



**Помощь студентам  
онлайн! Без посредников!  
Без предоплаты!  
<http://diplomstudent.net/>**

### **Кейс. Производственный цех по ремонту тракторов**

Заказчиком проекта является сельская администрация, которая стремится сохранить техническую базу села и обеспечить пополнение бюджета. Для сохранения технической базы администрация приняла программу по обновлению основных фондов, частью которой является проект строительства производственного цеха по ремонту тракторов.

Проект предполагает возведение здания специализированного цеха по ремонту шасси тракторов типа К-701 с годовой производственной программой 500 ремонтов. Реализация проекта позволяет:

- обеспечить своевременную уборку без потерь сельскохозяйственной продукции;
- обеспечить приток финансовых средств бюджет за счет выполнения ремонтов по заказу сторонних организаций;
- создать новые рабочие места;
- повысить срок службы основных фондов местных сельскохозяйственных предприятий.

*Задания к кейсу*

- 1) Укажите ожидаемые результаты проекта.
- 2) Сформулируйте основные задачи проекта.

3) Выявите проблемные вопросы, которые должны быть проработаны в рамках предварительного анализа проекта.

4) Разработайте критерии успеха проекта, которые позволят судить о степени успешности проекта.

Решение:

**1) Укажите ожидаемые результаты проекта.**

Ожидаемыми результатами проекта являются:

- рост финансовых показателей в бюджет села;
- увеличение срока службы основных фондов местных сельскохозяйственных предприятий;
- повышение занятости населения села;
- повышение качества уборки без потерь сельскохозяйственной продукции.

**2) Сформулируйте основные задачи проекта.**

Основные задачи проекта:

- максимизация финансовых поступлений в бюджет;
- обеспечение занятости населения села
- повышение качества работы основных фондов.

**3) Выявите проблемные вопросы, которые должны быть проработаны в рамках предварительного анализа проекта.**

Проблемными вопросами, которые должны быть проработаны в рамках предварительного анализа проекта являются следующие:

- необходимо составление бизнес плана, в том числе финансовый план, который будет отражать будущие потоки денежных средств (доходы и расходы), необходим расчет показателей во времени с учетом дисконтирования; расчет показателя окупаемости инвестиций и т.д.;

-необходимо выявить сколько не занятых рабочих в селе, которые могли бы работать в компании; какой уровень образования; сколько сотрудников необходимо для работы в цеху по ремонту тракторов;

- проект предполагает возведение здания специализированного цеха по ремонту шасси тракторов типа К-701 с годовой производственной программой 500 ремонтов, однако необходимо определить есть ли такая потребность в проведении такого количества ремонтов в год, возможно, что большую часть времени такой цех будет простаивать без работы;

-в целом необходимо рассчитывать экономическую эффективность проекта, на сколько это выгодно и надо ли это вообще реализовывать, может быть выгоднее воспользоваться услугами по ремонту сторонних организаций, чем создавать собственный цех по ремонту тракторов; или лучше покупать трактор более

современный, лучшего качества и производительности, чем оказывать ремонты по старым основным фондам.

#### **4) Разработайте критерии успеха проекта, которые позволят судить о степени успешности проекта.**

Смысл общей оценки инвестиционного проекта [(investment) project evaluation/appraisal] заключается в представлении всей информации о последнем в виде, позволяющем лицу, принимающему решение, сделать заключение о целесообразности (или нецелесообразности) осуществления инвестиций. В этом контексте особую роль играет коммерческая оценка [commercial evaluation = финансово-экономическая оценка)

Общие критерии коммерческой привлекательности инвестиционного проекта-этих критериев два. Кратко их можно обозначить как «финансовая состоятельность» (финансовая оценка) и «эффективность» (экономическая оценка). Оба указанных критерия взаимодополняют друг друга. В первом случае анализируется ликвидность (платежеспособность) проекта в ходе его реализации. Во втором - акцент ставится на потенциальной способности проекта сохранить покупательную ценность вложенных средств и обеспечить достаточный темп их прироста.

На примере проекта: Производственный цех по ремонту тракторов, критериями успеха будут являться:

- 1) финансовая состоятельность-рост показателей финансовой устойчивости, повышение платежеспособности, рост поступлений в бюджет и т.д.
- 2) экономическая эффективность-рост прибыли, рентабельности, объемов продаж, быстрая окупаемость инвестиций, увеличение срока службы основных фондов, повышение производительности основных фондов, снижение уровня безработицы и т.д.