

*Источник: Составлено автором на основе данных[8]*

Рисунок А.1 – Структура корпоративного управления ПАО «ГАЗПРОМ»

*Источник: Составлено автором на основе данных[8]*

Рисунок А.2-Динамика численности ПАО «Газпром» с 2020-2022гг.

(на начало года)

*Источник: Составлено автором на основе данных[3][7]*

Рисунок А.3- Динамика капитала компании ПАО «Газпром» с 2020-2022гг.

*Источник: Составлено автором на основе данных[3][7]*

Рисунок А.4- Структура капитала компании ПАО «Газпром» в 2022 году

*Источник: Составлено автором на основе данных[3][7]*

Рисунок А.5-Структура продаж компании ПАО «Газпром» в 2022 году

*Источник: Составлено автором на основе данных[3][7]*

Рисунок А.6-Динамика продаж по видам продукции компании ПАО «Газпром» с 2020-2022гг.

*Источник: Составлено автором на основе данных[3][7]*

Рисунок А.7-Динамика себестоимости продаж компании ПАО «Газпром» с 2020-2022гг.

Таблица А.1- Нормативные значения СЦП общекорпоративного уровня

на конец 10-летнего периода компании ПАО «Газпром»[8]

|  |  |
| --- | --- |
| Показатель | Нормативное значение |
| Рост экономической прибыли | Положительный |
| Соотношение заемного и собственного капитала | Не более 40 % |
| Объем переработки углеводородов | Не менее 150 млн. т у. т. |
| Коэффициент восполнения запасов углеводородов | Не менее 1 |
| Совокупная установленная мощность | Не менее 100 ГВт |
| Мощности пика в осенне-зимний период в зоне ЕСГ | Не менее 2 550 млн. м3/сут. |

Таблица А.2- Основные проблемы, которые решает ЕЦП[6]

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| № п/п | Направления деятельности | Проблемы, которые решает ЕЦП |
| 1 | ПРОЕКТНОЕ  УПРАВЛЕНИЕ | Решение происходящих на площадке проблем и прогнозирование новых |
| Сокращение затрат на получение и анализ  информации о том «как построено» в процессе проведения работ и после сдачи объекта в эксплуатацию. |
| 2 | СТРОИТЕЛЬНЫЙ  ПОДРЯДЧИК | Ведение строительно-монтажных работ по  актуальной документации.  Сокращение временных и финансовых затрат на корректировку, а так же оплату фактически выполненных работ. |
| Соблюдение графика материально-технического обеспечения строительно- монтажных работ. |
| 3 | ПРОЕКТНЫЙ  ИНСТИТУТ | Учет информации о существующих конструкциях и технических возможностях об объекте капитального строительства при расширении или реконструкции объекта. |
| Анализ коллизий при разработке смежных  дисциплин проектно-сметной документации. |
| 4 | ГОСУДАРСТВЕННЫЕ  ОРГАНЫ | Автоматизация документооборота (чертежи, документация) с государственными надзорными органами. |
| Своевременное согласование изменений в проекте. |

Таблица А.3- Ключевые модули и базовый функционал единой цифровой платформы управления инвестиционными проектами [6]

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| № п/п | Модули | Функционал |
| 1 | Модуль календарного планирования | Единая система управления и контроля сроков реализации объектов капительного строительства. |
| 2 | Модуль управления инженерными данными | Единый архив инженерной информации, необходимой как для строительства так и для эксплуатации объекта. |
| 3 | Модуль контроля процессов МТО | Автоматизации и оптимизации процесса заказа и поставки МТР на объекты проведения работ. |
| 4 | Единый центр управления проектами | Создание единого информационного центра по  контролю за проведением строительных работ и  работ по бурению. |
| 5 | Модуль НСИ | Единая система ведения нормативно-справочной  информации для поддержания согласованности в  автоматизируемых бизнес-процессах. |
| 6 | Модуль управления процессами бурения | Планирование строительства скважин и дальнейшее  управление процессами по добыче. |
| 7 | Модуль контроля качества строительства | Приложение для внесения объёма выполненных работ и проверки факта их выполнения. |