

**Помощь студентам
онлайн! Без посредников!
Без предоплаты!
<http://diplomstudent.net/>**

Исследовательская работа по теме: «Проблема финансирования муниципальных образований Ленинградской области (на примере муниципального образования Киришский муниципальный район Ленинградской области)»

СОДЕРЖАНИЕ

Введение.....	4
Глава 1. Оценка существующей системы финансирования Киришского муниципального района Ленинградской области	6
1.1. Краткая характеристика Киришского муниципального района Ленинградской области	6
1.2. Анализ доходов и расходов бюджета муниципального образования Киришский муниципальный район Ленинградской области	10
Глава 2. Пути совершенствования финансирования Киришского муниципального образования Ленинградской области	17
2.1. Успешный опыт системы управления финансами муниципальных образований в России .	17
2.2. Мероприятия по совершенствованию системы финансирования Киришского муниципального района Ленинградской области.....	23
Заключение	26
Список литературы	28
Приложения	30

Введение

Проблема финансирования муниципальных образований никогда не утратит своей актуальности, так как роль муниципальных финансов в современной экономике predetermined вызовами, связанными с экономической нестабильностью, дефицитом бюджетных средств, предпосылками пересмотра действующего подхода, связанного с расширением понимания роли населения, органов местного самоуправления в процессе экономического развития территорий.

В связи с изложенной актуальностью, целью исследовательской работы является: разработка практических рекомендаций в системе управления муниципальными финансами. Для достижения указанной цели, является необходимым решение следующих задач:

- проанализировать доходную и расходную часть бюджета муниципального образования;
- изучить успешный опыт в системе управления муниципальными финансами;
- предложить пути улучшения системы управления бюджетными доходами и расходами на примере муниципального образования.

Объектом исследования является Киришский муниципальный район Ленинградской области. Предмет исследования- система финансирования муниципального образования Киришского муниципального района Ленинградской области.

Структурно работа состоит из введения, основной части, заключения, списка использованных источников и приложений. Основная часть включает в себя две главы- аналитическая и практическая. В первой главе представлена характеристика Киришского муниципального района Ленинградской области, проведен анализ доходной и расходной части бюджета Киришского муниципального района в динамике и по структуре. Во второй главе исследования изучен успешный опыт в системе управления муниципальными финансами в России, предложены пути для совершенствования финансирования МО Киришского муниципального района Ленинградской области.

Информационной базой исследования послужили учебные пособия, статьи по изучаемой проблеме, данные исполнения бюджета Киришского муниципального района Ленинградской области, нормативно-правовые акты РФ и региональное законодательство ЛО, сборник лучших муниципальных практик России в сфере управления муниципальными финансами в рамках номинации: «Муниципальная экономическая политика и управление муниципальными финансами», рекомендации Министерства экономического развития РФ по реализации проектов государственно-частного партнерства и др.

В работе применялись методы: классификация, синтез, анализ, обобщение, дедукция, конкретизация, синтез, формализация, наблюдение, описание, сравнение и другие.

Практическая значимость исследования заключается в том, что предложенные рекомендации могут быть применены на практике анализируемого объекта исследования.

Глава 1. Оценка существующей системы финансирования Киришского муниципального района Ленинградской области

1.1. Краткая характеристика Киришского муниципального района Ленинградской области

Киришский район Ленинградской области был создан 1 августа 1927 года под названием Андреевский район. В 1931 году он получил современное название, а центр был перенесен в Кириши. В 2006 году Киришский район получил статус муниципального района и был окончательно сформирован в современном виде. Киришский муниципальный район расположен на юге Ленинградской области в бассейне реки Волхов и его притока Пчевжи. Граничит с Тосненским, Кировским, Волховским и Тихвинским муниципальными районами, на юге с Новгородской областью. Герб муниципального образования «Киришский район» представляет собой обращенную геральдически влево (вправо от зрителя) древнерусскую ладью, плывущую по волнам в виде киришских кружев, Приложение 1.[15]

В составе Киришского муниципального района имеют границы территории шести муниципальных образований: Киришское (административный центр поселения - г. Кириши) и Будогощское (административный центр - г.п. Будогощь) - городские поселения, Глажевское (административный центр - п. Глажево), Кусинское (административный центр - д. Кусино), Пчевжинское (административный центр - п. Пчевжа), Пчевское (административный центр - д. Пчева) - сельские поселения. На территории Киришского муниципального района всего расположены 77 населенных пунктов, из них: 75 сельских населенных пунктов, городской поселок Будогощь и город Кириши – административный центр Киришского муниципального района, получивший статус города 12 января 1965 года. [15]

Площадь земель в границах Киришского муниципального района составляет 304,5 тыс. га, в том числе по поселениям: Киришское городское – 6,3 тыс. га, Будогощское городское – 96,7 тыс.га, Глажевское сельское – 47,7 тыс. га, Кусинское сельское – 51,5 тыс. га, Пчевжинское сельское – 62,3 тыс. га, Пчевское сельское – 40,0 тыс. га. [16]

Решением совета депутатов Киришского муниципального района от 19.10.2016г. №23/185 утверждена Стратегия социально-экономического развития муниципального образования Киришский муниципальный район Ленинградской области на 2016-2030 годы, решением совета депутатов Киришского муниципального района от 22.04.2020г. №10/77 в Стратегию внесены изменения.

Численность постоянного населения Киришского муниципального района по состоянию на 01.01.2020г., по данным Петростата, составила всего 61474 чел., а это на 1,0% ниже уровня предыдущего года, рисунок 1. В том числе городское население составило 54158 чел. или 88,1%

от общей численности населения района (из них г. Кириши – 50525 чел. или 93,3% от численности городского населения, г.п. Будогощь – 3633 чел. или 6,7%), сельское население – 7316 чел. (11,9%), рисунок 1. [7]

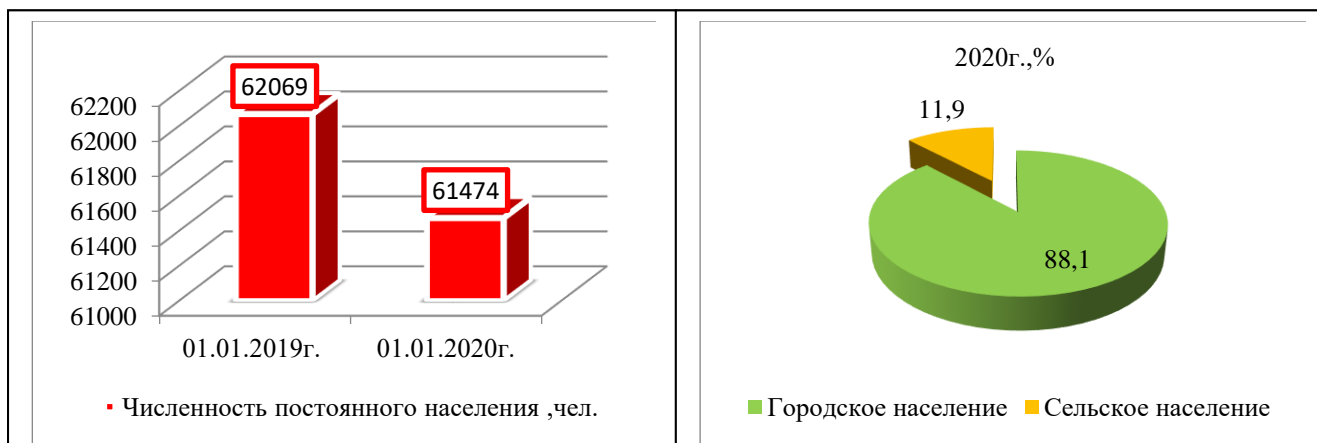


Рисунок 1-Динамика и структура населения Киришского муниципального района Ленинградской области с 2019-2020гг. [7]

В разрезе поселений численность постоянного населения на 01.01.2020г.: Киришское городское – 50525 чел. (82,2% от общей численности населения района), Будогощское городское – 4538 чел. (7,4%) (в том числе городское население – 3633 чел., сельское – 905 чел.), Глажевское сельское – 2702 чел. (4,4%), Кусинское сельское – 1063 чел. (1,7%), Пчевжинское сельское – 1197 чел. (1,9%), Пчевское сельское – 1449 чел. (2,4%).

Рассмотрим экономическое развитие Киришского муниципального образования. Количество организаций, учтенных в Статистическом регистре Росстата в разрезе видов экономической деятельности по Киришскому муниципальному району на 01.01.2020г. составило 1086 ед., это ниже показателя предыдущего года на 1,1%, рисунок 2. [7]

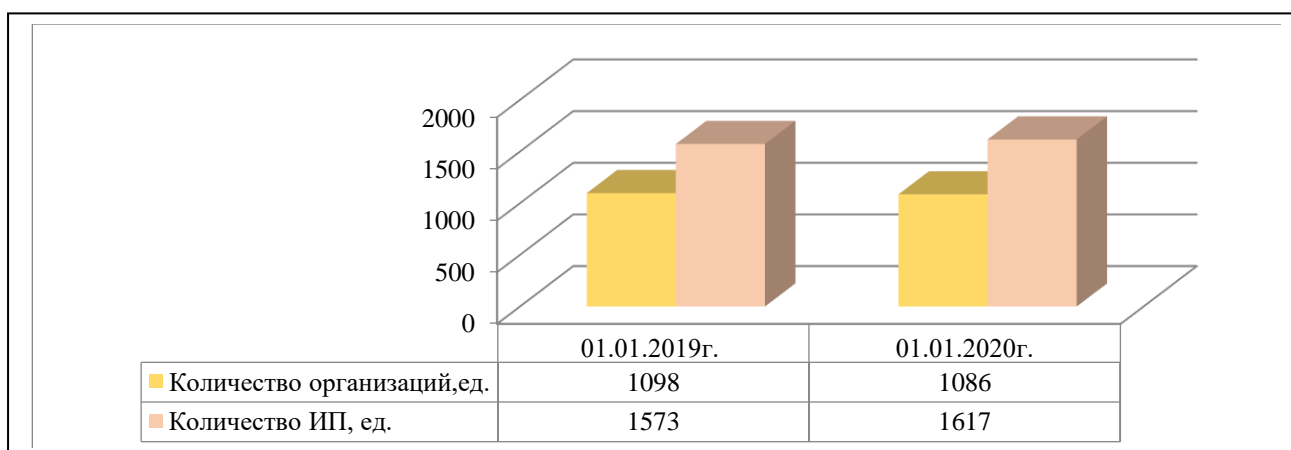


Рисунок 2-Динамика количества организации и индивидуальных предпринимателей Киришского муниципального района Ленинградской области с 2019-2020гг. [7]

В том числе по поселениям количество организаций показало следующие результаты: Киришское городское – 902 ед. (на 01.01.2019г. - 910 ед.), Будогощское городское – 46 ед. (на 01.01.2019г. - 44 ед.), Глажевское сельское – 20 ед. (на 01.01.2019г. - 20 ед.), Кусинское сельское

– 85 ед. (на 01.01.2019г. – 90ед.), Пчевжинское сельское – 18 ед. (на 01.01.2019г. - 19 ед.), Пчевское сельское – 13 ед. (на 01.01.2019г. -15 ед.) В общем количестве организаций Ленинградской области, доля организаций Киришского муниципального района составляет 3,2% (на 01.01.2019г. - 3,4%). Количество индивидуальных предпринимателей без образования юридического лица, учтенных в Статистическом регистре Росстата по состоянию на 01.01.2020г. увеличилось к уровню прошлого года на 2,8% и составило 1617 ед. В том числе по поселениям количество ИП показало следующие результаты: Киришское городское – 1309 ед. (на 01.01.2019г.- 1295 ед.), Будогощское городское – 119 ед. (на 01.01.2019г.- 111 ед.), Глажевское сельское – 81 ед. (на 01.01.2019г.- 75 ед.), Кусинское сельское – 29 ед. (на 01.01.2019г.- 25 ед.), Пчевжинское сельское – 34 ед. (на 01.01.2019г.- 28 ед.), Пчевское сельское – 45 ед. (на 01.01.2019г.- 39 ед.). Функционирование хозяйствующих субъектов Киришского муниципального района осуществляется в новых экономических условиях, складывающихся на фоне ситуации, вызванной распространением новой коронавирусной инфекции COVID-19 и принятием мер по устранению ее последствий. [7]

В Киришском муниципальном районе также развиты промышленность, сельское хозяйство, научная и инновационная деятельность, транспорт, дорожное хозяйство, жилищно–коммунальное хозяйство, здравоохранение, образование, культура, спорт, потребительский комплекс и предпринимательство. Более подробно развитие этих отраслей представлено в Приложении 2. В продолжении темы не лишним будет остановиться на развитии . потребительского комплекса и предпринимательства в районе. Современный потребительский рынок Киришского района характеризуется высокой насыщенностью объектами этой сферы, широким товарным ассортиментом.

На территории Киришского муниципального района ЛО по данным на 2020 год функционирует: 633 магазина; 338 объектов бытового обслуживания, из них 147 парикмахерских, 39 мастерских по ремонту транспортных средств, 8 бань, 12 фотоателье; 104 предприятия общественного питания, из них 81 предприятие общедоступной сети и 23 предприятия при учебных заведениях и организациях. Обеспеченность торговыми площадями при суммарном нормативе 596,4 кв. м в расчете на 1 тысячу постоянно проживающего населения фактически составляет 1600,3 кв.м, что превышает нормативное значение в 2,7 раза. Вместе с тем, в 63 сельских населенных пунктах стационарной торговли нет, 55 деревень обслуживаются автомагазинами, работа которых находится на контроле администрации.

Уровень развития потребительского рынка, складывающийся из уровней развития розничной торговли, общественного питания и платных услуг населению, является одним из индикаторов благосостояния населения муниципального образования, реально отражающим социально-экономическое положение территории и уровень достатка населения.

Оборот розничной торговли в 2020 году составил 11737,5 млн. руб.(рисунок 3), темп роста – 108,4% к аналогичному периоду предыдущего года в действующих ценах, в сопоставимых ценах – 105,6%, в том числе по организациям раздела G «Торговля оптовая и розничная; ремонт автотранспортных средств и мотоциклов» – 11733,1 млн. руб. или 108,4% к аналогичному периоду предыдущего года в действующих ценах. В общем обороте розничной торговли по Киришскому муниципальному району доля Киришского городского поселения составляет 91,5%. В расчете на душу населения оборот розничной торговли составил 190,9 тыс.руб.

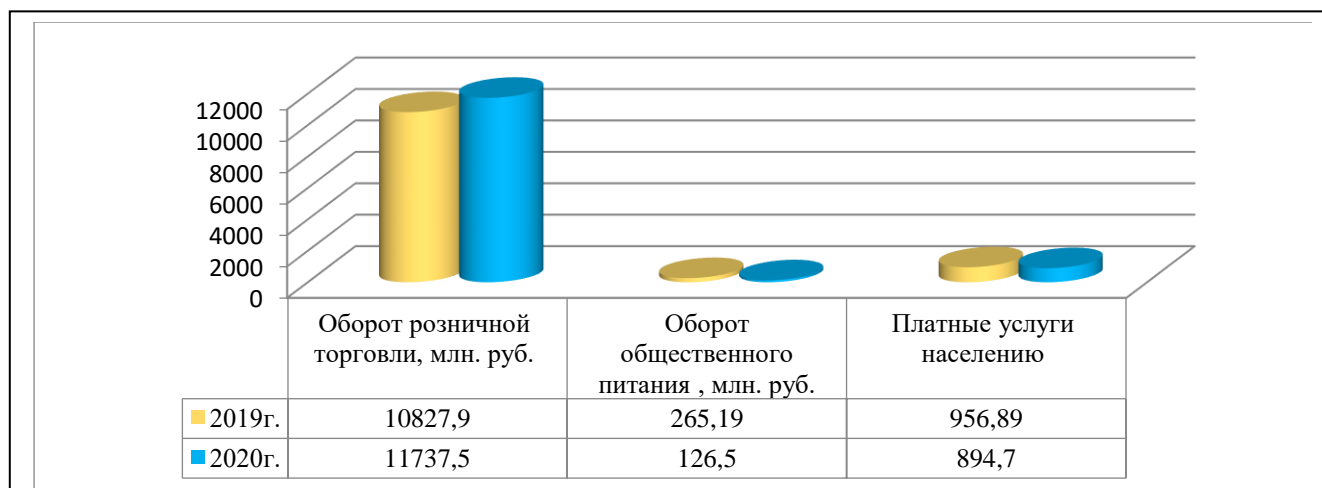


Рисунок 3-Оборот розничной торговли, общественного питания, платных услуг населению Киришского муниципального района Ленинградской области с 2019-2020гг. [7]

Оборот общественного питания составил 126,5 млн. руб., 47,7% к аналогичному периоду предыдущего года в действующих ценах, в сопоставимых - 52,4%. В расчете на душу населения 2,1 тыс.руб. Платных услуг населению оказано на 894,7 млн. руб., 93,5% к аналогичному периоду предыдущего года в действующих ценах, в сопоставимых ценах – 91,1%. В расчете на душу населения - 14,6 тыс.руб. Не менее важным показателем в развитии региона является уровень регистрируемой безработицы, который по Киришскому муниципальному району на 01.10.2020 года составил- 2,05% (на 01.01.2020г. – 0,3%). Увеличение данного показателя связано, в том числе, и с повышением максимальной величины пособия по безработице.

Таким образом, выше представленный анализ показал, что численность Киришского муниципального района Ленинградской области на протяжении анализируемого периода снижается, увеличился уровень безработицы, оборот общественного питания и платные услуги населению показали снижение. Более чем на 8,0% вырос оборот розничной торговли. В районе развито несколько отраслей экономики, в том числе: промышленность, медицинская отрасль, образование, сельское хозяйство, научная и инновационная деятельность, транспорт, дорожное хозяйство, жилищно–коммунальное хозяйство, культура, спорт и др. Экономическое развитие региона зависит прежде всего от системы управления финансами на муниципальном уровне,

для того, чтобы оценить доходную и расходную часть бюджета муниципального образования, перейдем к следующему параграфу исследования.

1.2. Анализ доходов и расходов бюджета муниципального образования Киришский муниципальный район Ленинградской области

Проведем анализ доходов бюджета Киришского муниципального района с 2019-2020гг. по имеющимся данным, представленными в Приложении 3. За 2020 год бюджет по доходам исполнен в сумме 2188942,97 тыс. руб., это на 0,6% выше запланированного показателя и на 3,05% превышает значение предыдущего года, рисунок 4. [22][23]

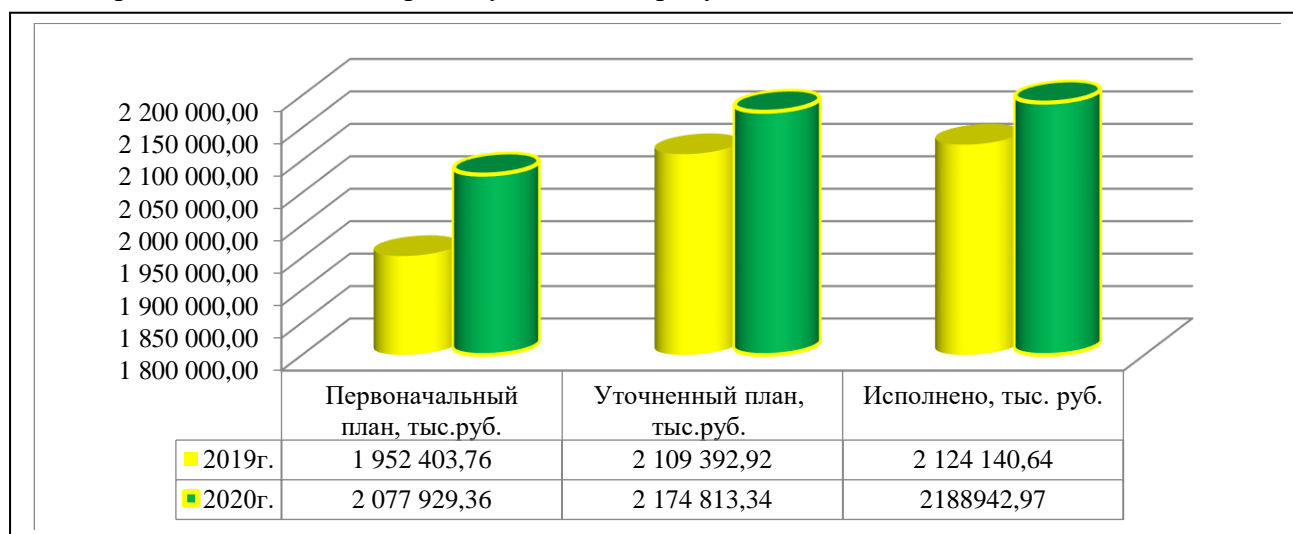


Рисунок 4- Динамика плановых и фактических доходов бюджета Киришского муниципального района Ленинградской области с 2019-2020гг. [22][23]

При этом, план по налоговым и неналоговым доходам перевыполнен на 2,4% и составил 635623,48 тыс. руб., это на 16,71% ниже показателя предыдущего года. По безвозмездным поступлениям наблюдается незначительное недовыполнение плана, в 2020 году темп роста составил 99,8%. В стоимостном выражении было получено безвозмездных доходов на сумму 1553319,49 тыс. руб., это 14,13% выше показателя начала анализируемого периода, рисунок 5.

Основными источниками доходов явились:

- налог на доходы физических лиц 664526867,74 руб., что составляет 53,0 % в общем объеме налоговых и неналоговых доходов за 2020 год (за аналогичный период прошлого года 613519290,26 руб., что составляет 39,0 % в общем объеме налоговых и неналоговых доходов за 2019 год);

- налоги на совокупный доход 117630180,40 руб., что составляет 9,0 % в общем объеме налоговых и неналоговых доходов за 2020 год (за аналогичный период прошлого года

116745957,99 руб., что составляет 8,0 % в общем объеме налоговых и неналоговых доходов за 2019 год);

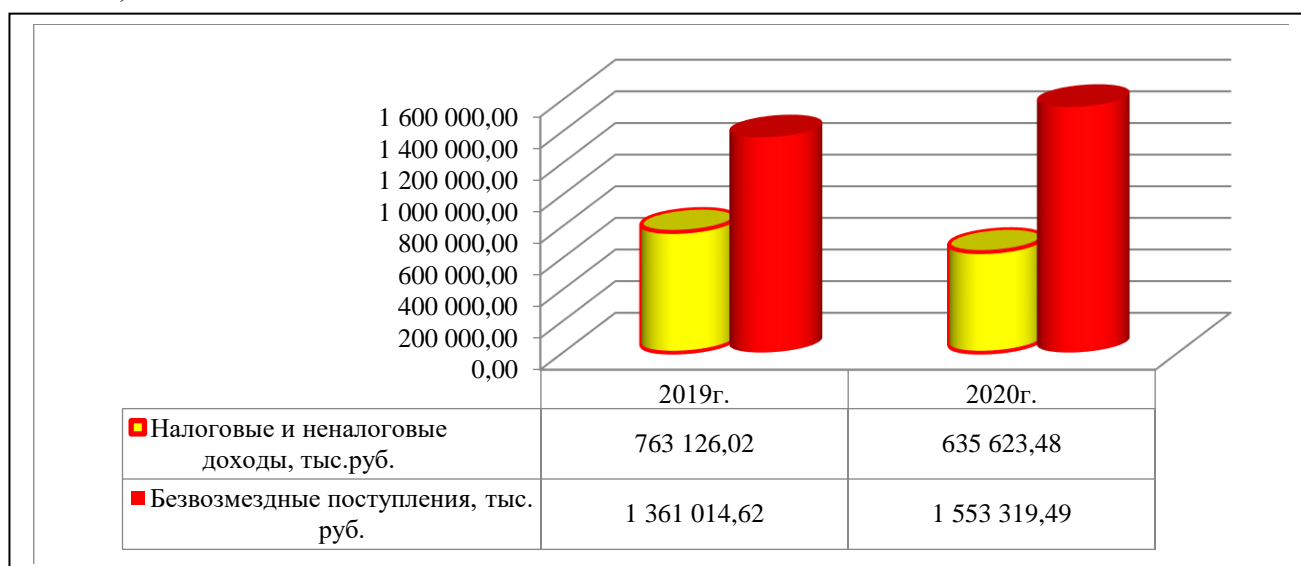


Рисунок 5-Динамика по видам фактических доходов бюджета Киришского муниципального района Ленинградской области с 2019-2020гг. [22][23]

- налоги на имущество 186668833,25 руб., что составляет 15,0% в общем объеме налоговых и неналоговых доходов за 2020 год (за аналогичный период прошлого года 181096457,91 руб., что составляет 12,0 % в общем объеме налоговых и неналоговых доходов за 2019 год);

- доходы от арендной платы за земельные участки - 140172047,45 руб. или 11,0 % объема налоговых и неналоговых доходов за 2020 год (за аналогичный период прошлого года 451910343,02 руб. или 29,0% объема налоговых и неналоговых доходов за 2019 год). Поступления уменьшились в связи с изменением оплаты по договорам аренды земельных участков заключенными с ООО ПО «Киришинефтеоргсинтез»;

- доходы от продажи материальных и нематериальных активов 46930412,28 руб. или 4,0% объема налоговых и неналоговых доходов за 2020 год (за аналогичный период прошлого года 67643460,56 руб. или 4,0 % объема налоговых и неналоговых доходов за 2019 год). Уменьшение поступлений в связи с окончанием обязательств по договорам купли-продажи встроенных нежилых помещений;

- безвозмездные поступления от других бюджетов бюджетной системы РФ за 2020 год поступили в сумме 1658867793,40 руб., что составляет 57,0% от общего объема доходов консолидированного бюджета Киришского муниципального района (за аналогичный период прошлого года 1254006824,85 руб., что составляет 44,0% от общего объема доходов консолидированного бюджета Киришского муниципального района за 2019 год) в т.ч.: [22][23]

- дотации в сумме 72690300,00 руб., что составляет 4,0 % от безвозмездных поступлений от других бюджетов бюджетной системы Российской Федерации, (за аналогичный период прошлого года 29378700,00 руб., что составляет 2,0 %);

- субсидии в сумме 436226024,74 руб., что составляет 26,0 % от безвозмездных поступлений от других бюджетов бюджетной системы Российской Федерации, (за аналогичный период прошлого года 183946665,32 руб., что составляет 15,0 %);

- субвенции в сумме 1145607918,33 руб., что составляет 69,0 % от безвозмездных поступлений от других бюджетов бюджетной системы Российской Федерации, (за аналогичный период прошлого года 1030162 262,53 руб., что составляет 82,0 %);

- иные межбюджетные трансферты в сумме 4343550,33 руб., что составляет 0,3 % от безвозмездных поступлений от других бюджетов бюджетной системы Российской Федерации, (за аналогичный период прошлого года 10519197,00 руб., что составляет 0,8 %).

Наибольший удельный вес в структуре доходов приходится на безвозмездные поступления, в 2020 году на их долю пришлось 70,92%, а 29,08% приходится на налоговые и неналоговые доходы, рисунок 6. [22][23]

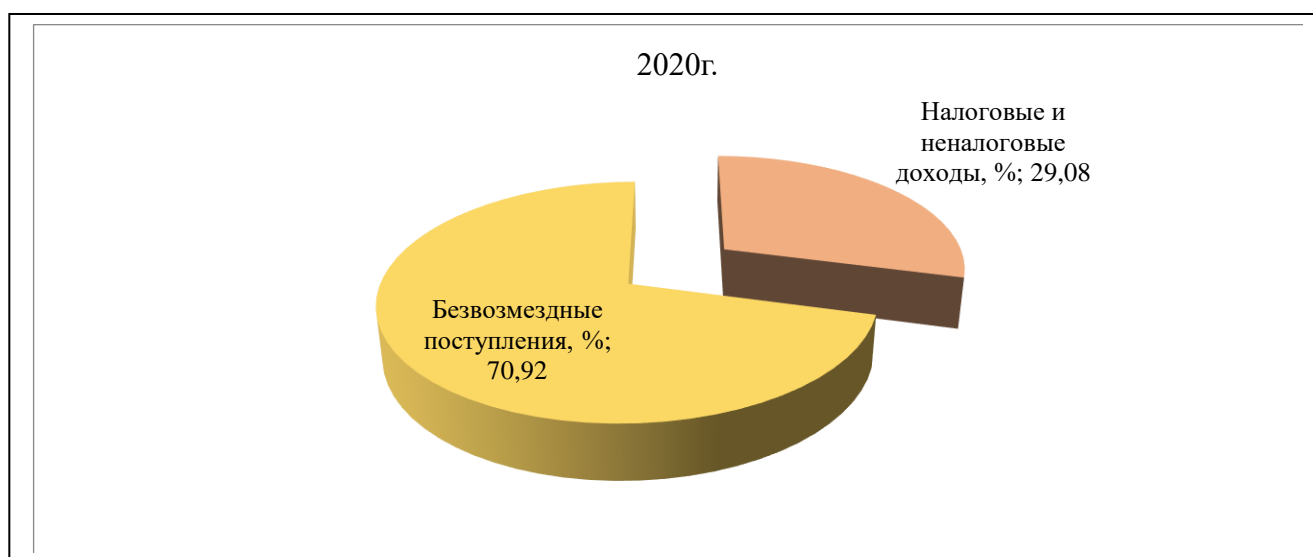


Рисунок 6-Структура доходов бюджета Киришского муниципального района Ленинградской области в 2020 году[22]

По расходной части бюджета наблюдается невыполнение плана на 0,7% и в стоимостном выражении расходы составили 2203896,22 тыс. руб., это 3,7% выше показателя предыдущего года, рисунок 7.

По экономическому содержанию затрат в 2020 году приоритетными являлись расходы на предоставление субсидий муниципальным автономным учреждениям: в общем объеме расходов бюджета Киришского муниципального района составило 1808084061,36 руб., что составляет 59,9% от всех произведенных расходов 2020 года, в том числе: субсидии автономным учреждениям на финансовое обеспечение муниципального задания на оказание

муниципальных услуг (выполнение работ)–1505149126,44 руб.; субсидии автономным учреждениям на иные цели – 302934934,92 руб. [22][23]

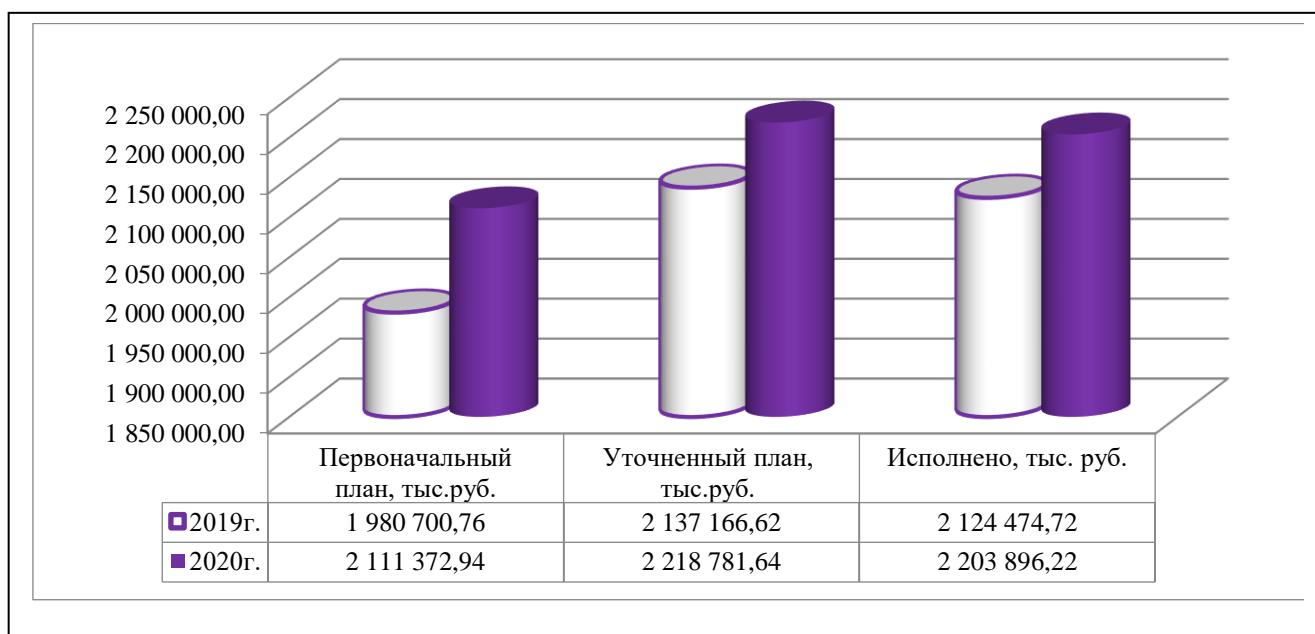


Рисунок 7- Динамика плановых и фактических расходов бюджета Киришского муниципального района Ленинградской области с 2019-2020гг. [22][23]

Исполнение адресной инвестиционной программы бюджета Киришского муниципального района Ленинградской области составило 97,2%, в 2020 году инвестиционные расходы составили 315166611,68 руб. (10,4%) от общего объема расходов бюджета, в том числе за счет средств федерального бюджета 63278532,69 руб., за счет средств областного бюджета Ленинградской области- 153 390 361,78 руб.

При формировании и исполнении бюджетов поселений, входящих в состав Киришского муниципального района Ленинградской области, в «программном» формате в целях обеспечения прозрачности и обоснованности бюджетных ассигнований в условиях формирования муниципальных программ обеспечено: в составе расходов бюджетов формирование уникальных кодов целевых статей расходов бюджетов поселений, входящих в состав Киришского муниципального района ЛО исходя из структуры муниципальных программ, подпрограмм и основного мероприятия при сохранении единого установленного количества знаков кода (для обеспечения единства системы бюджетного учета); установление единой структуры кода вида расходов, включающего группу, подгруппу, элемент расходов.

В муниципальных образованиях определены программно-целевые принципы бюджетного планирования, которые обеспечивают прямую взаимосвязь между распределением бюджетных ресурсов и результатами их использования в соответствии с установленными приоритетами муниципальной политики, что позволяет обеспечить долю расходов бюджетов

поселений, входящих в состав Киришского муниципального района Ленинградской области, формируемых в рамках муниципальных программ.

В 2020 году в структуре расходов бюджета Киришского муниципального района Ленинградской области бюджетные ассигнования на исполнение мероприятий 69 муниципальных программ составляют 2776306031,50 руб. (90,5% от общей суммы ассигнований на 2020 год, это на 0,8% больше чем за 2019 год). На финансирование мероприятий принятых муниципальных программ за 2020 год направлено 2742467993,15 руб., что составляет 98,8 % от утвержденного на финансирование муниципальных программ объема бюджетных ассигнований. [22][23]

Наибольший удельный вес в структуре расходов бюджета Киришского муниципального района Ленинградской области в 2020 году занимают расходы на социальную сферу -68,3% от общего объема расходов, доля расходов на жилищно-коммунальное хозяйство и национальную экономику составили 12,3% и 9,3% соответственно. Удельный вес общегосударственных расходов в 2020 году составил - 8,5% (на 0,7% меньше, чем в предыдущем 2019 году), рисунок 8. Из общего объема расходов на исполнение публичных нормативных обязательств в 2020 году было направлено 1,3% от общей суммы расходов (за аналогичный период прошлого года доля расходов направляемых на ПНО так же составляла 1,3% от общей суммы расходов), рисунок 8. [22]

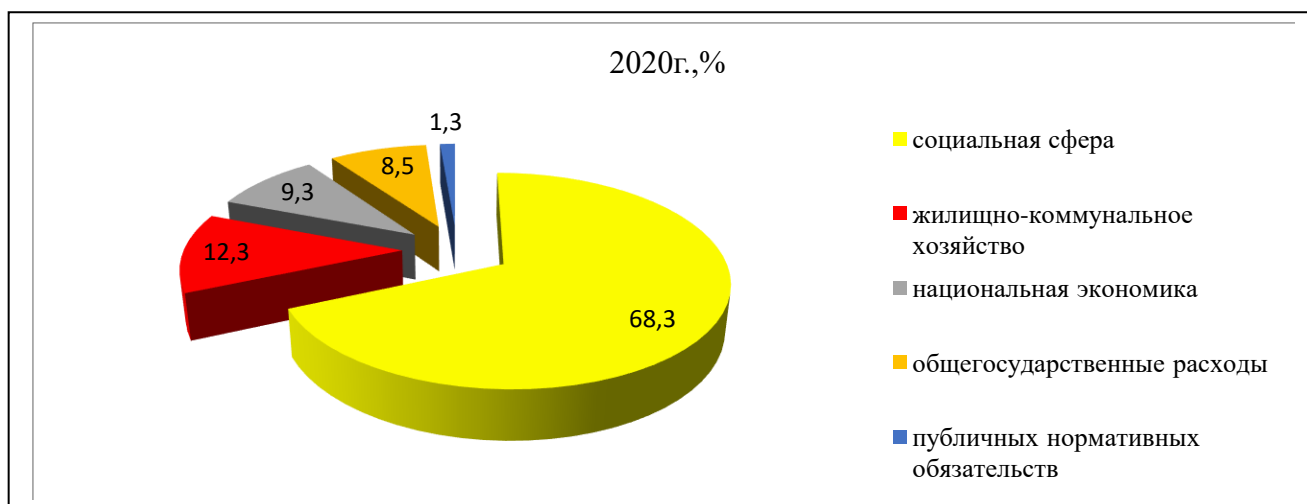


Рисунок 8- Структура расходов бюджета Киришского муниципального района Ленинградской области в 2020г. [22]

Итак, выше была рассмотрена динамика и структура доходной и расходной части бюджета Киришского муниципального района Ленинградской области с 2019-2020гг. На протяжении анализируемого периода бюджет был исполнен с дефицитом, в 2020 году он составил минус -14 953,25 тыс. руб., это в разы превышает значение показателя 2019 года, рисунок 9.

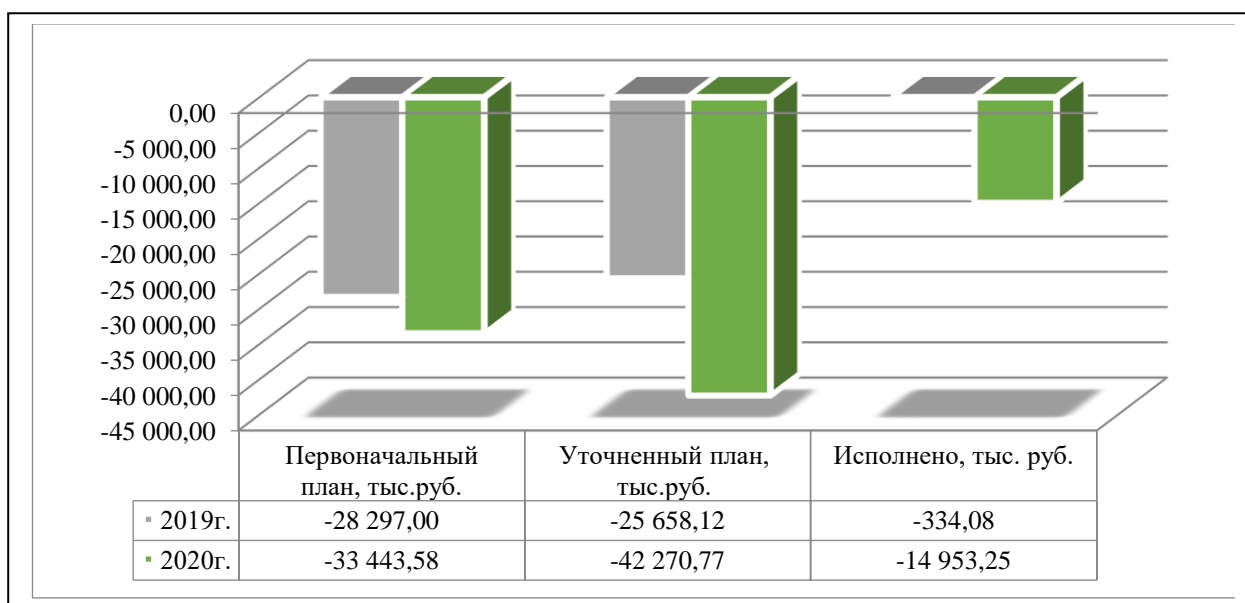


Рисунок 9- Динамика дефицита бюджета Киришского муниципального района Ленинградской области в 2019-2020гг. [22][23]

Важным в системе управления финансами муниципального образования, достижения профицита бюджета, в данной ситуации наблюдается только рост дефицита, что нельзя оценить положительно. При планировании доходной части бюджета используется методика прогнозирования поступлений доходов в бюджет муниципального образования Киришский муниципальный район Ленинградской области. Методика определяет основные принципы прогнозирования поступлений доходов бюджета, ориентирована на повышение результативности управления муниципальной собственностью, финансами, позволяет объективно планировать распределение средств на предстоящий период.

При прогнозировании поступлений доходов в бюджет берется во внимание наличие ряда показателей, в соответствии с которыми производится планирование, расчет выполняется на основании основных направлений финансовой политики муниципального образования Киришский муниципальный район Ленинградской области на предстоящий и плановый периоды, отчетность ИФНС по Киришскому району, отчетность Управления Федерального казначейства по Ленинградской области, отчетности об исполнении бюджета муниципального образования Киришский муниципальный район Ленинградской области, оценки объема платежей в текущем году.

Обеспечение условий для устойчивого исполнения расходных обязательств бюджета муниципального образования Киришский муниципальный район ЛО основывается на: планировании бюджетных ассигнований исходя из необходимости безусловного исполнения действующих расходных обязательств; принятии новых расходных обязательств, при наличии четкой оценки необходимых для их исполнения бюджетных ассигнований на весь период их исполнения; принятии новых расходных обязательств с учетом сроков и механизмов их

реализации; соблюдении установленных бюджетных ограничений при принятии новых расходных обязательств, в том числе при условии и в пределах реструктуризации (сокращения) ранее принятых обязательств (в случае необходимости); создании и поддержание необходимых финансовых резервов.

Комитет финансов Киришского муниципального района является ответственным исполнителем муниципальной программы «Повышение качества и эффективности управления муниципальными финансами и муниципальным долгом в Киришском муниципальном районе». Программа направлена на повышение качества планирования и исполнения бюджета муниципального образования Киришский муниципальный район, повышение качества управления муниципальными финансами, совершенствование системы перераспределения финансовых ресурсов между бюджетами муниципальных образований Киришского муниципального района ЛО, создание условий для повышения качества, оперативности управления бюджетными средствами и выполнения бюджетных полномочий главных распорядителей, распорядителей и получателей средств бюджета муниципального образования Киришский муниципальный район Ленинградской области. Целями муниципальной программы являются: создание условий для повышения эффективности деятельности органов местного самоуправления, муниципальных учреждений и муниципальных предприятий Киришского муниципального района по выполнению муниципальных функций; обеспечение потребностей граждан и общества в муниципальных услугах, увеличению их доступности и качества, реализации долгосрочных приоритетов и целей социально-экономического развития. Однако, в настоящее время нельзя считать, что цели данной программы выполняются, так как минус бюджета растет. В связи с этим, является необходимым рассмотреть успешный опыт в системе управления муниципальными финансами и применить его на практике. Для решения этой части вопроса, перейдем к следующей главе исследования.

Глава 2. Пути совершенствования финансирования Киришского муниципального образования Ленинградской области

2.1. Успешный опыт системы управления финансами муниципальных образований в России

В настоящее время, ежегодно Правительством РФ проводится конкурс совместно с Общероссийским Конгрессом муниципальных образований и Всероссийским Советом местного самоуправления в целях выявления, поощрения и распространения применения примеров лучшей практики деятельности органов местного самоуправления по организации муниципального управления и решению вопросов местного значения. В соответствии с постановлением Правительства Российской Федерации от 18.08.2016 № 815 «О Всероссийском конкурсе «Лучшая муниципальная практика» в конкурсе участвуют городские округа (городские округа с внутригородским делением) и городские поселения (I категория); сельские поселения (II категория). Данные практики могут быть использованы в других муниципальных образованиях с целью совершенствования управления муниципальными финансами. Последние результаты конкурса, были опубликованы в сборнике практик муниципальных образований в сфере управления муниципальными финансами, признанных победителями федерального этапа Всероссийского конкурса «Лучшая муниципальная практика» в 2020 году, по номинации «Муниципальная экономическая политика и управление муниципальными финансами», а также тех муниципальных образований, которые не стали победителями конкурса по указанной номинации, но практика, которых представляет интерес для других муниципальных образований.[18]

Рассмотрим кратко интересные практики в системе управления муниципальными образованиями. Первое место в категории городские округа (городские округа с внутригородским делением) и городские поселения занял Городской округ Когалым Ханты-Мансийского Автономного округа, приложение 4. [18]

Мероприятия, проводимые муниципальным образованием Городской округ Когалым в целях увеличения доходов в бюджет города: функционирование Комиссии по мобилизации дополнительных доходов в бюджет города Когалыма; утверждение и выполнение Плана мероприятий по развитию собственной доходной базы бюджета города; утверждение и выполнение Плана мероприятий по росту доходов бюджета города Когалыма; проведение мероприятий, направленных на повышение роли имущественных налогов. Мероприятия, проводимые муниципальным образованием Городской округ Когалым в целях снижения расходов в бюджет города: ежегодно основными направлениями бюджетной и налоговой политики определяются приоритетные к исполнению расходы бюджета города Когалыма;

предусматривается рост расходов на реализацию бюджетных инвестиций, в большей степени за счет целевых средств; ежегодно решениями о бюджете устанавливается запрет на увеличение численности муниципальных служащих и работников муниципальных учреждений города Когалыма (за исключением случаев принятия решений по передаче отдельных государственных полномочий на уровень муниципального образования и ввода новых объектов капитального строительства); проводятся мероприятия по повышению эффективности управления муниципальными учреждениями; ежегодно постановлением Администрации города утверждается План мероприятий по оптимизации расходов бюджета города Когалыма. Более подробно политика в системе управления финансами Когалыма представлена в Приложении 4. [18]

Очень интересный опыт управления бюджетными доходами городского округа города Липецк Липецкой области. В городе Липецке ведется активная политика по вовлечению горожан в бюджетный процесс, выбор проектов, финансируемых за счет бюджета, и осуществление последующего контроля за реализацией отобранных проектов в сфере благоустройства.

Так, с 2019 года стартовал новый проект по поддержке территориального общественного самоуправления – инициативное бюджетирование, которое предполагает, что жители могут предлагать свои идеи и варианты благоустройства. Для этого необходимо разработать проект и представить его на конкурс. В данном случае как потратить выделенные из бюджета средства с финансовым участием физических и (или) юридических лиц, решают не власти на местах, а жители, проявившие инициативу.

В рамках инициативного бюджетирования благоустроено 45 дворовых территорий и территорий районов индивидуальной жилой застройки на сумму 20,0 млн. руб. (в том числе: 17,7 млн. руб. областной бюджет, 1,0 млн. руб. городской бюджет, 1,3 млн. руб. средства населения). [18]

Хорошо зарекомендовала себя и программа «Рубль на рубль», основной концепцией которой является участие самих жителей в обустройстве прилегающих к их домам территорий, а также выделение субсидии из областного бюджета в равной сумме, привлечённой за счёт внебюджетных источников. Таким образом, в городе Липецке благоустроено 5 дворовых территорий и территорий индивидуальной застройки. На указанные цели направлено 11,8 млн. руб., в том числе 5,9 млн. руб.- средства областного бюджета и 5,9 млн. руб. – средства граждан.

Необычный опыт управления бюджетными доходами городского округа город Барнаул Алтайского края. Бюджет планируется увеличивать за счет легализации нового жилья, а также за счет выявления и оформление в муниципальную собственность выморочного имущества. Рассмотрим подробнее.

1) Легализация нового жилья города Барнаул Алтайского края. Актуальной проблемой муниципалитетов остается легализация вновь построенного жилья. Как правило, владельцы индивидуальных жилых домов не торопятся с оформлением прав собственности на него. Причиной этого выступает нежелание граждан уплачивать имущественный налог за «новостройку». Следует отметить, что оформление прав собственности на недвижимость осуществляется в добровольном порядке по желанию собственника. Механизм внесения сведений о незарегистрированной недвижимости в Единый государственный реестр недвижимости (ЕГРН) органами местного самоуправления действующим законодательством не предусмотрен. [18]

Отсутствие зарегистрированных прав в ЕГРН имеет не только последствия для бюджета, но и негативно сказывается на исполнении государственных полномочий по защите имущественных прав граждан. Это подтверждается чрезвычайной ситуацией с наводнением в Тулуне Иркутской области, где у многих собственников жилье не было поставлено на кадастровый учет. Для оказания помощи пострадавшим потребовалось проводить работу по поиску документов, подтверждающих имущественные права граждан. Это увеличило срок оказания финансовой поддержки.

Для побуждения собственников к оформлению правоустанавливающих документов администрацией города Барнаула осуществляются мероприятия по выявлению неоформленного имущества. Проводится анализ сведений Росреестра об объектах недвижимости без правообладателей и обследование земельных участков. По итогам работы за 2015-2019 годы выявлено 2519 земельных участков с незарегистрированными объектами недвижимости. С собственниками не оформленного имущества проводится разъяснительная беседа, направляются уведомления о необходимости регистрации прав собственности. По итогам работы право собственности зарегистрировано на 1560 индивидуальных жилых дома. [18]

Следует отметить, что налогообложение земельных участков индивидуальной жилой застройки в городе Барнауле осуществляется по льготной ставке в размере 0,1%. По Налоговому кодексу Российской Федерации предельное значение ставки налога составляет 0,3%. Для стимулирования частных застройщиков к оформлению прав на построенное жилье депутатам Барнаульской городской Думы было предложено с 01.01.2019 увеличить ставку земельного налога до 0,3% для участков без оформленной недвижимости. Ее применение осуществлять по истечению 3 лет владения участком до момента регистрации прав на жилье. Вопрос о повышении ставки земельного налога рассмотрен и поддержан на рабочей группе депутатов. Дополнительные доходы бюджета города Барнаула оцениваются ежегодно в размере не менее 6,0 млн. рублей.

2)Выявление и оформление в муниципальную собственность выморочного имущества города Барнаул Алтайского края. Новым направлением по увеличению доходной базы бюджета города Барнаула стала работа с выморочным имуществом. Ее правовой основой выступает статья 1151 Гражданского кодекса Российской Федерации. Муниципалитеты имеют право наследовать объекты недвижимости и земельные участки. Наследованию подлежит имущество, у которого отсутствуют наследники. Сложность в данном вопросе вызывает процесс выявления выморочного имущества. Законодательством данная обязанность не возложена ни на один орган власти, а у местных администраций отсутствуют сведения о вступлении в наследство. Вместе с тем, аккумулируют данные об имуществе, смерти граждан и вступлении в наследство налоговые органы. Они поступают от Росреестра, органов ЗАГС и нотариусов. Анализ этих данных позволит выявить имущество, оставшееся без правообладателя. [18]

В 2019 году по запросу администрации города Барнаула налоговой службой Алтайского края был предоставлен перечень имущества, в отношении которого граждане не вступили в наследство с 2013 по 2018 годы. В него вошло 726 земельных участков и 1511 объектов недвижимости.

Предоставленные данные подлежат анализу на предмет выявления бесхозного имущества. Обязанность по его выявлению возложена на районные администрации города Барнаула. Ими осуществляется сбор документов, подтверждающих отсутствие собственников у объекта недвижимости, характеристик и описание объекта. Далее осуществляется обследование объекта. Порядок работы с бесхозным имуществом установлен постановлением администрации города Барнаула от 22.01.2016 № 28 «Об утверждении Порядка оформления бесхозного недвижимого имущества с момента его выявления и до регистрации права муниципальной собственности» (в ред. постановления от 23.01.2019 № 83).

При подтверждении факта отсутствия правообладателя имущество включается в перечень бесхозного имущества. Мероприятия по его оформлению в собственность проводят отраслевые органы местного самоуправления. По предварительным итогам анализа вышеуказанного перечня выявлено 177 земельных участков, 622 жилых помещения, 526 нежилых помещения, у которых отсутствуют правообладатели. В отношении данных объектов проводятся мероприятия по их оформлению в муниципальную собственность.

По итогам 2019 года темп роста к уровню 2018 года по налоговым и неналоговым доходам достигнут в размере 106,7%, что выше результата городов Сибирского федерального округа: Красноярск, Иркутск, Кемерово и Томск. По налоговым доходам поступило на 9,2% больше чем в 2018 году. Обеспечена ключевая задача по сбалансированности бюджета. Долговые обязательства бюджета города отсутствуют, кредиты коммерческих банков и бюджетные кредиты не привлекались. [18]

В управлении бюджетными доходами, городской округ Ханты-Мансийск Ханты-Мансийского автономного округа-Югры принял решение по оптимизации закупочной деятельности. С целью оптимизации расходования бюджетных средств, эффективности осуществления закупок в городе Ханты-Мансийске ведётся работа по реализации контрактной системы с соблюдением принципов открытости, обеспечения конкуренции, профессионализма заказчиков, ответственности за результативность обеспечения муниципальных нужд. В муниципальном образовании формирование муниципального заказа осуществляется централизованно, что позволяет повысить эффективность закупочной деятельности, снизить нагрузку на заказчиков и обеспечить контроль за проведением закупок. В целях оптимизации расходов бюджета города на закупки товаров (работ, услуг), повышения эффективности и результативности закупок, в муниципалитете активно проводятся мероприятия по организации и проведению совместных закупок. [18]

Федеральный закон РФ от 05.04.2013 № 44-ФЗ «О контрактной системе в сфере закупок товаров, работ, услуг для обеспечения государственных и муниципальных нужд» при осуществлении двумя и более заказчиками закупок одних и тех же товаров, работ, услуг предусматривает возможность проведения совместных закупок.

Правила проведения совместных конкурсов и аукционов утверждены постановлением Правительства Российской Федерации от 28.11.2013 № 1088, на уровне муниципалитета принято постановление Администрации города Ханты-Мансийска «Об утверждении Порядка взаимодействия заказчиков и уполномоченного органа при осуществлении совместных закупок путем проведения электронных аукционов, открытых конкурсов».

Совместные закупки проводятся в следующем порядке: только в виде электронных конкурсов или электронных аукционов; совокупность прав, обязанностей и ответственности всех участников закупки устанавливается соглашением, заключаемым в рамках Гражданского Кодекса Российской Федерации и Закона о контрактной системе; каждый из заказчиков заключает контракт с победителем закупки отдельно.

В результате достигается несколько целей: экономия бюджетных средств за счет снижения цены единицы товара (работы, услуги) в результате размещения укрупнённой закупки; стандартизация цен (формируется единая цена товара (работы, услуги) для всех заказчиков, участвовавших в совместной закупке); сохранение качества товара (работы, услуги) при уменьшении цены; увеличение уровня конкуренции, коммерческой привлекательности закупки для участников рынка; оптимизация процесса закупочной деятельности.

В целях оптимизации расходов бюджета города на закупки товаров (работ, услуг), повышения эффективности и результативности закупок, в муниципалитете активно проводятся мероприятия по организации и проведению совместных закупок. [18]

В 2019 году проведено 36 совместных закупок на сумму 138 562,9 тыс. руб. путем проведения электронных аукционов, уровень конкуренции по проведенным совместным закупкам составил 6 участников на одну закупку. Экономия средств от проведенных совместных закупок составила 86,4 млн. руб. или 38,4% от начальных максимальных цен контрактов.

Всего за период 2015-2019гг. внедрения механизма совместных закупок в муниципалитете проведено 168 электронных аукционов, конкурсов на сумму 664,4 млн. рублей, что позволило достичь экономии бюджетных средств в сумме 292,0 млн. рублей или 30,5% от начальных максимальных цен контрактов. [18]

В рамках данной работы крайне сложно описать все успешные практики в системе управления муниципальными финансами. Выше были рассмотрены наиболее интересные. Также хочется отметить, что в последнее время в системе управления финансами на муниципальном и региональном уровнях важную роль стала играть система государственно-частного партнерства (ГЧП). ГЧП, прежде всего, является механизмом привлечения частных инвестиций в создание объектов общественной инфраструктуры, обеспечения эффективного управления имуществом, находящимся в государственной и муниципальной собственности, а также повышения качества оказываемых на его базе социально значимых услуг населению. [10]

Сегодня объем рынка социальных ГЧП- проектов в России составляет почти 235 млрд. руб., из которых практически 170 млрд. – это частные инвестиции. В топ-5 отраслей социальной сферы по количеству реализуемых ГЧП -проектов входят образование (75 проектов), здравоохранение (больше 60), спорт (больше 50), социальное обслуживание (больше 50), культура и туризм (почти 40 проектов). [10]

В 2020 году на онлайн-заседании дальневосточного проектного офиса представители властей разных регионов презентовали свои успешные практики государственно-частного партнерства (ГЧП) в социальной сфере. Среди них – представители Новосибирской и Самарской областей, Якутии и ХМАО. Среди трендов, меняющих рынок социального ГЧП, это появление «коробочных» решений и распространяемых практик, расширение федеральной финансовой поддержки спортивных ГЧП- проектов и др. В национальном центре ГЧП считают, что в стране необходимо трансформировать модель работы субъектов с инвесторами. «Регионы и муниципалитеты должны научиться продавать проекты, первый шаг тут должно сделать государство». [10]

Однако, и государство в этом вопросе ведет активную политику, об этом согласно структуры работы будет рассмотрено в следующем параграфе. В завершении выше изложенного отметим, что не мало интересного опыта можно извлечь из успешных практик в

системе управления финансами. Для того, чтобы определить лучшие направления для финансирования Киришского муниципального района Ленинградской области, перейдем к следующему параграфу исследования.

2.2. Мероприятия по совершенствованию системы финансирования Киришского муниципального района Ленинградской области

Оценка бюджета Киришского муниципального района Ленинградской области показала, что он исполнен с дефицитом, при этом минус продолжает расти, что нельзя оценить положительно. В связи с этим, а также с изученным опытом в системе управления финансами, целесообразно применение некоторых мероприятий, в частности: 1) создание и функционирование Комиссии по мобилизации дополнительных доходов в бюджет; 2) выявление и оформление в муниципальную собственность выморочного имущества региона; 3) легализация нового жилья; 4) оптимизация закупочной деятельности; 5) внедрение системы ГЧП (государственно-частного партнерства).

О многих мероприятиях уже было сказано выше, здесь лишь отметим, что касается ГЧП. В настоящее время система государственно-частного партнерства не совершенна, существует не мало проблем и пробелов в законодательстве. Поэтому на государственном уровне постоянно осуществляется корректировка в законодательстве и в целом в регулировании данных отношений.

В связи с этим, Министерство экономического развития РФ приводит рекомендации по реализации проектов государственно-частного партнерства на уровне субъектов РФ и муниципальных образований. Согласно данным рекомендациям, в соответствии с частью 1 ст. 47 Закона о ГЧП нормативные правовые акты субъектов РФ, муниципальные правовые акты в сфере ГЧП и МЧП подлежат приведению в соответствие с положениями Закона о ГЧП до 1 января 2025 года. После этого срока указанные нормативные правовые акты применяются в части, не противоречащей положениям Закона о ГЧП.[19]

При этом, важно: к соглашениям, заключенным в соответствии с региональными и муниципальными актами о ГЧП до дня вступления в силу Закона о ГЧП, а также к изменениям в такие соглашения применяются положения указанных региональных и муниципальных актов в редакции, действовавшей до дня вступления в силу изменений в данные акты (направленных на их приведение в соответствие с положениями Закона о ГЧП).

Также важно, что соглашения, заключенные после дня вступления в силу Закона о ГЧП, должны соответствовать положениям Закона о ГЧП. [19]

В соответствии с Законом о ГЧП субъектам РФ необходимо определить орган исполнительной власти, который будет проводить оценку эффективности проектов ГЧП и МЧП – уполномоченный орган (часть 2 ст. 17 Закона о ГЧП), и в его отсутствие запуск таких проектов будет невозможен. То есть речь идет не о создании нового органа исполнительной власти, а о наделении соответствующими полномочиями существующего. В связи с этим субъектам РФ рекомендуется принять соответствующий акт о наделении регионального органа исполнительной власти указанными полномочиями. При этом уполномоченный орган может быть наделен иными полномочиями, не противоречащими законодательству и не отнесенными к полномочиям Правительства РФ либо федерального уполномоченного органа – Минэкономразвития России. [19]

В целях увеличения объема инвестиций в инфраструктуру и повышения качества услуг, предоставляемых населению, субъекты РФ могут принимать дополнительные нормативные правовые акты, уточняющие или дополняющие положения Закона о ГЧП, в частности: определить меры стимулирования частных инвесторов для применения механизмов ГЧП и МЧП; установить порядок межведомственного взаимодействия на этапе разработки и рассмотрения предложения о реализации проекта ГЧП, а также при организации конкурсных процедур для отбора частного партнера и осуществления контроля за исполнением соглашения о ГЧП; интегрировать данные о потребностях субъекта РФ в инфраструктурных инвестициях и сформировать перечень объектов, в отношении которых планируется заключение соглашений о ГЧП и МЧП. Такой перечень целесообразно размещать на инвестиционном портале региона и (или) сайте уполномоченного органа. [19]

По вопросу принятия на уровне сельских, городских поселений правовых актов в сфере МЧП необходимо отметить следующее.

- Глава МО в соответствии с уставом МО определяет орган для реализации муниципальных полномочий в сфере ГЧП (определены статьей 18 Закона о ГЧП). Согласно пункту;

Вместе с тем в целях исключения избыточного регламентирования, как, например, в случае если МО не планирует реализацию проектов МЧП в ближайшее время, Министерство экономического развития полагает возможным придерживаться следующего подхода: [19]

1) Уполномоченным органам субъектов РФ довести до МО информацию о контактных лицах по вопросам ГЧП или МЧП в региональном уполномоченном органе, а также типовую схему рассмотрения органами местного самоуправления предложений о реализации проектов МЧП. Указанная схема может быть представлена следующим образом:

- МО при получении предложения о реализации проекта ГЧП / МЧП сообщает об этом контактному лицу в уполномоченном органе субъекта РФ;

-МО организует процедуру его рассмотрения органами местного самоуправления; - по итогам рассмотрения глава МО принимает решение о направлении данного предложения на оценку эффективности и сравнительного преимущества в уполномоченный орган субъекта РФ;

- при положительном заключении уполномоченного органа глава муниципалитета принимает решение о реализации проекта МЧП. [19]

2) В МО, в которых ранее были приняты акты в сфере МЧП, необходимо либо их приведение в соответствие с федеральным законодательством, либо отмену.

Кроме того, на уровне МО могут быть также реализованы меры по расширению практики реализации проектов ГЧП, рекомендованные для субъектов РФ, как, например, формирование и публикация перечней объектов, строительство или реконструкция которых может быть осуществлено с привлечением частных инвесторов, применение муниципальных налоговых и иных стимулирующих мер, отражение мероприятий по расширению практики реализации проектов ГЧП в муниципальных документах стратегического планирования. [19]

Итак, несмотря на то, что система ГЧП в России пока еще не является совершенной, однако, Министерство экономического развития РФ дает рекомендации для муниципальных образований по части регулирования этой сферы. Таким образом, следуя рекомендациям на уровне муниципального образования необходимо внедрение данного института (ГЧП) с целью увеличения объемов финансирования бюджета, а также проведение иных вышеперечисленных рекомендаций, позволят повысить систему управления финансами Киришского района Ленинградской области.

Заключение

В результате исследовательской работы была достигнута цель и решены поставленные задачи. Объектом исследования является Киришский муниципальный район Ленинградской области. В 2006 году Киришский район получил статус муниципального района и был окончательно сформирован в современном виде.

Численность постоянного муниципального района в 2020 году составила 61474 чел., при этом в динамике имеет тенденцию к снижению. На протяжении 20129-2020гг. в регионе увеличился уровень безработицы, оборот общественного питания и платные услуги населению показали снижение. Более чем на 8,0% вырос оборот розничной торговли. В Киришском районе развито несколько отраслей экономики, в том числе: промышленность, медицинская отрасль, образование, сельское хозяйство, научная и инновационная деятельность, транспорт, дорожное хозяйство, жилищно–коммунальное хозяйство, культура, спорт и др.

Анализ доходной части бюджета за 20129-2020гг. по Киришскому муниципальному району показал, что в 2020 году бюджет по доходам исполнен в сумме 2188942,97 тыс. руб., это на 0,6% выше запланированного показателя и на 3,05% превышает значение предыдущего года. При этом, план по налоговым и неналоговым доходам перевыполнен на 2,4% и составил 635623,48 тыс. руб., что на 16,71% ниже показателя предыдущего года. По безвозмездным поступлениям наблюдается незначительное недовыполнение плана, в 2020 году темп роста составил 99,8%. Основными источниками доходов явились: налог на доходы физических лиц, налоги на совокупный доход, налоги на имущество, доходы от арендной платы за земельные участки, доходы от продажи материальных и нематериальных активов, безвозмездные поступления от других бюджетов бюджетной системы РФ, дотации, субсидии, субвенции, иные межбюджетные трансферты.

По расходной части бюджета в 2020г. произошло недовыполнение плана на 0,7% и в стоимостном выражении расходы составили 2203896,22 тыс. руб., это 3,7% выше показателя предыдущего года. Наибольший удельный вес в структуре расходов бюджета занимают расходы на социальную сферу -68,3% расходы на жилищно-коммунальное хозяйство -12,3% , на национальную экономику -9,3% , общегосударственные расходы - 8,5%.

В целом, оценка бюджета Киришского муниципального района Ленинградской области показала, что он исполнен с дефицитом, при этом минус продолжает расти, что нельзя оценить положительно. В связи с этим, а также с изученным опытом в системе управления финансами, целесообразно применение некоторых мероприятий, в частности было предложено: 1) создание и функционирование Комиссии по мобилизации дополнительных доходов в бюджет; 2) выявление и оформление в муниципальную собственность выморочного имущества региона;

3) легализация нового жилья; 4) оптимизация закупочной деятельности; 5) внедрение системы ГЧП (государственно-частного партнерства). Все выше перечисленное позволит увеличить доходную часть бюджета, оптимизировать расходную и в целом, повысит систему управления финансами на муниципальном уровне.

Список литературы

1. Федеральный закон от 13.07.2015 № 224-ФЗ «О государственно-частном партнерстве, муниципально-частном партнерстве в Российской Федерации и внесении изменений в отдельные законодательные акты Российской Федерации»;
2. Федеральный закон от 06 октября 2003 года № 131-ФЗ «Об общих принципах организации местного самоуправления в Российской Федерации»;
3. Бюджетный кодекс Российской Федерации от 31.07.1998 N 145-ФЗ (ред. от 22.12.2020) // «Собрание законодательства РФ», 03.08.1998, N 31, ст. 3823.
4. Основы государственной политики регионального развития Российской Федерации на период до 2025 года, утвержденные Указом Президента Российской Федерации от 16 января 2017 г. N 13 «Об утверждении Основ государственной политики регионального развития Российской Федерации на период до 2025 года»;
5. Указ Президента Российской Федерации от 7 мая 2018 г. N 204 «О национальных целях и стратегических задачах развития Российской Федерации на период до 2024 года»;
6. Указ Президента Российской Федерации от 21 июля 2020 г. N 474 "О национальных целях развития Российской Федерации на период до 2030 года»;
7. Администрация муниципального образования Киришский муниципальный район Ленинградской области [Электронная версия] [Ресурс:<http://admkir.ru/2022-god-0.html>];
8. Аврамчикова Н. Т. Государственные и муниципальные финансы. — М.: Юрайт, 2020. - 175 с.
9. Валиева Е.Н. Государственные (муниципальные) финансы / Е.Н. Валиева, А.Г. Лукин. - М.: Русайнс, 2016. - 288 с.
10. Власти регионов представили успешные практики государственно-частного партнерства в социальной сфере (дата публикации 20 ноября 2020) [Электронная версия] [Ресурс: <https://asi.ru/news/159457/>];
11. Государственный и муниципальный финансовый контроль: Учебное пособие / Федченко Е. А. - М.: Прометей, 2020. - 360 с.
12. Герб муниципального образования Киришский муниципальный район Ленинградской области [Электронная версия] [Ресурс:<http://admkir.ru/6.1.html>];
13. Грачева Е. Ю., Артемов Н. М., Арзуманова Л. Л. Актуальные проблемы финансового права в условиях цифровизации экономики. -М.: Проспект, 2020. - 256 с.
14. Кузнецова Е. К., Хаиров Б. Г. Государственные и муниципальные финансы. Учебное пособие. - М.: Прометей, 2018. - 108 с.

15. Киришский муниципальный район [Электронная версия] [Ресурс: <https://lenobl.ru/ru/o-regione/administrativno-territorialnoe-ustrojstvo/kirishskij/>];

16. Киришский район [Электронная версия] [Ресурс: <https://russiaregions.ru/leningradskaya-oblast/kirishskij-rajon/>];

17. Мысляева И. Н. Государственные и муниципальные финансы. - М.: Инфра-М, 2019. - 446 с.

18. Муниципальные практики в сфере управления муниципальными финансами в рамках номинации: «Муниципальная экономическая политика и управление муниципальными финансами». Сборник лучших муниципальных практик. Управление муниципальными финансами. 2020 г. [Электронная версия] [Ресурс: <http://admkir.ru/>];

19. Рекомендации Министерства экономического развития РФ по реализации проектов государственно-частного партнерства. Лучшие практики. Москва, 2018 г.;

20. Стратегия пространственного развития Российской Федерации на период до 2025 года, утвержденная распоряжением Правительства Российской Федерации от 13 февраля 2019 г. N 207-р;

21. Сборники лучших муниципальных практик. Библиотека. [Электронная версия] [Ресурс: <https://лучшие-практики.рф/biblioteka/>];

22. Отчет Комитета финансов муниципального образования Киришский муниципальный район Ленинградской области за 2020 год [Электронная версия] [Ресурс: <http://admkir.ru/otchety-o-dostizhenii-celevyh-pokazateley-1.html>];

23. Отчет Комитета финансов муниципального образования Киришский муниципальный район Ленинградской области за 2019 год [Электронная версия] [Ресурс: <http://admkir.ru/otchety-o-dostizhenii-celevyh-pokazateley-1.html>];

24. Положение об Администрации муниципального образования Киришский муниципальный район Ленинградской области (решение совета депутатов Киришского муниципального района от 23.11.2011 года № 29/173);

25. Устав муниципального образования Киришский муниципальный район Ленинградской области // зарегистрирован Управлением Министерства юстиции РФ по Санкт-Петербургу и Ленинградской области 03.06.2009 года.

Приложения