**Сущность программы и структура программы по управлению рисками в Московском институте нефтегазового бизнеса**

**Управление рисками в нефтегазовом бизнесе.**

Качественная оценка рисков. Построение системы управления рисками в нефтегазовой компании. Количественный анализ рисков нефтегазовых проектов.

**Бизнес-кейс: Принятие решений и анализ рисков в нефтегазовом бизнесе.**

Принятие решений в условиях неопределенности. Качество принимаемых решений на различных уровнях. Отношение к риску (геологоразведка, бурение, обустройство). Построение деревьев решений.

Качество принимаемых решений. Отношение к риску. Как справиться с неопределенностью – ценность и стоимость информации (Value of Information).

**Системное мышление и принятие решений.**

Отработка навыков эффективного анализа большого объема информации, оценки рисков и вероятности, решения управленческих и аналитических задач разного уровня сложности.

**Целевая аудитория**:

* Руководители подразделений и высокопотенциальные сотрудники нефтегазовых компаний.
* Резерв кадров на руководящие должности.
* Выпускники программы ПНГБ и Executive MBA.

**Начиная с 2019 года, программа дополнительно проводится в современном дистанционном формате Blended Learning, который широко используется в международной практике, с привлечением ведущих мировых экспертов.**

Основная цель программы:

* Представить **актуальные знания** в области управления организацией и развития лидерства.
* Развить систему **профессионального взаимодействия.**
* Ознакомиться с **международной практикой** нефтегазового бизнеса, новейшими технологическими решениями и перспективными энергетическими проектами.
* Создать систему **непрерывного образования** выпускников МНГБ.

Участники программы получают Удостоверение о повышении квалификации.

Структура программы:

* **Теоретический блок:** фокус на выбранных ключевых дисциплинах (риск-менеджмент и принятие решение; производственная безопасность).
* **Разбор бизнес-кейса с участием международных экспертов:**изучение лучшего международного опыта и практик нефтегазового бизнеса.
* Решение **практических кейсов** по ключевым дисциплинам.
* Выступления **экспертов отрасли** и менеджеров нефтегазовых компаний.
* **Тренинг личной эффективности.**

**Учебно-тематический план программы (40 акад. час.)**

* 1.

**Управление рисками в нефтегазовом бизнесе. Построение системы управления рисками в нефтегазовой компании.**Классификация и основные виды рисков: страновые, политические, юридические, репутационные, инвестиционные, операционные, технологические, техногенные, рыночные (ценовые), финансовые (в том числе, валютные и кредитные), налоговые, риски персонала. Оценка готовности к риску и основные способы управления рисками: введение лимитов, нормирование, мониторинг, страхование, хеджирование, реальные опционы и др.

* 2.

**Качественная оценка рисков.** Методы идентификации и разработка матрицы рисков. Реагирование на риск: определение и разработка мероприятий по предотвращению либо уменьшению рисков.
Задачи, решаемые при управлении рисками: объективное ранжирование проектов; обоснованность решений по хеджированию поставок; уменьшение волатильности прибыли, снижение непредвиденных убытков; повышение финансовой устойчивости; получение кредитного рейтинга; оптимизация налогов за счет волатильности доходов. Формирование реестра рисков компании. Ранжирование рисков. Определение «держателей» рисков. Формирование системы мониторинга рисков, отчетности. Карточка рисков, анализ, актуализация реестра.

* 3.

**Количественный анализ рисков нефтегазовых проектов. Разбор практических кейсов.**Использование метода аналитической иерархии (AHP) в задачах перевода качественных суждений экспертов о рисках нефтегазового проекта в количественные метрики (оценки). Применение байесовских методов анализа рисковых событий нефтегазового проекта с учетом качества проведенных в прошлом прогнозов. Практика работы со статистической информацией, ее обработка и использование в количественном анализе рисков нефтегазового проекта в условиях малых выборок (метод «бутстреп»). Использование дерева решений и показателя ожидаемой стоимости EMV при решении задач анализа рисков нефтегазовых проектов (случай ограниченного числа исходов). Использование методологии освоенного объёма в задачах оценки рисков, а также прогнозирования сроков и затрат на реализацию нефтегазового проекта.

* 4.

**Анализ рисков и принятие решений при строительстве скважин и выборе ГТМ. Разбор практических кейсов.**Оценка экономической целесообразности нефтегазового проекта с точки зрения требуемой информации/данных, расчетов, используемых технологий, сделанных предположений. Управление рисками при строительстве скважин. Необходимость внедрения и специфика процедуры управления рисками для определенных видов скважин, её составляющие и ограничения. Обзор задачи проведения ГТМ на примере интенсификации добычи, проведения реперфорации и обработки призабойной зоны, проведения ГРП, перевода на вышележащий горизонт. Принцип действия ГТМ и получение эффекта от ГТМ. Необходимая информация для проведения ГТМ и методы ее получения. Стоимость получения информации. Ценность информации. Использование деревьев решений для планирования исследований. Оценка рисков. Ранжирование ГТМ. Формирование портфеля ГТМ.

* 5.

**Управление безопасностью в нефтегазовой компании и оценка рисков производственных процессов – инструменты руководителя.**Текущая ситуация в нефтегазовой промышленности. Основные уровни оценки рисков: оценка рисков на рабочих местах и оценка рисков производственных процессов. Типичные ошибки оценки риска, человеческий фактор. Методики HAZID, HAZOP, BOW-TIE: основные характеристики, алгоритм, практика применения.

* 6.

**Нефтегазовая отрасль и охрана окружающей среды (ООС).** Экологическая политика и международные стандарты HSE. Система управления вопросами ООС на предприятиях нефтегазовой отрасли. Роль высшего руководства и вовлечение производственной вертикали управления в вопросы ОТ, ПБ и ООС. Риск-ориентированный подход к управлению ОТ, ПБ и ООС: что требуется отрасли? Организация производственного экологического мониторинга и контроля на лицензионных участках. Экологическая безопасность. Требования экологического законодательства Российской Федерации. Обращение с отходами производства и потребления, водопользование и водоотведение, использование и охрана водных объектов, выбросы в атмосферу и охрана атмосферного воздуха, использование и охрана земель. Подготовка экологической отчетности, расчет платежей за негативное воздействие на окружающую среду. Государственный экологический контроль.

* 7.

**Налогообложение российской нефтегазовой отрасли.** Налоговая политика и реформа налогового законодательства в нефтегазовом секторе. НДД. Минимизация налоговых рисков.

* 8.

**Управление организационными рисками. Мастерская-тренинг «Технология решения организационных проблем деятельности».**Теория и практика разрешения проблем высокой неопределенности; практический пошаговый алгоритм решения проблем; формирование культуры конструктивного мышления.

* 9.

**Тренинг «Принятие решений».** Осуществляя выбор: механика и психология здравого рассуждения. Навыки принятия аргументированных управленческих решений. Структурированный подход к принятию решений. Основные инструменты. Интуиция при принятии решений. Типичные ошибки при принятии решений. Модели – основа принятия решения. Психология принятия решений. Проблемы и сложности при принятии решений, вызванные человеческим фактором. Когнитивные модели и когнитивные искажения.

* 10.

**Тренинг «Стресс-менеджмент: методика и тактики поведения в конфликтах».** Функции конфликтов: позитивные и негативные. Критические жизненные ситуации. Типологии и формула конфликта. Стратегии поведения менеджера при разрешении конфликтов, условия успешности. Как руководителю не создавать напряженность и конфликтные ситуации в коллективе. Правила поведения для конфликтных людей, типичные ошибки конфликтующего человека. Кодекс поведения в конфликтах. «Паспорт проблемы». Профилактика стресса. Принципы и практика осознанности. Позитивное мышление.

* 11.

**Тренинг «Системное мышление».**Отработка навыков эффективного анализа большого объема информации, оценки рисков и вероятности, решения управленческих и аналитических задач разного уровня сложности.