



**Доклад к ВКР тему: Анализ экономического развития нефтяной
компании ООО «Славнефть-Красноярскнефтегаз»**

Уважаемые члены комиссии! Вашему вниманию предлагается выпускная квалификационная работа на тему: «Анализ экономического развития нефтяной компании»(слайд 1)

Цель и задачи исследования (слайд 2)

Целью работы является разработать проект мероприятий по повышению экономического развития нефтяной компании и оценить эффективность. Для достижения указанной цели задачами выпускной квалификационной работы является: рассмотреть понятие нефтяной отрасли и ее развитие в России; дать оценку развития нефтяной компании; предложить пути совершенствования экономического развития объекта исследования; оценить экономическую эффективность проекта.

Объект и предмет исследования (слайд 3)

Объектом исследования является- нефтяная компания ООО «Славнефть-Красноярскнефтегаз». Предмет исследования- экономическое развитие нефтяной компании ООО «Славнефть-Красноярскнефтегаз».

Актуальность темы исследования(слайд 4)

Нефтяная промышленность России – это одна из основных составляющих экономического развития государства. По всем мировым рейтингам Россия входит в тройку лидеров по добыче «черного золота». В настоящее время мировая экономика переживает глобальный кризис. Экономический кризис характеризуется нарушением равновесия между спросом и предложением на товары и услуги, проявляя при этом скрытые конфликты и диспропорции. Нефть уже долгое время остается ключевым и стратегическим ресурсом во всем мире. Это причина войн, конфликтов и движущая сила мировой экономики.

Десятилетиями нефть стабильно удерживает позиции основного энергоресурса на планете, а нефтяная отрасль остается ведущим звеном в экономике многих развитых стран. Активизация климатической повестки привела к смещению политического акцента в сторону альтернативных источников энергии. Однако большинство экспертов полагают, что в условиях растущего мирового спроса на энергию в ближайшие десятилетия полностью отказаться от углеводородов, в том числе нефти, будет невозможно.

В этой связи параллельно с работой по развитию альтернативных источников энергии России как ведущему экспортёру нефти и газа необходимо сосредоточиться на максимально эффективном использовании нефтяных ресурсов, которые при инновационных подходах могут быть достаточно экологичными и конкурентоспособными в условиях возможного энергоперехода.

Теоретические аспекты исследования и анализ развития нефтяной отрасли России (слайд 5)

Нефтяная промышленность – отрасль экономики, которая включает в себя добычу, переработку, транспортировку, хранение и продажу «черного золота». Нефтедобыча представляет собой совокупность множества производственных процессов, таких как геологическая разведка, бурение, строительство и ремонт скважин, а также очистка нефти от воды, серы и парафина.

Сложная геополитическая ситуация в стране и в мире, не лучшим образом отразилась на развитии многих отраслей, не исключением является и нефтяная. Анализ развития нефтяной отрасли России показал, что в настоящее время она переживает не лучшие времена. Объемы экспорта нефти и доходы от нее, имеют смешанную направленность, то растут, то падают. Если раньше в Европу уходила половина поставок российской нефти, то к началу осени 2022 года - 34,5%. Остальное экспортируется в Китай, Индию, Турцию и некоторые другие страны. Россия с весны 2022 года уже успела перенаправить значительные потоки экспорта нефти из

государств Евросоюза в другие страны. Несмотря на сложную геополитическую ситуацию, РФ остается лидирующей страной на нефтяном рынке.

Оценка деятельности лидеров нефтяной отрасли в России (слайд 6)

При этом, самыми крупными нефтяными компаниями в России являются: Роснефть, Лукойл, Газпром, Башнефть, Сургутнефтегаз, Татнефть, ГазпромНефть и другие.

Характеристика объекта исследования ООО «Славнефть-Красноярск-нефтегаз» (слайд 7)

В сложившихся условиях, крайне важно совершенствовать экономическую деятельность нефтяной компании, особенно если эта компания занимает небольшую долю нефтяного рынка. Объектом исследования в выпускной квалификационной работе была выбрана нефтяная организация ООО «Славнефть-Красноярскнефтегаз», которая работает на рынке более 20 лет и является дочерней компанией ПАО «Славнефть». ООО «Славнефть-Красноярскнефтегаз» организована в форме общества с ограниченной ответственностью и осуществляет свою деятельность на основании ФЗ «Об обществах с ограниченной ответственностью», трудового кодекса РФ, налогового кодекса РФ и иных нормативно-правовых актов РФ.

Основными видами деятельности ООО «Славнефть-Красноярскнефтегаз» являются: добыча нефти и нефтяного (попутного) газа; производство нефтепродуктов; строительство инженерных коммуникаций; разведочное бурение и другое.

В настоящее время предприятие занимается изучением недр на пяти лицензионных участках в Эвенкийском муниципальном районе Красноярского края: Куюмбинском, Северо-восточном участке Терско-Камовского блока, Абракупчинском, Кординском и Подпорожном. Суммарная площадь участков составляет 18,3 тыс. км².

Анализ экономических показателей ООО «Славнефть-Красноярскнефтегаз» (слайд 8)

Представленный анализ экономических показателей за трех летний период показал очень слабые результаты. Несмотря на рост выручки и прибыли компании, показатели рентабельности находятся на низких значениях, а некоторые и вовсе сформировались со знаком минус. Компания является финансово-зависимой, собственных средств организация не имеет, они сформированы с минусовым значением.

Анализ финансовой устойчивости, платежеспособности и банкротства компании ООО «Славнефть-Красноярскнефтегаз» (слайд 9)

Низкими являются коэффициенты финансовой устойчивости и платежеспособности. Анализ банкротства по моделям Лиса и Таффлера позволил сделать вывод, что у компании существует высокий риск банкротства.

Мероприятия по совершенствованию экономического развития нефтяной компании ООО «Славнефть-Красноярскнефтегаз»(слайд 10)

Для совершенствования экономического развития нефтяной компании ООО «Славнефть-Красноярскнефтегаз» были предложены три основных пути: в краткосрочной перспективе предлагается- развитие импортозамещения, а именно внедрение отечественных программных продуктов: «Галактика ЕАМ» (управление производственными активами); «Галактика ERP», (управление ресурсами предприятия). В среднесрочной перспективе необходимым является развитие зеленой энергетики, а именно - установка солнечных электростанций. В долгосрочном периоде планируется развитие роботизации и цифровизации, а именно: большие данные (Big Data), цифровые двойники, блокчейн, промышленный интернет вещей (IoT) 3D-печать, роботы.

Экономическая эффективность мероприятий по совершенствованию экономического развития нефтяной компании ООО «Славнефть-Красноярскнефтегаз»(слайд 11)

Рассмотренный опыт успешных нефтяных компаний показал отличные результаты от предложенных выше рекомендаций, следовательно, внедрение данного проекта является целесообразным, тем более, что это даст не только экономический, то и технологический, экологический и социальный эффекты. Прогнозные значения по выручке и себестоимости продаж составят 37080477,0 тыс. руб. и 14620947,0 тыс. руб. соответственно. Планируется увеличение объемов продаж на 50,0% и снижения общих затрат на 20,0%.

В результате данных мероприятий, валовая прибыль возрастет более, чем в два раза и составит 22459530,0 тыс. руб., еще больший прирост будет получен по прибыли от продаж, которая в три раза повысит свое значение и сформируется на уровне 21072619,0 тыс. руб. Не менее важными в экономической эффективности являются и показатели рентабельности, которые покажут свой рост, в частности, валовая рентабельность увеличится на 34,5% и составит 60,56%, рентабельность продаж сформируется на уровне 56,83%, это на 36,83% выше показателя базового периода.

Представленный расчет является прогнозируемым и учитывает только два мероприятия- в краткосрочной и среднесрочной перспективе, развитие

импортозамещения и зеленой энергетики. При этом, затраты на данные мероприятия не являются существенными для компании и могут быть профинансированы из чистой прибыли. В долгосрочной перспективе было предложено развитие роботизации и цифровизации, которые включают в себя не мало направлений. Успех зарубежных и российских нефтяных компаний по данному направлению позволил сделать вывод, об очень высокой эффективности этого направления. Объемы продаж нефтяной компании после внедрения роботизации и цифровизации способны увеличиться более, чем в два раза. Безусловно, что не простое положение нефтяной компании ООО «Славнефть-Красноярскнефтегаз» крайне сложно будет исправить в короткие сроки, однако, постоянно совершенствуя существующие стратегии, направленные на увеличение добычи, продажи, снижения затрат и другие показатели, позволит ей рано или поздно занять хорошую долю рынка. Реализация данных мероприятий и получение положительного результата в анализируемой компании- это дело времени, которое не ждет, а требует скорейшего решения возникших проблем. Ведь конкуренция на нефтяном рынке имеет место быть, а дорогу осилит идущий.

Доклад окончен! Спасибо за внимание! (слайд 12)