

## **Кейс. Анализ опасностей и угроз при реализации проекта создания салона красоты**

Инвестору представлено инвестиционное предложение по организации салона красоты «Элит». Салон планируется открыть в микрорайоне Искра. Площадь салона — 120 кв. м. Оказываемые услуги: парикмахерские, наращивание волос, окрашивание и тонирование волос, косметология, наращивание ресниц, макияж, маникюр, педикюр, уход за телом, массаж, обертывание, эпиляция.

Для открытия салона необходимы инвестиции в размере 3,1 млн. руб. Из них наибольшую долю занимает финансирование деятельности до выхода на самоокупаемость, на это потребуется около 1,1 млн. руб. Для запуска салона необходимо израсходовать 1,175 млн. руб. на ремонт и оснащение помещения. На оборудование предполагается затратить 350 тыс. руб.

Для бесперебойной работы салона потребуется штат в 16 человек, в том числе директор, 5 парикмахеров-универсалов, 2 косметолога, 2 массажиста, 3 мастера маникюра, 2 администратора и уборщица.

Согласно инвестиционному предложению выход на самоокупаемость планируется через 7 месяцев с даты запуска проекта.

Идея проекта была поддержана инвестором, и проект принят к реализации.

## Задание к кейсу:

Выявите различные виды опасностей и угроз, которые могут возникнуть при реализации этого проекта.

## Решение:

Угроза - это возможная опасность. Риск - возможность нежелательного события, потери, недостижения ожидаемых результатов деятельности агента или отклонений от них. Он связан с угрозами через фактор неопределенности, но непосредственно характеризует ситуацию через призму действий (или бездействия) самого агента. Интуитивной мерой оценки риска служит опасение.

Виды рисков, с которыми может столкнуться проект по открытию салона-парикмахерской представлены в таблице 1.

Таблица 1- Виды рисков салона красоты «Элит»

<b>№</b>	Вид риска	Описание
п/п 1	Инвестиционный риск	Выход на самоокупаемость может не произойти через 7 месяцев с даты запуска проекта.
2	Бюджетный риск	Инвестиции в размере 3,1 млн. руб. могут быть недостаточны для проекта
3	Инфляционный риск	Оборудование и материалы могут подорожать. Планируется 1,175 млн. руб. на ремонт и оснащение помещения. На оборудование предполагается затратить 350 тыс. руб.
4	Риск изменения объёмов работы	Планируется для бесперебойной работы салона потребуется штат в 16 человек, в том числе директор, 5 парикмахеров-универсалов, 2 косметолога, 2 массажиста, 3 мастера маникюра, 2 администратора и уборщица. Однако, такого количества работы может не быть, например 5парикмахеров, 2 косметолога и 2 массажистаможет быть много при снижении спроса на услуги.
5	Внешний риск	Не благоприятное географическое расположение салона красоты. Большое количество конкурентов салона красоты в данном районе.
6	Финансовый риск	Не до получение или не получение нужного количества прибыли и рентабельности. Рост налогов.