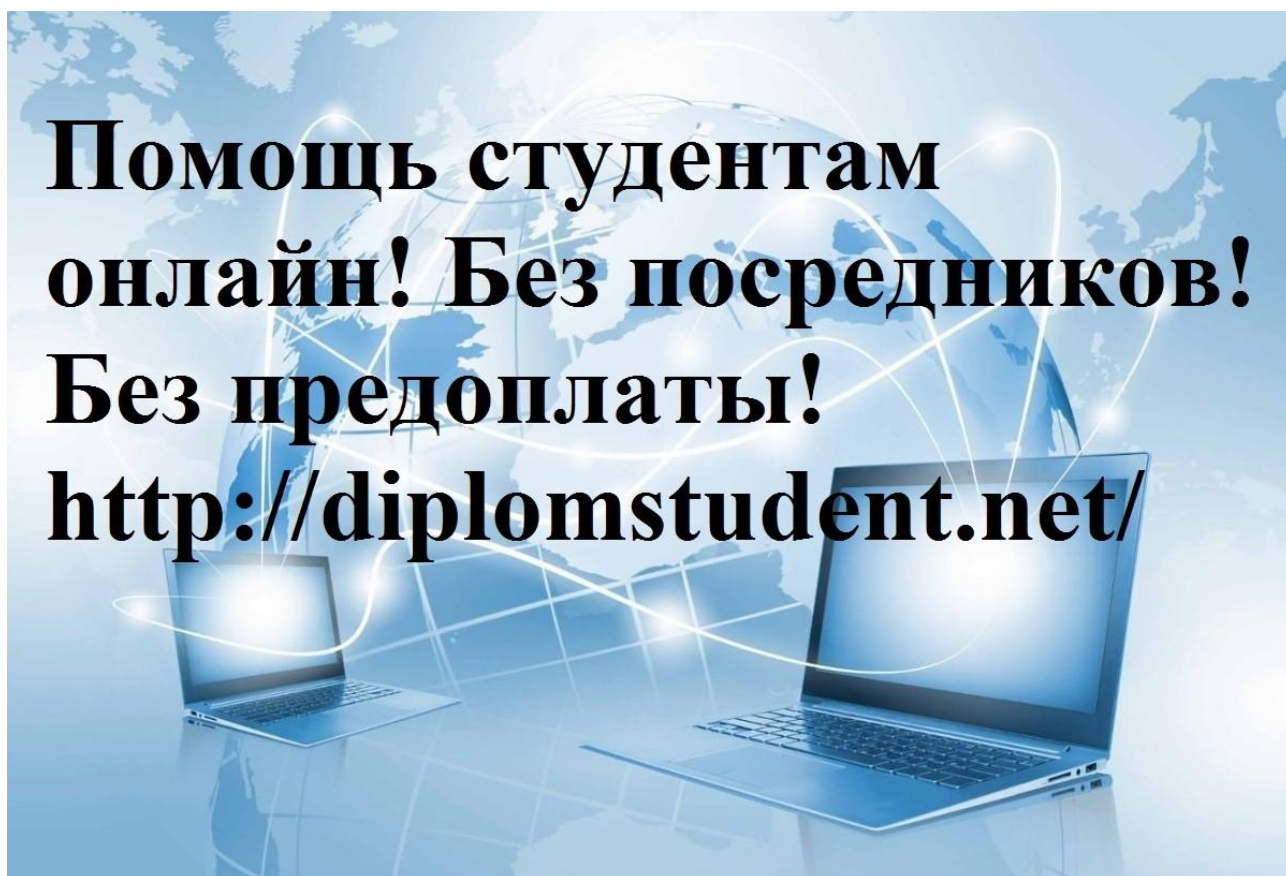


Тема курсовой работы: Управление денежными средствами и платежеспособностью на предприятиях нефтяной и газовой промышленности



Аналитическая и проектная глава курсовой работы:

Глава 2. Оценка системы управления денежными средствами и платежеспособностью на предприятии ООО «Газпром трансгаз Томск»

2.1. Общая характеристика предприятия и орган управления денежным оборотом и платежеспособностью в ООО «Газпром трансгаз Томск»

2.2. Анализ показателей движения денежных средств и показателей платежеспособности ООО «Газпром трансгаз Томск»

Глава 2. Оценка системы управления денежными средствами и платежеспособностью на предприятии ООО «Газпром трансгаз Томск»

2.1. Общая характеристика предприятия и орган управления денежным оборотом и платежеспособностью в ООО «Газпром трансгаз Томск»

Предприятие ООО «Газпром трансгаз Томск» организовано в форме общества с ограниченной ответственностью и осуществляет свою деятельность на основании Конституции РФ, ФЗ «Об обществах с ограниченной ответственностью», ТК РФ, НК РФ и иных нормативно-правовых актов. Компания является дочерним обществом ПАО «Газпром». ООО «Газпром трансгаз Томск» обеспечивает эксплуатацию и строительство газотранспортных систем в 14 регионах Сибири и Дальнего Востока. В сферу деятельности ООО «Газпром трансгаз Томск» входит эксплуатация более 9500 км магистральных газопроводов (МГ), 9 компрессорных (КС) и одной насосно-компрессорной станции (НКС), 128 газораспределительных станций (ГРС). [11]

Компания эксплуатирует системы магистральных газопроводов: «Нижневартовский газоперерабатывающий завод (ГПЗ) - Парабель - Кузбасс»; «Северные районы Тюменской области (СРТО) - Омск»; «Омск - Новосибирск»; Барнаул - Бийск - Горно-Алтайск с отводом на Белокуриху»; «Сахалин - Хабаровск - Владивосток»; «Береговой технологический комплекс (БТК) «Кириновское»- Головная компрессорная станция (ГКС) «Сахалин»; «Сахалин-2» (нефтегазопровод); «Установка комплексной подготовки газа-2 (УКПГ) Нижне-Квакчикского газоконденсатного месторождения (ГКМ) - Автоматизированная газораспределительная станция (АГРС) г. Петропавловска-Камчатского»; «Братское газоконденсатное месторождение (ГКМ) - 45-й мкр. г. Братска». Основным продуктом ООО «Газпром трансгаз Томск» является товарный газ, транспортируемый потребителям. Краткая история компании представлена в Приложении Б. [11]

На сегодняшний день, в составе Общества «Газпром трансгаз Томск» - 25 филиалов, в том числе 19 линейных производственных управлений магистральных газопроводов (ЛПУМГ) и 1 линейное производственное управление магистральных трубопроводов (ЛПУМТ). Организационная структура компании ООО «Газпром трансгаз Томск» представлена на рисунке 2.1(Приложение В). Итак, выше была дана краткая характеристика деятельности предприятия и организационной структуры управления. Рассмотрим орган управления денежным оборотом и платежеспособностью на предприятии ООО «Газпром трансгаз Томск» .

Органом управления денежным оборотом и финансами в компании ООО «Газпром трансгаз Томск» является -финансово-экономический отдел – это структурное образование, выполняющее конкретные управленческие функции на предприятии. Структуру финансовой службы ООО «Газпром трансгаз Томск» можно представить в виде схемы (рисунок 2.2), в нее включаются: финансовая бухгалтерия, аналитический отдел, отдел финансового планирования, оперативный отдел, отдел налогового планирования, отдел ценных бумаг и валютного контроля.

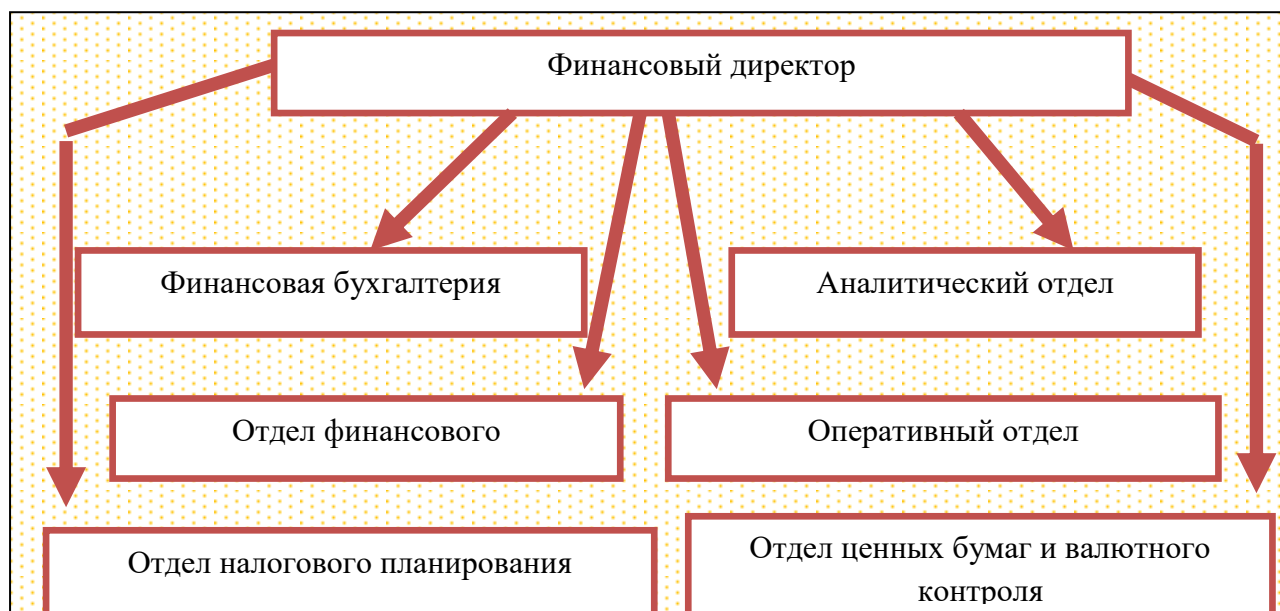


Рисунок 2.2- Структура финансово-экономического отдела компании ООО «Газпром трансгаз Томск»

На финансовую бухгалтерию ООО «Газпром трансгаз Томск» возлагаются задачи по осуществлению бухучета, по составлению и ведению отчетности в системе бухгалтерского баланса, а также отчет финансового отдела по прибыли и расходам, составление общественной отчетности в соответствии с общепринятыми стандартами счетоводства и разработка политики учета.

Аналитический отдел ООО «Газпром трансгаз Томск» выполняет функции, связанные с анализом финансовых данных и общим состоянием предприятия. Занимается подготовкой годового финансового отчета и играет ключевую роль в подготовке отчетного доклада на общем акционерном собрании. Анализирует финансовые показатели предприятия и следит за грамотным проектированием инвестиционного фонда. Отдел финансового планирования ООО «Газпром трансгаз Томск» осуществляет разработку кратко- и долгосрочных финансовых проектов, а также управляет общим бюджетом предприятия. Отдел налогового планирования ООО «Газпром трансгаз Томск» имеет своей задачей разработать корректную налоговую политику, составить отчеты по уплате налогов и налоговым декларациям, предоставить их в соответствующие органы, обеспечить своевременную уплату налогов в полном размере, сверить расчеты с основным бюджетом и внебюджетными источниками финансирования. Оперативный отдел ООО «Газпром трансгаз Томск» осуществляет деятельность по работе с кредиторами и дебиторами, ведет сообщение с банками и другими финансово-кредитными организациями. Контролирует соблюдение всеми подотделами платежной, налоговой и расчетной дисциплины. Отдел ценных бумаг и валютного контроля ООО «Газпром трансгаз Томск» формирует пакет ценных бумаг, управляет их движением. Следит за осуществлением всех финансовых операций в соответствии с существующим законодательством. Иными словами, выполняет ключевую контрольную и казначейскую функцию в структуре финансовой службы.

Сотрудники финансового отдела ООО «Газпром трансгаз Томск» имеют следующие полномочия и обязанности:

1) Контролер. Специалист в этой сфере осуществляет внутренний контроль в финансовом отделе. Он разрабатывает различные стратегии по учету затрат и расходов с целью найти более рентабельные пути производства. Полученные сведения контролер передает выше стоящим структурам. Основная ответственность контролера сосредоточена на разработке финансовых смет. Он анализирует денежную ситуацию предприятия, его финансовое состояние, дает свой прогноз, оценку и предложения по изменениям, способствующим повышению рентабельности предприятия.

2) Казначей. Основные обязанности казначея – это работа с ценными бумагами и наличными средствами компании. Казначей проводит все необходимые денежные операции: инкассацию, передачу, инвестирование, заем и выплату финансов. В спектр его обязанностей входит ведение партнерской деятельности с банками, контроль за всеми операциями предприятия: кассовыми и кредитными. Для осуществления прогнозирования будущего движения финансовых средств казначей работает в кооперации с директором по составлению смет финансов, а также с контролером, обеспечивая при этом движение денежных средств в соответствии с запланированными краткосрочными банковскими ссудами, увеличением притока наличных поступлений или снижением сумм кассовых депозитов и ликвидацией непродолжительных инвестиций.

Уникальные полномочия казначея состоят в его обязанности подтверждать своей подписью все чековые документы компании как на крупные, так и на небольшие суммы. Эти суммы и кассы находятся под его управлением или же под руководством одного из его подчиненных. В организации казначей также совмещает должность секретаря, в обязанности которого входит подписание всех контрактов, закладных и накладных,

сертификатов и других финансовых документов компании. Казначей, играет ключевую роль в системе управления предприятием.

3)Главный бухгалтер. Финансовый отдел бухгалтерии включает ряд специалистов, однако максимальная ответственность лежит на главном бухгалтере. Данный специалист находится в непосредственном подчинении у контролера, имеет смежные функции, однако на более низком уровне и в значительно меньшем масштабе. Главный бухгалтер ответственен за планирование, а также, работая в кооперации с контролером, осуществляет разработку и практическое применение стратегий по учету затрат и расходов, производимых предприятием, а также методов эффективной ревизии. Однако это второстепенные функции, а основные полномочия заключаются в проведении бухгалтерского учета, ведении финансовой отчетности. Главный бухгалтер занимается подготовкой финансовых и статистических сводок, которые затем передаются контролеру, казначею или управляющему. Иными словами, задачи бухгалтера – это подготовка основных документов по отчетности, которые затем передаются главным акционерам, федеральным и штабным организациям. Главный бухгалтер занимается контролем за системой обработки данных предприятия. Таким образом, именно этот специалист производит наблюдение за данной системой, а контролер обслуживает требования учета (счета дебиторов, контроль ресурсов, выплата заработной платы и т. д.).

4)Директор по вопросам финансовых смет. В состав финансового отдела помимо главного бухгалтера и контролера входит также и директор, занимающийся вопросами финансовых смет и системной отчетностью. Специалист данного профиля находится в подчинении контролера и рассматривает вопросы прогнозирования сбыта, проводит анализ существующего экономического климата и оценивает возможности и перспективы рабочей силы и сырьевых материалов. На основе полученных данных специалист формирует

четкие проекты на базе производственных и административных финансовых смет для представления вышестоящим структурам.

Директор по вопросам финансовых смет проводит подготовку окончательных вариантов смет и предоставляет эти копии начальникам и управляющим всех отделов. Работая в тандеме с казначеем, директор по финансовым сметам ручается за финансовое обеспечение обозначенных в смете средств в случае необходимости их использования. Данный специалист производит анализ финансовых смет и в случае каких-либо изменений предлагает возможные варианты усовершенствования как самих смет, так и производственных планов.

5)Ревизор. Основные задачи ревизора заключаются в проверке правильности ведения отчетов. Помимо ревизора в данном подразделении трудятся помощники ревизора, ревизоры-представители предприятий и отделов, а также весь канцелярский персонал. Планирование внутренних ревизий и ведение всех операций, связанных с ревизией, – основные задачи данного должностного лица. Ревизор находится в подчинении у главного бухгалтера. В случае если ревизор видит более эффективные пути внутреннего контроля и упрощения ревизионных и бухгалтерских функций, он вправе предложить свои идеи касательно бухгалтерских изменений вышестоящему лицу.

6)Управляющий или администратор по вопросам налогов. Управляющий по вопросам налогов находится в подчинении казначея, но несмотря на это, специалист данного профиля часто получает задания и от контролера, так как для решения вопросов, связанных с налоговыми обязательствами, ему необходимо сотрудничать с обоими отделами: отделом ревизий и общего учета. Администратор по вопросам налогов входит в штаб сотрудников финансового отдела, функции которого заключаются также в осуществлении страховых операций. Итак, выше кратко были описаны основные обязанности некоторых сотрудников финансового отдела компании ООО «Газпром трансгаз Томск».

Деятельность финансового отдела ООО «Газпром трансгаз Томск» посвящена главной цели – обеспечить стабильность и экономический рост, повысить прибыль предприятия. Основное содержание финансовой работы ООО «Газпром трансгаз Томск» включает в себя следующее: финансирование хозяйственной деятельности; ведение партнерских отношений с финансово-кредитными и иными хозяйствующими субъектами; целесообразное использование и планирование средств собственного и заемного капитала; обеспечение своевременных поступлений в бюджет, банковских отчислений и выплат работникам и поставщикам. Таким образом, отдел финансового управления занимается осуществлением финансового кругооборота с учетом строго планирования средств, а также ведением партнерских отношений с целью увеличения коммерческой прибыли предприятия. Основные направления финансовой работы, осуществляемые на предприятии ООО «Газпром трансгаз Томск», бюджетное планирование, оперативная и контрольно-аналитическая деятельность. Следует отметить, что контроль за движением денежных средств, показателями затрат и прибыли предприятия, а также иных финансовых показателей осуществляется с помощью программного обеспечения SAP ERP. Система SAP ERP-это многокомпонентная система, которая позволяет объединить хозяйственные процессы производства, закупки и сбыта продукции предприятия ООО «Газпром трансгаз Томск». Все они взаимосвязаны и поддерживают логический цикл финансово-хозяйственной нефтяной компании. Система SAP ERP состоит из отдельных модулей, что позволяет использовать как отдельные компоненты системы, так и их различные комбинации. Основными модулями программы SAP ERP являются: финансы, контроллинг, управление основными средствами, управление проектами, производственное планирование, управление материальными потоками, сбыт, управление качеством, техобслуживание и ремонт оборудования, управление персоналом, управление информационными потоками, отраслевые решения.С помощью данного программного продукта, в компании

осуществляется планирование по методу от достигнутого. Однако, данный метод на практике не является эффективным, так как вызывает стихийный рост затрат предприятия.[15] Итак, выше была рассмотрена деятельность финансового отдела предприятия ООО «Газпром трансгаз Томск», который занимается управлением денежными потоками и платежеспособность в организации, для того, чтобы оценить показатели динамики, перейдем к следующему параграфу исследования.

2.2. Анализ показателей движения денежных средств и показателей платежеспособности ООО «Газпром трансгаз Томск»

Рассмотрим динамику показателей движения денежных средств организации ООО «Газпром трансгаз Томск» на основании данных Отчета о движении денежных средств предприятия с 2016-2018гг.(Приложение Г). Данные предприятия показывают, что в компании имеются денежные потоки от текущих операций, денежные потоки от инвестиционных операций, денежные потоки от финансовых операций. Сальдо денежных потоков от текущих операций на протяжении анализируемого периода имеет положительное значение, при этом имеет тенденцию к росту, в частности в 2018г. этот показатель составил 79287621 тыс. руб., а это в десять раз превышает показатель начала анализируемого периода, рисунок 2.3.

Сальдо денежных потоков от инвестиционной деятельности на протяжении анализируемого периода имеет отрицательное значение, однако минус уменьшился к 2018г. и составил 16427870 тыс. руб. По финансовым операциям сальдо отрицательное и на конец анализируемого периода этот показатель составил 64960257 тыс. руб., по сравнению с данными на 2016-2017гг. сальдо по этим операциям ухудшилось, так как ранее сальдированный результат по финансовым операциям имел положительное значение.

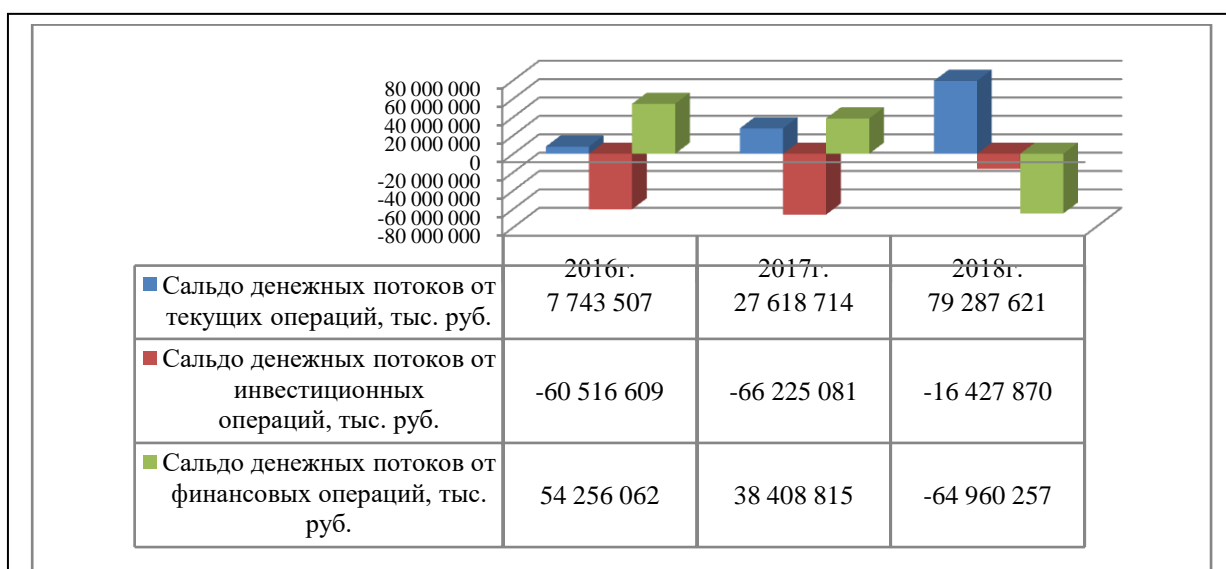


Рисунок 2.3- Сальдо денежных потоков предприятия ООО «Газпром трансгаз Томск» с 2016-2018гг. [11]

Рост отрицательного сальдо связан с тем, что расходы по операциям существенно превышают доходную часть, рисунок 2.4.

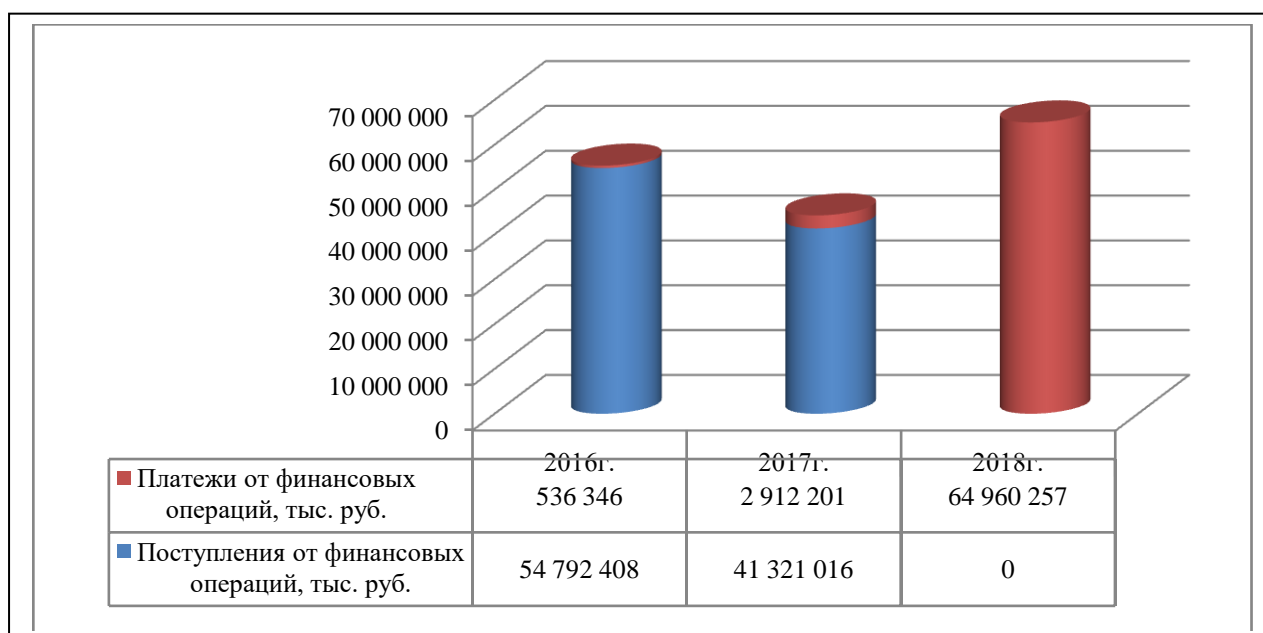


Рисунок 2.4-Поступления и платежи от финансовых операций предприятия ООО «Газпром трансгаз Томск» с 2016-2018гг. [11]

В частности, в 2018г. по финансовым операциям поступления и вовсе отсутствовали, однако платежи сформировались на уровне 64960257 тыс. руб. Поступления от инвестиционных операций минимальные по сравнению с

платежами, в частности в 2018г. сумма платежей составила 16 509 617тыс. руб., тогда как поступления сформировались на уровне 81 747 тыс. руб., рисунок 2.5.

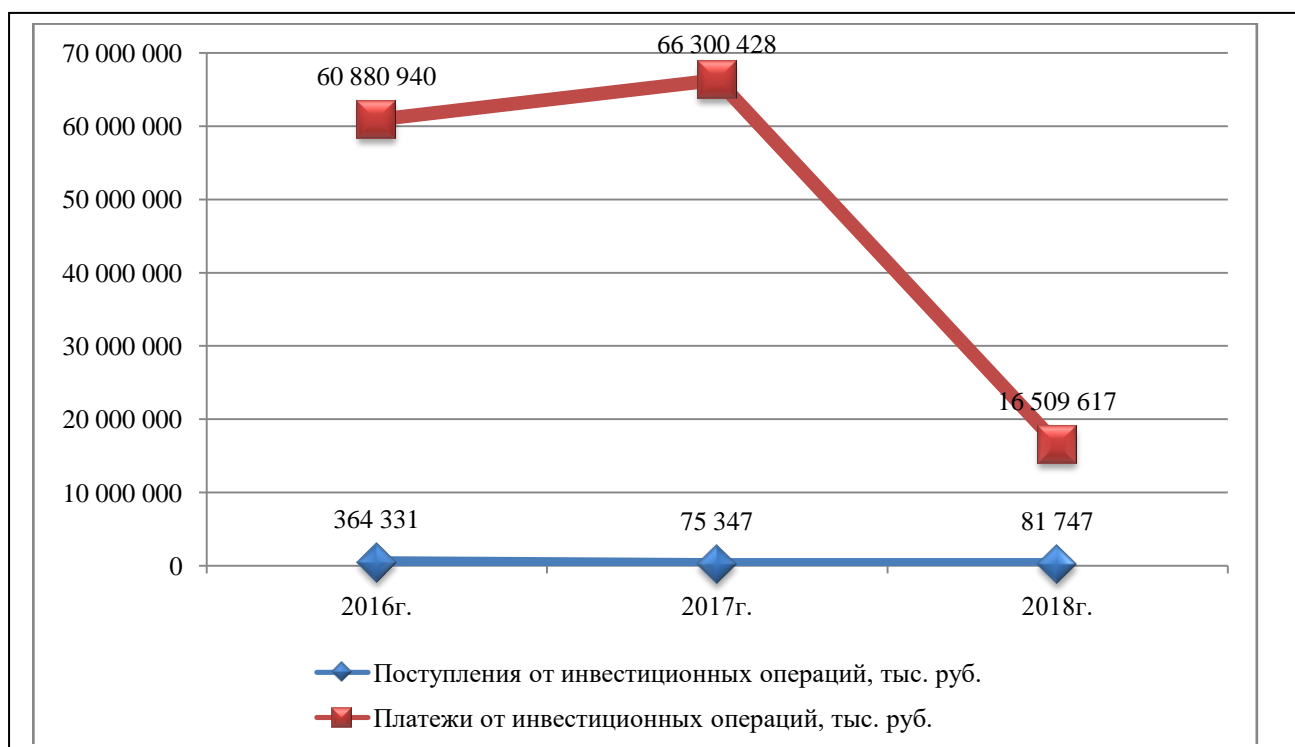


Рисунок 2.5- Поступления и платежи от инвестиционных операций предприятия ООО «Газпром трансгаз Томск» с 2016-2018гг. [11]

Только по текущим операциям доходы превышают расходную часть и в 2018г. доходы сформировались на уровне 146 012 729 тыс. руб., расходы- 66 725 108 тыс. руб. , рисунок 2.6. Следует отметить, что положительное сальдо по текущим операциям существенно увеличилось, за счет роста доходов.

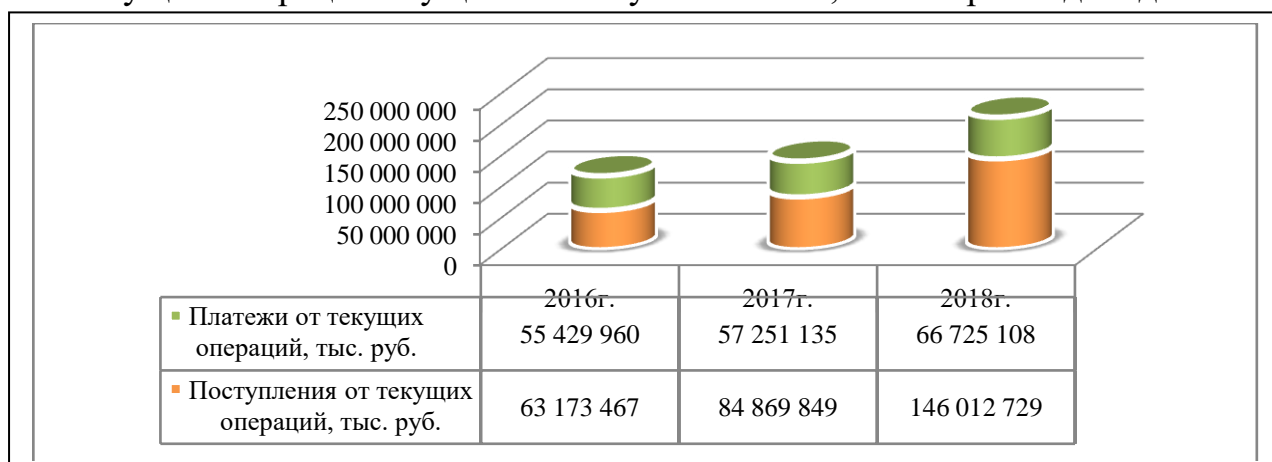


Рисунок 2.6- Поступления и платежи от текущих операций предприятия ООО «Газпром трансгаз Томск» с 2016-2018гг. [11]

Отметим, что рост поступлений от текущих операций произошел в основном за счет роста поступлений от продажи продукции, товаров, работ и услуг, которые за анализируемый период увеличились на 121,29% по сравнению с показателями 2016г. и в 2018г. составили 132 821 769 тыс. руб., рисунок 2.7.

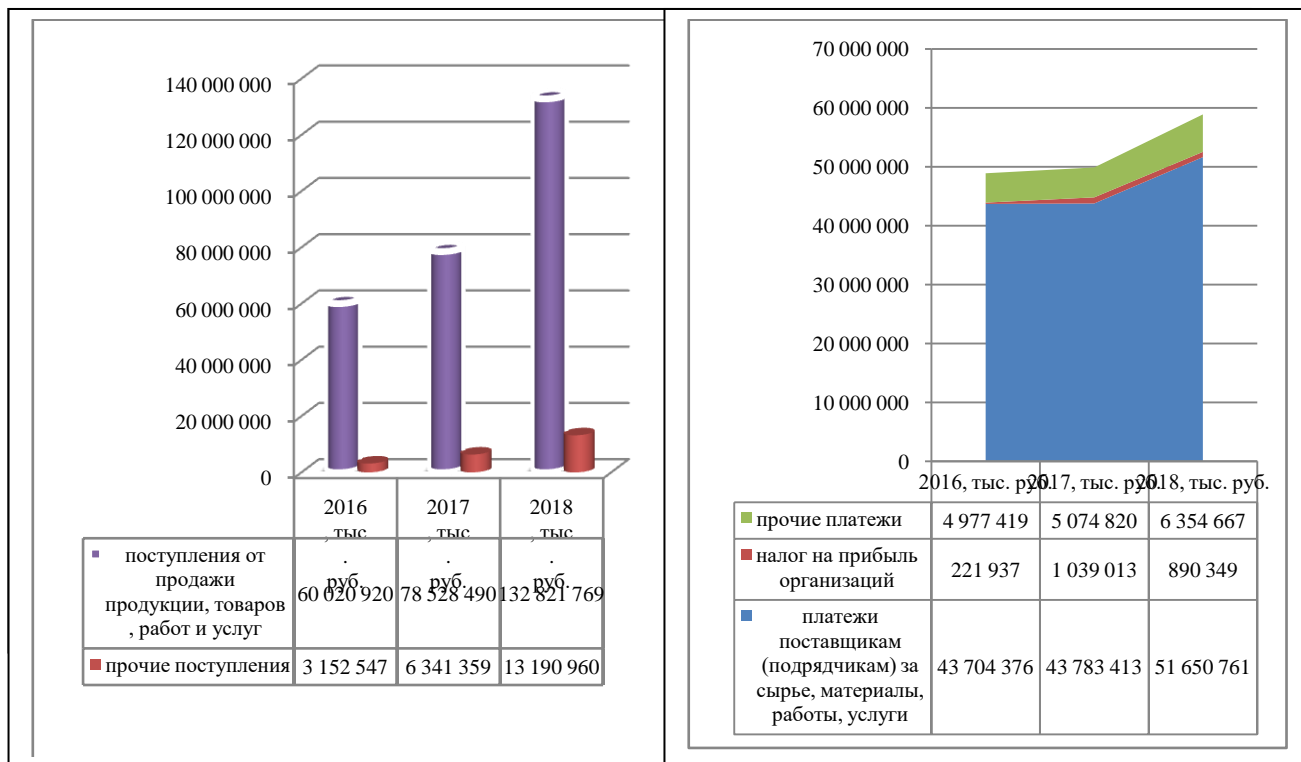


Рисунок 2.7- Динамика структуры поступлений и платежей от текущих операций предприятия ООО «Газпром трансгаз Томск» с 2016-2018гг. [11]

Прочие поступления от текущих операций увеличились на 10038413 тыс. руб. и составили 13 190 960 тыс. руб. По инвестиционной деятельности произошло снижение доходов в основном за счет снижения от продажи внеоборотных активов (кроме финансовых вложений). Платежи по текущим операциям увеличились за счет платежей поставщикам (подрядчикам) за сырье, материалы, работы, услуги. По инвестиционной деятельности произошло снижение по платежам за счет снижения расходов в связи с приобретением, созданием, модернизацией, реконструкцией и подготовкой к использованию внеоборотных активов и прочих платежей, рисунок 2.8.

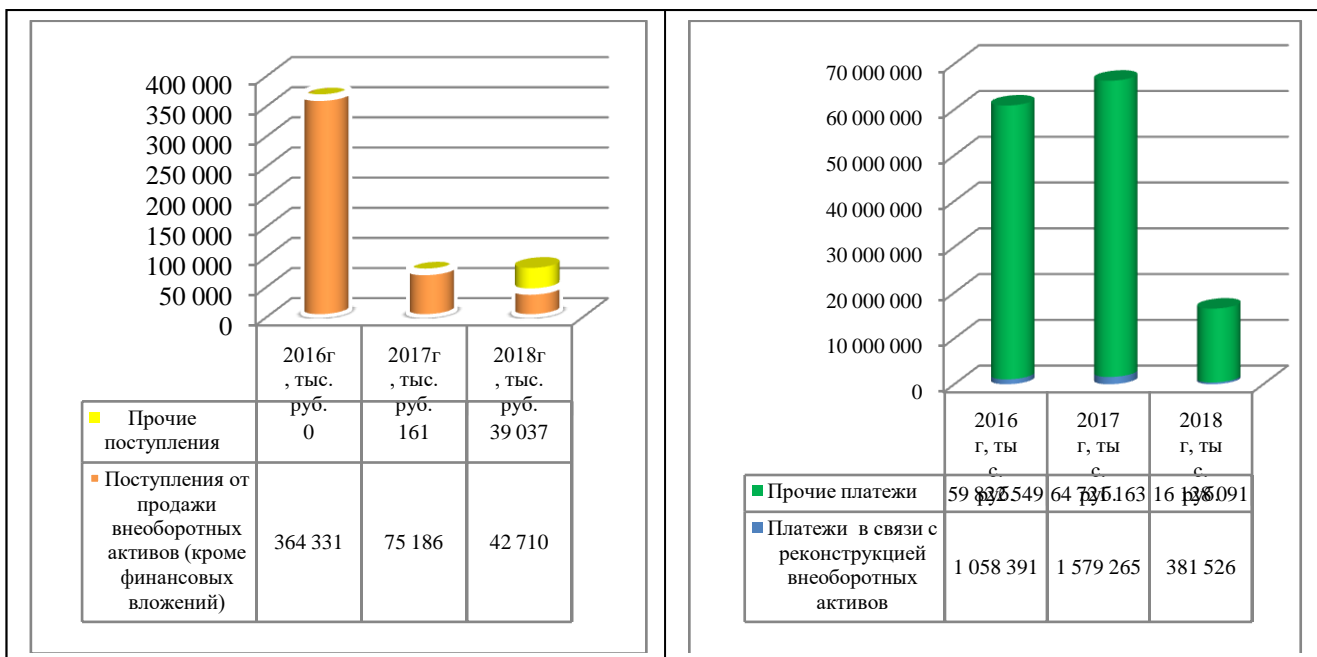


Рисунок 2.8- Динамика структуры поступлений и платежей от инвестиционных операций предприятия ООО «Газпром трансгаз Томск» с 2016-2018гг. [11]

Расходы по финансовым операциям увеличились за счет роста платежей на уплату дивидендов и иных платежей, по распределению прибыли в пользу собственников (участников) в связи с погашением (выкупом) векселей и других долговых ценных бумаг, возврат кредитов и займов, рисунок 2.9.

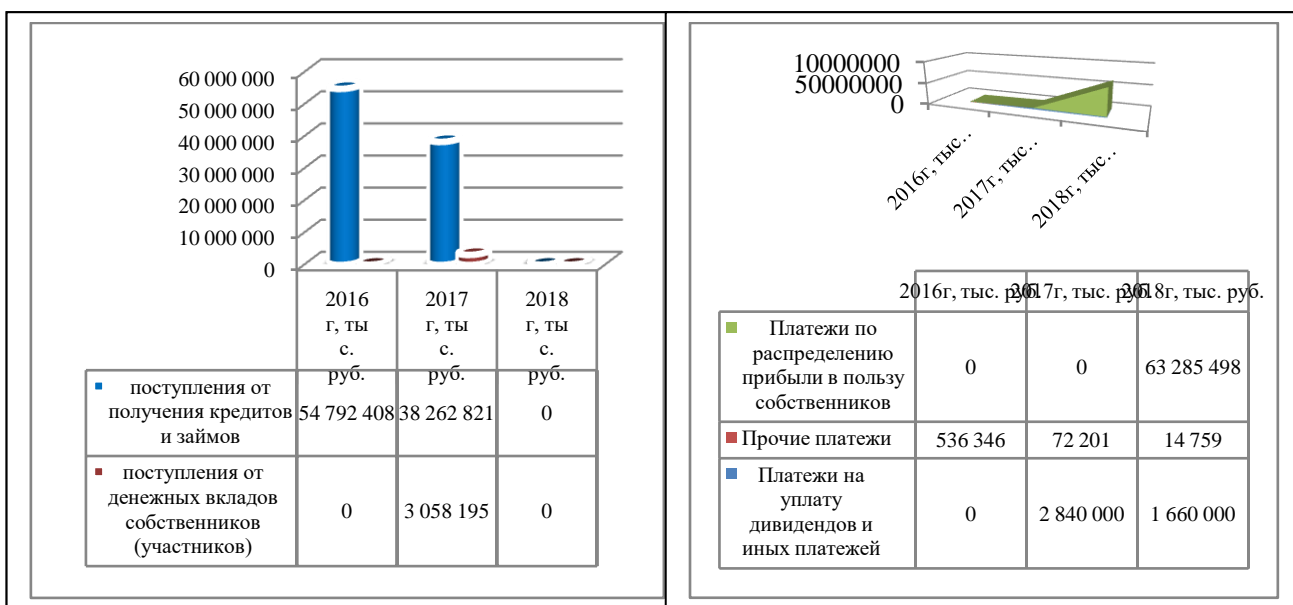


Рисунок 2.9- Динамика структуры поступлений и платежей от финансовых операций предприятия ООО «Газпром трансгаз Томск» с 2016-2018гг. [11]

Итак, изучив динамику и структуру денежных поступлений и платежей по всем видам деятельности предприятия, в целом сформировалось отрицательное сальдо и в 2018г. этот показатель составил 2 100 506 тыс. руб., по отношению к предыдущим годам, компания ухудшила показатели, так как в начале анализируемого периода сальдо денежных потоков имело положительный знак и составляло 1482960 тыс. руб., рисунок 2.10.

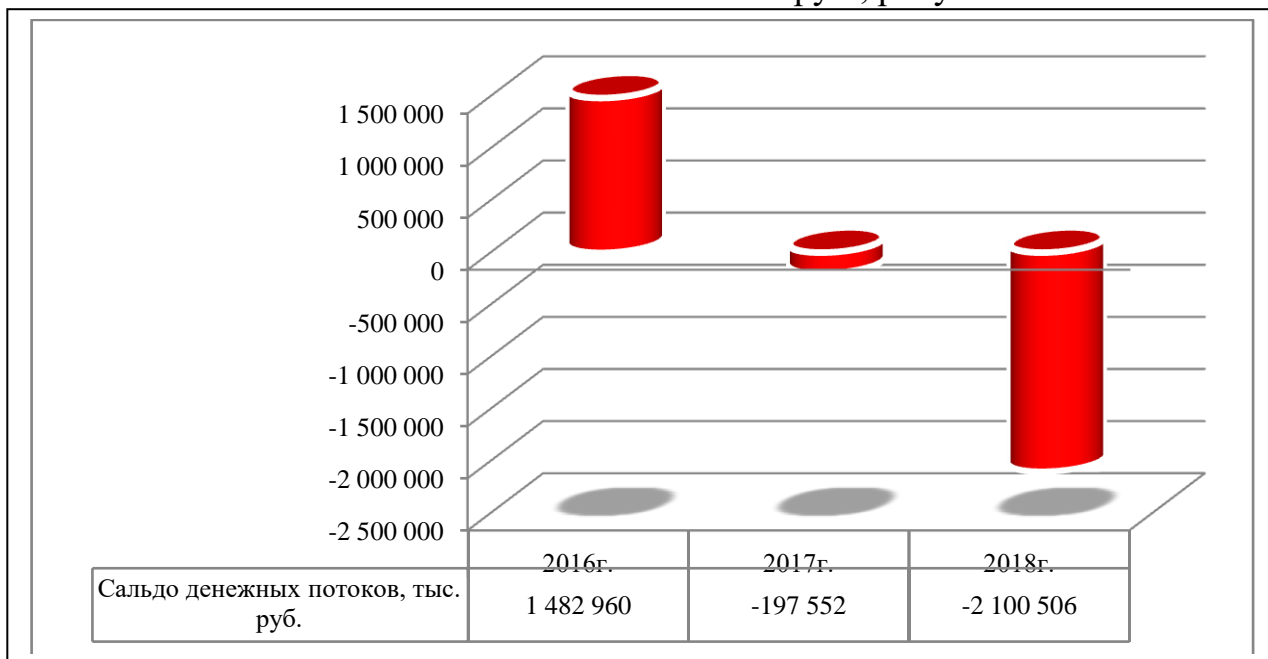


Рисунок 2.10-Динамика сальдо денежных потоков предприятия ООО «Газпром трансгаз Томск» с 2016-2018гг. [11]

Итак, можно сказать, что система управления денежными потоками на предприятии не является эффективной, так как наблюдается отрицательное сальдо, при этом, отрицательное сальдо в 2018г. составило от финансовых потоков и от инвестиционных операций. Слабая финансовая политика по управлению денежными средствами компании, в целом негативно сказывается и на других экономических показателях, не исключением являются и показатели платежеспособности. Рассчитаем основные показатели платежеспособности компании ООО «Газпром трансгаз Томск» с 2016-2018гг. по данным бухгалтерской отчетности, представленной в Приложении Г. Основными показателями являются: коэффициент капитализации (плечо финансового рычага), который показывает, сколько заемных средств

организация привлекла на 1 руб., вложенных в активы собственных средств, формула расчета показателя представлена в Приложении А. По имеющимся данным за анализируемый период на предприятии данный показатель имеет тенденцию к снижению и в 2018г. составил 4,28, а это на 4,27 ниже уровня предыдущего года и на 2,38 ниже показателя начала анализируемого периода, рисунок 2.11.

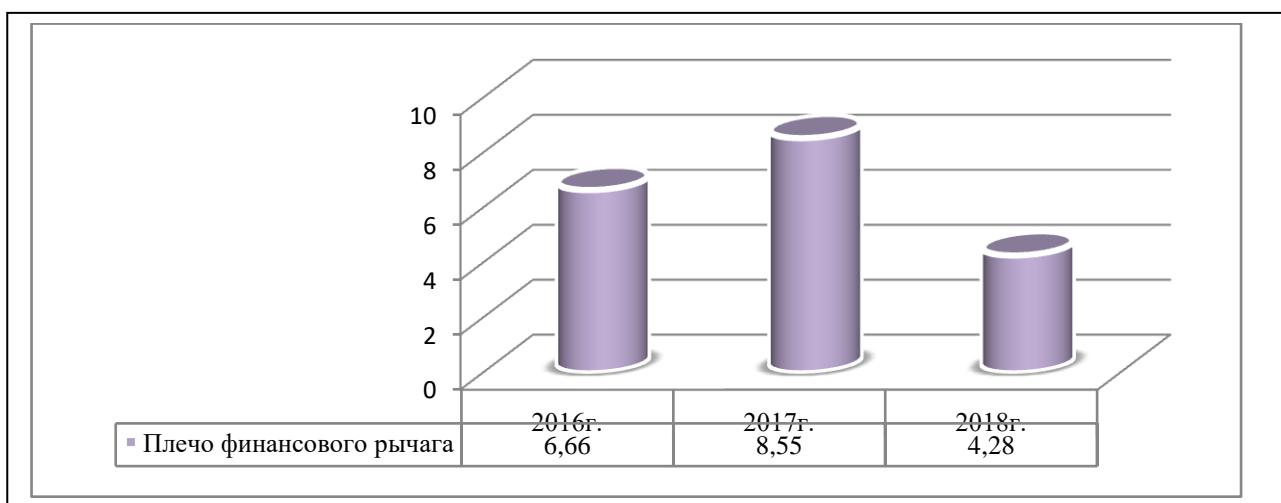


Рисунок 2.11- Динамика показателя- плечо финансового рычага на предприятии ООО «Газпром трансгаз Томск» с 2016-2018гг. [11]

Коэффициент финансовой независимости (автономности) ООО «Газпром трансгаз Томск» на протяжении 2016-2018гг. колеблется в пределах 0,13 - 0,19, при этом, норматив данного показателя должен быть более, чем 0,4, рисунок 2.12.

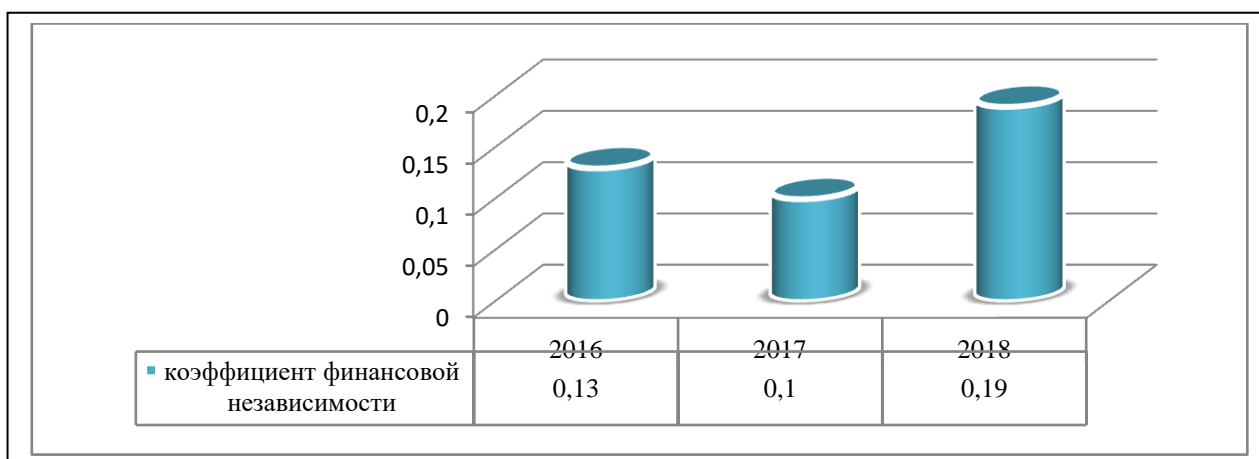


Рисунок 2.12- Динамика показателя финансовой независимости ООО «Газпром трансгаз Томск» с 2016-2018гг. [11]

Низкий показатель финансовой независимости объясняется тем, что наибольшая доля в структуре капитала приходится на заемные источники финансирования. В частности, в 2018г. доля заемных средств составила 80,98%, на долю собственных приходится менее 20%, рисунок 2.13.

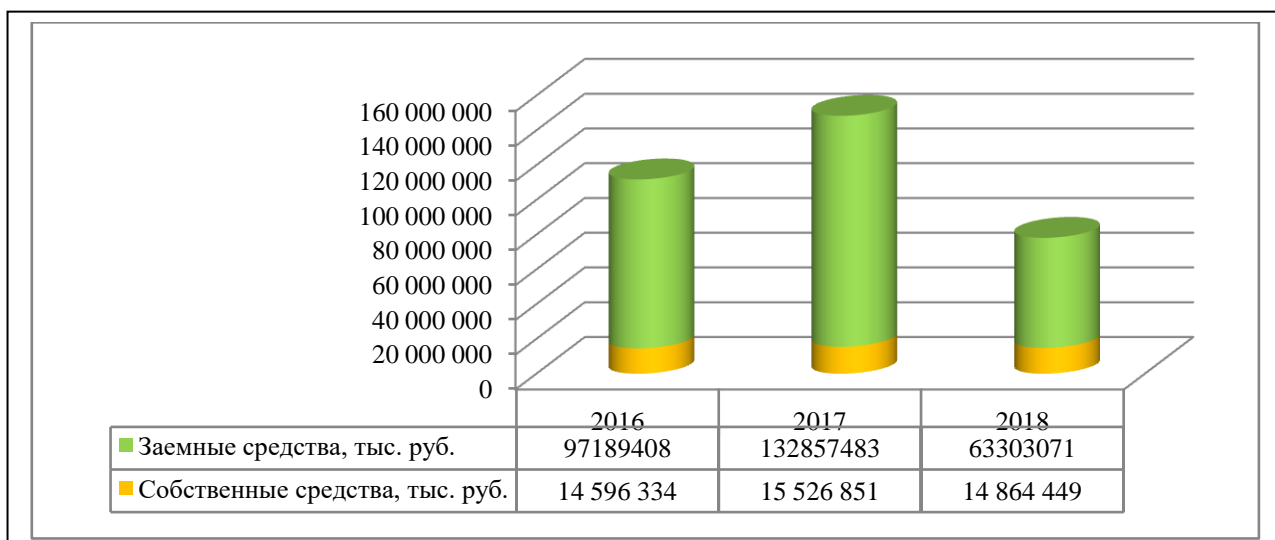


Рисунок 2.13- Динамика показателей заемного и собственного капитала предприятия ООО «Газпром трансгаз Томск» с 2016-2018гг. [11]

Коэффициент финансирования показывает, какая часть деятельности финансируется за счет собственных, а какая - за счет заемных средств. На протяжении анализируемого периода данный показатель увеличился на 0,08 и составил 0,23, однако он все же ниже нормативного показателя, что следует оценить отрицательно, рисунок 2.14.

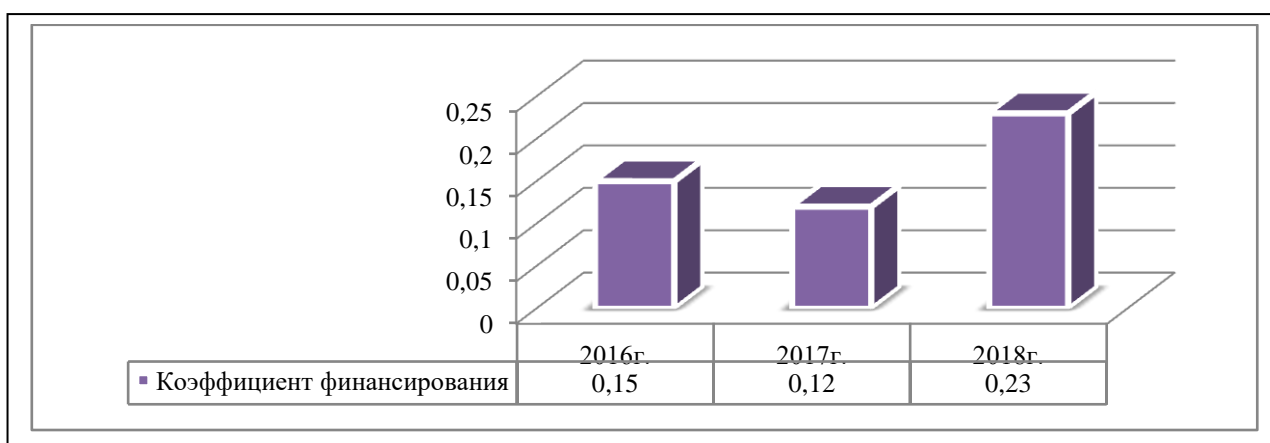


Рисунок 2.14-Динамика показателя коэффициента финансирования предприятия ООО «Газпром трансгаз Томск» с 2016-2018гг. [11]

Коэффициент обеспеченности собственными оборотными средствами - показывает, какая часть оборотных активов финансируется за счет собственных источников. Нормативным значением показателя является значение более, чем 0,5, на анализируемом предприятии данный показатель имеет отрицательное значение на протяжении всего анализируемого периода и составил в 2018г. - 0,135, рисунок 2.15.

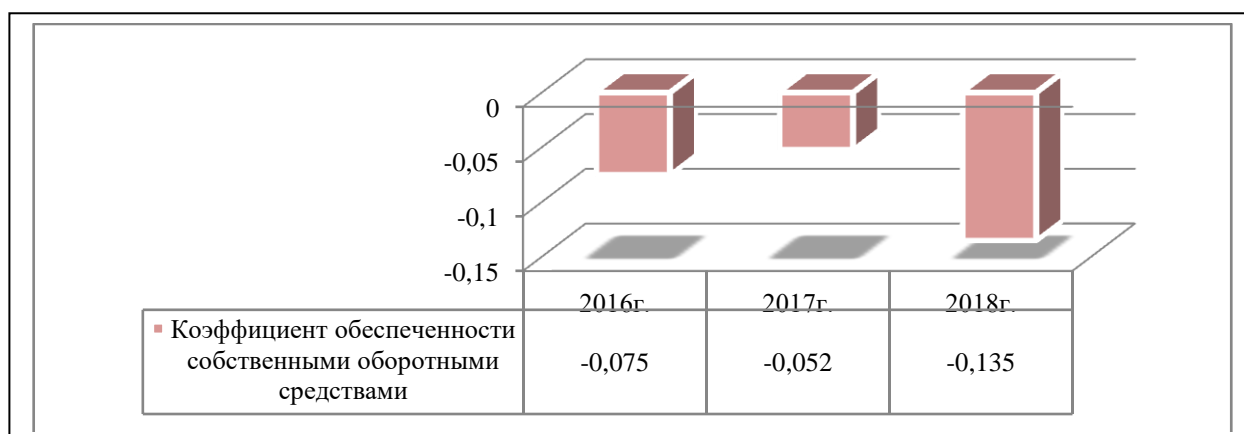


Рисунок 2.15- Динамика коэффициента обеспеченности собственными оборотными средствами предприятия ООО «Газпром трансгаз Томск» с 2016-2018гг. [11]

Не менее важным показателем является коэффициент финансовой устойчивости, который показывает, какая часть актива финансируется за счет устойчивых источников. На анализируемом предприятии данный показатель имеет тенденцию к снижению и в 2018г. составил 0,29, а это на 0,56 ниже показателя начала анализируемого периода. Заметим, что второй год подряд данный показатель находится ниже нормативного значения, рисунок 2.16.

Важными экономическими показателями в деятельности предприятия являются данные об объемах продаж, прибыли и рентабельности. По имеющейся бухгалтерской отчетности в компании с 2016-2018гг. наблюдается как рост продаж, так и себестоимости предприятия. В частности, в 2018г. показатель объемов продаж увеличился на 62,39% и составил 115270636 тыс. руб.

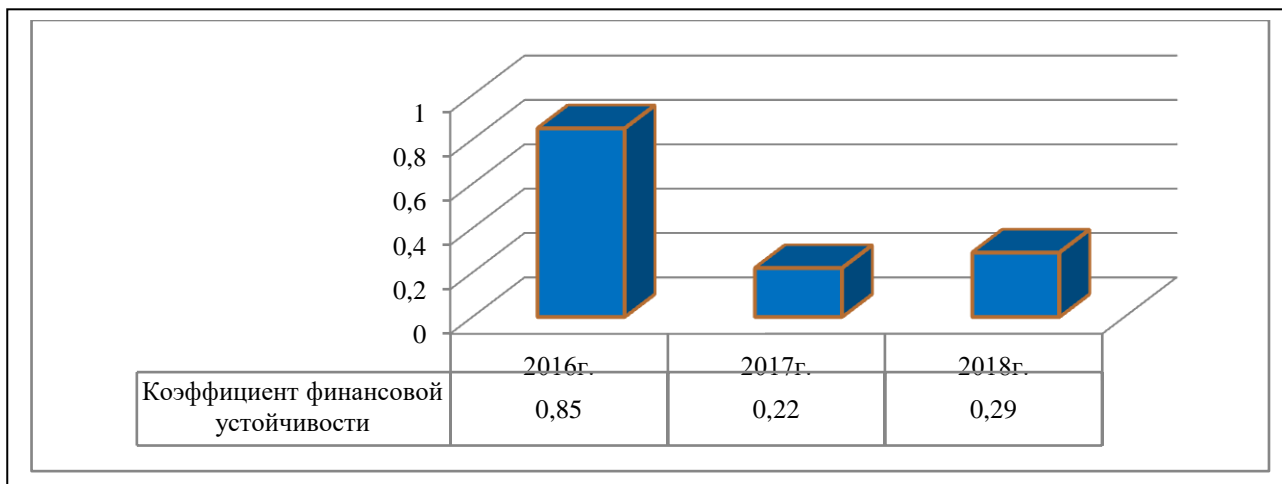


Рисунок 2.16- Динамика коэффициента финансовой устойчивости предприятия ООО «Газпром трансгаз Томск» с 2016-2018гг. [11]

Еще более быстрыми темпами наблюдается увеличение показателя себестоимости продаж, которая выросла на 69,32% и составила в 2018г. 98336067 тыс. руб., рисунок 2.17(Приложение Д).

Положительной является и динамика валовой прибыли, которая в 2018г. составила 16934568 тыс. руб., а это на 31,20% выше уровня начала анализируемого периода. Однако, ничего хорошего нельзя сказать о показателях прибыли от продаж и чистой прибыли, которые снизились практически в два раза по сравнению с данными на 2016г. и на конец анализируемого периода показатель прибыли от продаж сформировался на уровне 2332491 тыс. руб., чистая прибыль составила 997598 тыс. руб., рисунок 2.18(Приложение Д)

Снижение показателей прибыли от продаж и чистой прибыли произошло за счет роста управленческих и коммерческих затрат. При этом, существенный прирост произошел по коммерческим расходам, которые в 2018г. составили 7833494 тыс. руб., а это на 223,51% выше уровня начала анализируемого периода. Управленческие расходы также не планировали снижаться и дали прирост на 10,07%, в стоимостном выражении сумма управленческих затрат составила 6768584 тыс. руб., рисунок 2.19(Приложение Д).

В связи с тем, что темпы роста затрат существенно превышают темпы роста объемов реализации, произошло снижение показателей рентабельности. В частности, рентабельность продаж снизилась на 4; и составила в 2018г. 2,1%, в три раза снизился показатель рентабельности собственного капитала и составил 7%, рентабельность активов составила 0,9%, а это на 2,7% ниже показателя 2016г., рисунок 2.20(Приложение Д).

Более, чем в два раза показал снижение показатель EBIT и в 2018г. составил 1548392 тыс. руб., рисунок 2.20. Таким образом, представленный выше анализ финансовых показателей компании ООО «Газпром трансгаз Томск» с 2016-2018гг. показал, что на протяжении анализируемого периода наблюдается снижение общей суммы капитала, при этом, наибольший удельный вес приходится на заемные источники финансирования, доля заемных средств составляет менее 20%. Несмотря на рост выручки предприятия, наблюдается существенный прирост по коммерческим и управленческим расходам компании, в связи с этим произошло снижение показателей прибыли от продаж и чистой прибыли предприятия. При этом, замечено существенное снижение прибыльности, практически в два раза к уровню 2016г. Результатом этого, являются и показатели рентабельности, по всем показателям произошло снижение, в три раза снизился показатель рентабельности собственного капитала, рентабельности активов и рентабельности продаж. Показатели платежеспособности являются низкими, при этом к 2018г. наблюдается ухудшение этих показателей. Не лучшая является динамика по денежным потокам компании, к 2018г. произошло увеличение отрицательного сальдо, что нельзя оценить положительно. Итак, все выше перечисленное свидетельствует о том, что компания является финансово зависимой, наблюдается снижение экономических показателей. В связи с этим, необходима разработка среднесрочных и долгосрочных стратегий компании, которые будут направлены на эффективное управление денежными средствами предприятия и платежеспособностью. Исходя из зарубежного

опыта управления нефтегазовыми компаниями, рассмотренного выше в первой главе исследования, можно предложить предприятию ООО «Газпром трансгаз Томск» следующие пути совершенствования системы управления денежными потоками и платежеспособностью: а) осуществление добычи ископаемых в максимальном темпе; б) совершенствование автоматизации инвестиционной и финансовой деятельности; в) внедрение более совершенных программных продуктов, направленных на эффективное планирование бюджета предприятия.

Наращивание объемов производства позволит увеличить показатели производительности и реализации, тем самым повысив прибыльность и рентабельность от основной деятельности компании. Для инвестиционных проектов и вложения денежных средств в различные активы, в том числе и ценные бумаги, целесообразно применение программных продуктов, направленных на оценку вложений. В настоящее время существует множество таких программных продуктов, однако, в рамках данной работы описать это все подробно не представляется возможным. В любом случае автоматизация инвестиционной деятельности компании позволит снизить инвестиционные и финансовые риски. Кроме выше перечисленного целесообразно совершенствовать систему планирования доходной и расходной части бюджета, а также осуществлять более эффективное управление всеми ресурсами предприятия. В настоящее время для контроля за этими процессами применяется программный продукт SAP ERP, при этом планирование показателей производится по принципу «от достигнутого». Однако, данный метод на практике не является эффективным, так как вызывает стихийный рост затрат предприятия. Поэтому, в перспективе для анализируемой организации целесообразно осуществлять бюджетирование, ориентированное на результат. Все выше перечисленное позволит предприятию снизить финансовые и инвестиционные риски, увеличит показатели прибыльности, рентабельности, финансовой устойчивости и платежеспособности.

Список использованных источников

1. Анализ бухгалтерской (финансовой) отчетности: учебно-методический комплекс/Под ред. Л.М. Полковского.- М.: «Финансы и статистика», 2017.- 384с.
2. Баканов М.И. Теория экономического анализа : учебник для экон. вузов / М.И. Баканов.- 6-е изд., перераб. и доп.- М. : «Финансы и статистика», 2016.- 415с.
3. Балабанов И.Т. Финансовый анализ и планирование хозяйствующего субъекта: учебное пособие / И.Т. Балабанов. - М.: «Финансы и статистика», 2018.- 184с.
4. Бочаров В.В. Финансовый анализ : учебное пособие / В.В. Бочаров.- 4-е изд., доп. и перераб.- СПб.: «Питер», 2016.- 218с.
5. Быкадоров В. А., Алексеев А. Д. Финансово-экономическое состояние предприятия. Практическое пособие. М.: Приор, 2018г.
6. Балабанов И.Т. «Финансовый менеджмент»: Учебник.-М.: Финансы и статистика, 2017г.224 с.
7. Ковалев В.В. Финансовый анализ: Управление капиталом. Выбор инвестиций. Анализ отчетности. М: Финансы и статистика, 2016 г.
8. Крейнина М.Н. «Финансовое состояние предприятия. Методы оценки».М., 2017 г.
9. Корчагин Ю. А., Маличенко И. П. Инвестиции и инвестиционный анализ: Учебник. – М.: Феникс, 2015. – 608 с.
- 10.Маркарьян Э.А., Герасименко Г.П., Маркарьян С.Э. Экономический анализ хозяйственной деятельности (Учебное пособие), Ростов-на-Дону: «Феникс», 2018г.
- 11.Официальный сайт компании ООО «Газпром трансгаз Томск» [Электронный ресурс][URL: <http://tomsk-tr.gazprom.ru/about/>] Дата обращения:20.05.2019г.

- 12.Тенденции развития нефтегазовой отрасли в 2019 году[Электронный ресурс][URL: <https://www.snta.ru/press-center/tendentsii-razvitiya-neftegazovoy-otrasli-v-2019-godu/>] Дата обращения:18.05.2019г.
- 13.Шеремет А.Д., Д.Е. Сейфулин «Методика финансового анализа предприятия». М., 2012 г.
- 14.Чечевицына Л.Н. Анализ финансово-хозяйственной деятельности: Учебное пособие д/вузов / Л.Н. Чечевицына, И.Н. Чуев. Ростов н/Д: Феникс, 2012г.
- 15.Чему учит мировой опыт развития ERP-систем .[Электронная версия][URL: https://infostart.ru/journal/news/biznes/chemu-uchit-mirovoy-opyt-razvitiya-erp-sistem_931171/] Дата обращения:11.05.2019г

Приложения