

**Помощь студентам
онлайн! Без посредников!
Без предоплаты!
<http://diplomstudent.net/>**

**Дипломная работа на тему: Анализ экономического развития нефтяной
компании ООО «Славнефть-Красноярскнефтегаз»**

СОДЕРЖАНИЕ

ВВЕДЕНИЕ.....	4
ГЛАВА 1. ПОНЯТИЕ НЕФТЯНОЙ ОТРАСЛИ И ЕЕ РАЗВИТИЕ В РОССИИ..	6
1.1.История и характеристика нефтяной промышленности.....	6
1.2.Показатели развития нефтяной отрасли в России	14
1.3.Оценка деятельности лидеров нефтяной отрасли в России	21
ГЛАВА 2. ОЦЕНКА ЭКОНОМИЧЕСКОГО РАЗВИТИЯ НЕФТЯНОЙ КОМПАНИИ ООО «СЛАВНЕФТЬ-КРАСНОЯРСКНЕФТЕГАЗ».....	29
2.1.Общая характеристика деятельности нефтяной компании ООО «Славнефть- Красноярскнефтегаз»	29
2.2.Динамика финансовой устойчивости и платежеспособности компании ООО «Славнефть-Красноярскнефтегаз»	36
2.3.Анализ показателей прибыли, рентабельности и банкротства компании ООО «Славнефть-Красноярскнефтегаз»	42
ГЛАВА 3.ПРОЕКТ МЕРОПРИЯТИЙ ПО СОВЕРШЕНСТВОВАНИЮ ЭКОНОМИЧЕСКОГО РАЗВИТИЯ КОМПАНИИ ООО «СЛАВНЕФТЬ- КРАСНОЯРСКНЕФТЕГАЗ».....	48
3.1. Возможные пути и резервы роста для развития нефтяной компании	48
3.2. Пути повышения экономического развития нефтяной компании ООО «Славнефть-Красноярскнефтегаз»	56
3.3.Оценка эффективности предлагаемых мероприятий нефтяной компании ООО «Славнефть-Красноярскнефтегаз»	62
ЗАКЛЮЧЕНИЕ	71
СПИСОК ИСПОЛЬЗОВАННЫХ ИСТОЧНИКОВ	74
ПРИЛОЖЕНИЯ.....	78

ВВЕДЕНИЕ

Актуальность темы исследования. Нефтяная промышленность России – это одна из основных составляющих экономического развития государства. По всем мировым рейтингам Россия входит в тройку лидеров по добыче «черного золота». В настоящее время мировая экономика переживает глобальный кризис. Предыдущие были в 1975, 1982, 1991 и 2009 годах. Экономический кризис характеризуется нарушением равновесия между спросом и предложением на товары и услуги, проявляя при этом скрытые конфликты и диспропорции. Нефть уже долгое время остается ключевым и стратегическим ресурсом во всем мире. Это причина войн, конфликтов и движущая сила мировой экономики.

Десятилетиями нефть стабильно удерживает позиции основного энергоресурса на планете, а нефтяная отрасль остается ведущим звеном в экономике многих развитых стран. Активизация климатической повестки привела к смещению политического акцента в сторону альтернативных источников энергии. Однако большинство экспертов полагают, что в условиях растущего мирового спроса на энергию в ближайшие десятилетия полностью отказаться от углеводородов, в том числе нефти, будет невозможно. В этой связи параллельно с работой по развитию альтернативных источников энергии России как ведущему экспортёру нефти и газа необходимо сосредоточиться на максимально эффективном использовании нефтяных ресурсов, которые при инновационных подходах могут быть достаточно экологичными и конкурентоспособными в условиях возможного энергоперехода.

В связи с изложенной выше актуальностью, целью работы является разработать проект мероприятий по повышению экономического развития нефтяной компании и оценить эффективность. Для достижения указанной цели задачами выпускной квалификационной работы является: рассмотреть понятие нефтяной отрасли и ее развитие в России; дать оценку развития нефтяной

компании; предложить пути совершенствования экономического развития объекта исследования; оценить экономическую эффективность проекта.

Объектом исследования является- нефтяная компания ООО «Славнефть-Красноярскнефтегаз». Предмет исследования- экономическое развитие нефтяной компании ООО «Славнефть-Красноярскнефтегаз».

Структурно выпускная квалификационная работа состоит из основной части, введения, заключения, списка использованных источников, приложений. Основная часть работы состоит из трех глав, в каждой из которых по три параграфа. В первой теоретической главе представлена история и характеристика нефтяной промышленности; проведен анализ показателей развития нефтяной отрасли в России; дана оценка деятельности лидеров нефтяной отрасли в России. Во второй аналитической главе описана общая характеристика деятельности нефтяной компании ООО «Славнефть-Красноярскнефтегаз»; проведен анализ основных экономических показателей: финансовой устойчивости и платежеспособности, прибыли, рентабельности и банкротства. В третьей проектной главе выявлены возможные пути и резервы роста для развития нефтяной компании; предложены пути повышения экономического развития нефтяной компании; оценена эффективность предложенных мероприятий объекта исследования.

Информационной базой исследования послужили статьи и учебные пособия по изучаемой проблеме исследования; данные бухгалтерской и статистической отчетности объекта исследования; данные Росстата, а также иная информация сети Интернет.

Проблематикой анализа экономического развития компании занимались множество авторов, наиболее известными из них являются: Абдукаримов И. Т., Григорьева Т. И., Губина О. В., Дудник Д. В., Жилкина А. Н., Камысовская С. В., Шеремет А. Д. и другие. При написании ВКР применялись методы: анализа, обобщения, индукции, дедукции, синтеза, абстрагирования, классификации, сравнения и другие.

ГЛАВА 1. ПОНЯТИЕ НЕФТЯНОЙ ОТРАСЛИ И ЕЕ РАЗВИТИЕ В РОССИИ

1.1. История и характеристика нефтяной промышленности

Нефть - это реальное национальное богатство России. Россия много лет традиционно является крупнейшим мировым экспортёром нефти и нефтепродуктов. Нефтяная промышленность России тесно связана со всеми отраслями народного хозяйства и имеет огромное значение для национальной экономики. Первые исторические факты добычи и переработки «чёрного золота» на территории России относятся к XV-XVIII векам. Краткая история нефтяной отрасли в России представлена в Приложении 1.[20]

Нефтяная промышленность – отрасль экономики, которая включает в себя добычу, переработку, транспортировку, хранение и продажу «черного золота». Нефтедобыча представляет собой совокупность множества производственных процессов, таких как геологическая разведка, бурение, строительство и ремонт скважин, а также очистка нефти от воды, серы и парафина. Транспортировка «черного золота» осуществляется по нефтепроводам. Сегодня различают магистральные и промысловые нефтепроводы. Если речь идет о транспортировке по воде, то здесь используются танкеры и супертанкеры, которые перевозят нефть из порта загрузки в место перегрузки или сразу на нефтеперерабатывающий завод. На нефтеперерабатывающем заводе производят нефтепродукты и сырье для последующей химической переработки. Основные продукты нефтепереработки: бензин, керосин, мазут, дизельное топливо, пластмассы, парафин, смазочные материалы, асфальт, деготь. Рассмотрим подробнее характеристику нефтяной промышленности.

1) Процесс добычи нефти. Нефтяной промысел (скважина) – это технологический комплекс, который служит для сбора и обработки нефти на месте добычи для последующей ее транспортировки. Сооружения могут быть двух видов: основные (скважины эксплуатационного и нагнетательного характера, трубопроводы, установки для нефти и воды, и т. д.);

вспомогательные (канализация, водоснабжающие объекты, транспортная сеть и др.). В зависимости от размеров месторождения ископаемого количество нефтяных скважин меняет свое количество и может достигать нескольких сотен единиц.

Состоит коммуникация из ствола скважины, который обсаживается специальными насосно-компрессорными трубами (НКТ). Через эти НКТ и происходит выемка углеводородного сырья из недр земли. Снаружи основную колонну труб обсаживают новыми трубами (обсадными), они укрепляют скважину и изолируют соседние пласты друг от друга. В некоторых случаях скважина может достигать в длину нескольких километров.

Для того чтобы различные породы не сообщались, пространство, которое находится за трубами (обсадными), заливают цементным раствором, он предотвращает межпластовую циркуляцию нефти, воды или газа.

Технологически процесс добычи может выглядеть следующим образом – она может фонтанировать самостоятельно. Пластовое давление настолько велико (около 200 атмосфер), что с легкостью выталкивает продукт добычи на поверхность. Кроме того, если естественного давления не хватает, на помощь приходит так называемый растворенный газ, который в избытке содержится в нефти, с его помощью нефть становится «газированной» и легко поднимается на поверхность. Этот процесс имеет много общего с теплой бутылкой шампанского, которая с силой выталкивает пробку.

Количество нефтепродукта, добытого за сутки, называют дебитом. По мере снижения давления в скважине падает и дебит, а давление обычно снижается от того, что в скважину просачивается вода, которая увеличивает плотность добываемого продукта. С течением времени такие скважины совсем перестают фонтанировать. И здесь вступает в работу механизированный способ добычи. Это самый распространенный способ реанимировать действующую скважину при снижении ее дебита. Если говорить простым языком – это подключение вспомогательных насосов. Самый оптимальный вид насоса – это штанговый глубинный насос (ШГН), видимая часть его знакома

многим (ее часто показывают по ТВ), это так называемые «качалки». Но в России, в последнее время, получили распространение другие насосы – электроцентробежные, у них нет видимой наземной части. [19]

2) Переработка нефти и производство нефтепродуктов. Нефтепереработка – одна из наиболее успешных и развивающихся отраслей экономики, полностью удовлетворяющая потребности в стране в данном виде ресурсов. Экономическая ценность нефти заключается в том, что из неё можно производить около 100 разнообразных продуктов. Из этого минерального сырья можно получить: топливо, стройматериалы, пластмассу, ткани. Она находит применение в химической промышленности при изготовлении косметики, синтезированных продуктов питания, лекарств и много другого. Столь богатое разнообразие, требует для своего изготовления длинной цепочки сложных технологий, осуществляющихся на огромных площадях перерабатывающих и химических комбинатов. Условно, технологии нефтепереработки можно разделить на ряд этапов, которые, в свою очередь могут распадаться на ступени и отдельные технологии: подготовка, транспортировка, первичная перегонка, вторичная перегонка, выработка отдельных видов топлива, таблица 1.1(Приложение 1).

3) Потребление нефтепродуктов. В настоящее время мировая нефтеперерабатывающая отрасль располагается на пике своего развития. Трудно сказать, насколько долго продлится данный тренд, но сегодня 38% энергетической потребности удовлетворяют именно нефтепродукты. Примерно половину спроса на данную продукцию составляет экспорт. Итак, выше была рассмотрена характеристика нефтяной промышленности и основные технологии нефтепереработки.

Российская нефтеперерабатывающая промышленность является одним из флагманов отечественной индустрии, приносящим миллиарды долларов в федеральный бюджет. Однако она постоянно находится под давлением двух решающих факторов: общего состояния нефтедобычи и уровня технической оснащённости собственных предприятий. Именно отсюда вытекают основные

проблемы отрасли: высокий уровень выработки месторождений, доходящий до 48%; слабая геологоразведка; геополитические риски, включающие в себя: экономические санкции, скачки мировых цен, появление новых производителей и внедрение современных технологий («сланцевая нефть», альтернативная энергетика), экологические требования, рост затрат на оборудование и научно-технические исследования; нехватка производственных мощностей; устаревшее оборудование; отток инвестиций; волатильность национальной валюты; возникновение множества мелких производителей, поставляющих продукцию низкого качества; особенности территориального месторасположения предприятий; низкая глубина переработки;. Тем не менее, условия для преодоления существующих трудностей имеются.

Кроме этого, не нефтяную отрасль существенное влияние оказывают различные кризисы, которые происходили в 1975г., 1982 г., 1991 г., 2009г., и кризис 2022г. Рассмотрим кратко историю кризисов и их влияние на нефтяную отрасль.

1)Кризис -1975 года. Мировому экономическому кризису, который произошёл в 1975 году, предшествовал резкий рост цен на нефть в 1973 году. ОПЕК ввело «нефтяное эмбарго», что привело к скачкообразному росту цен на нефть, в октябре 1973 года цена барреля нефти поднялась на 67%, с 3 долл. США до 5 долл. США. Уже в 1974 году цена достигла 12 долл. США, рост составил 400,0%. Страны импортеры нефти понесли значительные убытки. Они были вынуждены подписать соглашение о международной программе развития энергетики 1974 года, согласно которому правительства внутри своих государств обязались в короткое время сократить спрос на нефть и нефтепродукты, применить комплекс мер по стимулированию перехода на альтернативные виды топлива, увеличить собственную добычу нефти, перейти, в случае необходимости, к нормированию нефтепродуктов. В это же время в США озаботились формированием Стратегического нефтяного резерва нефти. Было создано Международное энергетическое агентство (МЭА). Динамика цены на нефть в 1972–1976 годах показывает уверенный рост вверх за этот период цена увеличилась

на 10 долл. США за баррель и составила в 1976 году- 13,0 долл. США за баррель, рис.1.1.[37]

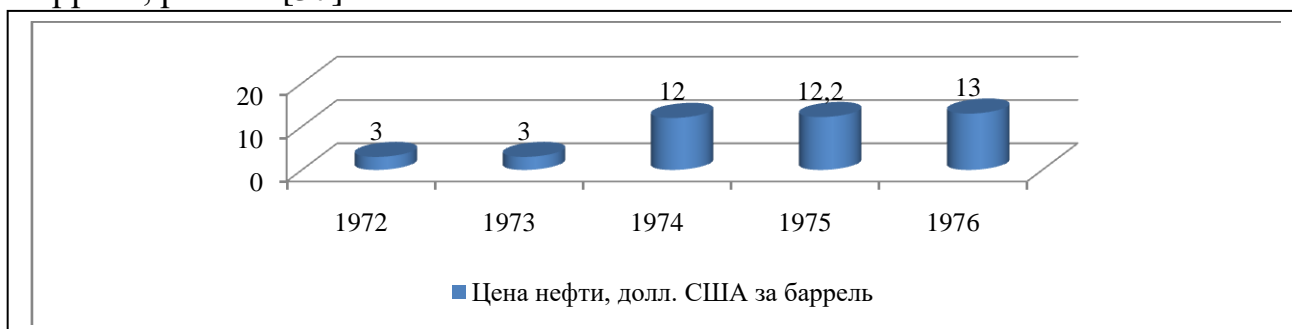


Рис.1.1. Динамика цены на нефть в 1972–1976 годах, долл. США за баррель[37]

2) Кризис 1982 года. Следующий глобальный спад мировой экономики произошёл в 1982 году. Его предвестником была политическая нестабильность в странах Персидского залива 1979–1980 годов, что привело к росту цен на нефть почти на 300,0%, с 14 долл. США до 40 долл. США, рис. 1.2.

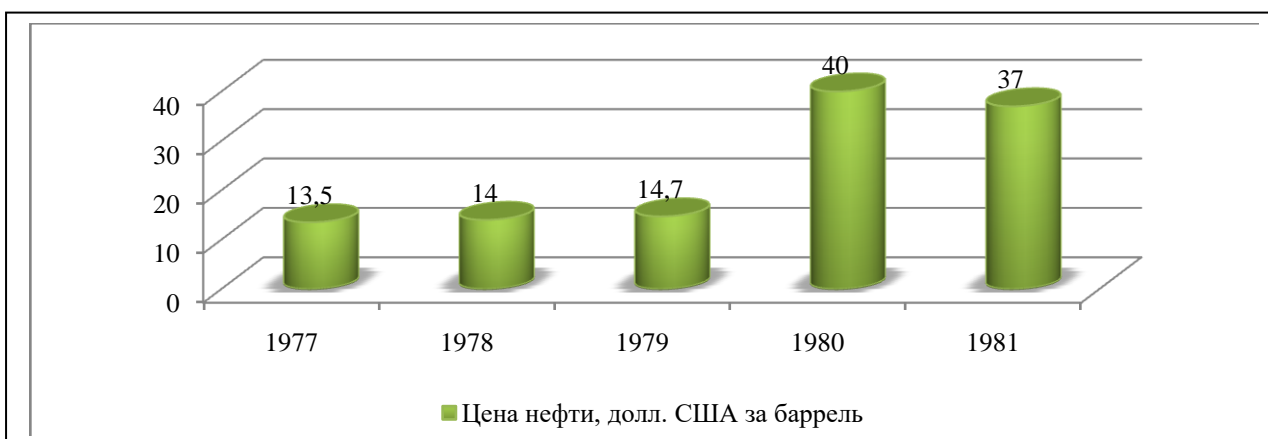


Рис.1.2. Динамика цены на нефть в 1977–1981 годах, долл. США за баррель[37]

Экономический рост в странах импортерах нефти замедлился, годовой убыток составил 400 миллиардов долл. США. Ответом стало создание спотового рынка нефти, где цена каждой сделки определялась отдельно покупателем и продавцом. В 1979 году были созданы внушительные запасы нефти, что позволило потребителям смягчить вторую волну кризиса 1980 года. Развитые страны, импортировавшие нефть, за 1980 год потратили на НИОКР в области энергетики 123 млн. долл. США, из них 60,0% пошло на проекты в атомной энергетике. С 1979 года по 1986 год доля производства электро-

энергии на АЭС в странах Европы увеличилась с 12,0% до 36,0%. Значительную часть инвестиций европейские государства направляли на энергосбережение. США сосредоточились на создании парка резервуаров, к 1986 году в североамериканской стране были накоплены запасы, равные 100 дням потребления. Принятые импортерами меры нивелировали ключевую способность ОПЕК - контролировать цену и спрос на нефть.

3) Кризис 1991 года. В 1991 году произошла очередная мировая рецессия. С 1986 года по 1990 год наблюдались два резких изменения цен на нефть. В 1986 году они упали с 25 долл. США до 11 долл. США, ситуацию спровоцировала Саудовская Аравия, отказавшись от соблюдения квот на добычу нефти. В 1990 году цена поднялась с 12 дол. США до 33 долл. США, это было связано с обострением политической обстановки в Персидском заливе, рис.1.3.

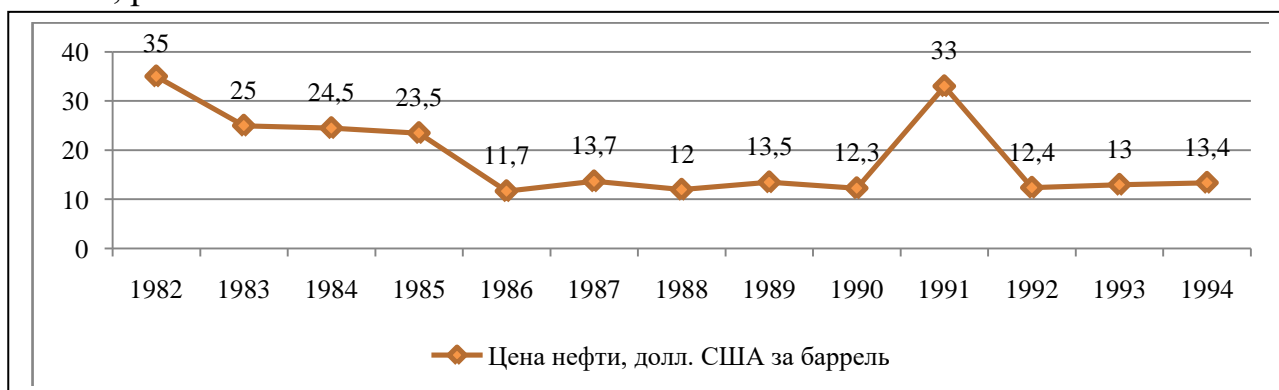


Рис.1.3. Динамика цены на нефть в 1982–1994 годах, долл. США за баррель[37]

Возросли риски перебоев в поставках нефти. Экономическая ситуация в мире во второй половине 1990 года значительно ухудшилась для большинства промышленно развитых стран. К концу 1990 года увеличение цен на нефть было связано с ростом инфляции. Экономический кризис 1991 года вызвал череду национальных потрясений и передался через границы. Он включил в себя финансовые сбои и валютные кризисы в некоторых странах с развитой экономикой, особенно в Европе, привёл к геополитической катастрофе — исчезновению СССР. США в 1993 году впервые импортировали больше нефти, чем добыли.

4) Кризис 2009 года. Мировому экономическому кризису 2009 года предшествовал рост цен на нефть. В частности, нестабильность на Ближнем Востоке привела к росту нефтяных котировок. Уже 3 июля 2008 года стоимость нефти достигла исторического максимума - 143,95 долл. США (рис.1.4.).

Серьезным катализатором кризиса 2009 года стал крах банка Lehman Brothers в сентябре 2008 года. Это вызвало масштабный финансовый кризис.

2009-й стал единственным годом в послевоенный период, когда было зарегистрировано снижение годового мирового производства. В то же время развивающиеся страны во время рецессии 2009 года показали рост ВВП. Степень вовлеченности всех государств в глобальную рецессию 2009 года была самой высокой за последние 70 лет. Это показывает, что международные торговые и финансовые связи стали более глубокими, чем в предыдущих эпизодах глобальных кризисов. Чтобы лучше понимать процессы, которые происходят в глобальной экономике, необходимо учитывать роль стран с развивающейся экономикой, рост их финансовых и торговых связей. За период 1950–1990 годов на страны с развитой экономикой приходилось 75,0% роста мирового ВВП, к 2010 году этот показатель упал до 40,0%. Рост населения в странах с развивающейся экономикой (1,8%) также был выше, чем в странах с развитой экономикой (0,8%).

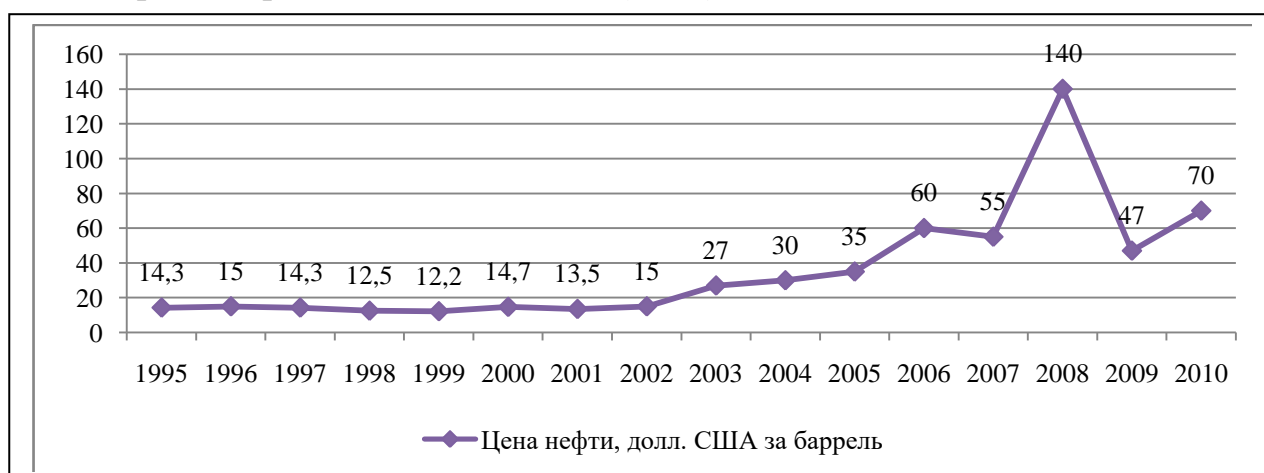


Рис.1.4. Динамика цены на нефть в 1995–2010 годах, долл. США за баррель[37]

С 2018 года по 2020 год цена на нефть упала в три раза. Это предвестник экономических потрясений. В связи с эпидемией коронавируса спрос на нефть

в марте 2020 года упал, цена опустилась ниже 10 долл. США за баррель, рис. 1.5.

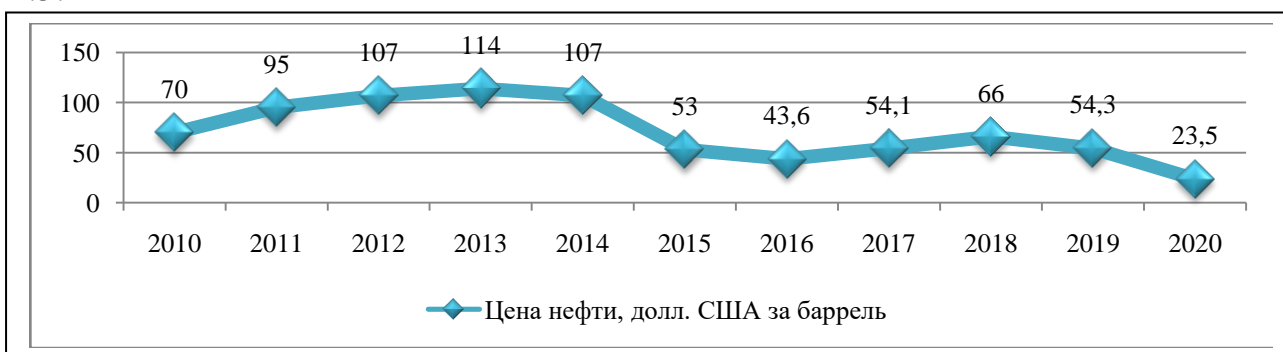


Рис.1.5. Динамика цены на нефть в 2010–2020 годах, долл. США за баррель[37]

Сырая нефть - самый важный товар в мире, но она бесполезна без нефтеперерабатывающего завода, превращающего её в продукты, которые население фактически используют: бензин, дизельное топливо, реактивное топливо и нефтехимические продукты. В настоящее время мировая нефтеперерабатывающая промышленность испытывает большие проблемы, прибыль резко сократилась. Аналитики ведущих мировых консалтинговых агентств прогнозируют закрытия и банкротства. Прогнозируется, что в Европе и США будут закрываться старые нефтеперерабатывающие мощности, они не смогут конкурировать с новыми, появляющимися в Китае и других странах. Для преодоления происходящего кризиса в мировой переработке нефти нужны структурные изменения. Отрасль ждёт постоянное снижение спроса, давление со стороны экологических служб и общественности, уменьшение инвестиций. Естественно, рынок нефти с оборотом в несколько триллионов долларов сразу не исчезнет.

Нефтедобыча служит основой государственной промышленности, нефтепродукты применяются во многих отраслях народного хозяйства: является сырьем для производства полиэтилена, синтетического каучука, многих видов пластмасс, полипропилена, различного вида тканей и т. д.; выступает основой для производства различного вида автомобильного топлива и смазок: бензина различных фракций, дизельного топлива, керосина и газолина(из нефтепродуктов делают моторные и трансмиссионные масла,

солидол, литол, мазут и т. д., в автодорожном деле они идут на производство асфальта, битума, гудрона); применяется нефть и в пищевой промышленности(из нее делают белковые препараты, которые используются для улучшения роста животных, также производят некоторые продукты для человека); в медицине и фармацевтике(например, в Азербайджане работает специализированный курорт «Нафталан», там проводят лечение людей особыми видами нефти и ее продуктов); в косметологии(человечество уже многие столетия ищет рецепт вечной молодости, нефтепродукты оказывают в этом посильную помощь, из них производят много косметических масел и добавок в кремы; минеральное, парафиновое масла, парафин, парабины – это составляющие многих косметических препаратов, и они делаются из нефти). Россия является страной, которая полностью обеспечена нефтью и занимается ее экспортом в другие страны. На долю поставок за границу приходится более четверти общей добычи ресурса.

Итак, выше была рассмотрена характеристика нефтяной отрасли, ее значение и исторические факты. Для того, чтобы подробнее рассмотреть показатели развития нефтяной отрасли в России, перейдем к следующему параграфу исследования.

1.2. Показатели развития нефтяной отрасли в России

Проведем анализ развития нефтяной отрасли в России по данным за 2010-2022гг. За анализируемый период, добыча нефти увеличилась на 3,72% в 2021 году по отношению к показателю начала анализируемого периода. К уровню прошлого года рост составил 2,2%, рис. 1.6. [10]

Объем производства в 2021 году (с учетом газового конденсата) составил 524,05 млн. тонн. Абсолютный рекорд, установленный советской нефтяной промышленностью в 1987г. – 569,5 млн. тонн. За 10 мес. 2022г. объемы добычи составили 443,0, это на + 2,4% выше, чем за тот же период 2021 года.

Среднесуточная добыча нефти с конденсатом в РФ в октябре 2022года составила 1,461 млн. тонн. По данным ОПЕК, Россия занимает 3 место в мире по объемам производства «чёрного золота» – после США и Саудовской Аравии. Добыча нефти в России достигла максимума в 2019г.

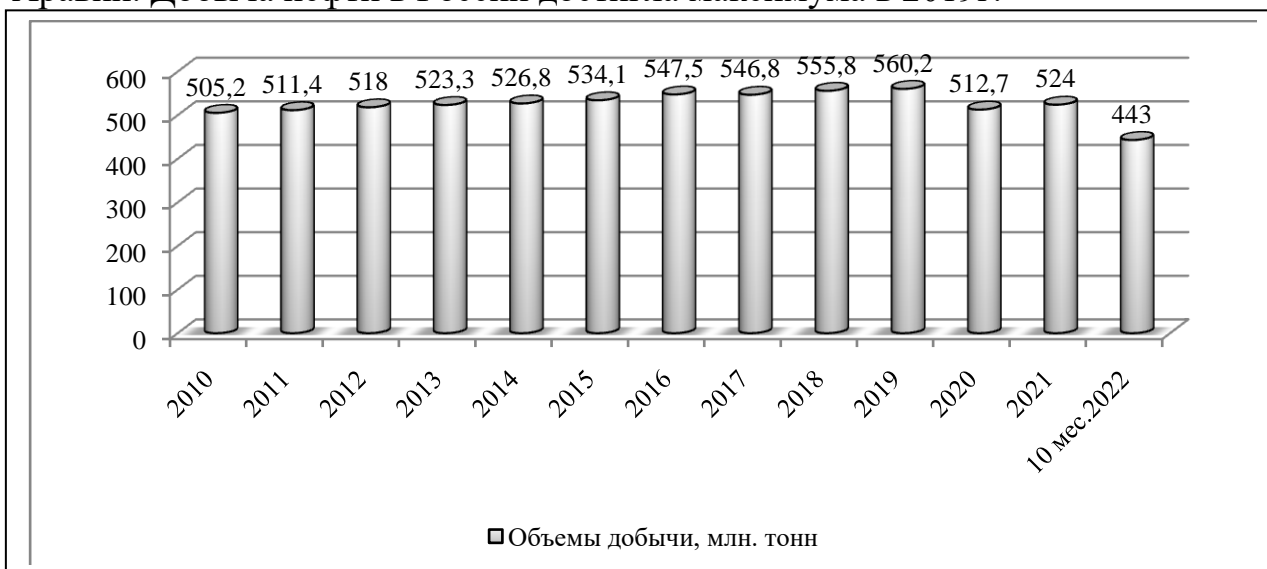


Рис. 1.6. Динамика добычи нефти в России с 2010-2022гг., млн. тонн[10]

Объемы российского экспорта имеют смешанную динамику, то растут то падают. Однако, в целом за 10 лет экспорт все же снизился на 8,29% и составил в 2021 году -229,9 млн. тонн. Годом ранее, этот показатель сформировался на уровне 238,6 млн. тонн, что выше показателя 2021 года на 3,78%, рис. 1.7.

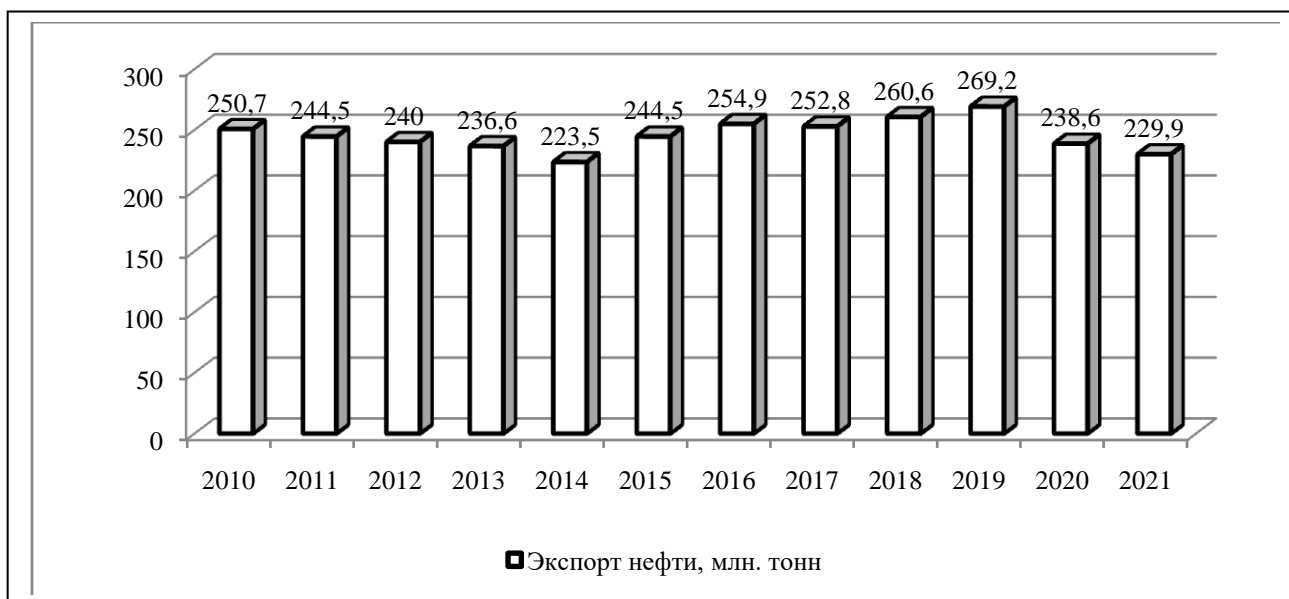


Рис.1.7. Динамика экспорта нефти в России с 2010-2021гг., млн. тонн[10]

Нефть является важнейшим российским экспортным товаром. По данным ФТС, в 2020г. в денежном выражении «чёрное золото» обеспечило 21,0% поступлений в РФ от внешней торговли (с нефтепродуктами – 35,0%). Однако, доходы России от экспорта нефти снижаются не первый год, в 2021 году они составили 110,12 млрд. долл.США, это хоть и выше 2020 года на 52,18%, но ниже по отношению к началу анализируемого периода на 18,90%. Лучшими годами в анализируемой динамике являются 2011-2012гг., тогда были достигнуты максимальные объемы доходов от экспорта, рис. 1.8.



Рис.1.8.Динамика доходов России от экспорта нефти с 2010-2011гг., млрд. долл. США[10]

По данным Статистического обзора мировой энергетики – 2022, подготовленному компанией British Petroleum, крупнейшими странами – экспортерами нефти в 2021году являются: Саудовская Аравия, Россия, Канада, Ирак, ОАЭ, США, государства Среднего Востока (включая Иран), Кувейт, рис. 1.9.

Вторую строчку рейтинга занимает России, с объемами экспорта 263,6 млн. тонн. Следует отметить, что Соединённые Штаты стремительно наращивают поставки «чёрного золота» на мировые рынки. Процесс начался после того, как в декабре 2015г. Конгресс снял действовавший на протяжении 40 лет запрет на вывоз американской нефти за рубеж. Держава планомерно занимала позиции, с которых добровольно уходили участники соглашения

ОПЕК+. В результате США опередили по данному показателю все государства ОПЕК, за исключением Саудовской Аравии, Ирака и ОАЭ.

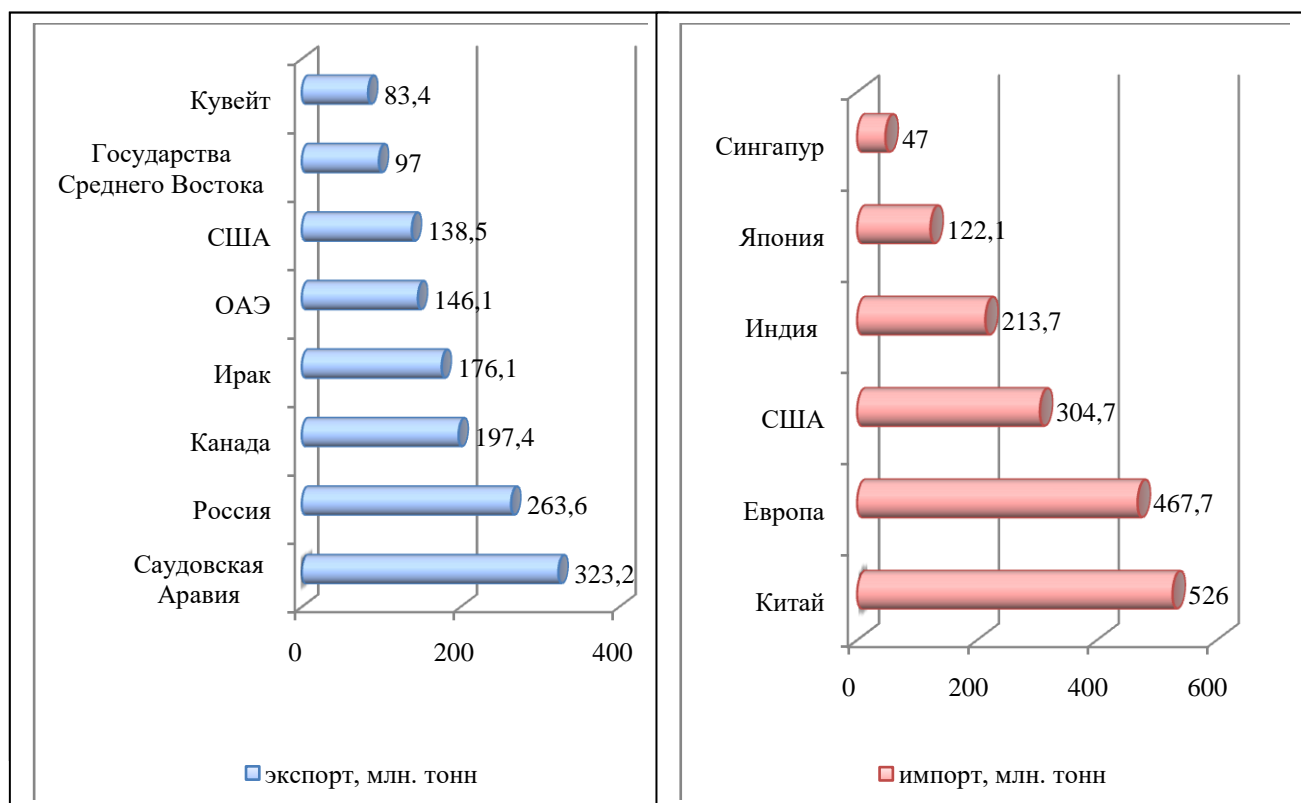


Рис.1.9. Крупнейшие страны экспортеры и импортеры нефти в 2021 году, млн. тонн[10]

Крупнейшими странами – импортерами нефти в 2021 году являлись: Китай, Европа, США, Индия, Япония, Сингапур, рис. 1.9. Совокупный среднесуточный объем добычи сырой нефти (Crude Oil) на планете в 2021г. составлял 77,830 млн. баррелей. Страны – лидеры по добыче нефти (оценка «ВР», в млн. баррелей): США, Россия, Саудовская Аравия, Канада, Ирак, Китай, Иран, ОАЭ и другие. В данном рейтинге, Россия занимает вторую строчку после США, рис.1.10.

Итак, выше был кратко представлен анализ развития нефтяной отрасли в России и в мире. Несмотря на снижение объемов продаж российской нефти на экспорта и снижения доходов, Россия по-прежнему, занимает лидирующие места в экспорте «черного золота». Более того, сложившаяся сложная геополитическая ситуация оказывает негативное влияние на развитие нефтяного рынка.

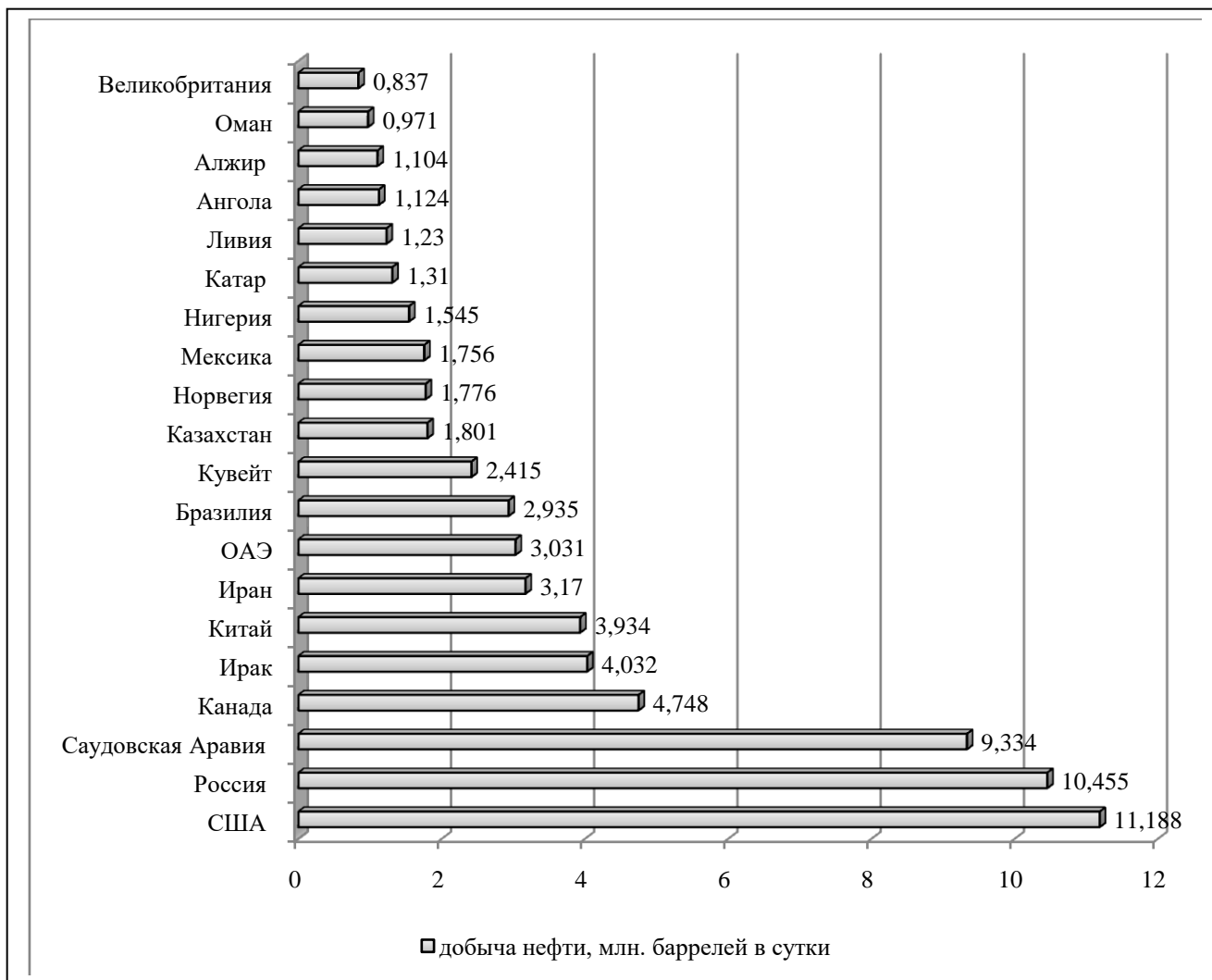


Рис.1.10. Страны – лидеры по добыче нефти в 2021 году, млн. баррелей в сутки[10]

Наступающий 2023 год станет серьезной проверкой для нефтегазовой отрасли России. В полную силу заработают запреты и ограничения Евросоюза, в прошлом основного импортера российских энергоресурсов. У РФ было время подготовиться. Россия уже сумела перенаправить значительный объем экспорта нефти из ЕС в другие страны. [10] [16]

Если раньше в Европу уходила половина поставок российской нефти, то к началу осени 2022 года - 34,5%. Остальное экспортируется в Китай, Индию, Турцию и некоторые другие страны. С газом так просто не поступишь, экспорт привязан к инфраструктуре, но работа по согласованию новых маршрутов поставок на восток уже ведется.

Против России в 2022 году было введено рекордное количество санкций. Наиболее болезненные запреты касались экспорта нефти как одного из главных источников пополнения бюджета. Сама Европа столкнулась с максимальным ограничением поставок газа из России, которые во многом были основой ее экономической мощи. Да и российскую нефть ЕС будет заменить непросто.

Для стран Старого Света полное прекращение поставок российского сырья будет означать либо дефицит топлива, тепла и электроэнергии, либо, если замена импорту из России будет найдена, сильное подорожание коммунальных услуг, транспорта и почти всех товаров, то есть гиперинфляцию и экономический спад. Для России прекращение экспорта на Запад не так критично, энергоресурсы от этого у России не исчезнут, но доходы бюджета от нефтегазовой отрасли снизятся, а они составляют до 40,0% всех поступлений в казну. [16]

На последней встрече ОПЕК+ был установлен прогноз, что в 2022 году добыча нефти в России составит 530 млн. тонн, то есть вырастет на 1,1% относительно 2021 года, а в 2023 году снизится до 490 млн. тонн (минус 7,5%). Если брать показатели доходов бюджета 2021 года от добычи и экспорта нефти, то это уменьшит поступления в казну в 2023 году более чем на 500 млрд. рублей. Учитывая, что бюджет 2021 года рассчитывался из цены нефти 43,3 доллара за баррель российской марки Urals, а бюджет на 2023 год - 70 долларов за баррель, то потери могли быть выше. Но с поправкой на ожидаемый рост мировых цен на энергоресурсы и изменения в правилах налогообложения разница будет нивелирована. Потери составят около 2,0% доходов федерального бюджета 2023 года. Это только нефть. [16]

Россия с весны 2022 года уже успела перенаправить значительные потоки экспорта нефти из государств Евросоюза в другие страны. В Центре развития энергетики (Центр РЭ) для «Российской газеты» сделали три варианта прогноза для нефтяной и газовой отрасли на 2023 год - пессимистичный, базовый и оптимистичный (Приложение 2). По нефти эксперты исходят из предпосылки, что российские нефтекомпании, как и в 2022 году, продолжат больше

полагаться на внутренний рынок и будут пытаться сохранять текущие объемы переработки, поскольку внутри страны они получают прогнозируемые субсидии по демпферу, а также не имеют сложностей с логистикой. Уже очевидно, что в условиях санкций поставки на внутренний рынок оказываются порой более прибыльными и точно более надежными, чем экспорт. Вторая предпосылка заключается в том, что российские нефтекомпании смогут перенаправить как минимум часть объемов нефти, которые сейчас экспортируются в ЕС (1,5 млн. баррелей в сутки по итогам сентября), на другие рынки. Третья предпосылка - компании будут больше сосредоточены на сокращении дисконтов, нежели на росте объемов экспорта нефти, поэтому предпочтут экспортировать меньше, но по лучшей цене.

Наиболее сложная ситуация с нефтепродуктами. Россия производит их в два раза больше, чем потребляет. Весь экспорт составил в 2021 году 144 млн. тонн, из которых в Европу было отправлено 88 млн. тонн, а в Северную Америку - 6 млн. тонн. Для сравнения: в страны АТР было экспортировано всего 20 млн. тонн. Самая сложная ситуация с дизельным топливом, более трети объемов производства которого предназначалось для Европы. В 2021 году на Запад было отправлено более 33 млн. тонн. В АТР они не нужны, у них свои мощности, России остается продавать дизель с очень большой скидкой или снижать производство и, соответственно, добычу нефти. А это опять снижение налоговых поступлений, приостановка реализации новых проектов и стагнация на рынке труда. Зато с бензином проще, он востребован в АТР и странах СНГ, к тому же экспортировала Россия его не более 10,0% от всего производства.

Рассмотрим, какие в России перспективы в 2023 году. Часть экспорта нефти Россия уже перенаправила на рынок АТР. Объемы зависят от цен и предложения со стороны других нефтедобывающих стран. Например, если Иран и Венесуэла смогут вернуться на мировой рынок (это зависит от санкций США), то в 2023 году под ударом может оказаться около 1 млн. баррелей в сутки экспорта российской нефти. [16]

В пессимистичном варианте прогноза Центра РЭ предполагается падение экспорта нефти до 3,6 млн. баррелей в сутки в январе в результате санкций (добыча снизится до 8,6 млн. баррелей в сутки), а затем постепенный рост экспорта до 4,5 млн. баррелей в сутки в мае 2023 года.

Эксперты предполагают, что российские нефтекомпании в 2023 году будут полагаться на внутренний рынок и попытаются сохранить объемы переработки. По прогнозам экспертов, если удастся реализовать планы по импортозамещению западных технологий отечественными разработками, как планируют производители и правительство, и привлечь азиатских партнеров, то ввод новых проектов не будет ограничен с технологической точки зрения. При этом на сегодняшний день санкционные ограничения экспорта ставят отрасль в сложное положение, так как емкости российского рынка недостаточно по большинству продуктов, а переориентация на другие рынки, в том числе Юго-Восточной Азии, потребуют времени и, возможно, дисконта к цене. Кроме того, могут возникнуть логистические ограничения в связи с неготовностью транспортных мощностей и перегрузкой данных направлений продуктами прочих отраслей. [16]

Таким образом, выше был представлен анализ развития нефтяной отрасли России, которая в настоящее время переживает не лучшие времена. Однако, своевременная разработка стратегических решений, в том числе и развитие импортозамещения, позволят компаниям удерживать конкурентные позиции на занимаемой нише. Для того, чтобы рассмотреть лидеров нефтяной отрасли в России, перейдем к следующему параграфу исследования.

1.3. Оценка деятельности лидеров нефтяной отрасли в России

Нефтеперерабатывающая отрасль России в значительной степени консолидирована 10 вертикально интегрированными компаниями, обладающими 90,0% производственных мощностей. Самыми крупными нефтяными компаниями в России являются: Роснефть, Лукойл, Газпром, Башнефть, Сургут-

нефтегаз, Татнефть, ГазпромНефть и другие. В рамках данной работы крайне сложно рассмотреть характеристику и основные экономические показатели всех нефтяных компаний, рассмотрим тройку крупнейших. [31]

1) ПАО «НК «Роснефть» занимает лидирующие позиции в нефтяной отрасли России и является одной из крупнейших мировых компаний. В её составе 13 нефтеперерабатывающих (НПЗ) заводов только на территории России. В 2021 году среднесписочная численность персонала Компании составила 330,5 тыс. человек, в сравнении с 2020 годом показатель уменьшился на 3,7 %. Динамика численности объясняется изменением периметра ПАО «НК «Роснефть» в связи с оптимизацией перечня активов Компании. Основная доля сотрудников приходится на Россию (99,2 %). Средний возраст работников Компании увеличился на 0,2 года и составил 40,8 года. Руководящие должности в 2021 году занимали 41,3 тыс. человек. При этом доля работников, относимых к категории «руководители», в 2021 году составила 12,3 % от общей списочной численности. Текучесть персонала в 2021 году составила 13,0 %. За период с 2017-2021 гг. объемы добычи нефти компании ПАО «Роснефть» снизились на 14,62% и составили 192,1 млн. т. Снижение произошло как по переработке нефти, так и по добыче газа и по данным на конец анализируемого периода объемы составили 106,1 млн. т. и 64,8 млрд. м³ соответственно, рис. 1.11.

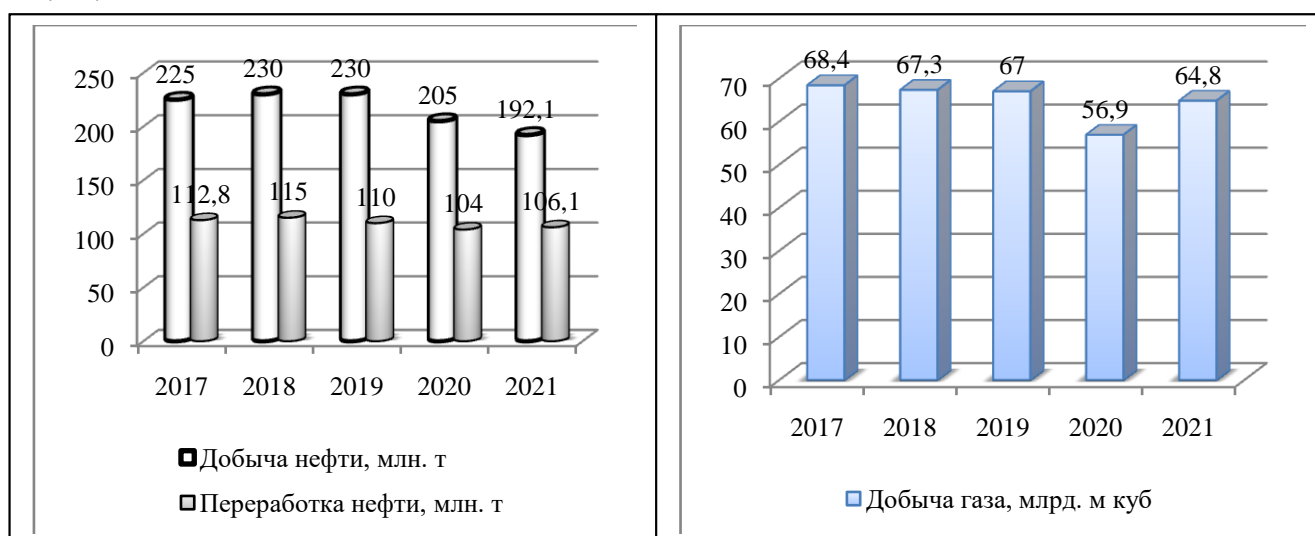


Рис.1.11.Динамика объемов добычи и переработки нефти, добычи газа компанией ПАО «Роснефть» с 2017-2021гг. [32]

Однако, объемы выручки и операционной прибыли направились в сторону роста. В 2021 году выручка компании составила 8761,0 млрд. руб., это 45,75% выше показателя 2017 года. Операционная прибыль за тот же период возросла практически в три раза и составила 1504,0 млрд.руб. Произошло увеличение чистой прибыли на 175,98% и по данным на конец анализируемого периода она составила 1057,0 млрд.руб., рис. 1.12. Таким образом, за анализируемый период объемы добычи и переработки нефти снизились, однако выручка и прибыль компании ПАО «Роснефть» направились в сторону роста.

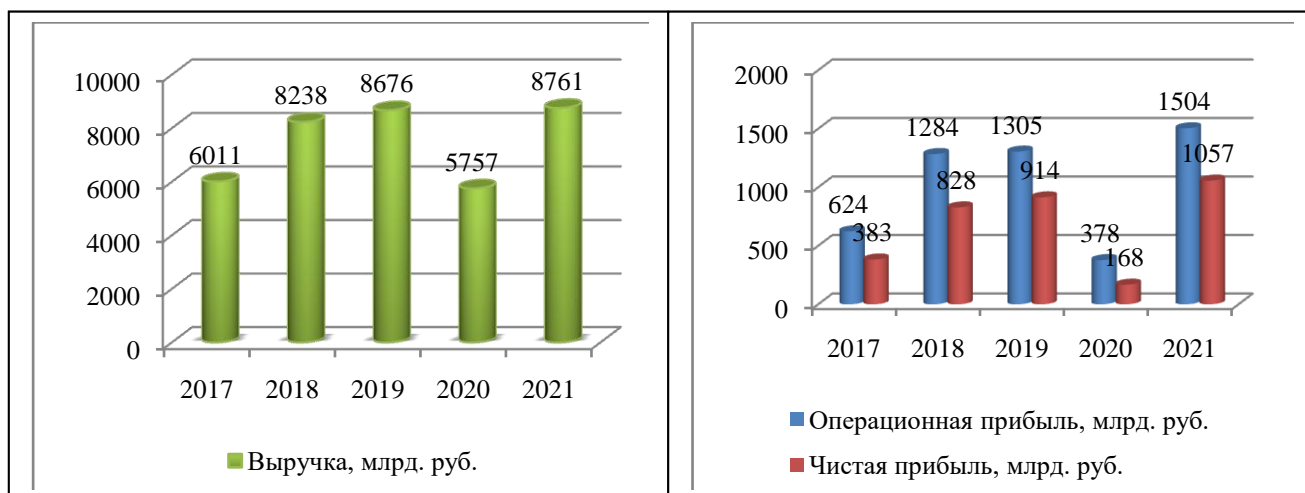


Рис.1.12. Динамика выручки и прибыли компании ПАО «Роснефть» с 2017-2021 гг. [32]

2) Лукойл. ПАО «Нефтяная компания «Лукойл» также одна из крупнейших вертикально ориентированных нефтегазовых компаний с персоналом в 107 405 человек. В составе холдинга: 4 нефтеперерабатывающих завода (НПЗ) в РФ, 3 НПЗ в Европе, 45,0% активов НПЗ Нидерландов. Выручка от реализации компании ПАО «Лукойл» за 2021 год составила 9 435 млрд. руб., что на 67,3% выше по сравнению с 2020 годом. Рост в основном связан с ростом цен на углеводороды, девальвацией рубля, увеличением объемов добычи углеводородов, а также объемов переработки и трейдинга нефтью и нефтепродуктами, рис. 1.13. [31]

Показатель EBITDA за 2021 год вырос на 104,4% по сравнению с 2020 годом и составил рекордные 1404 млрд. руб. Показатель увеличился в основном за счет роста цен на углеводороды, девальвации рубля, положительного

эффекта запасов на НПЗ, роста объемов и маржи переработки, положительного эффекта временного лага по экспортной пошлине и НДС, а также роста объемов добычи нефти в России и газа за рубежом. При этом рост EBITDA сдерживался отменой налоговых стимулов по высоковязкой нефти и ухудшением результатов розничного бизнеса в России.

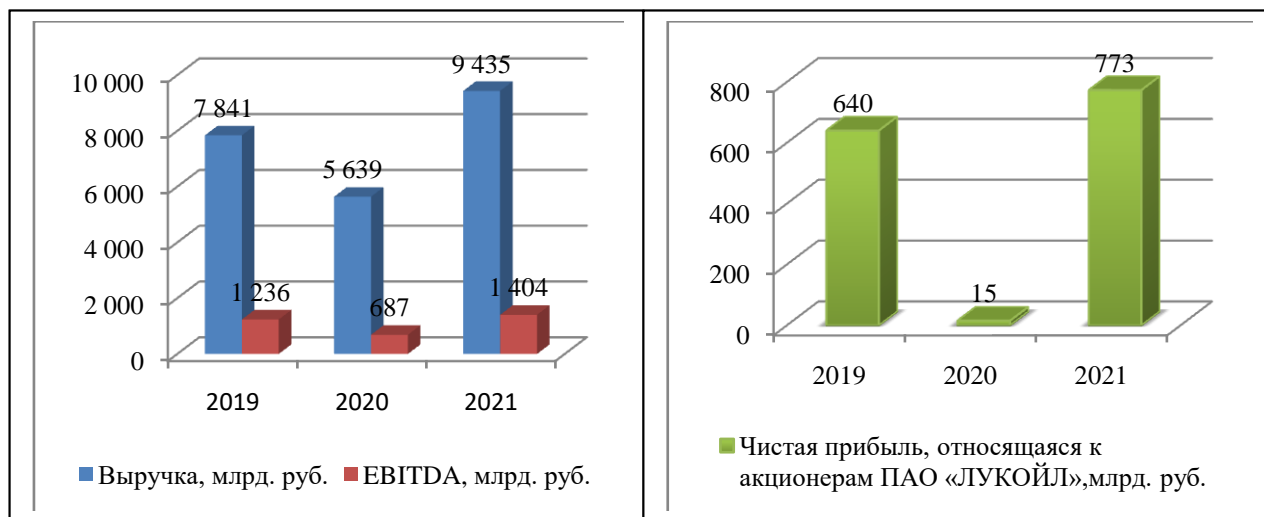


Рис.1.13. Динамика выручки и прибыли компании ПАО «Лукойл» с 2019-2021гг.[31]

Чистая прибыль, относящаяся к акционерам ПАО «ЛУКОЙЛ», в 2021 году составила 773 млрд. руб. (в 2020 году – 15 млрд. руб.). Помимо увеличения EBITDA, динамика чистой прибыли обусловлена влиянием неденежных убытков от обесценения активов и по курсовым разницам в 2020 году.

По структуре показателя EBITDA (прибыль компании до вычета процента по кредитам, налога на прибыль и амортизации по основным нематериальным активам.) наибольшую прибыль приносит Разведка и добыча в России (892,0 млрд. руб.), небольшой удельный вес в данном показателе прибыли приходится на разведку и добычу за рубежом, переработка, торговля и сбыт в России, переработка, торговля и сбыт за рубежом, рис. 1.14 (Приложение 1). Таким образом, объемы продаж и прибыли компании ПАО «Лукойл» показывают ежегодный рост.

3) Газпром нефть. ПАО «Газпром нефть» - вертикально-интегрированная нефтяная компания, основные виды деятельности которой - разведка

и разработка месторождений нефти и газа, нефтепереработка, а также производство и сбыт нефтепродуктов. Компания входит в число лидеров российской нефтяной индустрии по эффективности. Крупнейший акционер «Газпром нефти» - ПАО «Газпром» (95,68 %). Остальные акции находятся в свободном обращении. «Газпром нефть» ведет работу в крупнейших российских нефтегазоносных регионах: Ханты-Мансийском и Ямало-Ненецком автономных округах, Томской, Омской, Оренбургской областях, республике Саха. Кроме того, «Газпром нефть» реализует проекты в сфере добычи за пределами России: в Сербии, Ираке, Венесуэле и других странах. Компания демонстрирует одно из лучших в российской отрасли соотношение добычи и переработки. Основные перерабатывающие мощности компании находятся в Омске, Москве и Ярославле, а также в сербском городе Панчево. [9]

Компания ПАО «Газпром нефть» реализует масштабную программу технологической модернизации своих НПЗ, направленную на повышение эффективности и безопасности нефтепереработки, а также снижение воздействия предприятий на окружающую среду. Продукция «Газпром нефти» экспортируется более чем в 50 стран мира и реализуется на всей территории России и за рубежом через разветвленную сеть собственных сбытовых предприятий. В настоящее время сеть АЗС компании в России, странах СНГ и Европы насчитывает более 2 тыс. станций.

По имеющимся данным за 2017-2021 гг. объемы добычи нефти существенно не изменились и в 2021 году составили 62,0 млн. т., переработка нефти выросла на 8,47% и составила 43,5 млн. т. Добыча газа сформировалась на уровне 47,8 млрд. м³, а это на 10,90% больше, чем годом ранее и на 40,58% превышает значение показателя начала анализируемого периода, рис. 1.15.

Показатели выручки, операционной прибыли и чистой прибыли имеют тенденцию к росту. В 2021 году выручка компании ПАО «Газпром нефть» составила 3068,0 млрд. руб., это на 53,09% выше показателя 2017 года.

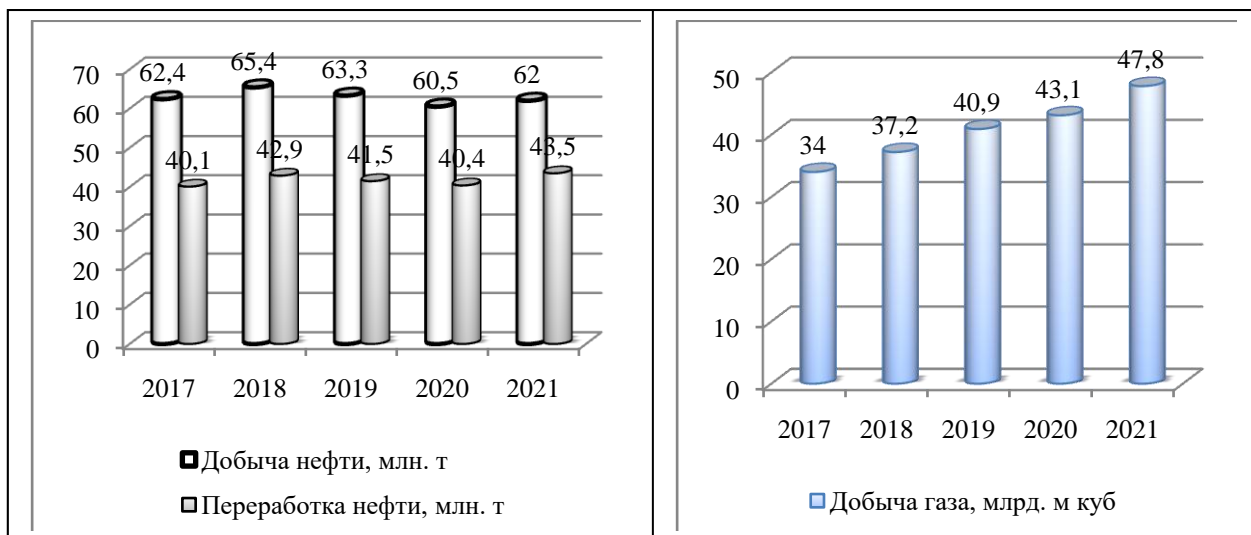


Рис. 1.15. Динамика добычи нефти, переработки нефти и добычи газа компании ПАО «Газпром нефть» с 2017-2021 гг. [9]

На 85,55% увеличилась операционная прибыль и на 98,97% произошел рост показателя чистой прибыли компании. На конец анализируемого периода данные показатели составили 561,3 млрд. руб. и 503,4 млрд. руб. соответственно, рис. 1.16.

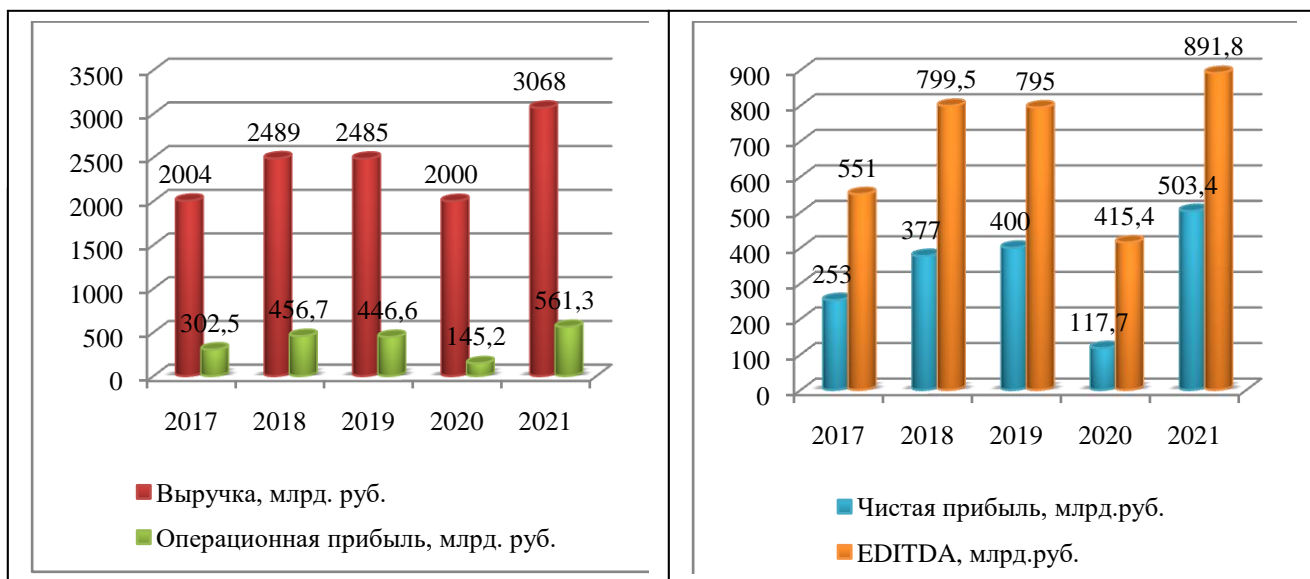


Рис. 1.16. Динамика выручки, операционной и чистой прибыли компании ПАО «Газпром нефть» с 2017-2021 гг. [9]

Таким образом, по компании ПАО «Газпром нефть» наблюдается рост экономических показателей. Представленный выше краткий анализ по нефтяным компаниям России показал положительную динамику развития. Однако, на развитие нефтяного рынка оказывают влияние следующие факторы: геополитические, производственные, конкуренция с альтернативными источни-

ками энергии, регуляция и ограничения нефтяного сектора, природные и эпидемиологические факторы, финансовые факторы. Более подробно данные факторы описаны в Приложении 3.

Однако, несмотря на факторы, которые ухудшают развитие нефтяного рынка, необходимым является разработка стратегии на государственном уровне, которая позволяет улучшать деятельность компаний на рынке нефтепродуктов. На данный момент в России разработана «Энергетическая стратегия РФ на период до 2035 года», утверждена распоряжением Правительства РФ от 09 июня 2020 года № 1523-р. В рамках данной работы крайне сложно описать все цели и задачи данной стратегии, однако отметим, что на государственном уровне в приоритетах стоит развитие импортозамещения, в том числе и на финансовом рынке. В данном случае, интересным и успешным опытом является опыт нефтяной компании ПАО «Роснефть». Одна из ключевых целей стратегии «Роснефть-2022» - импортозамещение технологий по всем направлениям бизнеса, развитие российского технологического суверенитета по всем цепочкам производственной деятельности. Компания не только закупает оборудование у российских производителей, но и сама прилагает усилия по импортозамещению там, где видит тонкие места. Так, в настоящее время практически 90,0% всего закупаемого компанией оборудования - российского производства. Это, в частности: трубная продукция- 90,0%; буровое и нефтепромысловое оборудование, оборудование и электротехнические материалы и оборудование - более 90,0%; строительные материалы и кабельная продукция - более 95,0%.[25]

Более подробно успех компании ПАО «Роснефть» по импортозамещению описан в Приложении 3. Эти и многие другие проекты компании ПАО «Роснефть» ориентированные на импортозамещение создают благоприятные условия для развития, тем самым повышая конкурентоспособность компании на занимаемой нише.

Таким образом, выше был представлен анализ развития нефтяной промышленности в России и дана оценка лидеров отрасли, которая показала,

что лидирующие компании отрасли ежегодно увеличивают свои показатели. Однако, нефтяная отрасль также подвержена внешним факторам, которые могут создавать существенные препятствия в развитии. Тем не менее своевременная разработка стратегии на уровне компании и на государственном уровне позволит нефтяной организации занять лидирующее место в отрасли. Для того, чтобы оценить экономическую деятельность объекта исследования и предложить свои пути по улучшению, перейдем к следующим главам выпускной квалификационной работы.

ГЛАВА 2. ОЦЕНКА ЭКОНОМИЧЕСКОГО РАЗВИТИЯ НЕФТЯНОЙ КОМПАНИИ ООО «СЛАВНЕФТЬ-КРАСНОЯРСКНЕФТЕГАЗ»

2.1. Общая характеристика деятельности нефтяной компании ООО «Славнефть-Красноярскнефтегаз»

Компания ООО «Славнефть-Красноярскнефтегаз» организована в форме общества с ограниченной ответственностью и осуществляет свою деятельность на основании ФЗ «Об обществах с ограниченной ответственностью» [1], трудового кодекса РФ, налогового кодекса РФ и иных нормативно-правовых актов РФ. Юридический адрес компании: 660016, Красноярский край, г. Красноярск, ул. Анатолия Гладкова, д.2 «а». Нефтяная компания ООО «Славнефть-Красноярскнефтегаз» входит в состав ПАО «Нефтегазовая компания «Славнефть», структуру управления можно представить в виде схемы, рис. 2.1. [28] Основным видом деятельности компании является добыча нефти и нефтяного (попутного) газа; производство нефтепродуктов; строительство инженерных коммуникаций для водоснабжения и водоотведения, газоснабжения; разведочное бурение; работы свайные и работы по строительству фундаментов.

ООО «Славнефть-Красноярскнефтегаз» создано в 1997 году для реализации стратегических планов компании «Славнефть» по поиску, геологической разведке и освоению месторождений нефти и газа в Восточной Сибири. В настоящее время предприятие занимается изучением недр на пяти лицензионных участках в Эвенкийском муниципальном районе Красноярского края: Куюмбинском, Северо-восточном участке Терско-Камовского блока, Абракупчинском, Кординском и Подпорожном. Суммарная площадь участков составляет 18,3 тыс. км². Значительная часть месторождений предприятия находится на Куюмбинском лицензионном участке и Северо-восточном участке Терско-Камовского блока, входящих в состав Юрубчено-Тохомской зоны нефтегазонакопления. На момент получения лицензий начальные извлекаемые

запасы нефти категории C_1+C_2 Куюмбинского и Терско-Камовского (северо-восточный участок) лицензионных блоков составляли около 131,6 млн. тонн.



Рис.2.1. Место компании ООО «Славнефть-Красноярскнефтегаз» в структуре управления ПАО «Нефтегазовая компания «Славнефть» [28]

Применение передовых технологий при проведении сейсмических исследований и бурении поисково-разведочных скважин позволило ООО «Славнефть-Красноярскнефтегаз» в короткие сроки обеспечить значительный прирост запасов углеводородов.

По состоянию на 1 января 2022 года числящиеся на балансе предприятия начальные извлекаемые запасы нефти по категориям AB_1+B_2 составляют 489,0 млн. тонн (в том числе A – 58,4 млн. тонн, B_1 – 160,8 млн. тонн, B_2 – 269,8 млн. тонн). Извлекаемые ресурсы нефти категории D_0 по пяти лицензионным участкам в Красноярском крае оцениваются в 88,9 млн. тонн.

Куюмбинское месторождение по величине запасов относится к категории уникальных. Объем начальных извлекаемых запасов нефти (AB_1+B_2) составляет 301,1 млн. тонн (в том числе AB_1 – 162,7 млн. тонн, B_2 – 138,4 млн. тонн). В настоящее время ООО «Славнефть-Красноярскнефтегаз» также осуществляет опытно-промышленную разработку Юрубчено-Тохомского месторождения (Северо-восточный участок Терско-Камовского блока). Добытая на месторождениях нефть поступает в систему магистрального нефтепровода «Куюмба-Тайшет».

Буровые работы на лицензионных участках ООО «Славнефть-Красноярскнефтегаз» выполняет дочернее предприятие общества – Байкитская нефтегазоразведочная экспедиция (ООО «БНГРЭ»). Начиная с 2013 года для строительства эксплуатационных скважин также привлекаются подрядные организации.

Благодаря применению высокоэффективных методов геологоразведки, бурения и испытания скважин ООО «Славнефть-Красноярскнефтегаз» динамично развивается, являясь одним из отраслевых лидеров по темпам прироста запасов углеводородного сырья в регионе. В процессе изучения ресурсной базы предприятие тесно сотрудничает с Научно-исследовательским институтом ООО «РН-КрасноярскНИПИнефть».

В целях обеспечения безопасных условий труда, снижения промышленных и экологических рисков ООО «Славнефть-Красноярскнефтегаз» активно внедряет новые технологии и совершенствует методы управления производственными процессами. Создавая безопасную рабочую среду, предприятие руководствуется принципами, закрепленными в следующих документах:

1) Заявлении о политике ООО «Славнефть-Красноярскнефтегаз» в области промышленной безопасности, охраны труда и окружающей среды;

2) Заявлении о политике ООО «Славнефть-Красноярскнефтегаз» в области промышленной безопасности (Приложение 4);

3) Политике ООО «Славнефть-Красноярскнефтегаз» в области промышленной безопасности и охраны труда. [28]

Компания ООО «Славнефть-Красноярскнефтегаз», являясь лидером нефтегазовой отрасли Российской Федерации и одной из крупнейших компаний мирового топливно-энергетического комплекса, осознаёт характер и масштабы влияния своей деятельности, понимает свою ответственность и ставит перед собой стратегическую цель по достижению лидерских позиций в мире в области обеспечения безаварийной производственной деятельности, безопасных условий труда работников Компании, а также минимизации воздействия на окружающую среду в регионах деятельности Компании.

Предприятие ООО «Славнефть-Красноярскнефтегаз» на постоянной основе управляет рисками в области ПБОТОС (Политика в области промышленной безопасности, охраны труда и окружающей среды) и целостностью производственных объектов на основе: оценки и ранжирования по приоритетности рисков возникновения опасных событий, включая наземные, воздушные и морские транспортные перевозки, способных оказать негативное влияние на жизнь и здоровье людей, окружающую среду, надежность технологических процессов и целостность производственных объектов; обеспечения выявления и оценки потенциального и фактического влияния своей деятельности на жизнь и здоровье людей, окружающую среду на всех этапах эксплуатации производственных объектов, а также в рамках подготовки предпроектной и проектной документации, и проведения необходимых экспертиз; разработки, внедрения и осуществления контроля выполнения мероприятий по исключению или снижению рисков в области ПБОТОС с учетом специфики видов деятельности и аспектов целостности производственных объектов, включая возникновение опасных природных и

техногенных происшествий на своих производственных объектах; управления изменениями, связанными с техническими и организационными изменениями в рамках процесса оценки рисков области ПБОТОС; обеспечения понимания работниками Компании и подрядных организаций рисков в области ПБОТОС в своей производственной деятельности и влияния на данные риски.

Рассмотрим компетенции ООО «Славнефть-Красноярскнефтегаз» в области ПБОТОС. Компания устанавливает требования к подготовке (обучению) и аттестации (проверке знаний) в области ПБОТОС, стажировке и допуску работников Компании к самостоятельной работе, а также: доводит информацию об условиях труда и мерах безопасности труда до работников Компании с учетом специфики производственных объектов; доводит информацию об опасных и вредных производственных факторах на объектах Компании до работников и подрядных организаций; создает условия всем работникам Компании для непрерывного повышения компетенций в области ПБОТОС на внутренних тренингах, курсах обязательного обучения; организывает обучение работников компании и обеспечивает их квалификацию в соответствии с требованиями законодательства и специфики производства.

Стратегическая цель ООО «Славнефть-Красноярскнефтегаз» в области промышленной безопасности и охраны труда - обеспечить устойчивое развитие и быть стабильным и конкурентоспособным предприятием нефтегазодобывающей отрасли России. ООО «Славнефть-Красноярскнефтегаз» осознает и понимает свою ответственность перед обществом в области промышленной безопасности и охраны труда и рассчитывает на понимание и осознания персоналом сложности и масштабности задач, стоящих перед предприятием в этой сфере.

Общество, стремясь соответствовать наилучшим российским отраслевым показателям в области промышленной безопасности и охраны труда, включая вопросы охраны здоровья, безопасности дорожного движения, пожарной, радиационной и фонтанной безопасности, целостности производственных

объектов, предупреждения взрывопожароопасных и аварийных ситуаций и реагирования на них, ставит перед собой следующие стратегические цели: отсутствие производственного травматизма и профессиональных заболеваний; отсутствие аварий и пожаров.

Для достижения указанных целей Общество берет на себя следующие обязательства: соблюдать требования применимого к деятельности Общества международного, федерального и регионального законодательства, а также иные требования в области промышленной безопасности и охраны труда; принимать меры по предотвращению производственного травматизма, профессиональных заболеваний, а также снижению риска взрывопожароопасных и аварийных ситуаций, уменьшению масштабов аварий и пожаров, предотвращению их распространения за территорию производственных объектов Компании; проводить консультации с работниками Общества и их представителями по вопросам обеспечения промышленной безопасности и охраны труда; постоянно совершенствовать систему управления и показатели в области промышленной безопасности и охраны труда.

Принципы и задачи политики компании ООО «Славнефть-Красноярскнефтегаз» в области промышленной безопасности и охраны труда представлены на рис. 2.2.

Действующая в ООО «Славнефть-Красноярскнефтегаз» интегрированная система управления промышленной безопасностью, охраной труда и окружающей среды соответствует требованиям международных стандартов ISO 14001:2015 и ISO 45001:2018.

В процессе производственной деятельности ООО «Славнефть-Красноярскнефтегаз» реализует комплекс природоохранных мер, направленных на снижение воздействия на окружающую среду, в том числе рациональное использование попутного нефтяного газа, повышение надежности трубопроводов, восполнение водных биоресурсов и восстановление лесов.

За последние пять лет предприятие выпустило в Енисей более миллиона мальков ценных пород рыб.



Рис.2.2. Принципы и задачи политики компании ООО «Славнефть-Красноярскнефтегаз» в области промышленной безопасности и охраны труда

В 2021 году ООО «Славнефть-Красноярскнефтегаз» высадило более 600 тыс. саженцев ели и сосны в Красноярском крае. Площадь лесных насаждений и посева семян превысила 500 гектаров. Высадка деревьев проводилась в пяти районах на севере региона.

Таким образом, выше была дана краткая характеристика нефтяной компании ООО «Славнефть-Красноярскнефтегаз», которая работает на данном рынке более 20 лет. Основными видами деятельности являются: добыча нефти и нефтяного (попутного) газа; производство нефтепродуктов; строительство инженерных коммуникаций для водоснабжения и водоотведения, газоснабжения; разведочное бурение; работы свайные и работы по строительству фундаментов. Компания осуществляет свою деятельность на основании действующих нормативно-правовых актов, особое внимание уделяет политике в области промышленной безопасности и охраны труда. Для того, чтобы оценить эффективность деятельности организации, перейдем к следующим параграфам работы.

2.2.Динамика финансовой устойчивости и платежеспособности компании ООО «Славнефть-Красноярскнефтегаз»

Проведем анализ финансовой устойчивости и платежеспособности компании ООО «Славнефть-Красноярскнефтегаз» по данным бухгалтерской отчетности представленной в приложении 5. В связи с нестабильной геополитической ситуацией в стране, компаниям разрешено не публиковать многие виды отчетности. Поэтому на данный момент отсутствуют данные за 2021год, проведем анализ по имеющимся данным за 2018-2020гг. Рассчитаем показатели финансовой устойчивости и платежеспособности компании по формулам, представленным в Приложении 6. [27]

Данные бухгалтерского баланса на 2020 год показывают стоимость капитала в размере 105653487,0 тыс. руб., это на 50,19% выше показателя

начала анализируемого периода и на 18,71% превышает значение показателя прошлого года, рис. 2.3.

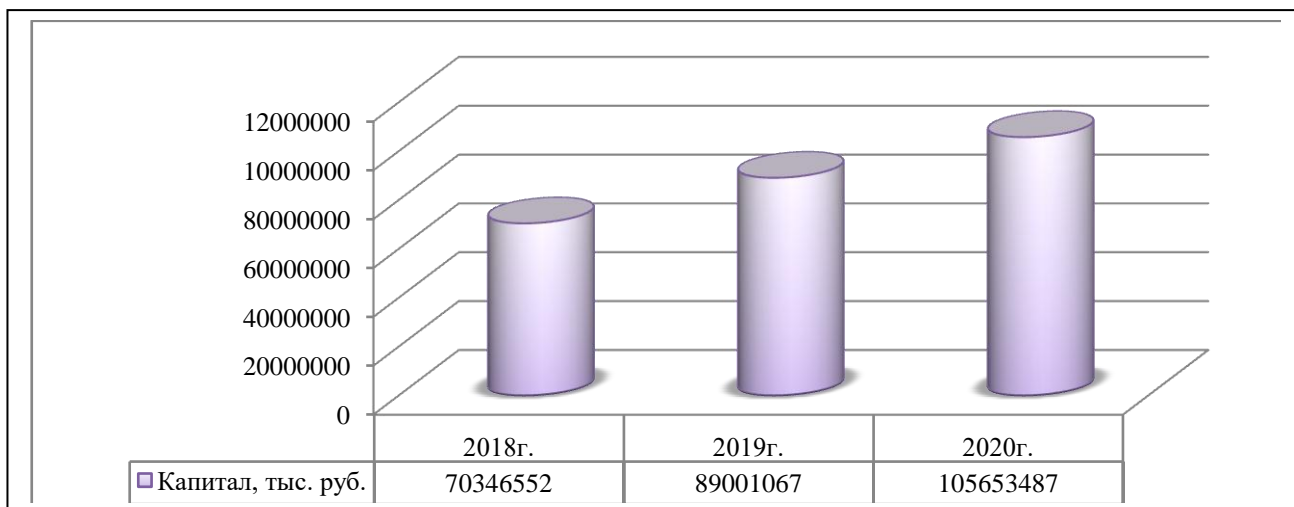


Рис.2.3. Динамика общей суммы капитала предприятия ООО «Славнефть-Красноярскнефтегаз» с 2018-2020гг. [27]

Наибольший удельный вес в структуре капитала приходится на заемные источники финансирования, собственные средства компании и вовсе имеют знак минус. По данным на конец анализируемого периода заемный капитал составил 131335270,0 тыс. руб., собственные средства сформировались на уровне минус 25681783,0 тыс. руб. В динамике видно, что минус по собственному капиталу уменьшился, а заемные средства увеличились на 31,87%, рис. 2.4.

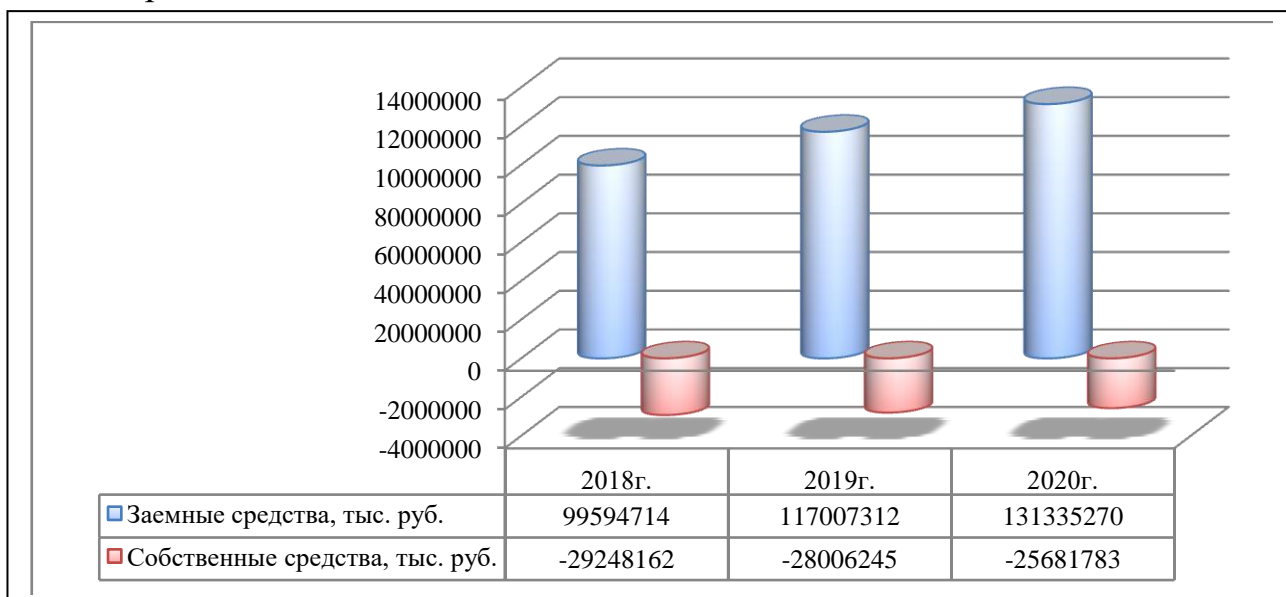


Рис.2.4. Динамика собственного и заемного капитала предприятия ООО «Славнефть-Красноярскнефтегаз» с 2018-2020гг. [27]

В структуре активов наибольшую долю занимают внеоборотные активы, в 2020 году сумма внеоборотного капитала составила 102700077,0 тыс. руб., это на 50,45% выше показателя 2018 года. Оборотные активы за тот же период увеличились на 41,44% и составили 2953410,0 тыс. руб., рис. 2.5.

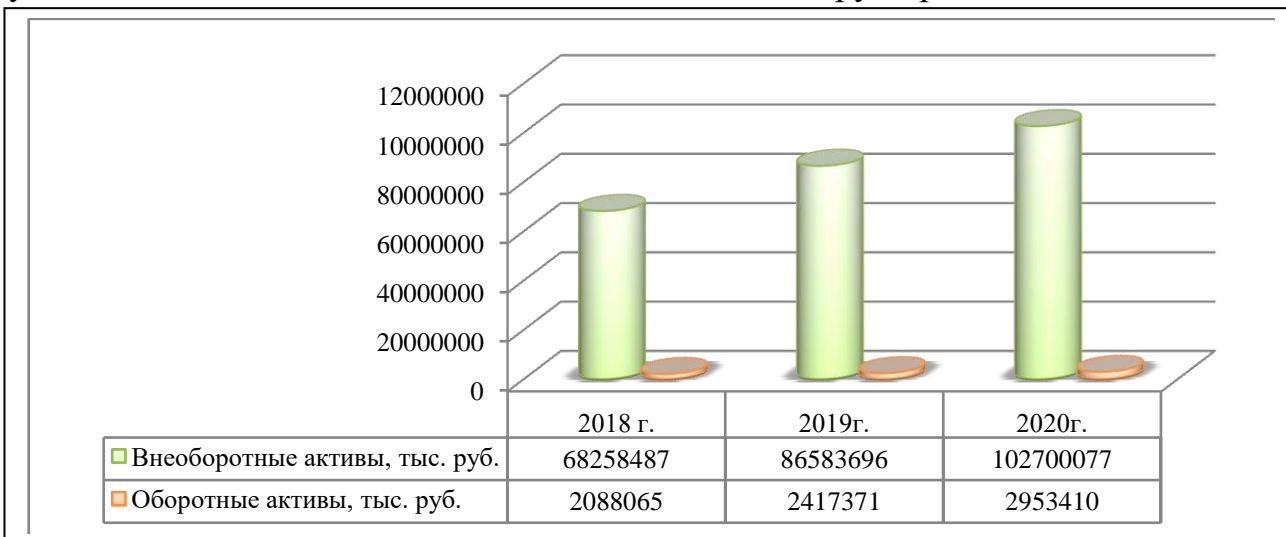


Рис.2.5. Динамика структуры активов предприятия ООО «Славнефть-Красноярскнефтегаз» с 2018-2020гг. [27]

Доля внеоборотного капитала в 2020 году составила 97,20%, оборотные активы заняли 2,80% от общей суммы капитала предприятия. По видам активов, больше всего приходится на основные средства (86818038,0 тыс. руб.), они занимают 82,17% от общей суммы капитала, рис.2.6.

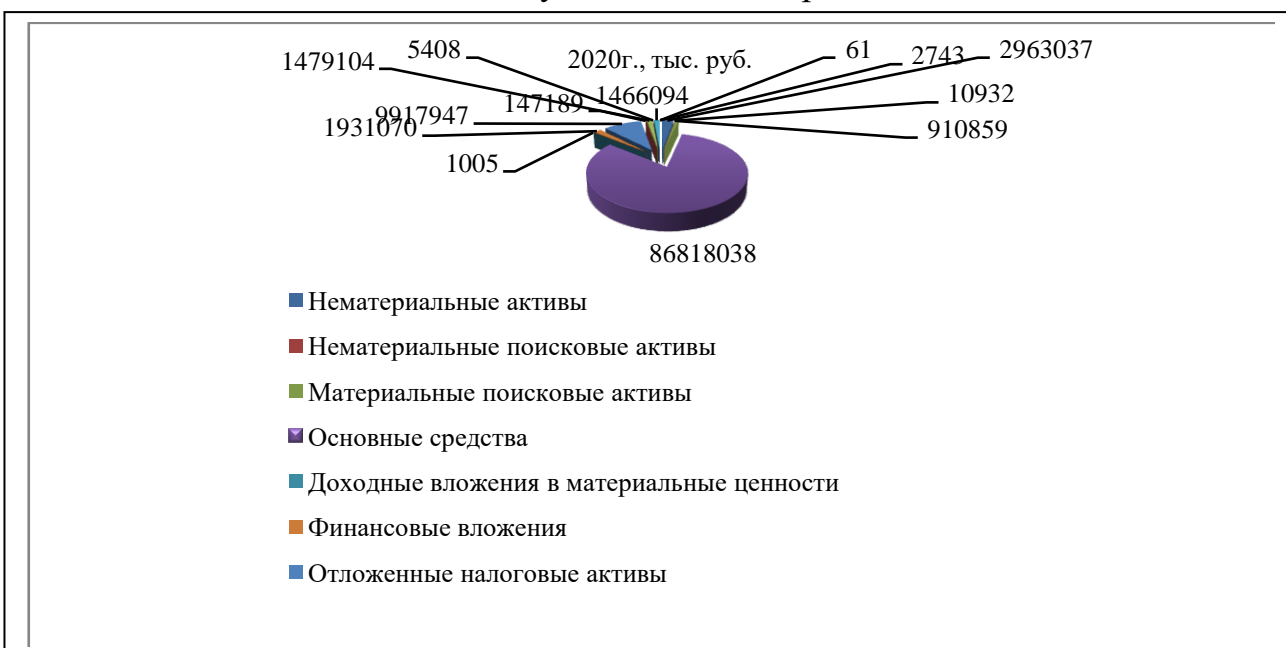


Рис. 2.6. Структура активов предприятия ООО «Славнефть-Красноярскнефтегаз» в 2020 году [27]

Небольшая доля приходится на другие виды активов, в том числе: нематериальные активы, доходные вложения в материальные ценности, финансовые вложения, денежные средства, прочие оборотные и необоротные активы, рис. 2.6.

Важными экономическими показателями являются коэффициенты финансовой устойчивости и платежеспособности. Проведенный расчет по формулам, представленным в Приложении 5, показал, что коэффициент финансовой устойчивости на протяжении анализируемого периода колеблется в пределах 0,91 до 0,92. Худшим годом был 2019 год, тогда коэффициент был самым низким и составлял 0,71. Значение коэффициента равным 0,92 означает, что растет независимость организации от займов и кредитов.

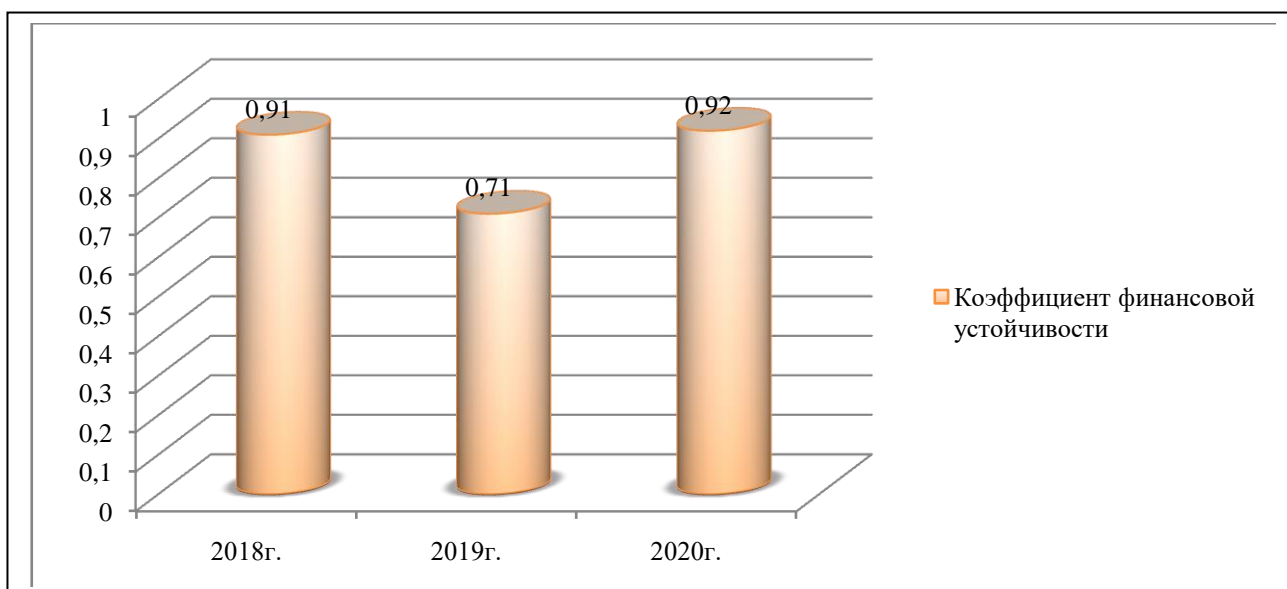


Рис.2.7. Динамика коэффициента финансовой устойчивости предприятия ООО «Славнефть-Красноярскнефтегаз» с 2018-2020гг. [27]

Однако, коэффициент автономности имеет отрицательное значение и составляет -0,24. Заметим, что минус по данному коэффициенту наблюдается на протяжении всего анализируемого периода, рис.2.8.

Оптимальное значение коэффициента автономии должно составлять более $\geq 0,5$, тогда это говорит о возможности организации за счет собственных средств погасить обязательства, а следовательно, указывает на надежность компании. Но в данном случае, компания не имеет собственных средств.

Аналогичная ситуация наблюдается и по коэффициенту общей платежеспособности, который на протяжении 2018-2020гг. также имеет знак минус, хотя к концу анализируемого периода минус снизился и коэффициент составил -0,21, рис. 2.8.

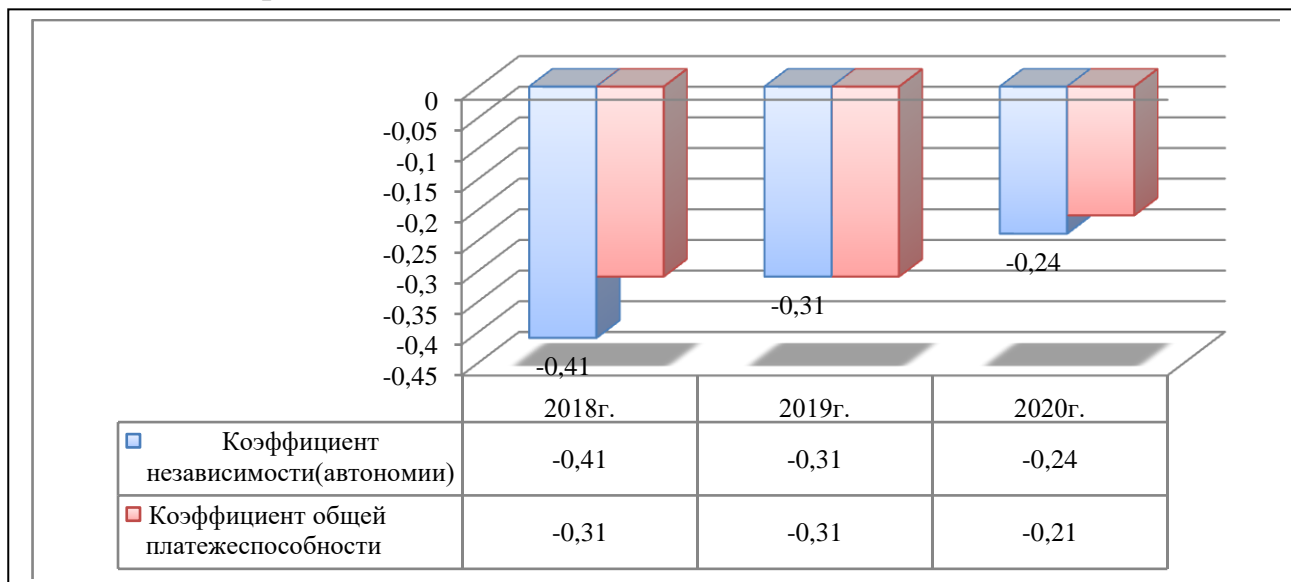


Рис.2.8. Динамика коэффициента автономии и общей платежеспособности предприятия ООО «Славнефть-Красноярскнефтегаз» с 2018-2020гг. [27]

В целом, показатели финансовой устойчивости очень низкие. По коэффициентам ликвидности (платежеспособности) также ситуация не самая лучшая. Коэффициент срочной ликвидности в 2020 году составил 0,16, на начало анализируемого периода показатель составлял еще меньше 0,12, рис. 2.9.

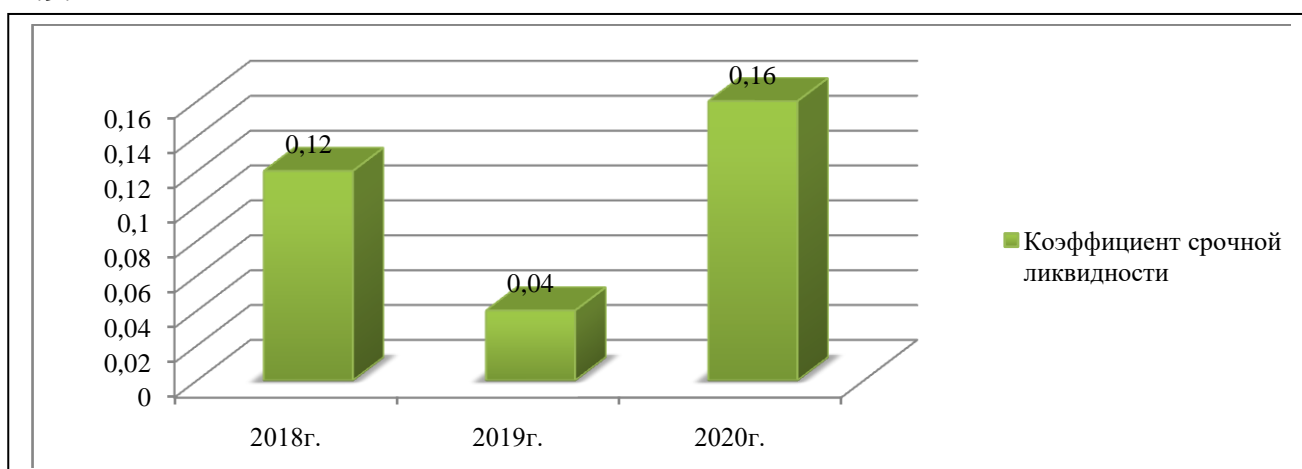


Рис.2.9. Динамика коэффициента срочной ликвидности предприятия ООО «Славнефть-Красноярскнефтегаз» с 2018-2020гг. [27]

Норматив данного показателя должен находиться в пределах от 0,8 до 1 -это отражает возможность быстро покрыть краткосрочные обязательства. Но в данной ситуации, предприятие ООО «Славнефть-Красноярскнефтегаз» не способно быстро покрыть краткосрочные обязательства. Коэффициент текущей ликвидности на протяжении анализируемого периода колеблется в пределах от 0,58 до 0,55, худшим годом был 2019 год, коэффициент был очень низкий. Норматив данного показателя составляет 1–2. Если он меньше единицы, значит, компания не может погашать свои текущие обязательства. В данной ситуации коэффициент меньше 1, соответственно ООО «Славнефть-Красноярскнефтегаз» не может погашать свои текущие обязательства, что следует оценить отрицательно, рис. 2.10.

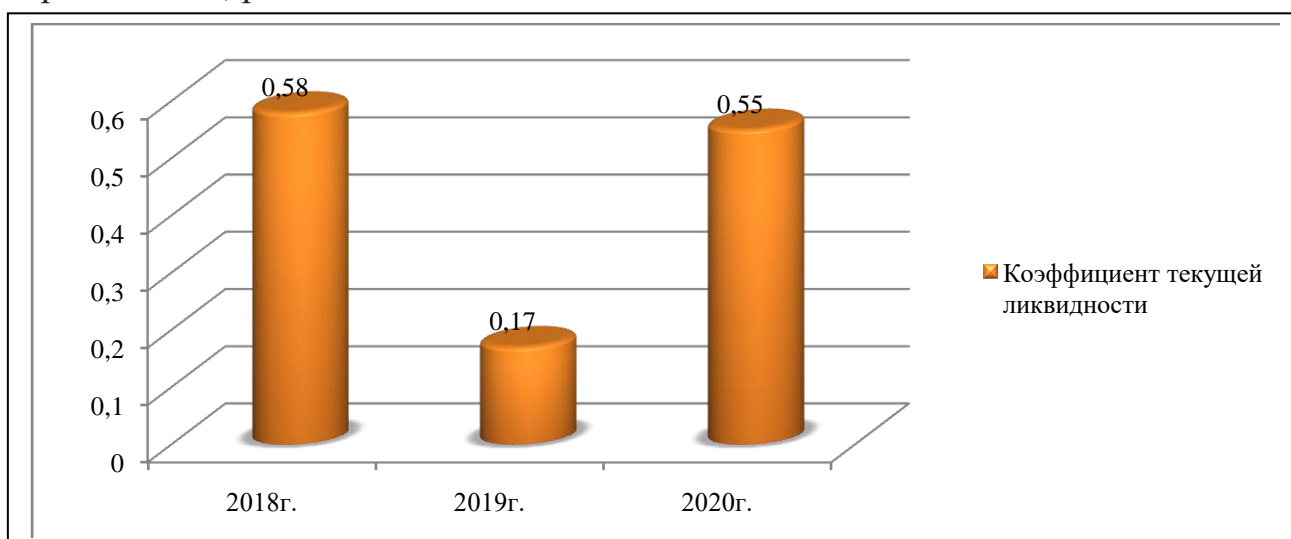


Рис.2.10. Динамика коэффициента текущей ликвидности предприятия ООО «Славнефть-Красноярскнефтегаз» с 2018-2020гг. [27]

Коэффициент абсолютной ликвидности в 2020 году составил 0,000009 при нормативе показателя 0,2. При таком значении, у компании существует возможность погасить около 20,0% от своих краткосрочных обязательств в сжатые сроки. На анализируемом предприятии ООО «Славнефть-Красноярскнефтегаз» такой возможности нет, так как коэффициент очень низкий на протяжении всего периода, рис. 2.11.

Таким образом, представленный анализ показал, что предприятие находится не в самом лучшем положении, несмотря на то, что сумма капитала

компании направилась в сторону роста. Тем не менее организация является финансово-зависимой.

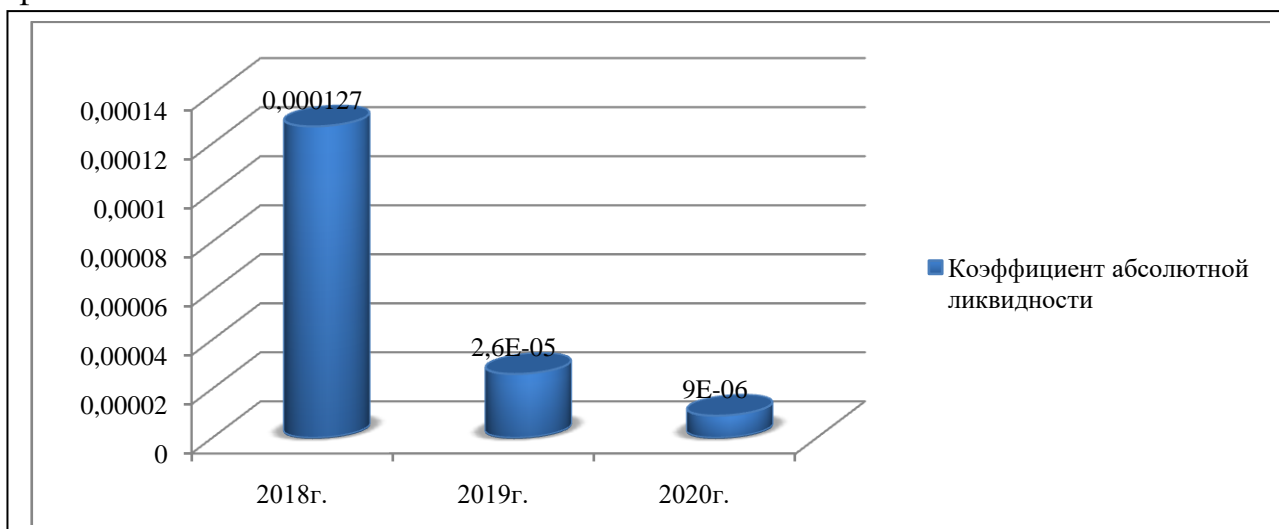


Рис. 2.11. Динамика коэффициента абсолютной ликвидности предприятия ООО «Славнефть-Красноярскнефтегаз» с 2018-2020гг. [27]

Капитал предприятия в основном сформирован за счет заемных источников финансирования, собственные средства компании имеют знак минус на протяжении последних трех лет. Показатели финансовой устойчивости и платежеспособности говорят о неспособности компании ООО «Славнефть-Красноярскнефтегаз» своевременно погашать свои долги и текущие обязательства. Не менее важными в оценке экономической деятельности являются данные о прибыли, рентабельности и диагностики банкротства. Для того, чтобы рассмотреть эту часть вопроса, перейдем к следующему параграфу исследования.

2.3. Анализ показателей прибыли, рентабельности и банкротства компании ООО «Славнефть-Красноярскнефтегаз»

Проведем анализ показателей доходности и прибыльности компании ООО «Славнефть-Красноярскнефтегаз» на основании данных отчета о финансовых результатах с 2018-2020гг. (Приложение 5). На протяжении анализируемого периода наблюдается рост показателя объема продаж и себестоимости продаж. В частности, в 2020 году выручка компании составила

24720318,0 тыс. руб. это практически в два раза превышает значение показателя начала анализируемого периода, рис. 2.12.

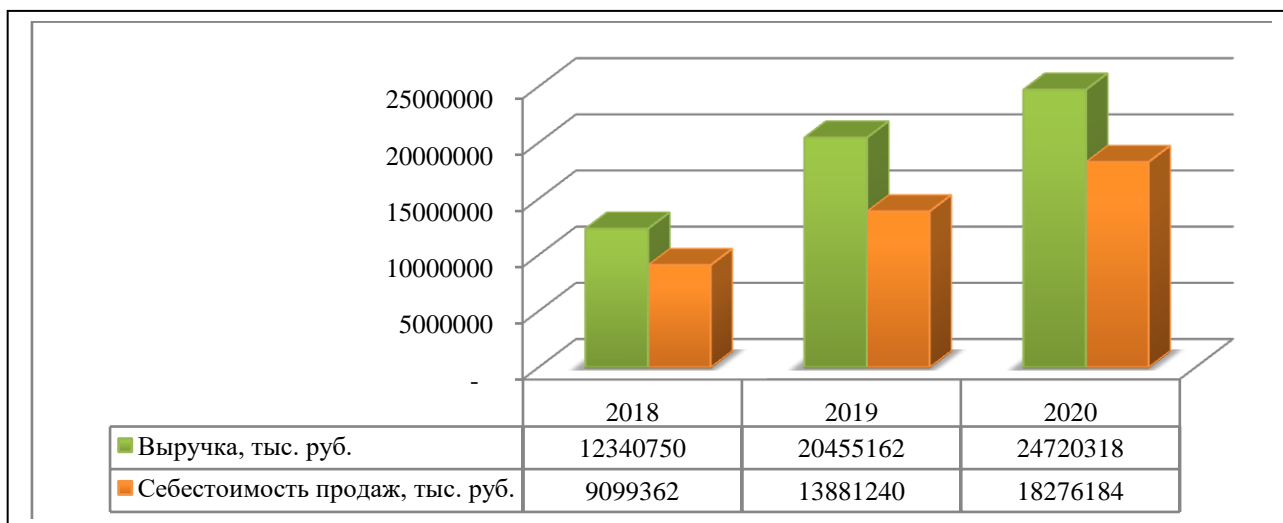


Рис.2.12. Динамика выручки и себестоимости продаж предприятия ООО «Славнефть-Красноярскнефтегаз» с 2018-2020гг. [27]

Себестоимость продаж составила 18276184,0 тыс. руб., это также в два раза выше уровня 2018г. (на 100,85%). Темпы роста выручки и себестоимости продаж примерно одинаковые. Коммерческие и управленческие расходы имеют смешанную динамику, рис. 2.13.

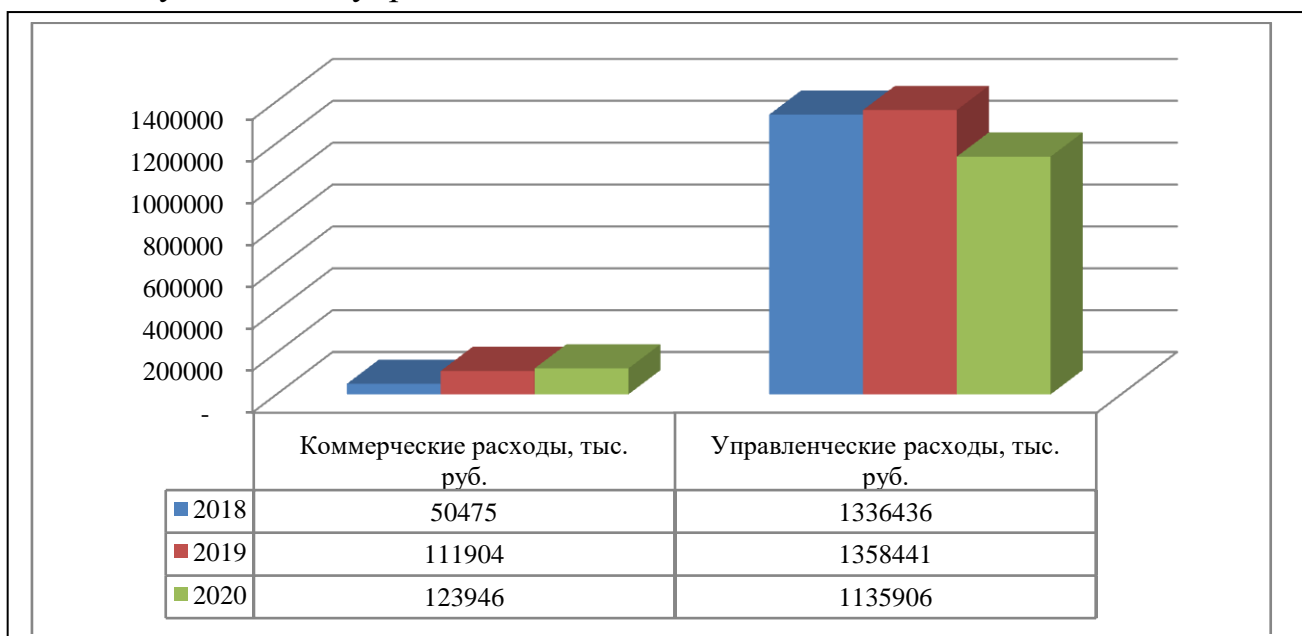


Рис.2.13. Динамика коммерческих и управленческих расходов ООО «Славнефть-Красноярскнефтегаз» с 2018-2020гг. [27]

Коммерческие расходы на протяжении последних трех лет увеличились на 145,55% и составили 123946,0 тыс. руб. Управленческие расходы напротив

направились в сторону снижения и составили 1135906,0 тыс. руб., это ниже чем годом ранее на 16,38% и на 15,00% ниже показателя начала анализируемого периода, рис. 2.13. В результате того, что объемы продаж увеличились в два раза, на столько же произошел и рост себестоимости продаж, валовая прибыль показала примерно такой же рост и составила 6444134,0 тыс. руб., это на 98,80% превышает значение показателя 2018 года, рис. 2.14.

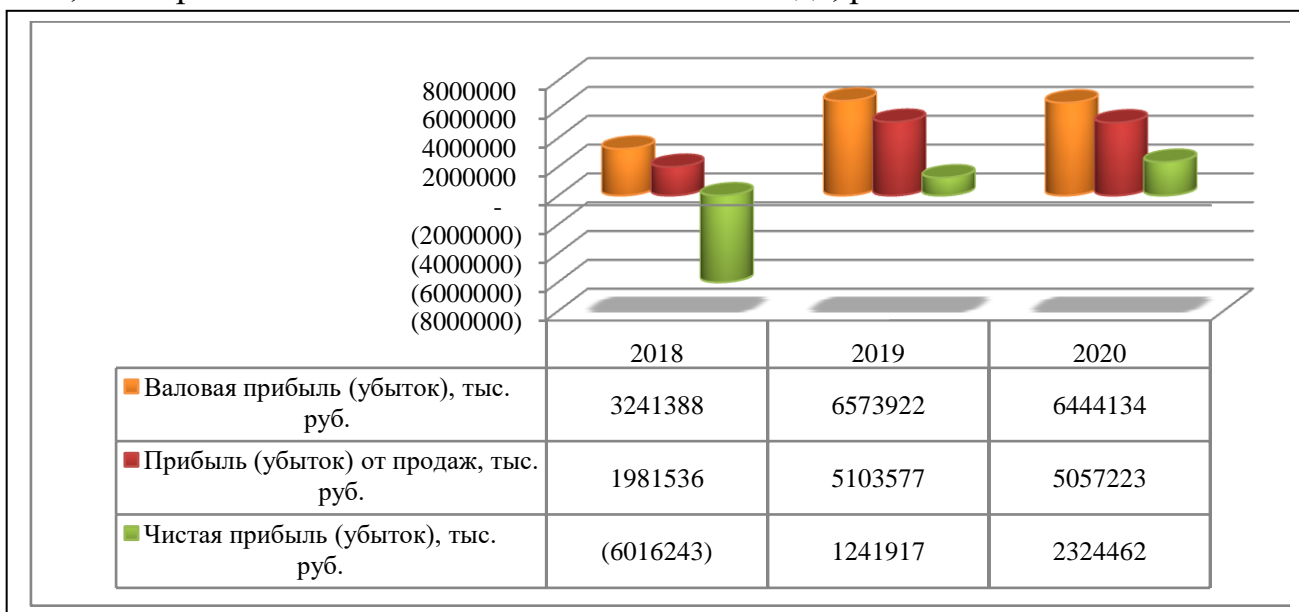


Рис.2.14. Динамика показателей прибыли компании ООО «Славнефть-Красноярскнефтегаз» с 2018-2020гг. [27]

Хороший рост замечен и по прибыли от продаж, которая составила 5057223,0 тыс. руб., это на 155,22% выше показателя начала анализируемого периода, рис.2.14. По отношению к прошлому году прибыль от продаж снизилась на 0,91%. По чистой прибыли динамика является положительной, хотя в 2018 году данный показатель имел хороший минус и составлял - 6026243,0 тыс. руб. К концу анализируемого периода ситуация существенно улучшилась, чистая прибыль в разы увеличилась как к уровню 2018 года, так и по отношению к 2019 году, показатель сформировался на уровне 2324462,0 тыс. руб., по сравнению с прошлым годом рост составил 87,16%.

Наиболее полно экономическую ситуацию в компании способны показать показатели рентабельности. Проведем расчет по формулам, представленным в Приложении 6. Данные расчеты показали, что рентабельность продаж за

анализируемый период увеличилась на 11,25% и составила 20,45%, однако к уровню прошлого года наблюдается снижение на 4,5%, рис.2.15.

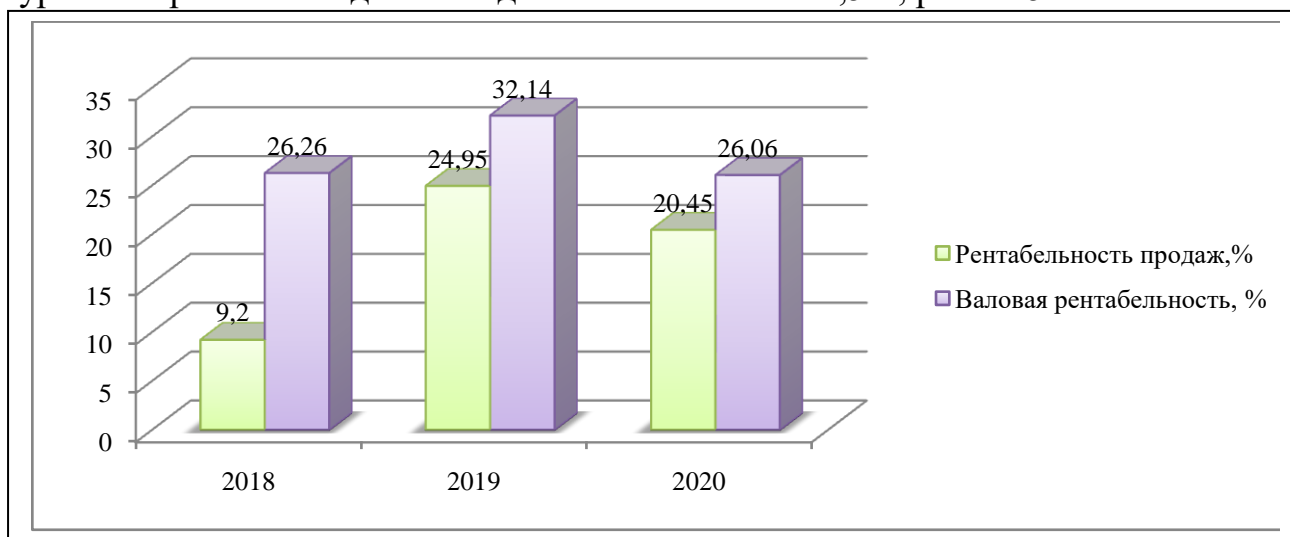


Рис.2.15. Динамика валовой рентабельности и рентабельности продаж компании ООО «Славнефть-Красноярскнефтегаз» с 2018-2020гг. [27]

Валовая рентабельность на конец и на начало анализируемого периода имеет одинаковое значение и составляет чуть более 26%. Лучшим периодом был 2019 год, тогда валовая рентабельность превысила 30% и составила 32,14%, рис.2.15. Рентабельность капитала имеет очень низкие значения, в 2020 году показатель составил 2,20%, это выше чем годом ранее на 0,81%, по сравнению с 2018 годом рост составил 10,75%, заметим, что в начале анализируемого периода данный показатель имел знак минус, рис. 2.16.

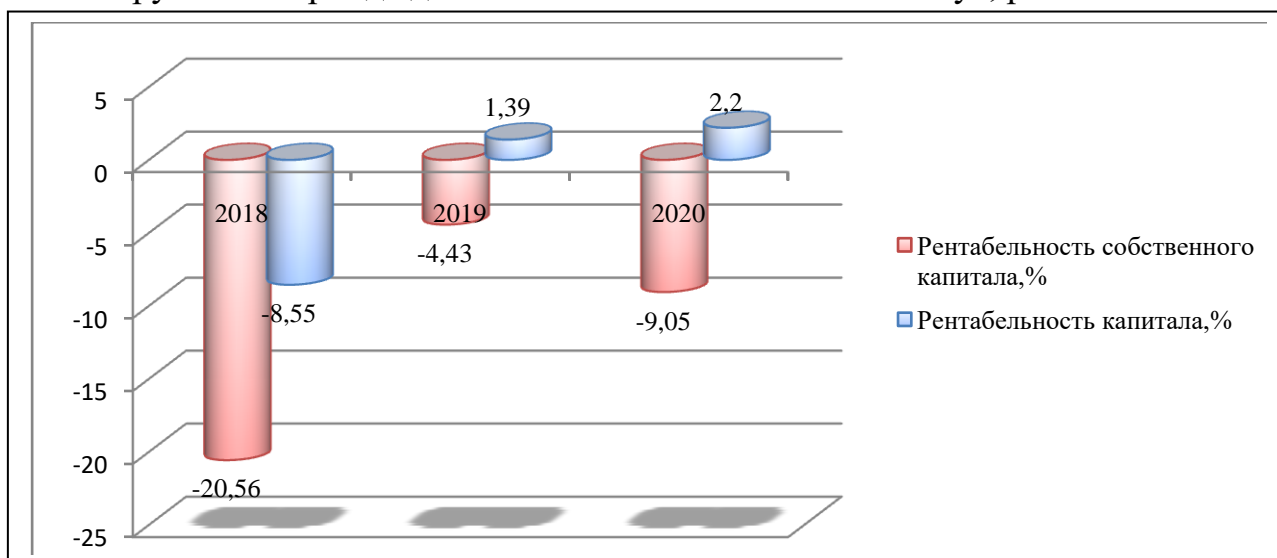


Рис.2.16. Динамика рентабельности капитала и собственного капитала компании ООО «Славнефть-Красноярскнефтегаз» с 2018-2020гг. [27]

Рентабельность собственного капитала на протяжении анализируемого периода имеет знак минус, при этом, к 2020 году минус снизился в два раза и показатель составил -9,05%, при этом оставаясь отрицательной величиной, рис.2.16. Чистая рентабельность к концу анализируемого периода улучшила свой показатель и составила 9,40%. По сравнению с прошлым годом рост составил 3,33%. С большим минусом закрылся 2018 год, по чистой рентабельности показатель был на уровне минус 48,75%, рис. 2.17.

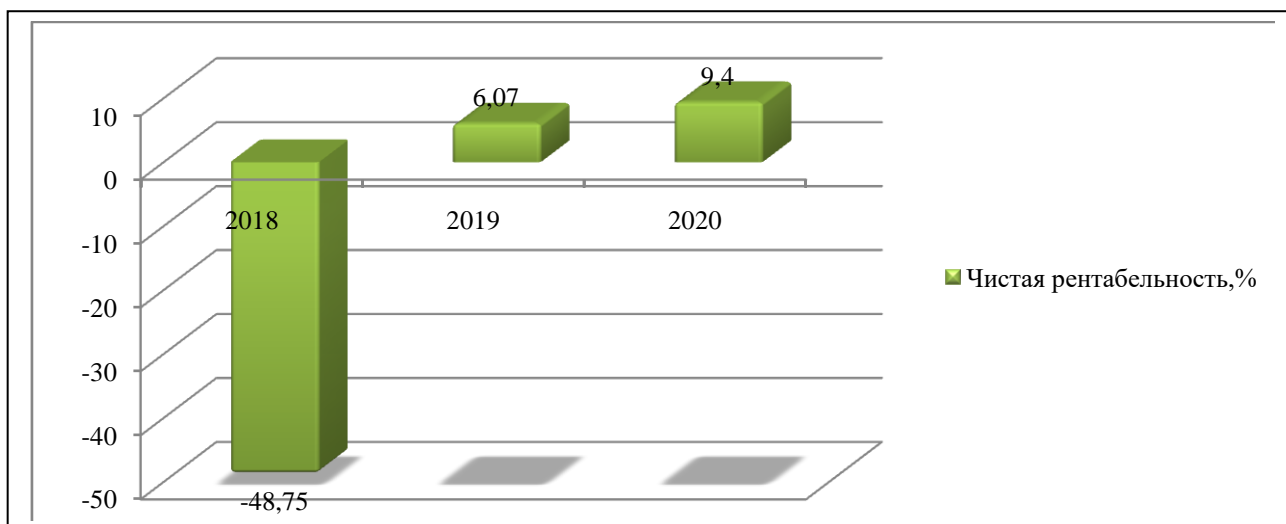


Рис.2.17.Динамика чистой рентабельности компании ООО «Славнефть-Красноярскнефтегаз» с 2018-2020гг. [27]

Несмотря на то, что показатель чистой рентабельности к 2020 году вышел в плюс, тем не менее финансовое состояние компании является достаточно слабым. Подтверждением этого могут являться прогнозные значения банкротства. В настоящее время существует не мало различных моделей для диагностики банкротства, для расчета данного показателя достаточно воспользоваться двумя моделями: модель Лиса и модель Таффлера. Формулы и расчеты по банкротству компании ООО «Славнефть-Красноярскнефтегаз» представлены в Приложении 6.

Расчет показал, что по модели Лиса и по модели Таффлера в компании наблюдается значительная вероятность банкротства, таблица 2.1. Не имеет смысла рассчитывать еще какие-либо показатели, в целом видно, что ситуация в организации ООО «Славнефть-Красноярскнефтегаз» является печальной, несмотря на рост объемов продаж, высокая зависимости от внешних

источников финансирования и отсутствие собственных средств, создают слабое финансовое положение.

Таблица 2.1

Анализ банкротства компании ООО «Славнефть-Красноярскнефтегаз»

№ п/п	Модели банкротства	Показатели банкротства	Значение показателя на примере компании	пояснения
1	Модель Лиса	$Z = 0,037$ (норма) $Z \leq 0,037$ (вероятность банкротства высока) $Z \geq 0,037$ (вероятность банкротства мала).	$Z = -0,00966$	вероятность банкротства на предприятии высока
2	Модель Таффлера	$Z \geq 0,3$ (стабильное финансовое положение) $Z \leq 0,2$ (значительная вероятность банкротства)	$Z = 0,15928$	значительная вероятность банкротства на анализируемом предприятии

Таким образом, представленный анализ во второй главе выпускной квалификационной работы показал, что объектом исследования является нефтяная компания ООО «Славнефть-Красноярскнефтегаз», которая работает на рынке более 20 лет. Компания является дочерней организацией ПАО «Славнефть». Основными видами деятельности являются: добыча нефти и нефтяного (попутного) газа; производство нефтепродуктов; строительство инженерных коммуникаций; разведочное бурение и другое. Представленный анализ экономических показателей за трех летний период показал очень слабые результаты. Несмотря на рост выручки и прибыли компании, показатели рентабельности находятся на низких значениях, а некоторые и вовсе сформировались со знаком минус. Компания является финансово-зависимой, собственных средств организация не имеет, они сформированы с минусовым значением. Низкими являются коэффициенты финансовой устойчивости и платежеспособности, у компании существует высокий риск банкротства. Для того, чтобы разработать проект мероприятий по совершенствованию экономического развития нефтяной компании, перейдем к следующей главе работы.

ГЛАВА 3.ПРОЕКТ МЕРОПРИЯТИЙ ПО СОВЕРШЕНСТВОВАНИЮ ЭКОНОМИЧЕСКОГО РАЗВИТИЯ КОМПАНИИ ООО «СЛАВНЕФТЬ- КРАСНОЯРСКНЕФТЕГАЗ»

3.1. Возможные пути и резервы роста для развития нефтяной компании

Поиск возможных путей и резервов роста нефтяной компании необходим как для развития самой компании, так и нефтяной отрасли России в целом. Задачи и ключевые меры развития нефтяной отрасли России на период до 2035 года предусмотрены Энергетической стратегией Российской Федерации на период до 2035 года (утв. распоряжением Правительства РФ от 9 июня 2020 г. № 1523-р). Согласно данной стратегии рассмотрим кратко задачи и ключевые меры по развитию отрасли: [36]

1) Эффективное обеспечение потребностей социально-экономического развития РФ соответствующими объемами производства и экспорта продукции и услуг нефтяной отрасли.

Задачами нефтяной отрасли по обеспечению потребностей социально-экономического развития РФ соответствующими объемами производства и экспорта продукции и услуг отраслей топливно-энергетического комплекса являются: обеспечение стабильного, при благоприятных условиях растущего уровня добычи нефти; повышение эффективности, доступности и качества удовлетворения внутреннего спроса на нефтепродукты. Решение задач нефтяной отрасли потребует поддержания добычи нефти и газового конденсата в период до 2024 года в диапазоне 555 - 560 млн. тонн, а в период до 2035 года - в диапазоне 490 - 555 млн. тонн., таблица 3.1. [36]

В комплекс ключевых мер по решению задачи по обеспечению стабильного, при благоприятных условиях растущего уровня добычи нефти входят: трансформация системы налогообложения от оборотных налогов к обложению финансового результата и иные меры по созданию условий для роста инвестиций в отрасль, обеспечивающие монетизацию ресурсного потенциала нефтяной отрасли и достижение высокого мультипликативного

эффекта в смежных отраслях экономики; комплексное стимулирование разработки «зрелых» месторождений; введение в экономический оборот малых месторождений, малодебитных и высокообводненных скважин, трудноизвлекаемых запасов (в том числе баженовской свиты), а также создание условий для развития малых и средних предприятий в этой сфере деятельности преимущественно на основе инновационных отечественных технологий и оборудования; создание технологических полигонов для отработки технологий рентабельной добычи углеводородного сырья из трудноизвлекаемых запасов; развитие внутреннего рынка сервисных, инжиниринговых и строительных услуг в нефтяной отрасли и расширение участия в нем российских организаций.

Таблица 3.1

Показатели реализации энергетической стратегии РФ до 2035 года[36]

№ п/п	Показатели	2018 год	До 2024года	До 2035года
1	Объем добычи нефти и газового конденсата	555,9 млн. тонн	555 - 560 млн. тонн	490 - 555 млн. тонн.
2	Обеспечение потребностей внутреннего рынка нефтепродуктами, произведенными на территории, %	100	100	100
3	Выход светлых нефтепродуктов,%	62,2	65,0	70,0
4	Соотношение установленных процессов первичной и вторичной переработки нефти, не менее), единиц	0,97	1	1,2
5	Отношение объема добычи нефти и газового конденсата в Западной Сибири к базовому уровню добычи в этом регионе	-	0,99	0,9 - 0,95
6	Отношение объема добычи нефти и газового конденсата в Восточной Сибири, на Дальнем Востоке и в Арктической зоне Российской Федерации к базовому уровню добычи в указанных регионах	-	1,075	1,1 - 1,15

Указанные меры, прежде всего налоговые, позволят обеспечить замещение выбывающих из-за истощения месторождений объемов добычи нефти, а также в случае экономической целесообразности более высокие темпы прироста добычи с последующим удержанием достигнутого уровня.

Ключевые меры, обеспечивающие решение задачи повышения эффективности, доступности и качества удовлетворения внутреннего спроса на

нефтепродукты включают: завершение программы модернизации нефтеперерабатывающих заводов, предусматривающей ввод более 50 установок вторичной переработки нефти и достижение технологического уровня нефтеперерабатывающих заводов наиболее промышленно развитых стран; государственную поддержку (в том числе налоговую) строительства новых установок вторичной переработки, обеспечивающих увеличение выпуска продукции с высокой добавленной стоимостью; повышение операционной эффективности и обеспечение экономически оправданного уровня рентабельности нефтеперерабатывающих заводов, в том числе посредством автоматизации, применения современных цифровых технологий и роста энергоэффективности; сглаживание резких колебаний цен на нефтепродукты на внутреннем рынке с сохранением рыночных принципов ценообразования на внутреннем рынке нефтепродуктов; разработка и совершенствование отечественных технологий глубокой переработки «тяжелой» нефти, стимулирование увеличения числа процессов глубокой переработки нефтяных остатков на отечественных нефтеперерабатывающих заводах; повышение эффективности переработки высокосернистой и сверхвязкой нефти.

Кроме того, для решения задач нефтяной отрасли потребуется: организация полноценной торговли российскими маркерными сортами нефти на российских и иностранных биржах; формирование общих рынков нефти и нефтепродуктов Евразийского экономического союза и обеспечение конкурентного участия в нем российских организаций; обеспечение необходимого качества нефти в системе магистральных нефтепроводов.

Как минимум до 2025 года в связи с необходимостью концентрации и повышения эффективности инвестиций вертикально-интегрированные компании будут доминировать в основных видах деятельности нефтяной отрасли. Тем не менее вследствие ухудшения структуры запасов углеводородного сырья, необходимости повышения инновационной активности, гибкости и адаптивности к изменениям конъюнктуры рынков неуклонно возрастает роль малых и средних нефтегазовых компаний. [36]

Показателем решения задачи обеспечения стабильного, при благоприятных условиях растущего уровня добычи нефти является объем добычи нефти и газового конденсата к 2035 году до 555 млн. тонн.(таблица 3.1.) [36]

Показателями решения задачи повышения эффективности, доступности и качества удовлетворения внутреннего спроса на нефтепродукты являются: обеспечение потребностей внутреннего рынка нефтепродуктами, произведенными на территории РФ к 2024 и к 2035гг.- 100%; выход светлых нефтепродуктов: к 2024году- 65,0%, к 2035 году- 70,0%; соотношение установленных процессов первичной и вторичной переработки нефти: к 2024 году - 1; к 2035 году - 1,2 (таблица 3.1) [36]

2) Пространственное и региональное развитие нефтяной отрасли России до 2035 года.

Задачами нефтяной отрасли в рамках пространственного и регионального развития являются: стабилизация объема добычи нефти в Западной Сибири и других традиционных районах добычи; формирование нефтегазовых минерально-сырьевых центров в Восточной Сибири, на Дальнем Востоке и в Арктической зоне РФ, обеспечивающих в том числе освоение континентального шельфа РФ в пределах Баренцева, Карского, Печорского и Охотского морей.

В комплекс ключевых мер, обеспечивающих решение задач нефтяной отрасли, входят: создание долгосрочных инвестиционных условий для ускоренного освоения месторождений Арктической зоны и континентального шельфа РФ; расширение доступа организациям, обладающим необходимым опытом и финансовыми ресурсами, в состав потенциальных пользователей участков нераспределенного фонда недр федерального значения, расположенных на континентальном шельфе РФ; развитие внутреннего рынка высокотехнологичных сервисных услуг по изучению и освоению участков недр континентального шельфа; повышение эффективности системы транспортировки нефти и нефтепродуктов на основе внедрения передовых технологий;

развитие инфраструктуры и использования перспективных маршрутов транспортировки нефти речным и морским транспортом, в том числе по Северному морскому пути, с использованием судов преимущественно отечественного производства.

Показателем решения задачи стабилизации объема добычи нефти в Западной Сибири и других традиционных районах добычи является отношение объема добычи нефти и газового конденсата в Западной Сибири к базовому уровню добычи в этом регионе: к 2024 году - 0,99; к 2035 году - 0,9 - 0,95. [36]

Показателем решения задачи формирования нефтегазовых минерально-сырьевых центров в Восточной Сибири, на Дальнем Востоке и в Арктической зоне РФ, в том числе обеспечивающих освоение континентального шельфа РФ в пределах Баренцева, Карского, Печорского и Охотского морей, является отношение объема добычи нефти и газового конденсата в Восточной Сибири, на Дальнем Востоке и в Арктической зоне РФ к базовому уровню добычи в указанных регионах: к 2024 году - 1,075; к 2035 году - 1,1 - 1,15(таблица 3.1).

Итак, выше кратко были описаны задачи и ключевые меры развития нефтяной отрасли России, предусмотренные Энергетической стратегией РФ до 2035 года. Однако, следует отметить, что для повышения конкурентоспособности нефтяной отрасли России является необходимым развитие следующих направлений: 1) развитие импортозамещения для нефтяной отрасли; 2) развитие роботизации и цифровизации; 3) разработка программного обеспечения для проведения геологического 2D и 3D-моделирования; 4) декарбонизация и повышение энергоэффективности нефтяной отрасли. [3] Рассмотрим кратко основные резервы роста для развития нефтяной компании.

1) Развитие отечественных технологий для нефтяной отрасли. Сегодня усилия государства и компаний сосредоточены на достижении максимально возможного и при этом экономически эффективного импортозамещения важнейших для отрасли технологий и оборудования, а также внедрении собственных инновационных решений. До 2024 года определено 24 приоритетных технологических направления импортозамещения в нефтяной

отрасли, по большей части из которых производство уже осуществляется, либо же оно находится на стадии освоения. Для повышения эффективности добычи на традиционных месторождениях внедряются более совершенные технологии нефтеотдачи пластов, в том числе применяются третичные методы. Сегодня КИН таких категорий месторождений составляет порядка 30 %. В настоящее время в России ведется работа над развитием отечественной технологии бурения скважин различных типов как на море, так и на суше, в том числе вертикальных поисково-оценочных и разведочных скважин, а также наклонно-направленных, многозабойных скважин. В приоритетах запараллеливание разведочных и добычных функций буровых работ, то есть проводить проектирование разведочных скважин таким образом, чтобы при обнаружении запасов нефти их можно было перевести в добычные. Это особенно важно для труднодоступных территорий с высокой стоимостью буровых работ. [3]

Для реализации потенциала добычи продолжается создание российских экономически эффективных технологий добычи трудноизвлекаемых запасов. На первом этапе это обеспечит технологическую независимость от импортного оборудования, а в последствии сформирует задел для экспорта высокотехнологичного оборудования для ТЭК с высокой добавленной стоимостью. Ключевые направления развития в области транспортировки нефти и нефтепродуктов связаны с необходимостью расширения специализированного судостроения для освоения шельфовых месторождений и развития грузоперевозок по Северному морскому пути, прокладки трубопроводов в сложных природно-климатических условиях.

2) Развитие роботизации и цифровизации в нефтяной отрасли. Особое значение для инновационного развития нефтяной отрасли имеет роботизация и цифровизация. Например, проекты «Интеллектуальная скважина» и «Интеллектуальное месторождение» показали возможность снижения операционных затрат при разработке месторождений на 15–20,0 %.

3) Разработка программного обеспечения для проведения геологического 2D и 3D-моделирования.

Большое внимание в нефтяной отрасли России уделяется разработке программного обеспечения для проведения геологического 2D и 3D-моделирования, интерпретации данных сейсморазведки и геофизических исследований скважин. Начинает свое развитие в нефтегазовой отрасли рынок аддитивных технологий, то есть 3D-печать. Такие технологии будут особенно востребованы в контексте Индустрии 4.0. Мировой рынок аддитивных технологий с 45 млн. долларов в 2016 году уже вырос до 322 млн. долларов по итогам 2020 года. Ожидается, что к 2027 году этот сегмент достигнет почти 2 млрд. долларов. Российские компании также начали использовать детали, отпечатанные на 3D-принтерах в производстве. По заказу «Газпром нефти» на промышленном 3D-принтере уже изготовлены первые партии деталей для установки на ледоколе «Андрей Вилькицкий», а также на трех бункеровщиках.

4) Декарбонизация и повышение энергоэффективности нефтяной отрасли России. [3]

Трансформация энергетического сектора стала драйвером для движения российских энергетических компаний в сторону повышения энергоэффективности своей деятельности. Ежегодный рост энергоэффективности нефтяных компаний в России составляет порядка 1,0–2,5 % в год. В качестве положительного примера можно привести компанию «Роснефть», которая улучшила свои показатели энергоэффективности в 2018–2019 гг. сразу на 14,0 %, то есть в несколько раз превысила средние показатели. В целом, за последние 4 года кардинально изменилась ситуация с рациональным использованием попутного нефтяного газа. Нефтяники стали больше инвестировать в этот сектор, в связи с чем утилизация ПНГ в отдельных компаниях доведена до 95,0 % и выше. Наряду с ведущими мировыми корпорациями российские компании выдвинули средне- и долгосрочные инициативы по снижению углеродного следа. В качестве первостепенной задачи по декарбонизации компании выделяют снижение уровня планового сжигания на факелах и увеличение доли рационального использования попутного нефтяного газа. [3]

Компания «Роснефть» намерена предотвратить выбросы 20 млн. т CO₂-экв. к 2035 году, сократить интенсивность выбросов в разведке и добыче на 30,0 %. Объем «зеленых» инвестиций компании в 2018–2022 гг. достигнет 7,0 % от ежегодных капитальных затрат (около 300 млрд. руб.). «Газпром нефть» поставила цель по достижению уровня использования ПНГ в размере не менее 95,0 % к 2022 году. «Татнефть» заявила о достижении углеродной нейтральности к 2050 году, а также снижении выбросов CO₂ на 10,0 % к 2025 г. и на 20,0 % к 2030 г. «ЛУКОЙЛ» также разделяет амбиции по углеродной нейтральности к 2050 г. в части прямых выбросов при производстве, а также источников потребления энергии. Компания по итогам 2021 года планирует снизить выбросы загрязняющих веществ в атмосферу на 5,0 % относительно 2018 г. [3]

Кроме того, компании активно используют СПГ и возобновляемые источники энергии для энергоснабжения промышленных объектов нефтяной отрасли, особенно удаленных, а также работают над системами хранения углерода. Например, «ЛУКОЙЛ» развивает производство гидро-, ветровой и солнечной энергии для обеспечения собственных нужд, а также поставок в энергосистему. Один из проектов по коммерческой генерации электроэнергии с помощью ВИЭ уже реализован на одном из объектов компании в Волгограде. «Газпром нефть» установила солнечную электростанцию на Омском НПЗ для обеспечения электроэнергией комплекса административных зданий. На объектах «Татнефти» используются солнечные панели и пеллетное топливо. Компания расширяет использование ВИЭ в основном за счет применения солнечных панелей на АЗС (в частности, в Краснодарском крае), применения и развития тепловых насосов, малой гидроэнергетики и ветроэнергетических установок.

Российские нефтяные компании осуществляют активную политику в сфере повышения эффективности землепользования и высадки лесов – одного из наиболее значимых поглотителей углекислого газа. Сегодня можно говорить о том, что российские нефтяные компании наравне с ведущими

мировыми гигантами отрасли стремятся к применению самых передовых технологий, демонстрируют высокий уровень экологической ответственности, готовность к диалогу и сотрудничеству в контексте декарбонизации. Все это дает основание России чувствовать себя уверенно на глобальном нефтяном рынке. В конечном итоге российская нефть имеет все возможности остаться важной составляющей будущего энергобаланса не только России, но и мира.

Таким образом, выше были рассмотрены основные направления, которые позволяют совершенствовать деятельность нефтяной компании. Для того, чтобы предложить конкретные пути экономического развития объекта исследования, перейдем к следующему параграфу работы.

3.2. Пути повышения экономического развития нефтяной компании ООО «Славнефть-Красноярскнефтегаз»

Повышение экономического развития нефтяной компании ООО «Славнефть-Красноярскнефтегаз» возможно по нескольким направлениям. Однако, в рамках данной работы крайне сложно описать все пути развития. Рассмотрим три основных, которые целесообразно разделить по времени исполнения: краткосрочный период, среднесрочный период, долгосрочный период, таблица 3.2.

По данным таблицы 3.2. видно, что в краткосрочной перспективе предлагается- развитие импортозамещения, а именно внедрение отечественных программных продуктов: «Галактика ЕАМ» (управление производственными активами); «Галактика ERP», (управление ресурсами предприятия). В среднесрочной перспективе необходимым является развитие зеленой энергетики, а именно - установка солнечных электростанций. В долгосрочном периоде планируется развитие роботизации и цифровизации, а именно: большие данные (Big Data), цифровые двойники, блокчейн, промышленный

интернет вещей (IoT) 3D-печать, роботы. Рассмотрим подробнее сущность этих мероприятий.

Таблица 3.2

Основные пути повышения экономического развития нефтяной компании
ООО «Славнефть-Красноярскнефтегаз»

№ п/п	Период реализации	Мероприятия	Характеристика
1	Краткосрочный период (в течении 1 года)	Развитие импортозамещения	Внедрение программных продуктов: «Галактика ЕАМ» (управление производственными активами); «Галактика ERP», (управление ресурсами предприятия).
2	Среднесрочный период (в течении 3 лет)	Развитие зеленой энергетики	Установка солнечных электростанций
3	Долгосрочный период (в течении 5 лет)	Роботизация и цифровизация	Большие данные (Big Data), цифровые двойники, блокчейн, Промышленный интернет вещей (IoT) 3D-печать, роботы.

1) Развитие импортозамещения нефтяной компании ООО «Славнефть-Красноярскнефтегаз». Замещение иностранных решений на отечественные остается одним из значимых трендов российского ИТ-рынка. В первую очередь вопрос актуален для госсектора и компаний с государственным участием, в том числе в нефтегазовой промышленности, которые должны отдавать предпочтение отечественным продуктам, зарегистрированным в Едином реестре российского ПО Минкомсвязи России. В целом, в последние несколько лет видно, что крупнейшие инфраструктурные госкорпорации, оценив санкционные риски, риски кибербезопасности и проанализировав эффективность и стоимость владения западными продуктами, приступили к реализации программ в области импортозамещения ПО.

Важность импортозамещения ПО усиливается государственными инициативами. Так, в конце 2018 года первый заместитель председателя Правительства РФ и министр финансов Антон Силуанов подписал директиву, предписывающую госкомпаниям разработать четкий план по переходу на российское программное обеспечение. [23] [22]

Для реализации стратегии импортозамещения на российском рынке существует отечественное ПО, не уступающее западным решениям как по параметрам производительности и масштабируемости, так и по функциональным возможностям, которое в большей степени соответствует российским реалиям и прошло апробацию в ходе многолетней промышленной эксплуатации. Корпорация «Галактика» как отечественный вендор развивает национальную платформу цифровизации, включающую целый ряд решений: «Галактика EAM» (управление производственными активами) «Галактика ERP», (управление ресурсами предприятия), «Галактика АММ» (управление производственными процессами), «Галактика ECM.CORP» (управление корпоративным контентом), «Галактика ESB» (единая интеграционная шина) и другие.

Подтверждением востребованности отечественных продуктов служат соглашения о стратегическом сотрудничестве в сфере цифровизации и импортозамещения между корпорацией «Галактика» и крупнейшими компаниями России. Также идет целый ряд масштабных проектов на базе отечественных продуктов цифровой платформы корпорации на предприятиях нефтегазовой промышленности. При этом в своей деятельности, прежде всего, следует основываться на использовании передовых методик и лучшем отраслевом опыте. Более подробно успех нефтяных компаний по внедрению программного обеспечения «Галактика» представлен в Приложении 7. [23]

Для анализируемой компании ООО «Славнефть-Красноярскнефтегаз» в краткосрочной перспективе предлагается внедрение двух программных продуктов: «Галактика ERP» и «Галактика EAM», таблица 3.3. Более подробно информация о программных продуктах «Галактика ERP» и «Галактика EAM» представлена в Приложении 8.

2) Развитие зеленой энергетики компании ООО «Славнефть-Красноярскнефтегаз». Зеленая энергия (возобновляемая или регенеративная энергия) - энергия из источников, которые по человеческим понятиям являются неисчерпаемыми. Возобновляемая энергия - это энергия, полученная

из природных источников, которая пополняется с большей скоростью, чем потребляется.

Таблица 3.3

Краткая характеристика программных продуктов «Галактика ERP» и «Галактика EAM»

№ п/п	Программные продукты	характеристика
1	«Галактика ERP»	Интегрированная система управления предприятием «Галактика ERP» обладает широкими функциональными возможностями, отличными интеграционными свойствами и создана с учетом национальной специфики, лучшего бизнес-опыта и передовых методик управления. «Галактика ERP» - это гибкий и современный инструмент для решения текущих и стратегических управленческих задач современного предприятия в условиях цифровой экономики.
2	«Галактика EAM»	«Галактика EAM» - российская комплексная информационная система управления производственными активами на всем жизненном цикле. С помощью данного продукта можно сокращать затраты на техническое обслуживание и ремонт, повышать доступность активов.

Основной принцип использования возобновляемой энергии заключается в ее извлечении из постоянно происходящих в окружающей среде процессов и предоставлении для технического применения. Возобновляемую энергию получают из природных ресурсов - таких как солнечный свет, ветер, дождь, приливы и геотермальная тепло, которые пополняются естественным путем. Характеристика основных возобновляемых источников энергии представлена в Приложении 9. Объемы генерации возобновляемых источников энергии постоянно растут. Например, по данным МЭА, в 2000 году ВИЭ предоставлял 2,8 ТВт·ч электроэнергии. Через восемь лет уже было 3,8 ТВт·ч, а в 2018 году - уже 6,7 ТВт·ч. [13]

Для анализируемой компании ООО «Славнефть-Красноярскнефтегаз», развивать зеленую энергетику планируется за счет установления солнечных электростанций. Солнечная энергия в развитии зеленой энергетики занимает лидирующее положение, и в 2021 году она установила очередной рекорд: суммарная мощность солнечных установок во всем мире достигла 760 ГВт. Это вдвое больше, чем производят атомные электростанции. Существует два вида

добычи солнечной энергии. Первый генерирует энергию за счет внутреннего фотоэффекта с помощью фотоэлектрических элементов, представляющих собой ряд солнечных панелей. Второй предполагает использование энергии солнца для превращения воды в пар и преобразования кинетической энергии в электрическую. Отметим, что обе разновидности солнечной энергетики признаны самыми доступными и экологически безопасными.

3) Развитие роботизации и цифровизации компании ООО «Славнефть-Красноярскнефтегаз». В настоящее время существует не мало направлений в развитии роботизации и цифровизации нефтяной компании. Ключевыми ИТ-технологиями, применяемые в нефтегазовом секторе являются: большие данные (Big Data), цифровые двойники, блокчейн, промышленный интернет вещей (IoT), 3D-печать, роботы, сущность ключевых ИТ-технологий представлена в таблице 3.4.

В настоящее время все ИТ-проекты в нефтегазовой отрасли ориентированы на развитие «умного производства». Примеры таких проектов, применяемых зарубежными нефтяными компаниями представлены в Приложении 10. Технологический инструментарий «Индустрия 4.0», включающий в себя все вышеперечисленные технологии, обеспечивает эффективные процессы разработки и добычи (РиД). Моделирование различных совокупностей этих технологий в нефтегазовой сфере, как правило, касается создания «умного месторождения».

Процесс цифровизации промышленности обусловил ее включение в стратегические документы нефтегазовых компаний, что, в свою очередь, предполагает активное взаимодействие и сотрудничество с ИТ-компаниями, с одной стороны, а с другой – создание внутренних центров ИТ-компетенций.

Топ-менеджмент современных нефтедобывающих компаний планирует сегодня увеличение объема добычи и производства нефти, соответственно, и финансового благополучия через внедрение инструментария «Индустрии 4.0», рис.3.1.

Сущность ключевых технологий роботизации и цифровизации для
нефтяной компании

№ п/п	Технологии	Характеристика
1	Большие данные (Big Data)	Данная ИТ-технология предполагает анализ и систематизацию большого объема неструктурированной информации за счет применения технологического и вычислительного инструментария, который, в свою очередь, позволяет обрабатывать, передавать и хранить огромные информационный массив.
2	Цифровые двойники	Содержат все ключевые характеристики оригинального объекта в виртуальной среде. Другими словами, речь идет о цифровой копии реально существующего объекта.
3	Блокчейн	Эта ИТ-технология является децентрализованной базой данных, организованной в виде цепочки блоков, где каждый из них содержит информацию, в том числе предыдущего блока. Исключен человеческий фактор, невозможна фальсификация данных, система принимает решения сама.
4	Промышленный интернет вещей (IoT)	Предполагает интеграцию цифровых устройств и физических объектов в единую компьютерную сеть, где устройства анализируют, обрабатывают и передают данные физическим объектам через ПО и интернет-приложения. IoT позволяет удаленно контролировать и управлять физическими объектами без непосредственного участия человека.
5	3D-печать	Чаще всего применяется для конструирования месторождения в процессе добычи, в том числе труднодоступных запасов. Данная технология эффективна и для создания прототипов комплектующих сложной техники и оборудования.
6	Роботы	Используются сегодня во всех производственных процессах. Эта технология в нефтегазовой сфере преследует основную цель – проведение работ, угрожающих жизни человека, и исследований места (объекта), которое является труднодоступным для визуализации.

Таким образом, для анализируемой нефтяной компании ООО «Славнефть-Красноярскнефтегаз» с целью повышения экономического развития было предложено три основных пути: развитие импортозамещения; развитие зеленой энергетики; развитие роботизации и цифровизации. При этом, все мероприятия целесообразно осуществлять в три этапа: в краткосрочном, среднесрочном и долгосрочном периодах. В краткосрочном периоде развитие импортозамещения предлагается путем внедрения отечественного программного обеспечения: «Галактика ERP» и «Галактика EAM». В среднесрочном периоде предлагается развитие зеленой энергетики – путем установления солнечных электростанций. В долгосрочном периоде необходимым является

развитие роботизации и цифровизации путем следующих технологий: большие данные (Big Data), цифровые двойники, блокчейн, промышленный интернет вещей (IoT) 3D-печать, роботы.

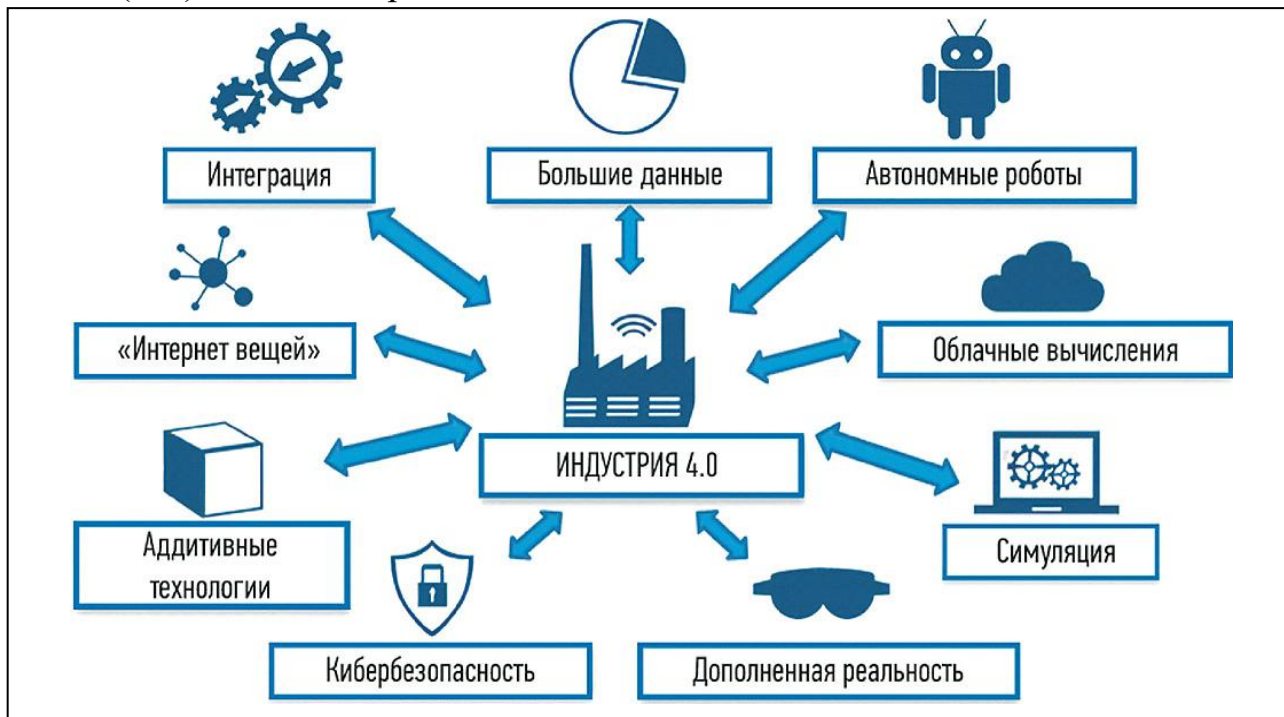


Рис. 3.1. Ключевые технологические направления «Индустрии 4.0» в нефтедобывающей отрасли[33]

Выше предложенные мероприятия позволят компании ООО «Славнефть-Красноярскнефтегаз» получить экономический, технологический, социальный, экологический эффект. Какая на самом деле будет достигнута эффективность, рассмотрим в следующем параграфе выпускной квалификационной работы.

3.3. Оценка эффективности предлагаемых мероприятий нефтяной компании ООО «Славнефть-Красноярскнефтегаз»

Рассмотрим эффективность предложенных мероприятий на примере компании ООО «Славнефть-Красноярскнефтегаз». Эффективность показателей представляет собой экономический эффект в виде экономии ресурсов и повышении прибыльности и доходности. Мероприятие по развитию импортозамещения включает в себя внедрение ПО «Галактика ERP» и «Галактика EAM». Данные программные продукты не являются дорогими для

компании ООО «Славнефть-Красноярскнефтегаз», у которой чистая прибыль составляет 2324462,0 тыс. руб. К примеру, тиражная система «Галактика EAM и ERP» представлена в 3-х вариантах пакетов: Start, Standard и Enterprise, со стартовой ценой от 49 500 руб., таблица 3.5.

Таблица 3.5

Затраты на программное обеспечение «Галактика EAM» и «Галактика ERP» при различных вариантах пакетов[29]

№ п/п	Виды пакетов	Цена, руб.
1	Пакет Start, руб.	49500
2	Пакет Standard, руб.	149500
3	Пакет Enterprise, руб.	349500

Кроме этого, предусмотрена другая тарификация: при самостоятельном внедрении цена может составлять от 20,0-40,0 тыс. руб., при типовом внедрении цена составляет 500,0-700,0 тыс. руб., заказной проект стоит 1,0-1,5 млн. руб., диапазон цен зависит от размеров проекта, перечня задач и особенностей предприятия, таблица 3.6

Таблица 3.6

Затраты на программное обеспечение «Галактика EAM» и «Галактика ERP» в зависимости от видов внедрения[29]

Самостоятельное внедрение	Типовое внедрение	Заказной проект
Обучение за 3 -5 дней 20 - 40 тыс. рублей	2 - 3 месяца 500 -750 тыс. рублей	4 - 6 месяцев 1,0 - 1,5 млн. рублей
Курсы обучения Авторская методика внедрения Полный пакет документации	Использование типовых бизнес-процессов Настройка базового функционала системы Готовые отчетные формы Типовые классификаторы Стандартные инструкции пользователей	Обследование и разработка ТЗ Настройка макета по контрольному примеру Интеграция и заказные разработки Опытная эксплуатация и обучение

При этом, программные продукты «Галактика EAM» и «Галактика ERP» по данным разработчиков программы дают следующий эффект: снижение затрат на материалы, повышение качества сервисов и продаж, снижение общих

затрат, сокращение брака, повышение эффективности использования активов и другое, таблица 3.7.

Таблица 3.7

Показатели эффективности внедрения программного обеспечения
«Галактика ЕАМ» и «Галактика ERP» [29]

№ п/п	Виды программного обеспечения	Показатели эффективности
1	Галактика ЕАМ	Повышает эффективность использования активов; Снижает стоимость владения производственных активов; Управляет всеми типами активов предприятия; Контролирует техническое состояние оборудования; Выявляет наиболее критические объекты и снижает риски отказов; Определяет оптимальные воздействия для обеспечения требуемого уровня надежности; Сокращает внеплановые работы и простои оборудования; Балансирует материальные и трудовые ресурсы; Оптимизирует затраты на содержание и потери от отказов.
2	Галактика ERP	Снижение затрат на материалы-5% Улучшение качества сервисов и продаж-40% Снижение уровня неликвидных запасов на складе-40% Сокращение срока оборачиваемости оборотных средств-25% Снижение производственного брака- 25% Снижение общих затрат-20%

Вторым мероприятием для компании ООО «Славнефть-Красноярскнефтегаз» было предложено- установление солнечных электростанций. В настоящее время цены на солнечные электростанции зависят от мощности самой станции, могут составлять от 2,0 млн. руб. до 14,0 млн. руб. и более, таблица 3.8. При таких ценах на солнечные электростанции, компания ООО «Славнефть-Красноярскнефтегаз» может позволить себе приобретение даже самой мощной станции, финансирование покупки солнечной электростанции возможно осуществлять за счет чистой прибыли организации.

Внедрение проекта по установке солнечной электростанции в компании ООО «Славнефть-Красноярскнефтегаз» может дать несколько эффектов: экономический, технологический, экологический и социальный. Экономический эффект выражается прежде всего в сокращении затрат на электроэнергию для

собственных нужд, дополнительный источник дохода от продажи «зеленой энергии», снижение затрат и другое, таблица 3.9.

Таблица 3.8

Затраты на приобретение промышленной солнечной электростанции[30]

№ п/п	Вид солнечной электростанции по мощности	Технические характеристики	Цена, руб.
1	Солнечная электростанция 15 000Вт	Макс. нагрузка: 13.5кВт/ч Массив СП: 15000Вт Массив АКБ: 1800А 48В Выходное напряжение: 380В Выработка летом: В сутки: 72.6кВт В месяц: 2100кВт	2 022 000 руб.
2	Солнечная электростанция 30 000Вт	Макс. нагрузка: 18кВт/ч Массив СП: 30000Вт Массив АКБ: 3600А 48В Выходное напряжение: 380В Выработка летом: В сутки: 145.21кВт В месяц: 4000кВт	3 812 100 руб.
3	Солнечная электростанция 45 000Вт	Макс. нагрузка: 27кВт/ч Массив СП: 45000Вт Массив АКБ: 5400А 48В Выходное напряжение: 380В Выработка летом: В сутки: 217кВт В месяц: 6000кВт	6 303 800 руб.
4	Солнечная электростанция 60 000Вт	Макс. нагрузка: 36кВт/ч Массив СП: 60000Вт Массив АКБ: 7200А 48В Выходное напряжение: 380В Выработка летом: В сутки: 290.4кВт В месяц: 8000кВт	8 083 700 руб.
5	Солнечная электростанция 90 000Вт	Макс. нагрузка: 45кВт/ч Массив СП: 90000Вт Массив АКБ: 10800А 48В Выходное напряжение: 380В Выработка летом: В сутки: 435кВт В месяц: 12000кВт	10 886 400 руб.
6	Солнечная электростанция 120 000Вт	Макс. нагрузка: 54кВт/ч Массив СП: 120000Вт Массив АКБ: 14400А 48В Выходное напряжение: 380В Выработка летом: В сутки: 580кВт В месяц: 16200кВт	13 969 500 руб.

Показатели эффективности от установки солнечной электростанции

№ п/п	Виды эффектов	Характеристика
1	Технологический	Дополнительный источник энергии для собственных нужд; резервный источник энергии, например в комбинации с дизельными генераторами, накопителями энергии, ветродизельными установками); надежность в удаленных районах где отсутствует сеть централизованного электроснабжения; масштабируемость системы.
2	Экономический	Сокращение затрат на электроэнергию для собственных нужд, источник дохода от продажи «зеленой энергии», получение продукции с высокой добавленной стоимостью, снижение затрат по экологическим штрафам; минимальные эксплуатационные затраты (нет необходимости в топливе).
3	Экологический	Отсутствие выбросов загрязняющих веществ; отсутствие риска возникновения чрезвычайных ситуаций (например, от утечек или взрыва топлива).
4	Социальный	Забота об окружающей среде, появление новых рабочих мест, например, на договорной основе.

Таким образом, эксплуатация СЭС на незадействованных площадках нефтегазовых компаний – это эффективный проект не только с финансовой точки зрения (дополнительная добавочная стоимость бизнеса), но и социальной (положительный имидж компании, укрепление доверия со стороны партнеров и общества), экологической (забота об окружающей среде), технологической (дополнительный источник энергии).

Третьим мероприятием для компании ООО «Славнефть-Красноярск-нефтегаз» было предложено внедрение роботизации и цифровизации. Рассмотрим эффективность, от того, что дает отрасли цифровизация и роботизация. Использование технологических решений в работе позволяет «оцифрованным» компаниям из нефтегазового сектора значительно повышать показатели добычи. Одновременно снижается количество практически любых типов аварийных инцидентов (утечек, выбросов, травм сотрудников). Растет и эффективность операционной деятельности компаний, что можно наблюдать по положительному изменению практически всех ключевых бизнес-показателей.

По мнению экспертов, масштабное внедрение современных технологий в нефтегазовую отрасль может увеличить прирост общемировой добычи нефти и

газа примерно до 30,0%. Оценочно, при работе с новыми технологиями и методами можно увеличить показатель эффективности освоения месторождений на 5–7,0%, в то же время сократив затраты на извлечение нефти из месторождения до 25,0%, включая экономию энергоресурсов. [30]

Основной тренд на ближайшие несколько лет - максимальное исключение человека из технологических процессов. Роботизация коснется как отдельных агрегатов, так и промышленных участков в целом. Например, изучение потенциально нефтегазоносных регионов или процесс бурения скважин станет максимально автоматизированным с организацией удаленного контроля. Еще один важный момент - повышение контроля за влиянием всей нефтегазовой отрасли на окружающую среду. Вмешательство человека и его влияние на природу при разведке месторождений, добыче и переработке нефти должно быть сведено к минимуму за счет оперативного контроля экологической ситуации, что невозможно без реализации комплексных IoT-решений.

Современные решения будут эффективны лишь при существенной модернизации не только технологических, но и бизнес-процессов нефтяных компаний. Максимальный эффект может обеспечить трансформация всей нефтегазовой индустрии на основе корректировки законодательной и регламентной базы, введения новых стандартов на использование IoT-решений и контроля технологических процессов. Вариант, когда каждая нефтяная компания будет проходить свой путь проб и ошибок с частичной цифровизацией отдельных бизнес-процессов, долгий и экономически неэффективен. Цифровизация даст возможность консолидировать лучшие практики по современным технологиям добычи и переработки нефти и газа, объединить усилия компаний по реализации новых технологий, подготовить квалифицированный персонал и повысить конкурентные преимущества российских компаний на мировом рынке.

В целом, процесс накопления цифровых технологий привел к становлению и развитию цифровизации сначала в наиболее динамичных и

технологических отраслях, которые, в свою очередь, обусловили применение цифрового инструментария в сфере промышленности – прежде всего, нефтегазовой. Результаты проведенных зарубежных исследований ВЭФ и McKinsey в 2020–2021 гг. позволили сделать вывод о том, что нефтегазовые компании, в качестве первопроходцев эффективно адаптировавшие и внедрившие технологические инструменты индустрии 4.0, увеличат выручку на 122,0 %.[33]

Таким образом, выше была рассмотрена эффективность от предложенных мероприятий в компании ООО «Славнефть-Красноярскнефтегаз». Крайне сложно сказать какая именно будет выручка, прибыль, затраты и рентабельность после внедрения всех выше перечисленных проектов. В данном исследовании также не были представлены затраты на третье мероприятие- по цифровизации и роботизации компании, которое предлагается реализовать в долгосрочной перспективе. Ввиду ограниченного объема работы, проведем прогнозный расчет по первым двум мероприятиям: развитие импортозамещения и зеленой энергетики, которые предлагается реализовать в краткосрочной и среднесрочной перспективе. Затраты на данные мероприятия нельзя назвать высокими, так как при имеющейся чистой прибыли, компания ООО «Славнефть-Красноярскнефтегаз» способна осуществлять их финансирование, без привлечения заемных средств. В то же самое время нельзя в расчет принимать все показатели эффективности, так как ввиду отсутствия некоторых данных, например, по количеству забракованной продукции, рассчитать процент брака после внедрения мероприятий, не представляется возможным. Поэтому, при расчете будем учитывать основной эффект, по импортозамещению -снижение общих затрат-20,0%, улучшение качества сервисов и продаж-40,0%; по развитию зеленой энергетики – рост продаж на 10,0%. В целом продажи от двух мероприятий могут дать прирост на 50,0%, общее снижение затрат – 20,0%. В результате, выручка от продаж составит 37080477,0 тыс. руб., себестоимость продаж снизится и составит 14620947,0 тыс. руб., рис.3.2. В результате данных мероприятий, валовая прибыль сформируется на

уровне 22459530,0 тыс. руб., это на 248,53% выше показателя базового периода, рис.3.2.

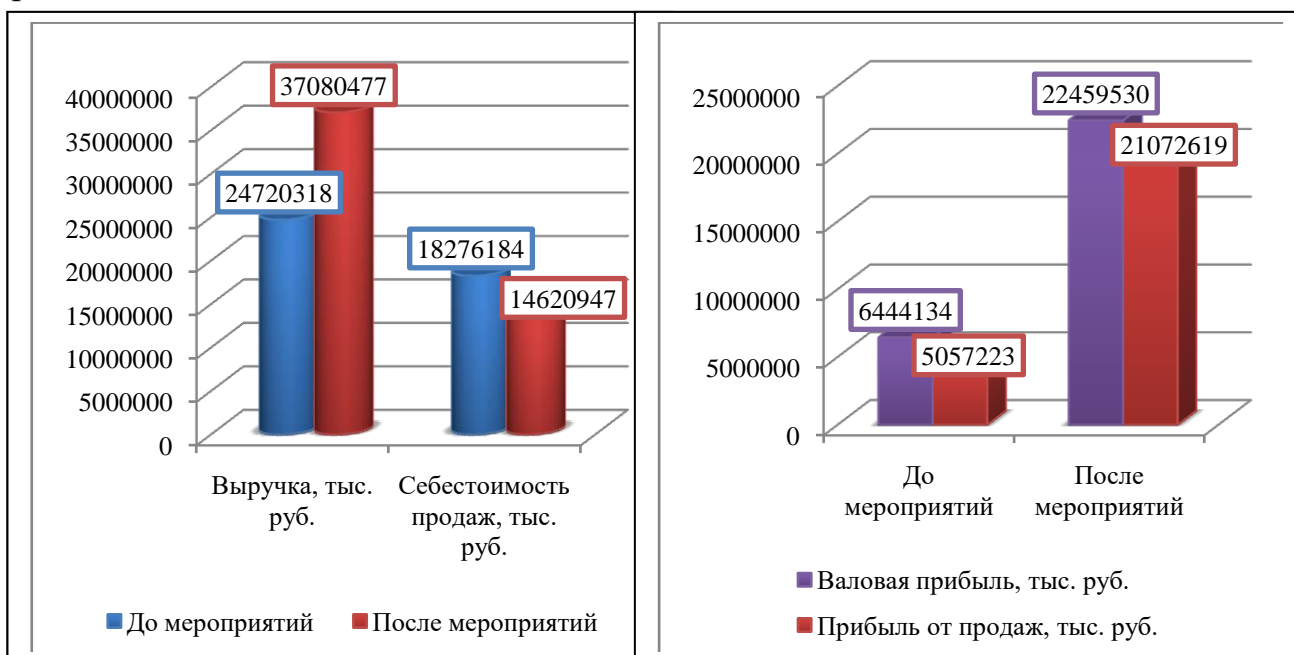


Рис. 3.2. Показатели выручки, себестоимости продаж, валовой прибыли и прибыли от продаж компании ООО «Славнефть-Красноярскнефтегаз» до и после мероприятий

Если при расчетах не учитывать изменения коммерческих и управленческих расходов (то есть принять данные те же что и в базовом периоде), то прибыль от продаж составит 21072619,0 тыс. руб., это выше, чем было до внедрения мероприятий на 316,68%, рис.3.2. Не менее важными в экономической эффективности являются и показатели рентабельности, которые покажут свой рост, в частности, валовая рентабельность увеличится на 34,5% и составит 60,56%, рентабельность продаж сформируется на уровне 56,83%, это на 36,83% выше уровня до проведения мероприятий, рис.3.3. Крайне сложно прогнозировать, на сколько конкретно изменятся показатели, так как это будет зависеть от множества факторов, в том числе и от геополитической ситуации, изменения спроса и др. Представленный расчет на примере компании ООО «Славнефть-Красноярскнефтегаз» является прогнозируемым, но тем не менее, как показал опыт успешных нефтяных компаний, которые уже реализуют предложенные проекты, эффективность является достаточно высокой, а следовательно и проведение мероприятий является целесообразным.

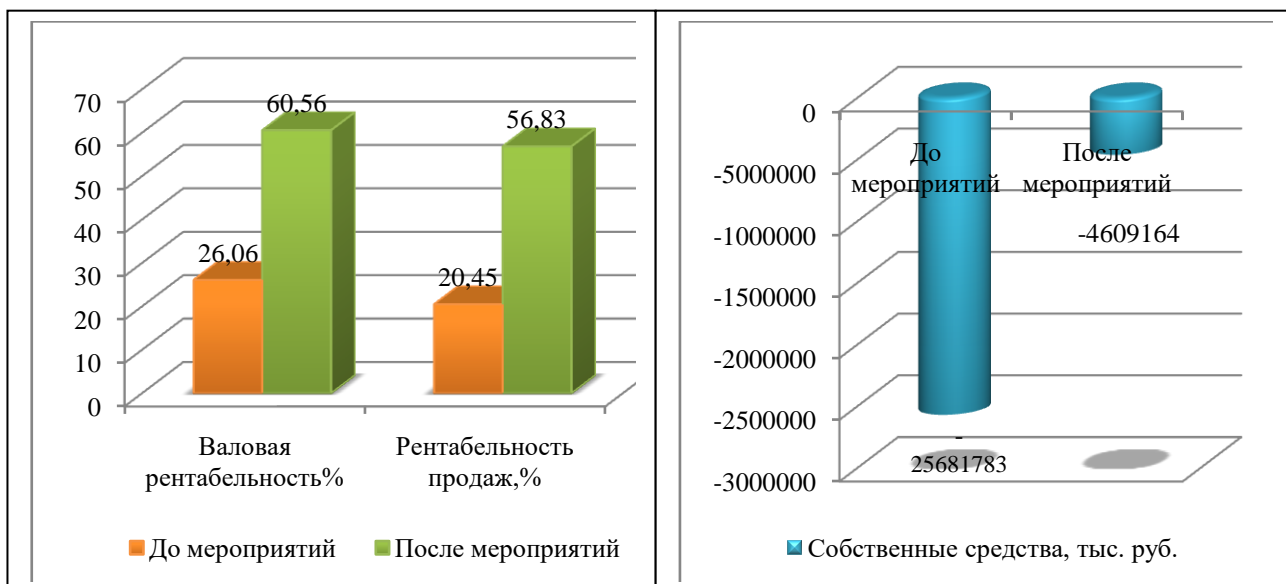


Рис.3.3. Показатели валовой рентабельности, рентабельности продаж, собственных средств компании ООО «Славнефть-Красноярскнефтегаз» до и после мероприятий

Совсем плохая ситуация у нефтяной компании наблюдается с собственными средствами, которые имеют знак минус, которого не должно быть. Поэтому, при распределении прибыли, необходимо часть ее направлять в собственный капитал, таким образом, чтобы собственные средства были не только со знаком плюс, но и доля этих источников постоянно увеличивалась. В настоящее время в базовом периоде собственные средства составляли минус 25681783,0 тыс. руб. Даже если всю полученную прибыль от продаж после проведения мероприятий направить в собственные источники, собственные средства не выйдут в плюсовое значение, хотя минус существенно снизится и составит -4609164,0 тыс. руб. Безусловно, что в перспективе, развивая различные стратегии, в том числе и роботизацию, цифровизацию, компания ООО «Славнефть-Красноярскнефтегаз» сможет существенно улучшить свое положение.

ЗАКЛЮЧЕНИЕ

Сложная геополитическая ситуация в стране и в мире, не лучшим образом отразилась на развитии многих отраслей, не исключением является и нефтяная. Анализ развития нефтяной отрасли России показал, что в настоящее время она переживает не лучшие времена. Объемы экспорта нефти и доходы от нее, имеют смешанную направленность, то растут, то падают. Если раньше в Европу уходила половина поставок российской нефти, то к началу осени 2022 года - 34,5%. Остальное экспортируется в Китай, Индию, Турцию и некоторые другие страны. Россия с весны 2022 года уже успела перенаправить значительные потоки экспорта нефти из государств Евросоюза в другие страны. Несмотря на сложную геополитическую ситуацию, РФ остается лидирующей страной на нефтяном рынке. При этом, самыми крупными нефтяными компаниями в России являются: Роснефть, Лукойл, Газпром, Башнефть, Сургутнефтегаз, Татнефть, ГазпромНефть и другие.

В сложившихся условиях, крайне важно совершенствовать экономическую деятельность нефтяной компании, особенно если эта компания занимает небольшую долю нефтяного рынка. Объектом исследования в выпускной квалификационной работе была выбрана нефтяная организация ООО «Славнефть-Красноярскнефтегаз», которая работает на рынке более 20 лет и является дочерней компанией ПАО «Славнефть». ООО «Славнефть-Красноярскнефтегаз» организована в форме общества с ограниченной ответственностью и осуществляет свою деятельность на основании ФЗ «Об обществах с ограниченной ответственностью», трудового кодекса РФ, налогового кодекса РФ и иных нормативно-правовых актов РФ.

Основными видами деятельности ООО «Славнефть-Красноярскнефтегаз» являются: добыча нефти и нефтяного (попутного) газа; производство нефтепродуктов; строительство инженерных коммуникаций; разведочное бурение и другое. Представленный анализ экономических показателей за трехлетний период показал очень слабые результаты. Несмотря на рост выручки и

прибыли компании, показатели рентабельности находятся на низких значениях, а некоторые и вовсе сформировались со знаком минус. Компания является финансово-зависимой, собственных средств организация не имеет, они сформированы с минусовым значением. Низкими являются коэффициенты финансовой устойчивости и платежеспособности, у компании существует высокий риск банкротства.

Для совершенствования экономического развития нефтяной компании ООО «Славнефть-Красноярскнефтегаз» были предложены три основных пути: в краткосрочной перспективе предлагается- развитие импортозамещения, а именно внедрение отечественных программных продуктов: «Галактика ЕАМ» (управление производственными активами); «Галактика ERP», (управление ресурсами предприятия). В среднесрочной перспективе необходимым является развитие зеленой энергетики, а именно - установка солнечных электростанций. В долгосрочном периоде планируется развитие роботизации и цифровизации, а именно: большие данные (Big Data), цифровые двойники, блокчейн, промышленный интернет вещей (IoT) 3D-печать, роботы.

Рассмотренный опыт успешных нефтяных компаний показал отличные результаты от предложенных выше рекомендаций, следовательно, внедрение данного проекта является целесообразным, тем более, что это даст не только экономический, то и технологический, экологический и социальный эффекты. Прогнозные значения по выручке и себестоимости продаж составят 37080477,0 тыс. руб. и 14620947,0 тыс. руб. соответственно. Планируется увеличение объемов продаж на 50,0% и снижения общих затрат на 20,0%.

В результате данных мероприятий, валовая прибыль возрастет более, чем в два раза и составит 22459530,0 тыс. руб., еще больший прирост будет получен по прибыли от продаж, которая в три раза повысит свое значение и сформируется на уровне 21072619,0 тыс. руб. Не менее важными в экономической эффективности являются и показатели рентабельности, которые покажут свой рост, в частности, валовая рентабельность увеличится на 34,5% и

составит 60,56%, рентабельность продаж сформируется на уровне 56,83%, это на 36,83% выше показателя базового периода.

Представленный расчет является прогнозируемым и учитывает только два мероприятия- в краткосрочной и среднесрочной перспективе, развитие импортозамещения и зеленой энергетики. При этом, затраты на данные мероприятия не являются существенными для компании и могут быть профинансированы из чистой прибыли. В долгосрочной перспективе было предложено развитие роботизации и цифровизации, которые включают в себя не мало направлений. Успех зарубежных и российских нефтяных компаний по данному направлению позволил сделать вывод, об очень высокой эффективности этого направления. Объемы продаж нефтяной компании после внедрения роботизации и цифровизации способны увеличиться более, чем в два раза. Безусловно, что не простое положение нефтяной компании ООО «Славнефть-Красноярскнефтегаз» крайне сложно будет исправить в короткие сроки, однако, постоянно совершенствуя существующие стратегии, направленные на увеличение добычи, продажи, снижения затрат и другие показатели, позволит ей рано или поздно занять хорошую долю рынка. Реализация данных мероприятий и получение положительного результата в анализируемой компании- это дело времени, которое не ждет, а требует скорейшего решения возникших проблем. Ведь конкуренция на нефтяном рынке имеет место быть, а дорогу осилит идущий.

СПИСОК ИСПОЛЬЗОВАННЫХ ИСТОЧНИКОВ

1. Федеральный закон от 8 февраля 1998 г. N 14-ФЗ «Об обществах с ограниченной ответственностью» (с изм. и доп. от 16 апреля 2022 года);
2. Абдукаримов И. Т. Финансово-экономический анализ хозяйственной деятельности коммерческих организаций (анализ деловой активности) : учеб. пособие / И.Т. Абдукаримов, М.В. Беспалов. – Москва : ИНФРА-М, 2019. – 320 с.
3. Будущее российской нефти в эпоху энергоперехода [Электронный ресурс] URL: <https://energypolicy.ru/budushhee-rossijskoj-nefti-v-epohu-energoperehoda/business/2021/14/24/?ysclid=lbgrmqfdt0729875673/> (дата обращения: 17.12.2022)
4. Григорьева Т. И. Финансовый анализ для менеджеров: оценка, прогноз : учебник для вузов / Т. И. Григорьева. – 3-е изд., перераб. и доп. – Москва : Издательство Юрайт, 2020. – 486 с.
5. Губина О. В. Анализ финансово-хозяйственной деятельности : учебник / О. В. Губина, В. Е. Губин. – 2-е изд., перераб. и доп. – Москва : ФОРУМ : ИНФРА-М, 2021. – 335 с.
6. Дудник Д. В. Основы финансового анализа: учебное пособие / Д. В. Дудник, М. Л. Шер. – Москва : РГУП, 2020. – 232 с.
7. Годовой отчет ПАО «ЛУКОЙЛ» за 2021 год [Электронный ресурс] URL: <https://lukoil.ru/FileSystem/9/587033.pdf?ysclid=lbv1tt149t875585112> (дата обращения: 03.12.2022)
8. Газпромнефть (SIBN): годовая финансовая отчетность МСФО [Электронный ресурс] URL: <https://smart-lab.ru/q/SIBN/f/y/> (дата обращения: 02.12.2022)
9. «Газпром нефть» вкратце [Электронный ресурс] URL: <https://www.gazprom-neft.ru/company/about/at-a-glance/> (дата обращения: 01.12.2022)

10. Добыча нефти в России: 1991 – 2022 [Электронный ресурс] URL: <http://global-finances.ru/dobyicha-nefti-v-rossii-pogodam/?ysclid=lbgtmg563h713532147> (дата обращения: 30.11.2022)
11. Жилкина А. Н. Финансовый анализ : учебник и практикум для вузов / А. Н. Жилкина. – Москва : Издательство Юрайт, 2021. – 285 с.
12. Зеленая энергетика [Электронный ресурс] URL: <https://neftegaz.ru/tech-library/energoresursy-toplivo/698221-zelenaya-energetika/?ysclid=lcfys2lzb8718117158/> (дата обращения: 29.12.2022)
13. История возобновляемых источников энергии [Электронный ресурс] URL: <https://digitalocean.ru/n/zelenaya-energetika-i-energeticheskij-perehod/?ysclid=lcfyjq2dua803003821> (дата обращения: 20.12.2022)
14. Камысовская С. В. Бухгалтерская финансовая отчетность: формирование и анализ показателей : учебное пособие / С.В. Камысовская, Т.В. Захарова. – Москва : ИНФРА-М, 2022. – 432 с.
15. Как кризис 2020 года отразился на отечественных нефтяных компаниях [Электронный ресурс] URL: <https://journal.open-broker.ru/investments/obzor-itogov-2020-goda-neftyanogo-sektora-rossii/?ysclid=lbgs6h51u7538107921> (дата обращения: 28.11.2022)
16. Каким станет следующий год для нефтегазовой отрасли России [Электронный ресурс] URL: <https://rg.ru/2022/10/11/sygraem-na-trube.html> (дата обращения: 01.12.2022)
17. Нефтяная промышленность [Электронный ресурс] URL: https://www.banki.ru/wikibank/neftyanaya_promyishlennost/ (дата обращения: 01.12.2022)
18. Нефтяная промышленность России [Электронный ресурс] URL: <https://заводы.рф/publication/neftepererabatyvayushchaya-promyishlennost?ysclid=lbgsn3b4rk961650040> (дата обращения: 27.11.2022)
19. Нефтяная промышленность [Электронный ресурс] URL: <https://fabricators.ru/article/neftyanaya->

- promyshlennost?ysclid=lbgskgmca6322176503(дата обращения: 28.11.2022)
20. Нефтяная промышленность [Электронный ресурс] URL: https://www.banki.ru/wikibank/neftyanaya_promyishlennost/(дата обращения: 29.11.2022)
21. Нефть без человека: как роботы и интернет вещей изменили нефтедобычу [Электронный ресурс] URL: <https://hightech.fm/2019/03/22/oil-technology/>(дата обращения: 15.12.2022)
22. Нефтегаз. Ежемесячное информационное аналитическое издание. Совместный проект национального нефтегазового форума и выставки «Нефтегаз». Дайджест. 14 (21). 2020г.
23. Нефтегаз. Ежемесячное информационное аналитическое издание. Совместный проект национального нефтегазового форума и выставки «Нефтегаз». Дайджест. 6 (13). 2019г.
24. Новые источники. Зачем нефтяники инвестируют в «зелёную» энергетику [Электронный ресурс] URL: <https://sber.pro/publication/novye-istochniki-zachem-neftianiki-investiruiut-v-zelenuiu-energetiku?ysclid=lcena2ayw3700045612>(дата обращения: 25.12.2022)
25. Официальный сайт компании ПАО «Роснефть» [Электронный ресурс] URL: <https://www.rosneft.ru/Development/personnel/?ysclid=lbuzkhv7n732694957>(дата обращения: 04.12.2022)
26. Обзор деятельности компании - Газпром нефть [Электронный ресурс] URL: <https://www.gazprom-neft.ru/company/about/at-a-glance/> (дата обращения: 01.12.2022)
27. ООО «Славнефть-Красноярскнефтегаз»: бухгалтерская отчетность и финансовый анализ [Электронный ресурс] URL: https://www.audit-it.ru/buh_otchet/2464036561_ooo-slavneft-krasnoyarskneftegaz(дата обращения: 05.12.2022)

28. ООО «Славнефть-Красноярскнефтегаз» [Электронный ресурс] URL: <https://www.slavneft.ru/company/geography/krasnoyarskneftgaz/> (дата обращения: 05.12.2022)
29. Официальный сайт компании Галактика [Электронный ресурс] URL: <https://galaktika.ru/> (дата обращения: 30.12.2022)
30. Промышленные солнечные электростанции [Электронный ресурс] URL: <https://energywind.ru/solnechnye-elektrostantsii/dlya-biznesa?ysclid=lcfxgh703m998079723/> (дата обращения: 30.12.2022)
31. Пятерка ведущих нефтегазовых компаний России [Электронный ресурс] URL: <https://oilcapital.ru/news/2020-06-30/pyaterka-veduschih-neftegazovyh-kompaniy-rossii-1035616?ysclid=lbgu2ddc5u487745796> (дата обращения: 01.12.2022)
32. Роснефть (ROSN): годовая финансовая отчетность МСФО [Электронный ресурс] URL: <https://smartlab.ru/q/ROSN%20%20%20%20%20%20%20/f/y/MSFO/> (дата обращения: 02.12.2022)
33. Рынок IT-продуктов для нефтегазового сектора России: обзор [Электронный ресурс] URL: <https://sectormedia.ru/news/oborudovanie-neft-i-gaz/rynok-it-produktov-dlya-neftegazovogo-sektora-rossii-obzor/> (дата обращения: 28.12.2022)
34. Солнечные электростанции в нефтегазовой отрасли [Электронный ресурс] URL: <https://sectormedia.ru/articles/solnechnye-elektrostantsii-v-neftegazovoy-otrasli/> (дата обращения: 30.12.2022)
35. Шеремет А. Д. Анализ и диагностика финансово-хозяйственной деятельности предприятия: учебник / А. Д. Шеремет. – 2-е изд., доп. – Москва : ИНФРА-М, 2021. – 374 с.
36. Энергетическая стратегия Российской Федерации на период до 2035 года // утв. распоряжением Правительства Российской Федерации от 9 июня 2020 г. № 1523-р

37.Экономический кризис 2020 и нефтяная отрасль РФ[Электронный ресурс] URL:
https://www.cdu.ru/tek_russia/articles/1/826/?ysclid=lbulmvsdqr115672901(дата обращения: 30.11.2022)

ПРИЛОЖЕНИЯ