



**Помощь студентам
онлайн! Без посредников!
Без предоплаты!
<http://diplomstudent.net/>**

**Курсовая работа по дисциплине: «Организация международного бизнеса»
на тему: «Анализ внешней среды предприятия, работающего в системе
международного бизнеса (на примере ПАО «Газпром»)»**

Теоретическая глава курсовой работы:

Глава 1. Теоретические аспекты внешней среды компании международного бизнеса

1.1. Сущность международного бизнеса

1.2. Понятие внешней среды организации и характеристика факторов ее формирующих

1.3. Влияние энергетического кризиса на Россию и страны ЕС

Глава 1. Теоретические аспекты внешней среды компании международного бизнеса

1.1. Сущность международного бизнеса

Международный бизнес – это предпринимательская деятельность, связанная с использованием разных форм капитала и осуществляемая с целью извлечения прибыли, которая распространяется на международные сферы экономики. Международный бизнес является очень специфическим, разносторонним и сложным понятием, ведь кроме вопроса торговли в данном случае приходится еще решать различные многочисленные проблемы, связанные с особенностями продаж в другом государстве. [16]

Для решения таких сложных вопросов необходима определенная международная стратегия, так же в таком деле имеют место такие важные вопросы как языковой вопрос, специфичность национальной культуры и особенность законодательства. На рубеже 20 - 21 веков бизнес между различными народами стал уже привычным, всепроникающим и всеобъемлющим феноменом современной нашей цивилизации. Цель, преследуемая таким масштабным бизнесом, является, и это замечательный интересный факт, это не только получение дохода, но и даже поддержание дружественных дипломатических отношений между странами.

Международный бизнес имеет очень большое значение и сегодня все больше открывается в других странах торговые, производственные и исследовательские организации. Роль такого бизнеса действительно просто огромная, ведь он влияет не только на торговые, но и на политические моменты. Такие организации, бесспорно, являются выгодными, хотя есть немало рисков в этом деле, ведь открыть компанию в другой стране естественно труднее, чем внутри страны. Хотя с другой стороны такие компании обладают очень высоким конкурентным преимуществом, причем как в своей стране, так и за рубежом. Организованный крупномасштабный бизнес способен производить различную продукцию с меньшими затратами и с большей эффективностью – это основа

преимущества данного бизнеса. То есть более низкая себестоимость продукции международной корпорации делает такой бизнес более выгодным, по сравнению с большинством местных компаний. Международная компания также успешно может не только производить экспорт своего товара, но и может организовать экспорт производства. Экспорт производства является даже более выгодным моментом - ведь здесь возможен и менее оплачиваемый рабочий труд и сама поставка сырья также будет более упрощенной. В целом можно сказать – компании, занимающиеся международным бизнесом, в виду высокой конкурентной способности и благодаря ряду других факторов просто обречены на успех. [16]

С понятием международного бизнеса, тесно связано понятие международных экономических организаций. В сегодняшнем мире международные экономические организации являются структурами, которые призваны углубить сотрудничество между различными странами в сфере торговли и других направлениях экономики. Они могут быть как всемирными, так и региональными. Значение этих структур в свете общей тенденции глобализации постоянно растет. В настоящее время существует довольно разветвленная система международных экономических организаций. Данные структуры активно взаимодействуют между собой, влияя как на мировую экономику, так и на политику. Международные экономические организации – это объединения государств или их отдельных органов управления, направленные на сотрудничество в сфере торговли, финансов и экономической деятельности. Данные структуры можно классифицировать, исходя из различных признаков их деятельности. [17]

По территориальному охвату международные экономические организации разделяют на всемирные и региональные. Пример всемирной организации – Международная торговая палата, а региональной – АСЕАН (Юго-Восточная Азия).

По направлению деятельности существует разбивка на универсальные и специализированные объединения. Первые из них охватывают практически все сферы экономической деятельности, а вторые - отдельные сферы и направления экономики. Так, к универсальным относится Всемирная торговая организация, а к специализированным - ОПЕК, деятельность которой сконцентрирована на вопросе экспорта нефти. Отдельно следует выделить финансовые структуры, наиболее известным примером которых является МВФ. Все множество экономических организаций, взаимодействуя друг с другом, образует международную систему. Основные цели международных экономических организаций – содействие развитию экономики их членов, а также унификация общих норм регулирования отношений. Решения одних из них носят для членов обязательный характер, а других – рекомендационный. Рассмотрим самые известные международные экономические организации.

1) ЭКОСОС – специализированное подразделение ООН. Одним из основных органов деятельности ООН в сфере экономики является ЭКОСОС. Данная структура была основана ещё в 1945 году, и её штаб-квартира расположена в Нью-Йорке. Основной задачей организации является сотрудничество в экономической и социальной сфере между членами ООН. Её главными функциями является обеспечение роста мировой экономики, содействие сокращению безработицы и падению уровня бедности, решение проблем гуманитарного характера. Также в сферу деятельности структуры входят вопросы образования и соблюдения прав человека. Данный орган является не только координирующим, но и контролирующим объединением. ЭКОСОС контролирует деятельность четырнадцати подразделений ООН. Кроме того, в рамках деятельности данной организации представителями стран-участников обсуждаются самые насущные вопросы мировой экономики. В состав ЭКОСОС входит 54 страны, которые избираются на три года на Генеральной Ассамблее ООН. Все решения принимаются простым большинством голосов. [17]

2) Европейская экономическая комиссия. Ещё одним структурным органом ООН является ЕЭК. Данная организация является региональной, и подчиняется ЭКОСОС. Европейская экономическая комиссия ООН была создана в 1947 году. Главной целью данной структуры является взаимодействия в сфере экономики между государствами Европы. Но, несмотря на это, в число 56 членов ЕЭК входят не только европейские государства. Но и некоторые другие страны мира, например, США и Канада. Администрация организации располагается в швейцарском городе Женева.

3) Торговая организация ВТО. Одним из крупнейших мировых экономических объединений является Всемирная торговая организация. Свою деятельность эта структура начала вести с начала 1995 года. Её главной задачей является преодоление таможенных барьеров и распространение принципов свободной конкуренции по всему миру. Органы ВТО следят за обеспечением выполнения всех положений организации странами-участниками. В настоящее время в ВТО состоит 162 государства (в том числе Россия), то есть большинство стран мира. Такие государства, как Судан, Алжир, Ливия, Эфиопия, Иран, Ирак, Сирия, имеют статус наблюдателей.

4) ОПЕК – организация экспортеров нефти. Одной из наиболее известных международных специализированных экономических организаций является ОПЕК. Сферой деятельности данной структуры является регламентация добычи и экспорта нефти среди её членов. Деятельность свою ОПЕК начала ещё с 1961 года. В настоящее время в данной организации состоит 13 стран. Наиболее значимой из них по масштабам запасов, добычи и экспорта нефти на данный момент является Саудовская Аравия. Цель ОПЕК - контроль над уровнем мировой добычи нефти для сохранения цен на черное золото в пределах, удовлетворяющих членов объединения. [17]

5) МВФ – международная финансовая организация. Крупнейшей мировой финансовой организацией является Международный валютный фонд. Он также считается одной из структур ООН. Первые шаги на пути создания данной организации были предприняты ещё во время II мировой войны, летом

1944 года. Тогда была подписана так называемая хартия МВФ, принципы которой легли в основу будущей организации. МВФ был создан в конце 1945 года, но начал фактически функционировать только с марта 1947 года. На данный момент членами МВФ являются 188 стран мира. Главной целью организации является кредитование своих членов под сравнительно низкие проценты, а также регулирование международного финансового рынка. МВФ имеет право выставлять определенные условия государствам-заемщикам, которых те должны придерживаться для получения кредита. Кроме того, в задачи организации входит контроль над курсами валют, сбор статистических сведений, предоставление консультационных услуг, содействие расширению торговли. Руководящим органом является Совет управляющих. Каждая страна имеет право голоса в нем соответственно объему своего финансового участия в деятельности МВФ. На данный момент наибольшим количеством голосов в организации обладают США.

б) Всемирный банк. Еще одной важной международной финансовой организацией является Всемирный банк. В его главные цели входит стимулирование путем инвестирования экономик развивающихся государств. Также он предоставляет им техническую помощь. Кроме того, в задачи данной банковской структуры входит ликвидация бедности как явления в наименее развитых странах мира, предотвращение возможности возникновения голода, борьба с болезнями, и многие другие вопросы экономического и гуманитарного характера. Всемирный банк был основан ещё в 1945 году. На данный момент членами этой крупнейшей международной финансовой организации являются 188 стран мира. Сейчас Всемирный банк состоит из двух основных структурных частей: банка реконструкции и развития, и ассоциации развития.

7) АСЕАН – экономическая организация юго-восточной Азии. Одним из наиболее наглядных примеров региональной международной организации является АСЕАН. Она объединяет 10 стран Юго-Восточной Азии. Датой образования ассоциации считается 1967 год. Задачей АСЕАН является расширение сотрудничества между странами с целью создания в юго-

азиатском регионе зоны экономического благополучия. Увеличение доли государств региона в общем объеме мирового производства свидетельствует о том, что организация движется в верном направлении.

8) ЕБРР – европейский инвестиционный банк. Крупнейшей европейской межгосударственной финансовой организацией является ЕБРР. Это структура банковского типа, созданная в 1991 году с целью образования действенного механизма целевых инвестиций. За время своего существования ЕБРР участвовал в финансировании множества важных проектов. В настоящее время в деятельности этой крупнейшей финансовой организации принимает участие 61 страна.

9) АТЭС - организация Азиатско-тихоокеанского региона. Одной из крупнейших региональных международных организаций является АТЭС. На сегодняшний день его членами является 21 страна Азиатско-тихоокеанского региона, в том числе Россия, США, Китай. Главной задачей организации является увеличение темпов экономического развития её членов, что планируется сделать путем либерализации перемещения капитала из одной страны региона в другую. Важность этой организации не только в региональном, но и в общемировом плане подчеркивает то, что страны, входящие в неё, населяет 40% жителей земного шара, и в них формируется 54% мирового ВВП. [17]

Трудно переоценить роль международных экономических организаций в мировой экономике и финансовой деятельности. Они способствуют взаимной интеграции стран, а также интенсификации их экономического развития. Деятельность международных экономических организаций направлена на ликвидацию таможенных и других границ между государствами, что благоприятно сказывается на свободе перемещения капитала и торговле. В отличие от универсальных организаций, специализированные ассоциации часто отстаивают свои узкопрофильные интересы, иногда даже во вред общему экономическому развитию стран мира. Региональные организации в первую очередь добиваются процветания экономики в каком-то отдельном

регионе земного шара, но их действия косвенным образом зачастую благоприятствуют росту мировой экономики в целом. Значение международных финансовых организаций также очень велико. Они стимулируют экономики стран-членов, путем вливания в них дополнительного капитала. Таким образом, экономические организации являются очень важным элементом современных международных отношений.

Следует подчеркнуть, что развитие международного бизнеса является естественным и всеобъемлющим фактором - то есть открытие такого дела является очень выгодным по ряду обстоятельств. Ведь такое дело приводит к снижению стоимости товара и приводит к еще большей конкуренции а, как известно, конкуренция способствует и более высокому качеству товара и более рациональным ценам на сам товар. Конечно же, дело такого масштаба приводит и к таким неприятным ситуациям - как сбыт некачественной продукции в любой соседней стране. Но в целом международный бизнес полезен и важен для всего человечества.

Итак, выше было рассмотрено понятие международного бизнеса. К сожалению, не каждая страна на мировом рынке является сильной, в настоящее время по данным на январь 2022 года Международный валютный фонд опубликовал отчет по объемам ВВП стран 2021 года, динамике его роста и прогнозным значениям на 2022 и 2023 год. Считается, что чем выше ВВП, тем развитее экономика. При этом, в десятку стран с самой сильной экономикой вошли страны: Южная Корея, Канада, Италия, Франция, Индия, Великобритания, Германия, Япония, Китай и США (Приложение 1). Лидирующее первое место занимает США, тройку лидеров замыкает Китай и Япония, рисунок 1.1. Отметим, что в десятку лидеров рейтинга не вошла Россия, хотя она находится недалеко от стран с сильной экономикой и по итогам 2021 году расположилась на 11 –м месте после Южной Кореи. [10]

Объем российского ВВП в 2021 году достиг 1,6 трлн. долларов по сравнению с 1,46 трлн. долларов в 2020 году. Однако спад оказался меньше, чем в большинстве других государств, во многом из-за различных мер господ-

держки, направленных на бизнес и население, а также ограниченного использования общенациональных локдаунов.

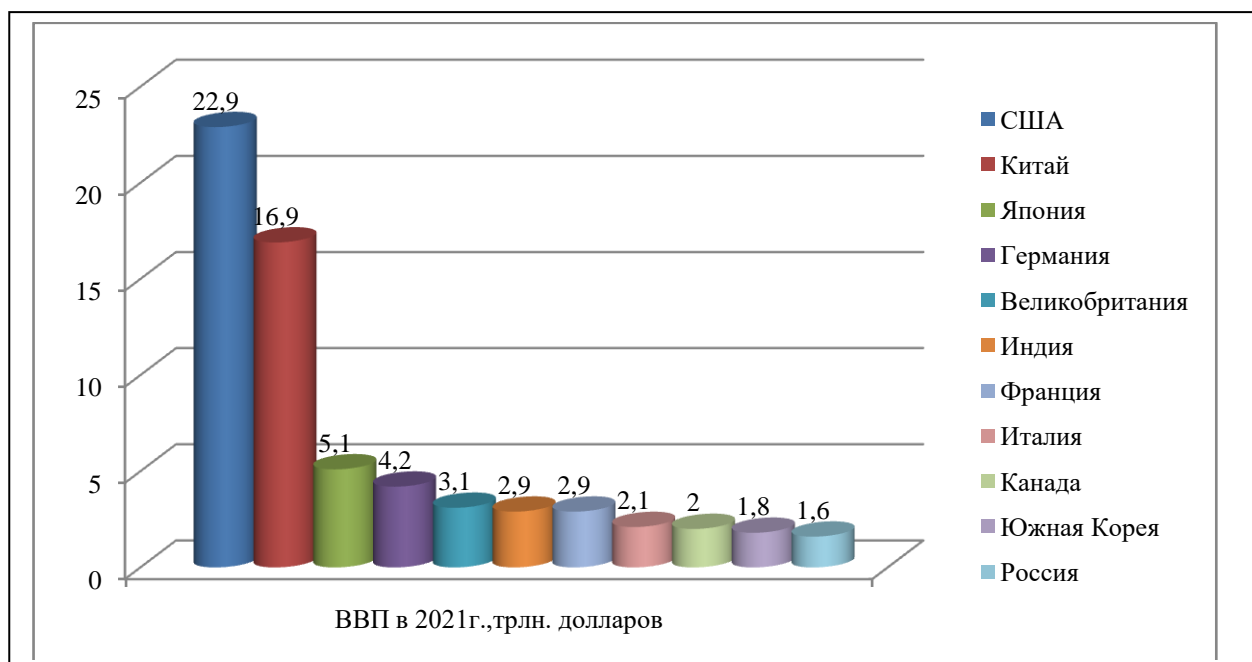


Рисунок 1.1- Место России в рейтинге стран с самой сильной экономикой по уровню ВВП в 2022 г. [10]

Кроме того, в России традиционно широк государственный сектор, на который COVID-19 оказал меньшее влияние, чем на сферу услуг и на малый бизнес. [10] Таким образом, международный бизнес может оказывать как положительное, так и отрицательное влияние на экономику государств. Для развития организации на мировом рынке, очень важным является анализ внешней среды, перейдем к следующему параграфу для рассмотрения данного вопроса.

1.2. Понятие внешней среды организации и характеристика факторов ее формирующих

Внешняя среда –это совокупность внешних факторов, воздействующих на предприятие. Факторы внешней среды могут оказывать как прямое, так и косвенное воздействие. Внутренняя среда является составной частью самой организации, поэтому она всегда оказывает прямое воздействие.

Косвенное влияние возникает за счет взаимодействия элементов среды, непосредственно не участвующих в работе организации. Они оказывают более или менее одинаковое воздействие на все организации, находящиеся в одном регионе, работающие в одной отрасли или занимающиеся одним и тем же видом деятельности. На такие факторы организация повлиять не может. Они представляют собой неконтролируемые силы, которые необходимо выявлять и соответствующим образом реагировать на них. Прямое влияние возникает, если среда организации непосредственно задействована в работе компании. Такое взаимодействие существует при выполнении ежедневных (оперативных) задач. При этом сама организация также может воздействовать на элементы среды.

Факторы среды оказывают как положительное, так и отрицательное влияние на деятельность организации. Положительное влияние способно открыть новые возможности в рамках существующей деятельности или помочь созданию новых направлений в работе. Отрицательные влияния – это потенциальные риски и угрозы, которые могут привести к ухудшению положения организации на рынке или вообще к прекращению ее существования.

Условно факторы внешней среды можно разделить на четыре группы: правовые и политические, экономические, культурные и социальные, технологические. Рассмотрим кратко эти группы факторов. [12]

1)Правовые и политические. К этой группе факторов относятся изменение налогового законодательства, форма и устойчивость государственного управления, стабильность политической ситуации, уровень коррупции в государстве или отдельном регионе, степень бюрократизации власти, изменения в законодательных, нормативно-правовых актах; выборы различного уровня, в том числе правительства и президента, внешняя политика, взаимоотношения с другими государствами и др.

2)Экономические факторы. Экономических факторов внешней среды организации много. Это могут быть явления, происходящие как внутри страны, так и вне ее. К этим факторам относится: инфляция, курс валют, движения на рынке ценных бумаг; среднюю процентную ставку по кредитам, определенную

Центробанком РФ; налоговые показатели; динамика движения потребительского спроса; внешнеэкономические связи государства, инвестиционный климат в отрасли, экономическая ситуация и др.

3) Культурные и социальные. К этой группе факторов внешней среды относятся: демографическая обстановка в государстве; уровень дохода и уровень жизни потенциального потребителя; образование и уровень занятости населения; социальное обеспечение; расовые предрасположенности.

4) Технологические факторы. К этой группе факторов относятся: развитие и уровень технологий в стране, применимость технологий, развитость инфраструктуры, новизна технологий и продукции и др.

В зависимости от того на каком рынке работает организация (потребительском или деловом), скорость и сила воздействия факторов внешней среды организации может изменяться. Факторы макросреды оказывают серьезное влияние, однако они имеют достаточно длительный период изменений, поэтому у организаций есть запас времени на адаптацию.

Внешние факторы прямого воздействия часто называют факторами микросреды, т.к. они присущи работе только одной конкретной организации. С влиянием этих факторов каждой компании приходится сталкиваться в повседневной деятельности. Разнообразие факторов микросреды может быть сведено к нескольким группам: фактор конкуренции; фактор сбыта; фактор партнерства; фактор занятости населения; фактор потребления. Анализ внешней среды осуществляется на основании различных матриц, наиболее известными из них являются: PEST-анализ, SWOT-анализ, SNW – анализ и другие. Возникновение различных видов кризисов в экономике также являются внешней средой организации, которые негативно сказываются на ее развитии.

Кризис в экономике -это серьезный дисбаланс в экономике. На западе и в зарубежной литературе часто кризис в экономике отождествляют как финансовый кризис, который в последствии приводит к рецессии, а может привести и к депрессии. Однако, все эти термины - «кризис», «рецессия» и «депрессия» тесно между собой переплетаются и нередко путаются. Часто

разница в названиях используется для отражения глубины кризиса и его последствий. Сюда также можно отнести и другие, менее эмоциональные но схожие трактовки и термины - спады, замедления, коррекции и т.д.[28]

Экономические кризисы могут иметь локальный характер, зарождаясь в отдельной стране или регионе, так и распространяться далеко за пределы экономики одной страны и приобретать общемировой кризис. С учетом возросшей глобализации в последние десятилетия все большее количество возникавших кризисов стали мировыми кризисами. Рассмотрим крупные мировые экономические кризисы по годам начиная с 19 века.

1)1857 - 1858 годы - Первый мировой экономический кризис. Кризис одновременно ударил по США, Германии, Англии и Франции. Начался из-за банкротства ж/д компаний США и обвалу их акций на фондовом рынке. Что привело к коллапсу банковской системы, которая была взаимосвязана с экономиками стран Европы. Кризис дошел и до России.

2)1873- 1896 годы- Длинная депрессия. Началась с экономики Австрии и Германии, а конкретно с подъема их рынка недвижимости и последующего краха. Крах рынка недвижимости привело к обвалу фондовых рынков Цюриха и Амстердама. Кризис затем перекинулся и на банки США. Несмотря на то, что кризис стих к 1878 году окончательно он был закончен только в 1896 году.

3)1900- 1903 годы, Экономический кризис в мире. Кризис наступил внезапно в большинстве стран Европы и в США.

4)1914 год- кризис начала Первой мировой войны. Первопричиной мирового кризиса стала распродажа активов правительствами ран- США, Великобритании, Франции и Германии, для финансирования военных компаний.

5)1929 - 1933 года- Великая депрессия. Считается крупнейшим в истории мировым экономическим кризисом, который начался 24 октября 1929 года на Нью-Йоркской фондовой бирже. Стоимость активов упала за короткий срок на 60-70%. Был отменен золотой стандарт для многих валют мира. Кризис продлился до 1933 года. По мнению экспертов отголоски кризиса продолжались вплоть до 1939 года.

6)1973 - 1975 годы- Нефтяной кризис. Кризис охватил экономик США, Японии, ФРГ, Великобритании и Франции. Количество безработных в этих странах превысило 15 млн. человек. Одной из причин является снижение добычи нефти странами ОПЕК, из-за чего стоимость барреля нефти поднялась до небывалых в то время 12 долларов.

7)Кризис индустрии видео игр 1983 года. Спад рынка игровых консолей, в большей части затронул только рынок США.

8)1987 год- «Черный понедельник». 19 октября Dow Jones упал сразу на 22.6%. Это привело к цепной реакции на рынках Австралии, Канады и Гонконга.

9)1997-1999 годы- Азиатский финансовый кризис. Кризис сопровождался стремительным обвалом национальных валют и биржевых индексов. Страны азиатского региона лишь к 2001 году окончательно преодолели последствия кризиса. По времени кризис совпал и по мнению экспертов стал одной из причин Российского дефолта в 1998 году.

10)2000 - 2003 годы- Крах пузыря Доткомов. Кризис связанный с надуванием пузыря на рынке Технологических компаний. Большая часть из компаний были неэффективны, однако ажиотаж и вера в новые технологии была на пике. Все это привело к переоценённости компаний и последующему их краху.

11)2007 - 2009 годы- Мировой финансовый кризис. Кризис начался с ипотечного рынка США. Банкротство одного из крупнейших банков США - Lehman Brothers лишь усугубило кризис и перенесло его на большинство остальных экономик мира. Многие из экономических экспертов считают, что кризис 2007-2009 годов так и не был успешно решен и не пройден мировой экономикой. Большинство проблем было решено только за счет запуска печатного станка мировыми ЦБ и впрыском нескончаемого потока ликвидности в систему. Тогда как сама система осталась неизменной и имеет явные дисбалансы.[28]

12)2010 - 2013 годы- Греческий и Европейский долговой кризис. Кризис начался с Греции и Ирландии а затем охватил большую часть Европейского союза. Кризис сопровождался снижением кредитных рейтингов стран Европы и невозможностью получения новых займов. Источником стал кризис рынка облигаций Греции в конце 2009 года.

13)Кризис 2020 года. Кризис 2020 года ожидался многими экспертами и инвесторами уже несколько лет, так как начиная с марта 2009 года на американском фондовом рынке наблюдался самый длительный рост без существенных коррекций. В результате большого количества напечатанных денег, активного использования байбеков (выкупа акций) многими компаниями для поддержания стоимости своих акций, в финансовой системе и реальной экономике назрели существенные дисбалансы. Большая часть напечатанных денег не шла в реальный сектор, а направлялась на поддержку фондового рынка акций. Уже к 2017-2018 году стало очевидно, что на рынке образовался огромный пузырь. Дальнейшее развитие ситуации усугубил коронавирус. В Китае и других сильно зараженных странах блокируются целые города. Связи между ключевыми мировыми цепочками производства и поставок нарушены. Промышленность и услуги останавливаются. Отрасль туризма и авиасообщение продолжают сокращаться и так далее. [28]

Итак, выше было рассмотрено понятие внешней среды, факторов ее формирующих, а также представлена краткая характеристика основных финансовых кризисов, которые являются внешней средой организации и оказывают негативное влияние на развитие любого бизнеса. В период кризисной ситуации-2022года, и согласно структуры курсовой работы, важно рассмотреть какое влияние оказывает энергетический кризис на российскую экономику и экономику стран ЕС. Для рассмотрения этой части вопроса, перейдем к следующему параграфу работы.

1.3. Влияние энергетического кризиса на Россию и страны ЕС

Энергетический кризис в Европе отнюдь не ограничивается самой энергетикой. Он является стимулом для масштабной геополитической реконфигурации в глобальном масштабе. Никто сегодня не знает, как будут выглядеть мировой энергетический и политический ландшафты, когда осядет пыль (что, произойдет лишь через несколько лет), но можно с уверенностью сказать, что они будут заметно отличаться от тех, что существовали до конфликта России и Украины.

Прогноз Международного энергетического агентства на 2022 год гласит, что в настоящее время мы переживаем «глобальный энергетический кризис беспрецедентной глубины и сложности», и что «не будет возврата к тому, как было» до потрясений, вызванных пандемией коронавируса и войной на Украине. В совокупности эти два события уже существенно изменили конфигурацию торговли энергоносителями во всем мире, но «ударные волны» для мировой экономики только начинаются.[31]

Многие рассматривают нынешний дефицит энергии в Европе как своего рода героизм, поскольку Европейский Союз принял на себя колоссальный удар, введя энергетические санкции против Кремля, чтобы нанести ущерб российской экономике в надежде положить конец войне. Как сообщило издание Economist, «чтобы помочь Украине, Европа продемонстрировала единство, выдержку и готовность нести огромные издержки».

Однако, помимо восхищения, действия Европы вызывают серьезную обеспокоенность. Цены на газ в настоящее время в шесть раз превышают средние значения, а между тем математическое моделирование свидетельствует о том, что рост реальных цен на энергоносители на 10,0% сопровождается увеличением смертности на 0,6% в течение обычного зимнего сезона. Это соответствует более чем 100 тысячам дополнительных смертей среди пожилых людей в Европе в ближайшие месяцы. [31]

Впрочем, издержки придется нести не только Европе. Финансовая уязвимость ЕС угрожает дестабилизировать экономику не только европейских стран с наибольшим уровнем задолженности, но и развивающихся стран, а также чистых импортеров энергоресурсов по всему миру. Как всегда, больше всего пострадают бедные, и глобальный Юг неизбежно ощутит огромное бремя из-за энергетической войны, к которой не имеет никакого отношения. Разрушительные последствия энергетической войны между Россией и Европой уже сказываются на потребителях по всему миру, а в наступающем 2023 году ситуация лишь ухудшится.

В недавно опубликованном годовом прогнозе ОЭСР говорится о значительном замедлении мировой экономики в 2023 году, снижении роста до 2,2% и небольшом отскоке в 2024 году, примерно до 2,7%. Для экономики США, которая до сих пор была более или менее защищена от кризиса, прогноз еще более мрачный: она вырастет всего на 1,8% в 2022 году и на 0,5 % в 2023 году. Другими словами, речь идет о серьезном стресс-тесте для Европы, ее союзников и врагов. [31]

Растут опасения, что перестройка глобальной энергетической системы, американский экономический популизм и геополитические разногласия угрожают долгосрочной конкурентоспособности Евросоюза и других стран, включая Британию. Под угрозой находится не только процветание континента, но и прочность трансатлантического альянса. Многие европейские лидеры резко критикуют протекционизм США, и прежде всего недавний Закон о снижении инфляции, предусматривающий 400-миллиардные субсидии.

Нынешний кризис резко обострил экономическую уязвимость Европы. Уход от российского влияния толкает многие страны в объятия Китая, что грозит такой же уязвимостью и будущими энергетическими потрясениями, если Пекин решит использовать свою монополию на редкоземельные минералы и другие элементы чистой энергетики, которые он почти полностью контролирует.

Запад позволил Китаю превзойти себя в конкуренции и внедрении инноваций в области технологий чистой энергетики, поэтому переход к зеленой энергетике в ближайшей перспективе будет практически невозможен без налаживания связей с Китаем. [31]

Энергетический кризис укрепил позиции России в мире. Из-за мирового энергетического кризиса Россия получила дополнительные давления на мировой арене. При этом власти США должны опасаться обратного влияния этого процесса на их страну и потери стратегической мощи. Запад становится зависимым от поставок газа из России из-за тенденции к отказу от горючих ископаемых. Это создало рычаг стратегического давления для «Газпрома», который не будет ускорять производство, как бы его ни просили это сделать европейские власти. Экологические идеалы Джо Байдена и администрации станут опасными для экономики США из-за своей нереалистичности, и мировой баланс сил нарушится. [30]

Таким образом, энергетический кризис сильное влияние оказал на страны ЕС, безусловно, большинство экономических показателей России также снизились, произошел рост инфляции, снизилась покупательская способность населения и объемы выдачи ипотечных кредитов и так далее.

Тем не менее, в нынешних условиях хозяйствования, никак нельзя опускать руки, для любой коммерческой организации, особенно работающей на экспорт, важно проводить анализ факторов внешней среды и разрабатывать свою стратегию дальнейшего развития. Для того, чтобы на примере компании провести анализ, выявить слабые места и определить пути решения, перейдем к следующей главе курсовой работы.

Список использованных источников

1. Агафонов, В. А. Стратегический менеджмент. Модели и процедуры: монография / В.А. Агафонов. – Москва: ИНФРА-М, 2018. – 276 с.
2. Акмаева, Р.И. Стратегический менеджмент [Текст]: учебное пособие / Р.И. Акмаева – Москва: Русайнс, 2020. - 256 с.
3. Бабурина, О. Н. Мировая экономика и международные экономические отношения: учебник / О.Н. Бабурина. – Москва : ИНФРА-М, 2021. – 275 с.
4. В Анкаре оценили шансы Турции стать центром формирования газового рынка <https://1prime.ru/gas/20221104/838709142.html>;
5. В «Газпроме» рассказали, кому выгодно создание газового хаба в Турции [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://ria.ru/20221027/gaz-1827132291.html?ysclid=lamuibna7309038230>;
6. Bloomberg узнал о требовании 12 стран ЕС снизить потолок цен на газ [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://www.rbc.ru/economics/11/12/2022/639581e19a794717bd302cad?ysclid=lbjr65zmgv352639710>;
7. «Газпром» назвал ключевой фактор снижения мирового спроса на газ <https://www.rbc.ru/business/01/11/2022/6360f36a9a79474d33bae194?ysclid=1a2fjh68o1171674085>;
8. Голубков, Е. П. Стратегический менеджмент [Текст]: учебник и практикум для вузов / Е. П. Голубков. – Москва : Издательство Юрайт, 2020. – 290 с.
9. Добыча и поставки газа: итоги девяти месяцев [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://www.gazprom.ru/press/news/2022/october/article557276/>;
10. Десять стран с самой сильной экономикой 2022 [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://dymontiger.livejournal.com/16802519.html?ysclid=la2hjo50pb685155425>;

11. Крупнейшие газовые компании России [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://iamforextrader.ru/5-krupnejshih-rossijskih-gazovyh-kompanij/?ysclid=lambb5js1970349455>;
12. Малюк В. И. Стратегический менеджмент. [Текст]: Организация стратегического развития: учебник и практикум для вузов / В. И. Малюк. – Москва : Издательство Юрайт, 2020. – 361 с.
13. Мировая экономика и международные экономические отношения [Текст]: учебник / под ред. В. К. Поспелова. – Москва : ИНФРА-М, 2021. – 370 с.
14. Мировой кризис 2022: прогнозы [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://mbfinance.ru/investitsii/prognozy-i-analitika/04-11-2022-krizis-2022/?ysclid=la2hm3aehn127361521>;
15. Мировой энергетический кризис: кто виноват и что делать? [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://energypolicy.ru/mirovoj-energeticheskij-krizis-kto-vinovat-i-cto-delat/business/2022/13/16/?ysclid=lamc8ab8tt758209888>;
16. Международный бизнес – его преимущества и недостатки [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://beprime.ru/mezhdunarodnyj-biznes-ego-preimushhestva-i-nedostatki/> ;
17. Международные экономические организации: цели, функции, деятельность [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://businessman.ru/new-mezhdunarodnye-ekonomicheskie-organizacii-celi-funkcii-deyatelnost-sistema-mezhdunarodnyh-ekonomicheskix-organizacij.html>;
18. Новые прогнозы МЭА. Сокращение мирового спроса на газ в 2022 г., падение российских поставок в Европу и обвал добычи [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://neftegaz.ru/news/finance/742705-novye-prognozy-mea-sokrashchenie-mirovogo-sprosa-na-gaz-v-2022-g-padenie-rossiyskikh-postavok-v-evro/?ysclid=la2f7186dc827611427>;

19. О «Газпроме» [Электронный ресурс]. – Режим доступа:
<https://www.gazprom.ru/about/>;
20. Родионова, В. Н. Стратегический менеджмент: [Текст]: учебное пособие / В. Н. Родионова. – 3-е изд., испр. и перераб. – Москва : РИОР : ИНФРА-М, 2020. – 106 с.
21. Россия и мир: 2022. Экономика и внешняя политика. Ежегодный прогноз / Рук. проекта – А.А. Дынкин, В.Г. Барановский. – М.: ИМЭМО РАН, 2021. – 136 с. (с.54-55)
22. Российская и мировая экономики: итоги за I полугодие и II квартал 2022 [Электронный ресурс]. – Режим доступа:
<https://journal.open-broker.ru/research/rossijskaya-i-mirovaya-ekonomiki/?ysclid=la2hdhgao8750214033>;
23. Сможет ли «Газпром» найти замену европейскому рынку газа [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://journal.open-broker.ru/radar/novye-proekty-gazproma/?ysclid=lamv4x9o6m565450434>;
24. Станет ли европейский энергетический кризис мировым [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://rg.ru/2021/09/29/eksperty-rassuzhdaiut-energeticheskij-krizis-evropejskij-ili-mirovoj.html>;
25. Тихий, В. И. Мировая экономика и международные экономические отношения [Текст]: учебное пособие / В. И. Тихий, О. В. Корева. – Москва: РИОР: ИНФРА-М, 2021. – 259 с.
26. Турция намерена стать центром формирования газового рынка [Электронный ресурс]. – Режим доступа:
<https://www.vesti.ru/finance/article/3025875>;
27. Узловой вопрос «Газпрома» [Электронный ресурс]. – Режим доступа:
<https://www.rbc.ru/newspaper/2022/10/14/6347f9d49a7947dfbedaa0f4?ysclid=lamuk3dgim979277087>.
28. Что такое Кризис? Список мировых экономических и финансовых кризисов [Электронный ресурс]. – Режим доступа:

- <https://tyulyagin.ru/ekonomika/chto-takoe-krizis-spisok-mirovyx-ekonomicheskix-i-finansovyx-krizisov.html?ysclid=lbjnbv2ohe561433490>;
- 29.Экспорт газа России в 2022 году может упасть до 142 млрд. куб. м [Электронный ресурс]. – Режим доступа:
[\[https://tass.ru/ekonomika/15896975?ysclid=la2f50d8n3649931498\]](https://tass.ru/ekonomika/15896975?ysclid=la2f50d8n3649931498).
- 30.Энергетический кризис укрепил позиции России в мире[Электронный ресурс]. – Режим доступа:
<https://360tv.ru/news/mir/energeticheskij-krizis-ukrepil-pozitsii-rossii-v-mire/>;
- 31.Энергетический кризис в Европе изменит глобальный геополитический ландшафт[Электронный ресурс]. – Режим доступа:
<https://news-front.info/2022/12/09/jenergeticheskij-krizis-v-evrope-izmenit-globalnyj-geopoliticheskij-landshaft/>;

Приложения