

---

<sup>1</sup> Федеральный закон от 10 января 2002 г. N 7-ФЗ "Об охране окружающей среды" (с изменениями от 19 июля 2011 г.). Принят Государственной Думой 20 декабря 2001 года. Одобрен Советом Федерации 26 декабря 2001 года.

<sup>2</sup> Федеральный закон от 24 июня 1998 г. N 89-ФЗ "Об отходах производства и потребления" (с изменениями от 19 июля 2011 г.). Принят Государственной Думой 22 мая 1998 года. Одобрен Советом Федерации 10 июня 1998 года

Настоящий Федеральный закон определяет правовые основы обращения с отходами производства и потребления в целях предотвращения вредного воздействия отходов производства и потребления на здоровье человека и окружающую среду, а также вовлечения таких отходов в хозяйственный оборот в качестве дополнительных источников сырья.

В соответствии со статьей 11 федерального закона «Об отходах производства и потребления»

предприятия при эксплуатации предприятий, зданий, строений, сооружений и иных объектов, связанных с обращением с отходами, обязаны:

соблюдать экологические требования, установленные законодательством Российской Федерации в области охраны окружающей природной среды;

разрабатывать проекты нормативов образования отходов и лимитов на размещение отходов в целях уменьшения количества их образования;

внедрять малоотходные технологии на основе научно-технических достижений;

проводить инвентаризацию отходов и объектов их размещения;

проводить мониторинг состояния окружающей природной среды на территориях объектов размещения отходов;

предоставлять в установленном порядке необходимую информацию в области обращения с отходами;

соблюдать требования предупреждения аварий, связанных с обращением с отходами, и принимать неотложные меры по их ликвидации;

в случае возникновения или угрозы аварий, связанных с обращением с отходами, которые наносят или могут нанести ущерб окружающей природной среде, здоровью или имуществу физических и юридических лиц, немедленно информировать об этом специально уполномоченные федеральные органы исполнительной власти в области обращения с отходами, органы исполнительной власти субъектов Российской Федерации, органы местного самоуправления.

---

## 6. СТАНДАРТИЗАЦИЯ И СЕРТИФИКАЦИЯ НА ПРЕДПРИЯТИИ ОАО «МЕБЕЛЬЩИК»

Стандартизация и сертификация мебели осуществляется сотрудниками компании в соответствии с законодательной базой, включающей в себя:

ФЗ «О техническом регулировании»;

Постановление правительства РФ от 1 декабря 2009 года № 982, вступившее в силу 15 февраля 2010 года;

единые перечни продукции, подлежащей обязательной сертификации и декларированию соответствия и другие нормативно-правовые документы.

**Сертификация мебели** – подтверждение соответствия мебели требованиям нормативно-технической документации, осуществленное третьей стороной (аккредитованным органом по сертификации).

Согласно постановлению о «Едином перечне продукции, подлежащей обязательной сертификации» от 1 декабря 2009 г. N 982 обязательной сертификации подлежат следующие виды мебели:

Наименование объекта	Код позиции объекта по ОК 005-93 [ОКП]	Обозначение определяющего нормативного документа	Подтверждаемые требования определяющего нормативного документа
Мебель	56 0000	ГОСТ 1637193	Пп. пп. 2.2.29, 2.2.30
Мебель детская для обстановки дома	56 1227, 56 1423, 56 1433, 56 1443, 56 1560, 56 1743, 56 1800	ГОСТ <b>16371-93</b>	Пп. 2.2.29, <b>2.2.30</b>
Мебель для учебный заведений	56 2200, 56 2300	ГОСТ 22046-89	Пп. пп. 1.3.4, 1.3.6, 1.3.9

Так как предприятие ОАО «Мебельщик» производит только столы и стулья, они не подлежат обязательной сертификации, согласно вышеприведенного законодательства.

**Стандартизация** — это деятельность по установлению норм, правил и характеристик (далее — требования) в целях обеспечения:

безопасности продукции, работ, услуг (объектов стандартизации) для окружающей среды, жизни, здоровья и имущества;

технической и информационной совместимости, а также взаимозаменяемости продукции;

качества продукции и услуг в соответствии с уровнем развития науки, техники и технологии;

единства измерений;

экономии всех видов ресурсов;

безопасности хозяйствующих субъектов с учетом риска возникновения природных и техногенных катастроф и других чрезвычайных ситуаций;

оборонеспособности и мобилизационной готовности страны.

Предприятие ОАО «Мебельщик» в своей деятельности руководствуется следующими видами государственных стандартов:

**1.ГОСТ на определенные виды мебели и мебельных изделий:**

ГОСТ 19917-93 Мебель для сидения и лежания. Общие технические условия.

ГОСТ 16371-93 Мебель. Общие технические условия.

ГОСТ 22046-89 Мебель для учебных заведений. Технические условия.

ГОСТ 16854-91 Кресла для зрительных залов. Общие технические условия.

ГОСТ 20400-80 Продукция мебельного производства. Термины и определения.

**2.Нормативная документация - методы испытаний мебели и мебельных изделий:**

ГОСТ 30099-93 Столы. Методы испытаний.

ГОСТ 19120-93 Мебель для сидения и лежания. Диваны-кровати, диваны, кресла-кровати, кресла для отдыха, кушетки, тахты, скамьи, банкетки. Методы испытаний.

ГОСТ 30212-94 Столы письменные и журнальные. Методы испытаний.

ГОСТ 23380-83 Столы ученические и для учителя. Методы испытаний.

ГОСТ 30211-94 (ИСО 7174.1-88) Мебель. Стулья. Определение устойчивости.

Стулья с вертикальными спинками и табуреты  
ГОСТ 28105-89 Мебель корпусная и столы. Методы испытаний выдвижных ящиков и полуящиков.

ГОСТ 28793-90 (ИСО 7172-88) Мебель. Столы. Определение устойчивости.

ГОСТ 12029-93 (ИСО 7173-88) Стулья и табуреты. Определение прочности и долговечности.

ГОСТ 26003-83 Кресла для зрительных залов. Методы испытаний на устойчивость и прочность.

ГОСТ 17340-87 Мебель для сидения и лежания. Методы испытаний на прочность и долговечность кроватей.

ГОСТ 21640-91 Мебель для сидения и лежания. Мягкие элементы. Метод определения мягкости.

ГОСТ 14314-94 Мебель для сидения и лежания. Метод испытания мягких элементов на долговечность.

ГОСТ 19918.3-79 Мебель для сидения и лежания. Метод определения остаточной деформации беспружинных мягких элементов.

ГОСТ 30255-95 Мебель. Древесные и полимерные материалы. Метод определения выделения формальдегида и других вредных летучих химических веществ в климатических камерах.

ГОСТ 16143-81 Детали и изделия из древесины и древесных материалов. Метод определения блеска прозрачных лаковых покрытий.

ГОСТ 27736-88 Детали и изделия из древесины и древесных материалов. Метод определения ударной прочности ЗДП.

ГОСТ 28067-89 Детали и изделия из древесины и древесных материалов.  
Метод определения контактной теплостойкости ЗДП.

ГОСТ 27326-87 Детали и изделия из древесины и древесных материалов.

Метод определения твёрдости ЗДП царапаньем.

ГОСТ 27627-88 Детали и изделия из древесины и древесных материалов.  
Метод определения стойкости ЗДП к пятнообразованию.

ГОСТ 27820-88 Детали и изделия из древесины и древесных материалов.  
Метод определения стойкости ЗДП к истиранию.

ГОСТ 27325-87 Детали и изделия из древесины и древесных материалов.  
Метод определения адгезии ЛКП.

ГОСТ 19720-74 Детали и изделия из древесины и древесных материалов.  
Метод определения стойкости ЛКП к воздействию переменных температур.

ГОСТ 21903-76 Материалы лакокрасочные. Методы определения условной светостойкости.

ГОСТ 15867-79 Детали и изделия из древесных материалов. Метод определения прочности клеевого соединения на неравномерный отрыв облицовочных материалов.

РТМ 13-0273250-22-88 Методы испытания кресел-качалок.  
РТМ 13-0273250-10-87 Методы испытаний кроватей с гибкими и эластичными основаниями.

РТМ 13-0273250-11-87 Столы сервировочные. Методы испытаний.

РТМ 13-0273250-21-88 Столы складные. Методы испытаний.

РТМ 13-0273250-20-88 Стулья, кресла, табуреты складные. Методы испытаний.

**Функциональные размеры и термины определения мебельных изделий :**

ГОСТ 5994-93 (ИСО 5970-79) Парты. Типы и функциональные размеры.

ГОСТ 11015 -93 (ИСО 5970-79) Столы ученические. Типы и функциональные размеры.

ГОСТ 11016-93 (ИСО 5970-79) Стулья ученические. Типы и функциональные размеры.

ГОСТ 16855-91 Кресла для зрительных залов. Типы и основные размеры.

ГОСТ 18313-93 (ИСО 5970-79) Столы для учителя Типы и функциональные размеры.

ГОСТ 18314-93 (ИСО 5970-79) Столы ученические лабораторные. Функциональные размеры.

ГОСТ 18607-93 Столы демонстрационные. Функциональные размеры.

ГОСТ 19549-93 (ИСО 5970-79) Столы ученические для черчения и рисования. Типы и функциональные размеры.

ГОСТ 19550-93 (ИСО 5970-79) Столы ученические для кабинетов иностранного языка. Типы и функциональные размеры.

ГОСТ 20902-95 Столы обеденные школьные. Функциональные размеры.

ГОСТ 22359-93 (ИСО 5970-79) Стулья для актов залов. Типы и функциональные размеры.

ГОСТ 20400-80 Продукция мебельного производства. Термины и определения.

Таким образом, продукция компании ОАО «Мебельщик» не является обязательной для сертификации, производство мебели осуществляется согласно существующим стандартам.



## **7. ОСНОВНЫЕ МЕРОПРИЯТИЯ, НАПРАВЛЕННЫЕ НА УЛУЧШЕНИЕ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ОРГАНИЗАЦИИ ОАО «МЕБЕЛЬЩИК»**

В целом проведенный анализ показал, что деятельность предприятия ОАО «Мебельщик» можно назвать успешной. Но для улучшения позиций на рынке и повышения конкурентоспособности, необходимо проведение следующих мероприятий:

### 1. Увеличение выручки и прибыли организации:

- Заниматься изучением покупательского спроса
- Расширять рынки сбыта
- увеличивать товарооборот с помощью системы скидок для оптовых потребителей
- расширять ассортимент товаров и услуг
- вести активную рекламную деятельность

### 2. Снижение себестоимости товаров и комплектующих:

- Искать поставщиков пиломатериалов и комплектующих по более низким ценам

### 3. Повышение качества товаров и услуг:

- Повышать квалификацию рабочих, принимать на работу специалистов высокого уровня
- Закупать качественное оборудование и материалы для производства мебели

## СПИСОК ИСПОЛЬЗОВАННЫХ ИСТОЧНИКОВ

1. Акимова Т.А. Теория организации: Учеб. пособие для вузов. — М.: ЮНИТИ-ДАНА, 2007. — 367 с.
2. Бандурин А.В., Чуб Б.А. Стратегический менеджмент организации. СПб., 2009.
3. Балабанов И.Т. Риск-менеджмент. - М.: Финансы и статистика, 2006г.
4. Виханский О. С., Наумов А. И. Менеджмент: Учебник. М., 2006.
5. Гинзбург А.И. Экономический анализ: Учебник для вузов. СПб, 2009.
6. Гореликов К.А. Антикризисное управление предприятиями и финансово-кредитными организациями: Учебное пособие/ К. А. Гореликов.- М.: Гардарики, 2008.
7. Десмос Г.М. Руководство по оценке бизнеса.-М.: РОО, 2005 г.
8. Есипов В., Маховикова Г., Терехова В. Оценка бизнеса.- СПб.: Питер, 2005 г.
9. Жарковская Е.П. Антикризисное управление: Учебник/ Е. П. Жарковская, Б. Е. Бродский. - М.: Омега-Л, 2007.
10. Захаров В.Я., Блинов А.О., Хавин Д.В. Антикризисное управление. Теория и практика: Учеб. пособие для студ. вузов/ Под ред. В. Я. Захарова. - М.: ЮНИТИ, 2009.
11. Зуб А. Антикризисное управление организацией: Учеб. пособие/ А. Т. Зуб. - М.: ИНФРА-М, 2007.
12. Иванова М.Б. Логистика: Учебное пособие.-М.: ПРИОР, 2004 г.76 с.
13. Коротков Э. М., Александрова О. Н., Беляев А. А. Антикризисное управление: Учебник /. Под ред. Э. М. Короткова. - М.: ИНФРА-М, 2009.
14. Круглова Н.Ю. Антикризисное управление: Учебное пособие/Н. Ю. Круглова.- М.: КноРус, 2009.
15. Коротков Э.М. Исследование систем управления. М., 2008.
16. Логистика. Учебник под ред. Б.А. Аникина. М. Инфра, 2008 г.-352 с.

17. Маренков Н. Л. Антикризисное управление/ Н. Л. Маренков, В. В. Касьянов.- М., Ростов н/Д: Феникс, 2004.
18. Маркетинг : учебник/А.Н. Романов, Ю.Ю. Корлюгов, С.А. Красильников и др. под ред. А.Н. Романова.-М.: Банки и биржи, ЮНИТИ, 2005 г.-560 с.
- 19.«Менеджмент»/ И.Н. Герчикова: Учебник, третье издание, Москва «Банки и биржи» Издательское объединение «Юнити» 2006г.
20. Маркова В.Д., Кузнецова С.А. Стратегический менеджмент. - М, 2003.
21. Неруш Ю.М. Логистика: учебник для вузов.-3-е из., пер. и доп.-М.: ЮНИТИ-ДАНА, 2008 г.-495 с.
22. Орехов В. И. Антикризисное управление: Учеб. пособие/ В. И. Орехов.- М.: ИНФРА-М, 2009.
23. Ременников В.Б. Разработка управленческого решения. Учеб. пособие. — М.: ЮНИТИ-ДАНА, 2007.
24. Станиславчик Е. Н. Анализ финансового состояния неплатежеспособных предприятий/ Е. Н. Станиславчик.- М.: Ось-89, 2009.
25. Стратегическое планирование: Учебное пособие. / Под ред. А.Н. Петрова. СПб., 2007.
26. Смехов А.А. Основы транспортной логистики. Учебник для вузов. М.: Транспорт, 2005 г.-197 с.
27. Тренев Н.Н. Стратегическое управление: учебное пособие для вузов. - М.: "Издательство ПРИОР", 2008. - 288 с.
28. Шатраков А.Ю. Операционный антикризисный менеджмент/ А. Ю. Шатраков, Н. И. Комков, М. А. Лутфуллин, Е. В. Юрченко.- М.: Экономика, 2008.
29. Шибанова-Роевко Е.А. Несостоятельность (банкротство)/ Толковый словарь Е. А. Шибанова-Роевко.- М.: Спутник+, 2008.
30. Хохлов Н. В. Управление риском. - М.: Юнити – Дана, 1999
- 31.«Экономика предприятия»: Учебник/под ред. Проф. О.И. Волкова. -М.: ИНФРА-М, 2009 г.-416 с.

## **ПРИЛОЖЕНИЯ**