



**Помощь студентам  
онлайн! Без посредников!  
Без предоплаты!  
<http://diplomstudent.net/>**

**Тема: Муниципальные финансы на примере города Чебоксары**  
**Проектная глава ВКР: Перспективы развития муниципальных  
финансов города Чебоксары**

Глава 3 Перспективы развития муниципальных финансов города Чебоксары

3.1 Государственная программа управления муниципальными финансами г.  
Чебоксары до 2020г.

3.2 Проблемы и пути совершенствования системы управления муниципальными  
финансами г. Чебоксары

## **Глава 3 Перспективы развития муниципальных финансов города Чебоксары**

### **3.1 Государственная программа управления муниципальными финансами г. Чебоксары до 2020г.**

Приоритеты муниципальной политики в сфере управления муниципальными финансами, муниципальным долгом и муниципальным имуществом определены Постановлениями Администрации города Чебоксары «Об основных направлениях бюджетной и налоговой политики города Чебоксары на очередной финансовый год и плановый период, Постановлением Администрации города Чебоксары «Об утверждении муниципальной программы города Чебоксары «Управление муниципальными финансами и муниципальным долгом города Чебоксары»; Решением Чебоксарского городского Собрания депутатов о Прогнозном плане (программе) приватизации муниципального имущества города Чебоксары на очередной финансовый год. Сроки реализации муниципальной программы предусмотрены на 2014-2020гг. Цели, задачи и целевые индикаторы программы представлены в таблице 3.1( Приложение 6).

Расходы на реализацию муниципальной программы предусматриваются за счет средств бюджета города Чебоксары. При реализации муниципальной программы в рамках управления муниципальным долгом города Чебоксары будут использоваться различные механизмы, связанные с привлечением заемных средств для покрытия дефицита бюджета города Чебоксары. Заимствования будут осуществляться путем привлечения кредитов в кредитных организациях, бюджетных кредитов из федерального бюджета на пополнение остатков средств на счетах бюджета г. Чебоксары. Общий объем финансирования мероприятий муниципальной программы в 2014 - 2020 годах составляет 2150511,0 тыс. рублей, в том числе: в 2018 году - 328256,0 тыс. рублей; в 2019 году - 325722,1 тыс. рублей; в 2020 году - 325746,3 тыс. рублей, рисунок 3.1.

Ресурсное обеспечение реализации муниципальной программы за счет средств бюджета города Чебоксары по годам ее реализации в разрезе

мероприятий муниципальной программы (в ценах соответствующих лет) представлено в Приложении 7.

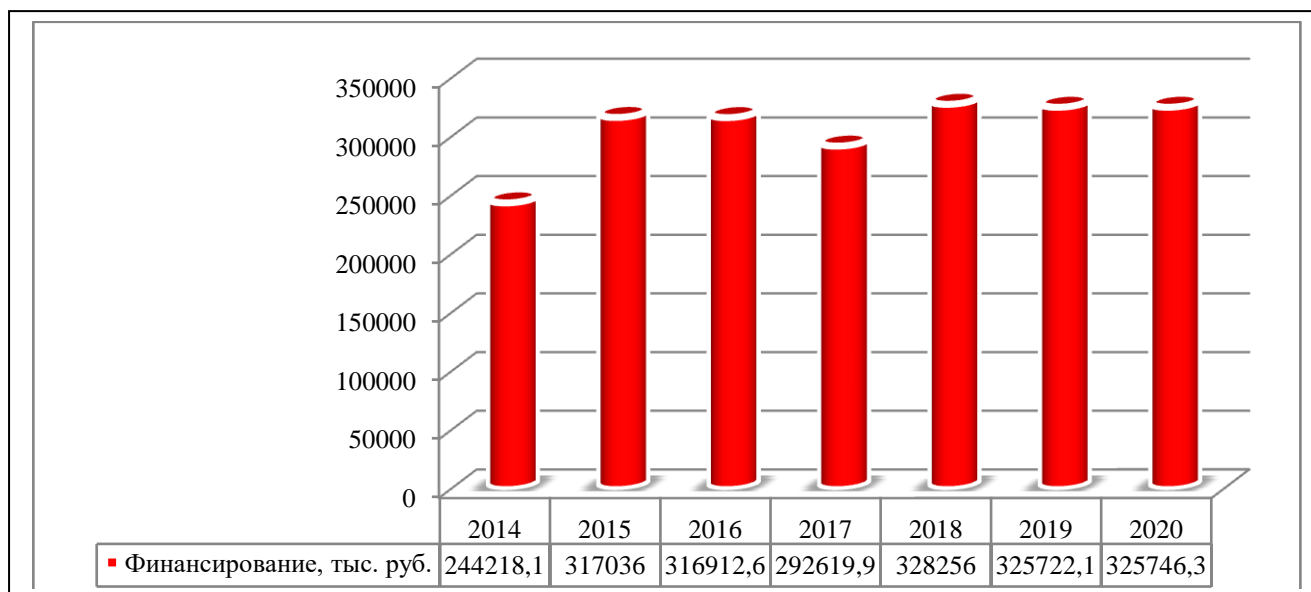


Рисунок 3.1. Динамика расходов на реализацию муниципальной программы города Чебоксары в 2014 - 2020 годах

Рассмотрим подробнее основные мероприятия подпрограмм: «Совершенствование бюджетной политики и эффективное использование бюджетного потенциала города Чебоксары», «Повышение эффективности бюджетных расходов города Чебоксары», «Управление муниципальным имуществом города Чебоксары», «Обеспечение реализации муниципальной программы города Чебоксары «Управление муниципальными финансами и муниципальным долгом города Чебоксары».

1) Подпрограмма «Совершенствование бюджетной политики и эффективное использование бюджетного потенциала города Чебоксары» предусматривает выполнение четырех основных мероприятий.

Основное мероприятие 1. Развитие бюджетного планирования, формирование бюджета города Чебоксары на очередной финансовый год и плановый период. В рамках реализации данного мероприятия основные усилия будут сосредоточены на совершенствовании бюджетного планирования, в том числе путем широкого внедрения новых информационно-коммуникационных технологий в бюджетный процесс, расширения сферы автоматизации финансовых расчетов в целях повышения их оперативности. Важным направлением работы

станет совершенствование механизмов формирования муниципальных заданий бюджетным и автономным учреждениям города Чебоксары как инструмента повышения эффективности бюджетных расходов и качества оказания муниципальных услуг. Планируются усиление контроля за достижением бюджетными и автономными учреждениями города Чебоксары запланированных результатов, предусмотренных муниципальным заданием, уточнение методики расчета нормативных затрат на оказание муниципальных услуг. При этом необходимо будет обеспечить как точный учет повышения затрат указанных учреждений на оплату коммунальных услуг, так и стимулирование энергоэффективности при осуществлении расходов на указанные цели.

В качестве ключевого направления реформирования бюджетного процесса предусматривается формирование бюджета города Чебоксары на основе муниципальных программ города Чебоксары, что потребует внедрения принципиально новых подходов к бюджетному планированию, повышения ответственности главных распорядителей средств бюджета города Чебоксары за рациональное использование бюджетных средств, постоянного мониторинга отраслевыми структурными подразделениями администрации города Чебоксары и Финуправлением города хода реализации и финансирования муниципальных программ города Чебоксары, своевременного принятия соответствующих корректирующих управленческих решений.

Основное мероприятие 2. Повышение доходной базы, уточнение бюджета города Чебоксары в ходе его исполнения с учетом поступлений доходов в бюджет города Чебоксары. В рамках данного мероприятия предполагается осуществление еженедельного мониторинга поступлений налоговых и неналоговых доходов в бюджет города Чебоксары и проведение аналитических расчетов в части исполнения доходов бюджета города Чебоксары. Результаты проведенного анализа будут использоваться при принятии оперативных управленческих решений в сфере управления муниципальными финансами.

Предусматривается также проведение ежемесячного анализа задолженности по местным налогам на основании данных форм статистической налоговой

отчетности, утвержденных приказами Федеральной налоговой службы. Будет осуществляться взаимодействие в рамках рабочей группы по повышению устойчивости социально-экономического развития города Чебоксары в целях обеспечения своевременного и полного выполнения ими налоговых обязательств.

В ходе исполнения бюджета города Чебоксары с учетом анализа поступлений в текущем году доходов в бюджет города Чебоксары, а также экономии бюджетных средств по результатам торгов, эффективности освоения бюджетных средств предусматривается проведение работы по уточнению основных бюджетных параметров, объемов расходов бюджетных средств и разработке проектов решений Чебоксарского городского Собрания депутатов о внесении изменений в решения Чебоксарского городского Собрания депутатов о бюджете города Чебоксары на очередной финансовый год и плановый период.

Основное мероприятие 3. Организация исполнения и подготовка отчетов об исполнении бюджета города Чебоксары. Реализация взаимоувязанных мер по организации исполнения бюджета города Чебоксары будет предусматривать: открытие (закрытие) лицевых счетов для осуществления операций со средствами бюджета города Чебоксары; составление и ведение сводной бюджетной росписи бюджета города Чебоксары; доведение лимитов бюджетных обязательств (предельных объемов финансирования) до главных распорядителей средств бюджета города Чебоксары; составление и ведение кассового плана, представляющего собой прогноз кассовых поступлений в бюджет города Чебоксары и кассовых выплат из бюджета города Чебоксары в текущем финансовом году; кассовое обслуживание исполнения бюджета города Чебоксары, обеспечение исполнения бюджетных обязательств.

В рамках реализации данного мероприятия будет обеспечено своевременное выполнение обязательств по исполнению судебных актов по обращению взыскания на средства бюджета города Чебоксары. В ходе исполнения бюджета города Чебоксары предусматриваются составление и представление бюджетной отчетности Финуправлением города в администрацию города Чебоксары.

Сведения об исполнении бюджета города Чебоксары ежемесячно будут размещаться на официальном сайте Финуправления города на Портале органов власти Чувашской Республики в информационно-телекоммуникационной сети «Интернет». Кроме того, в сроки, установленные Министерством финансов Чувашской Республики, предусматривается подготовка и направление в Министерство финансов Чувашской Республики ежемесячного консолидированного отчета об исполнении бюджета города Чебоксары.

Одним из ключевых направлений работы станет обеспечение широкого применения передовых информационно-коммуникационных технологий в бюджетном процессе, в том числе разработка и внедрение новых программных продуктов, их совершенствование. Постоянное внедрение технологий автоматизации финансовых расчетов, совершенствование процедур осуществления платежей позволят поднять на качественно новый уровень исполнение бюджета города Чебоксары, обеспечить оперативность и достоверность бюджетной отчетности, поддерживать в актуальном состоянии информационную базу, необходимую для эффективного управления муниципальными финансами.

Основное мероприятие 4. Реализация мер по своевременному исполнению долговых обязательств города Чебоксары и расходов на обслуживание муниципального долга. Данное мероприятие предусматривает безусловное исполнение принятых городом Чебоксары долговых обязательств и не допущение возникновения просроченной задолженности по ним. В рамках данного мероприятия планируется ведение учета долговых обязательств города Чебоксары, погашение муниципального долга города Чебоксары, осуществление расходов на обслуживание муниципального долга города Чебоксары, выполнение обязательств по муниципальным гарантиям города Чебоксары. Реализация данного мероприятия направлена на формирование актуальной информационной базы о принятых долговых обязательствах и их исполнении, необходимой для принятия оперативных управленческих решений по управлению муниципальным долгом города Чебоксары и обеспечению своевременного исполнения долговых

обязательств города Чебоксары по: муниципальным ценным бумагам города Чебоксары; бюджетным кредитам, привлеченным в бюджет города Чебоксары от других бюджетов бюджетной системы Российской Федерации; кредитам, полученным городом Чебоксары от кредитных организаций; муниципальным гарантиям города Чебоксары.

Погашение основного долга по долговым обязательствам г.Чебоксары производится за счет источников финансирования дефицита бюджета г.Чебоксары. Обеспечение выплат по расходам на обслуживание муниципального долга в сроки, установленные заключенными контрактами (договорами, соглашениями). Выполнение обязательств по муниципальным гарантиям города Чебоксары предусматривает реализацию мер по финансовому обеспечению возможного исполнения муниципальных гарантий города Чебоксары за счет бюджетных средств.

2)Подпрограмма «Повышение эффективности бюджетных расходов города Чебоксары» предусматривает выполнение восьми основных мероприятий:

Основное мероприятие 1. Обеспечение долгосрочной устойчивости и сбалансированности бюджета города Чебоксары. Долгосрочная сбалансированность и устойчивость бюджета города Чебоксары является важным условием сохранения экономической стабильности в городе Чебоксары, обеспечения экономического роста, улучшения инвестиционного климата, повышения благосостояния населения. В условиях перехода на программный принцип планирования и исполнения бюджета города Чебоксары возрастает значение взаимосвязи стратегического планирования и долгосрочного бюджетного планирования. Достижение запланированных стратегических целей и задач, определенных указами Президента РФ от 7 мая 2012г., Стратегией социально-экономического развития Чувашской республики до 2020г., утв. Законом Чувашской республики от 04 июня 2007г.№8, Стратегией развития города Чебоксары на период до 2020г. с учетом перспективы развития агломерации город Чебоксары - город Новочебоксарск - Мариинско-Посадский район - Моргаушский район - Цивильский район - Чебоксарский район», утвержденной

Решением Чебоксарского городского Собрания депутатов от 27 октября 2009г. № 1447, будет осуществляться на основе муниципальных программ города Чебоксары. В качестве инструмента синхронизации целей и задач реализуемых муниципальных программ города Чебоксары с их финансовым обеспечением на долгосрочную перспективу предусматривается использовать разработку бюджетного прогноза города Чебоксары на долгосрочный период.

Развитие долгосрочного бюджетного планирования в городе Чебоксары планируется осуществлять с учетом положений Федерального закона от 28.06.2014 N 172-ФЗ «О стратегическом планировании в Российской Федерации», Постановления Правительства РФ от 15.04.2014г. № 320 «Об утверждении государственной программы РФ «Управление государственными финансами и регулирование финансовых рынков», Постановления Правительства РФ от 18.05.2016 г. № 445 «Об утверждении государственной программы Российской Федерации «Развитие федеративных отношений и создание условий для эффективного и ответственного управления региональными и муниципальными финансами». Необходимым условием для разработки бюджетного прогноза города Чебоксары на долгосрочный период будет являться разработка прогноза социально-экономического развития города Чебоксары на долгосрочный период с учетом сценарных условий и требований к порядку его разработки, определяемых на федеральном и региональном уровнях.

В целом совершенствование бюджетного планирования будет основываться на повышении надежности прогнозов социально-экономического развития и реалистичности (консервативности) оценок, положенных в основу бюджетного планирования как на долгосрочный, так и на среднесрочный периоды. Долгосрочное бюджетное планирование будет способствовать усилению роли бюджета города Чебоксары в развитии экономики города Чебоксары, позволит проанализировать возможности, которые помогут в долгосрочной перспективе, оценить объемы бюджетных средств, требуемых для достижения стратегических целей социально-экономического развития, повысить качество бюджетного планирования и своевременно принять меры по обеспечению долгосрочной



сбалансированности доходов и расходов бюджета города Чебоксары. Бюджетный прогноз города Чебоксары на долгосрочный период будет представлять собой документ, включающий долгосрочный (на срок не менее 6 лет) прогноз основных параметров бюджета города Чебоксары, факторов и условий формирования и реализации основных направлений бюджетной и налоговой политики, основных параметров финансового обеспечения муниципальных программ города Чебоксары с учетом целей, параметров и условий социально-экономического развития города Чебоксары в долгосрочном периоде.

В рамках бюджетного прогноза города Чебоксары на долгосрочный период предусматривается определение предельных объемов («потолков») расходов по каждой муниципальной программе города Чебоксары на весь срок ее реализации. Это создаст стимулы для ответственных исполнителей этих программ по выявлению резервов для перераспределения бюджетных средств и повышению эффективности бюджетных расходов. Предусматривается также осуществлять при необходимости корректировку бюджетного прогноза города Чебоксары на долгосрочный период при разработке проекта бюджета города Чебоксары на очередной финансовый год и плановый период. Приоритеты бюджетной и налоговой политики на среднесрочный период будут определяться в рамках разработки и утверждения постановлением администрации города Чебоксары основных направлений бюджетной и налоговой политики города Чебоксары на очередной финансовый год и плановый период.

Основное мероприятие 2. Совершенствование бюджетного процесса в условиях внедрения программно-целевых методов управления. Среднесрочное бюджетное планирование будет осуществляться в «программном формате» с учетом перехода на новую бюджетную классификацию, отражающую по целевой статье расходов расходы на реализацию мероприятий муниципальных программ города Чебоксары. Поскольку муниципальные программы города Чебоксары становятся важнейшим инструментом эффективного расходования бюджетных средств и достижения запланированных целевых индикаторов, предусматривается

осуществление мероприятий, направленных на дальнейшее развитие и совершенствование механизмов программно-целевого управления.

Важное значение будет иметь уточнение перечня муниципальных программ города Чебоксары, предлагаемых к финансированию за счет средств бюджета города Чебоксары на очередной финансовый год и плановый период с учетом результатов оценки эффективности их реализации. В условиях трехлетнего бюджетирования предусматривается осуществить переход от годовых к трехлетним планам реализации муниципальных программ города Чебоксары.

Предусматривается проведение ежегодной оценки эффективности реализации муниципальных программ г. Чебоксары в соответствии с Постановлением администрации г. Чебоксары от 30.12.2015г. № 3827 «Об утверждении методики оценки эффективности муниципальных программ г. Чебоксары». При необходимости предполагается уточнение методических подходов или процедур проведения оценки эффективности реализации муниципальных программ города Чебоксары. Предусматривается приведение муниципальных программ города Чебоксары в соответствие с принятым Решением о бюджете города Чебоксары на очередной финансовый год и плановый период в сроки, установленные БК РФ,.

Основное мероприятие 3. Повышение эффективности и качества оказания муниципальных услуг. В целях повышения эффективности оказания муниципальных услуг, в соответствии с п. 3.1 ст. 69.2 БК РФ предусмотрено проведение работы по формированию актуализированных ведомственных перечней муниципальных услуг и работ, оказываемых и выполняемых муниципальными учреждениями г. Чебоксары. Формирование указанных перечней будет осуществляться в соответствии с базовыми (отраслевыми) перечнями государственных услуг и работ, утвержденными федеральными органами исполнительной власти, осуществляющими функции по выработке государственной политики и нормативно-правового регулирования в установленных сферах деятельности.

В соответствии с п. 3.1 ст. 69.2 БК РФ порядок формирования, ведения и утверждения ведомственных перечней муниципальных услуг и работ,

оказываемых и выполняемых муниципальными учреждениями, устанавливается местной администрацией муниципального образования с соблюдением общих требований, установленных Правительством РФ и Кабинетом Министров Чувашской Республики. В связи с этим предусматривается актуализация порядка формирования, ведения и утверждения ведомственных перечней муниципальных услуг и работ, оказываемых и выполняемых муниципальными учреждениями города Чебоксары, с учетом общих требований, установленных Правительством РФ и Кабинетом Министров Чувашской Республики. Для получения объективной информации об удовлетворенности населения качеством муниципальных услуг предусматривается проведение ежегодных социологических опросов населения о качестве оказания муниципальных услуг с размещением результатов этих опросов на официальном сайте администрации города Чебоксары в информационно-телекоммуникационной сети «Интернет». Кроме того, планируется проведение ежегодной оценки количества и качества оказания муниципальных услуг через многофункциональный центр предоставления государственных и муниципальных услуг города Чебоксары (МФЦ).

Предусматривается дальнейшее развитие информационно-технологического обеспечения предоставления государственных и муниципальных услуг в электронном виде. Данные меры будут способствовать более широкому распространению предоставления государственных и муниципальных услуг в электронном виде, росту удовлетворенности граждан качеством оказания услуг.

Основное мероприятие 4. Развитие системы муниципального финансового контроля. Обеспечение своевременного и качественного контроля в финансово-бюджетной сфере является неотъемлемой частью работы, направленной на повышение эффективности бюджетных расходов. Предусмотрена реализация мероприятий по развитию и дальнейшему совершенствованию системы муниципального финансового контроля в городе Чебоксары.

В соответствии с Решением Чебоксарского городского Собрания депутатов от 21 ноября 2013г. № 1208 «О внесении изменений в Положение о бюджетных правоотношениях в муниципальном образовании городе Чебоксары,

утвержденное решением Чебоксарского городского Собрания депутатов от 22 мая 2008 г. № 1011» определено, что внутренний муниципальный финансовый контроль осуществляется Финуправлением города, установлены полномочия Финуправления города по осуществлению внутреннего муниципального финансового контроля. В целях эффективного осуществления муниципального финансового контроля в городе Чебоксары планируется разработка и утверждение постановлением администрации города Чебоксары Порядка осуществления полномочий Финансового управления администрации города Чебоксары по внутреннему муниципальному финансовому контролю.

Кроме того, планируется разработка и утверждение постановлением администрации города Чебоксары Порядка осуществления внутреннего финансового контроля и внутреннего финансового аудита главными распорядителями (распорядителями) средств бюджета города Чебоксары, главными администраторами (администраторами) доходов бюджета города Чебоксары, главными администраторами (администраторами) источников финансирования дефицита бюджета города Чебоксары.

Планируется разработка и утверждение внутренних стандартов и процедур составления и исполнения бюджета города Чебоксары по расходам, доходам и источникам финансирования дефицита бюджета города Чебоксары, составления бюджетной отчетности и ведения бюджетного учета. В соответствии со статьей 306.2БК РФ будет разработан и принят приказ Финуправления города об утверждении Порядка исполнения решения о применении бюджетных мер принуждения. В целях повышения эффективности осуществления муниципального финансового контроля предусматривается дальнейшее развитие информационной системы, обеспечивающей автоматизацию процессов, связанных с осуществлением муниципального финансового контроля. Внедрение программно-целевых принципов бюджетного планирования и исполнения бюджета потребует усиления финансового контроля за полнотой и достоверностью отчетности о реализации муниципальных программ города Чебоксары.

Основное мероприятие 5. Эффективность бюджетных расходов в условиях развития контрактной системы в сфере закупок товаров, работ, услуг для обеспечения муниципальных нужд города Чебоксары. Приоритетное в ближайшей перспективе направление организации работы по повышению эффективности бюджетных расходов связано с развитием контрактной системы в сфере закупок товаров, работ, услуг для обеспечения муниципальных нужд города Чебоксары.

С учетом требований, установленных Правительством РФ и Чувашской Республики, будет разработан и утвержден Порядок формирования, утверждения и ведения планов закупок для обеспечения муниципальных нужд города Чебоксары. Предусматривается также установить Правила нормирования в сфере закупок товаров, работ, услуг для обеспечения муниципальных нужд города Чебоксары в соответствии с общими правилами нормирования в сфере закупок, установленными Правительством РФ и Чувашской Республики. Планируется разработать и утвердить Порядок формирования, утверждения и ведения планов-графиков закупок для обеспечения муниципальных нужд города Чебоксары с учетом требований Правительства РФ и Чувашской Республики. В рамках реализации мероприятий Программы планируется провести целенаправленную работу по подготовке, переподготовке и повышению квалификации муниципальных служащих города Чебоксары по вопросам внедрения и развития контрактной системы в сфере закупок товаров, работ, услуг, что позволит улучшить кадровое обеспечение развития контрактной системы в городе.

Основное мероприятие 6. Повышение эффективности бюджетных инвестиций. Проведение эффективной бюджетной политики предполагает оптимизацию бюджетных расходов инвестиционного характера, что особенно важно в условиях ограниченности бюджетных возможностей для увеличения вложений бюджетных средств в объекты капитального строительства в связи с дефицитом бюджета г. Чебоксары. В связи с этим в качестве одного из основных направлений работы определено повышение эффективности бюджетных инвестиций, а также создание условий для привлечения внебюджетных средств на реализацию инвестиционных проектов. Вместе с тем, реализация проектов

строительства и реконструкции объектов общественной инфраструктуры в городе осуществляется в основном за счет бюджетных средств, без привлечения частных инвесторов. Формирование адресной инвестиционной программы города Чебоксары на очередной финансовый год и плановый период будет осуществляться с учетом перехода на «программный бюджет» и отражением бюджетных инвестиций в объекты капитального строительства в составе муниципальных программ города Чебоксары.

Основное мероприятие 7. Повышение эффективности деятельности органов местного самоуправления и муниципальных учреждений города Чебоксары. В г. Чебоксары создана правовая основа для осуществления регулярного мониторинга эффективности деятельности органов местного самоуправления в сфере управления муниципальными финансами. В соответствии с постановлением администрации города Чебоксары от 22 августа 2012г. N 245 «Об утверждении Порядка и Методики оценки качества финансового менеджмента главных распорядителей средств бюджета города Чебоксары» ежегодно будет проводиться оценка качества финансового менеджмента главных распорядителей средств бюджета города Чебоксары. Результаты этой оценки будут размещаться на официальном сайте Финуправления города и администрации города Чебоксары в информационно-телекоммуникационной сети «Интернет».

В целях повышения оперативности аналитических расчетов на республиканском уровне планируется разработать программный комплекс для проведения оценки качества финансового менеджмента главных распорядителей средств республиканского бюджета Чувашской Республики. Автоматизация процессов, связанных с бюджетным планированием и исполнением бюджета города Чебоксары, совершенствование бюджетной отчетности, расширение потоков информации, подлежащей ускоренной обработке для принятия оперативных управленческих решений, требуют современного технического и программного оснащения. В связи с этим предусматривается реализация мероприятия по дальнейшему развитию информационно-технологической и телекоммуникационной инфраструктуры в органах местного самоуправления

города Чебоксары. Повышению эффективности и прозрачности расходования бюджетных средств будет способствовать реализация мер по минимизации наличного денежного обращения в секторе муниципального управления города Чебоксары.

Для повышения эффективности деятельности органов местного самоуправления города Чебоксары по управлению муниципальными финансами предусматривается реализация мероприятия по профессиональной подготовке, переподготовке и повышению квалификации муниципальных служащих города Чебоксары в сфере повышения эффективности бюджетных расходов. В рамках данного мероприятия предполагается повышение уровня профессиональных знаний муниципальных служащих города Чебоксары по вопросам бюджетного планирования в условиях формирования бюджетов на программной основе, исполнения расходов и формирования бюджетной отчетности, в том числе в условиях внедрения интегрированной информационной системы управления финансами «Электронный бюджет», эффективного осуществления бюджетных расходов, муниципального финансового контроля за целевым использованием бюджетных средств.

Планируется организовать изучение опыта городов РФ в сфере повышения эффективности бюджетных расходов и совершенствования управления муниципальными финансами, что позволит перенять передовые идеи, с целью использования их в практике управления муниципальными финансами города Чебоксары. Планируется утверждение и доведение до муниципальных учреждений муниципальных заданий с учетом показателей качества оказания муниципальных услуг. Дальнейшее развитие и совершенствование получит финансирование оказания муниципальных услуг муниципальными учреждениями города Чебоксары на основе утвержденных нормативов финансовых затрат, предусматривается осуществить поэтапный переход от индивидуальных нормативов к единым нормативам финансирования в соответствующих сферах деятельности муниципальных учреждений города Чебоксары.

Основное мероприятие 8. Обеспечение открытости и прозрачности муниципальных финансов города Чебоксары. Предусматривается реализация комплекса мероприятий, направленных на повышение уровня информационной прозрачности деятельности органов местного самоуправления города Чебоксары в сфере управления муниципальными финансами. Планируется организовать размещение бюджета города Чебоксары и отчета об его исполнении за отчетный финансовый год в доступной для граждан форме («бюджета для граждан») на официальном сайте Администрации города Чебоксары и Финуправления города в информационно-телекоммуникационной сети «Интернет». При этом будут приняты во внимание Методические рекомендации по предоставлению бюджетов субъектов РФ и местных бюджетов и отчетов об их исполнении в доступной для граждан форме, утвержденные Приказом Министерства финансов РФ от 22.09.2015г. № 145н.

Планируется также обеспечить размещение информации о ходе реализации муниципальных программ города Чебоксары на официальном сайте администрации города Чебоксары в информационно-телекоммуникационной сети «Интернет», что обеспечит широкий доступ населения к информации о достижении целевых индикаторов и эффективности расходования бюджетных средств на реализацию муниципальных программ города Чебоксары. На официальном сайте РФ в информационно-телекоммуникационной сети «Интернет» [www.bus.gov.ru](http://www.bus.gov.ru) будет размещаться актуальная информация о деятельности муниципальных учреждений города Чебоксары.

3) Подпрограмма «Управление муниципальным имуществом города Чебоксары» объединяет четыре основных мероприятия.

Основное мероприятие 1. Создание единой системы учета муниципального имущества города Чебоксары. В рамках реализации данного мероприятия предполагается упорядочение состава имущества публично-правовых образований и обеспечение его учета, признание прав и регулирование отношений в части имущества, находящегося в муниципальной собственности города Чебоксары, и участие во внедрении единой территориально-



распределенной системы ведения имущественного и земельного реестра Чувашской Республики, в части показателей муниципального уровня.

Создание двухуровневого подхода (республиканский и муниципальный) позволит вести централизованный учет объектов, находящихся как в государственной собственности Чувашской Республики, так и в муниципальной собственности (земля, недвижимое и движимое имущество), и обеспечить перспективное прогнозирование земельно-имущественных отношений, повысить обоснованность принятия управленческих решений за счет функционального взаимодействия органов исполнительной власти Чувашской Республики и органов местного самоуправления города Чебоксары.

Мероприятие предусматривает обеспечение полноты сведений о зарегистрированных правах на недвижимое имущество и сделок с ним и актуализации Реестра муниципального имущества и земельных участков города Чебоксары. Результатом проведения мероприятия является формирование сведений об объектах недвижимости как объектах оборота и налогообложения.

В рамках мероприятия будет осуществлено внедрение, сопровождение и информационное наполнение автоматизированной информационной системы управления и распоряжения муниципальным имуществом города Чебоксары, а также материально-техническое обеспечение базы данных муниципального имущества города Чебоксары, включая обеспечение архивного хранения бумажных документов. Планируется проводить подготовку специалистов горкомимущества в сфере управления муниципальным имуществом для осуществления мероприятий по актуализации базы данных о муниципальном имуществе и обеспечению ее технической безопасности.

Основное мероприятие 2. Формирование эффективного муниципального сектора. В рамках выполнения данного мероприятия будут формироваться и утверждаться единые перечни подлежащих сохранению в собственности муниципального образования - города Чебоксары муниципальных учреждений города Чебоксары, в отношении которых органами местного самоуправления города Чебоксары, осуществляющими функции и полномочия учредителей, будут

определены целевые показатели стратегического развития, достижение которых будет обеспечиваться реализацией соответствующих структурированных и формализованных планов-графиков («дорожных карт»).

Данное мероприятие предусматривает повышение эффективности использования муниципального имущества города Чебоксары, закрепленного на праве хозяйственного ведения за муниципальными унитарными предприятиями города Чебоксары, и обеспечение поступлений в бюджет города Чебоксары части прибыли муниципальных унитарных предприятий города Чебоксары. Реализация мероприятия способствует постоянному, систематизированному и детальному наблюдению за финансово-хозяйственной деятельностью и финансовым состоянием муниципальных унитарных предприятий города Чебоксары.

Реализация мероприятия будет способствовать проведению структурных преобразований в экономике города, вовлечению объектов в коммерческий оборот, стимулированию развития конкуренции, позволит увеличить неналоговые доходы бюджета города Чебоксары за счет поступления денежных средств от продаж объектов приватизации. В рамках мероприятия предполагается подготовка и размещение в печатных, телевизионных, радиовещательных и электронных средствах массовой информации материалов по основным направлениям деятельности в сфере управления и распоряжения муниципальным имуществом города Чебоксары. Также предполагается публикация разъясняющих комментариев и выступлений по возникающим проблемным вопросам.

Основное мероприятие 3. Создание условий для максимального вовлечения в хозяйственный оборот муниципального имущества города Чебоксары, в том числе земельных участков. В рамках мероприятия планируется проведение кадастровых работ в отношении объектов капитального строительства, находящихся в муниципальной собственности города Чебоксары, и внесение сведений по итогам проведения кадастровых работ в государственный кадастр недвижимости.

Мероприятие предусматривает подготовку технической документации для обеспечения государственного кадастрового учета объектов капитального

строительства, относящихся к собственности муниципального образования города Чебоксары, постановка на учет которых ранее не проводилась, и вновь созданных объектов недвижимости, а также в случае изменения характеристик объектов недвижимости. Результатом проведения мероприятия является информационное наполнение государственного кадастра недвижимости. Формирование государственного кадастра недвижимости играет важную роль для установления надежных границ, создания условий для обеспечения государственных гарантий прав собственности и иных вещных прав на недвижимое имущество, создания полного и достоверного источника информации об объектах недвижимости.

В рамках реализации мероприятия планируется проведение землеустроительных (кадастровых) работ по земельным участкам, находящимся в муниципальной собственности г. Чебоксары, внесение сведений в государственный кадастр недвижимости. Мероприятие предусматривает обеспечение полноты сведений о зарегистрированных правах на земельные участки на территории города Чебоксары в целях их налогообложения.

Планируется осуществить работы по актуализации муниципальной кадастровой оценки земель в целях налогообложения и вовлечения земельных участков в гражданско-правовой оборот. Предусматривается формирование Единого информационного ресурса о свободных от застройки земельных участках, перевод земельных участков из одной категории в другую для реализации инвестиционных проектов на территории города Чебоксары, формирование земельных участков, предназначенных для предоставления многодетным семьям в собственность бесплатно для индивидуального жилищного строительства, ведения личного подсобного хозяйства и дачного строительства.

Основное мероприятие 4.Эффективное управление муниципальным имуществом города Чебоксары. В рамках мероприятия предусматривается осуществление контроля за использованием муниципального имущества путем проведения плановых контрольных мероприятий по обеспечению сохранности, использования по назначению и эффективному управлению объектами

муниципального имущества г. Чебоксары, закрепленными за муниципальными учреждениями города, за муниципальными унитарными предприятиями города Чебоксары на праве хозяйственного ведения; проведение обследований объектов муниципальной собственности на предмет исполнения условий договоров аренды, безвозмездного пользования имуществом казны; организация постоянного мониторинга вовлечения объектов муниципального имущества г.Чебоксары в хозяйственный оборот, задействованности закрепленного имущества в осуществлении уставной деятельности муниципальных организаций. Реализация мероприятия позволит обеспечить максимальное вовлечение имущества в хозяйственный оборот.

Реализация данного мероприятия позволит уменьшить риски потери контроля над использованием муниципального имущества по назначению со стороны правообладателя, сократит неэффективное расходование средств на содержание муниципального имущества г. Чебоксары, увеличит поступление доходов в бюджет г.Чебоксары от распоряжения муниципальным имуществом г. Чебоксары. Мероприятие направлено на вовлечение в гражданско-правовой оборот имущества, выявленного в результате проверок сохранности, использования по назначению муниципального имущества г. Чебоксары. Мероприятие предусматривает осуществление оптимизации состава имущества, находящегося в муниципальной собственности г. Чебоксары, вовлечение в хозяйственный оборот объектов муниципальной казны г. Чебоксары на условиях приоритетности рыночных механизмов и прозрачности процедур передачи в пользование. В рамках мероприятия предполагается обеспечение гарантий прав на муниципальное имущество города Чебоксары, в том числе на землю, и защита прав и законных интересов собственников, землепользователей, землевладельцев и арендаторов земельных участков.

Таким образом, выше были рассмотрены основные мероприятия муниципальной программы: «Управление муниципальными финансами и муниципальным долгом города Чебоксары» на 2014-2020гг. Отметим, что в целом, данной программой предусмотрено множество мероприятий,

направленных на совершенствование системы управления муниципальными финансами г. Чебоксары, однако, финансирование программы предусмотрено только за счет бюджета г. Чебоксары. Кроме этого, как показали данные в разрезе мероприятий и их финансирование, по некоторым позициям наблюдается недофинансирование и невыделены средства на данные мероприятия. Следовательно, основной проблемой в системе управления муниципальными финансами г. Чебоксары является недофинансирование из-за недостаточности финансовых ресурсов. В связи с этим, является необходимым рассмотреть мероприятия, которые позволят совершенствовать систему управления финансами на муниципальном уровне. Для этого, перейдем к следующему параграфу исследования.

### **3.2 Проблемы и пути совершенствования системы управления муниципальными финансами г. Чебоксары**

Представленный выше анализ основных направлений управления муниципальными финансами г. Чебоксары показал, что несмотря на множество существующих подпрограмм, замечена тенденция недофинансирования по некоторым мероприятиям программы, в первую очередь, это связано с тем, что финансирование программы осуществляется только за счет собственных средств муниципального бюджета г. Чебоксары, которые находятся в дефиците. В связи с этим, является необходимым основной упор сделать на увеличение финансовой составляющей бюджета города, ими могут являться: увеличение собственных доходов бюджета; повышение эффективности бюджетных расходов; совершенствование системы финансирования дефицита бюджета. Рассмотрим подробнее эти мероприятия.

1) Увеличение собственных доходов бюджета г. Чебоксары может осуществляться за счет повышения инвестиционной привлекательности региона и стимулирования инвестиций в производство.

Создание в г. Чебоксары благоприятного инвестиционного и делового климата, повышение объема привлекаемых в экономику республики из различных источников инвестиций необходимы для обеспечения ее динамичного экономического роста и повышения уровня жизни населения. В целях улучшения инвестиционного климата и повышения инвестиционной привлекательности г. Чебоксары, обеспечения стабильных условий деятельности инвесторов в регионе, а также установления гарантии защиты их прав, интересов и имущества независимо от форм собственности. Приоритетными направлениями государственной поддержки инвестиционной деятельности в г. Чебоксары должны стать: создание новых рабочих мест; производство конкурентоспособной продукции (работ, услуг); инновационное производство и критические технологии; техническое перевооружение и модернизация производства; формирование высокотехнологичного агропромышленного производства; развитие инженерной, транспортной и социальной инфраструктуры.

В целях государственной поддержки инвестиционной деятельности в городе Чебоксары, необходимо использование следующих форм и методов: предоставление льгот по налогам; предоставление инвестиционных налоговых кредитов; поддержка субъектов малого и среднего предпринимательства и организаций, образующих инфраструктуру поддержки субъектов малого и среднего предпринимательства, в соответствии с Федеральным законом от 24 июля 2007 г. № 209-ФЗ «О развитии малого и среднего предпринимательства в Российской Федерации» и в порядке, установленном Кабинетом Министров Чувашской Республики; поддержка субъектов инновационной деятельности, реализующих инновационные проекты и создающих инфраструктуру, обеспечивающую создание и реализацию инноваций, в порядке, установленном Кабинетом Министров Чувашской Республики; заключение концессионных соглашений в отношении объектов, находящихся в государственной собственности г. Чебоксары; предоставление льгот по уплате арендной платы за пользование земельными участками, находящимися в государственной собственности Чувашской Республики и предоставленными для размещения вновь создаваемых

в рамках реализации инвестиционных проектов объектов производственного и непроизводственного (социального, культурного и спортивного) назначения, включенных в государственные программы Чувашской Республики, в порядке и размерах, установленных Кабинетом Министров Чувашской Республики; предоставление на конкурсной основе субсидий на подготовку инвестиционных площадок «под ключ» (площадок, обеспеченных всей необходимой инженерной, коммуникационной, транспортной инфраструктурой), в том числе для формирования территорий опережающего развития (индустриального парка, агропромышленного парка, логистического парка, технопарка, офисно-делового парка, многофункционального парка), за счет средств республиканского бюджета Чувашской Республики в соответствии с методикой распределения субсидий, утверждаемой постановлением Кабинета Министров Чувашской Республики; прямое участие Чувашской Республики в инвестиционной деятельности путем: ежегодного формирования республиканской адресной инвестиционной программы на очередной финансовый год и плановый период; предоставления на конкурсной основе государственных гарантий; проведения экспертизы инвестиционных проектов в соответствии с законодательством; вовлечения в инвестиционный процесс временно приостановленных и законсервированных строек и объектов, находящихся в государственной собственности; возмещения части затрат на уплату процентов по кредитам, полученным в российских кредитных организациях на обеспечение земельных участков под жилищное строительство коммунальной инфраструктурой; финансирования инвестиционных проектов юридических лиц, не являющихся государственными или муниципальными учреждениями и государственными или муниципальными унитарными предприятиями, на долевых началах с ними на условиях оформления участия Чувашской Республики в уставных (складочных) капиталах таких юридических лиц в соответствии с гражданским законодательством РФ; разработка мер налогового стимулирования инвестиционной деятельности, в частности, для стимулирования привлечения инвестиций в производство особое внимание необходимо оказывать государственной поддержке малого и среднего

бизнеса, занятого в высокотехнологичных секторах экономики, в виде возмещения затрат на обновление оборудования в случае приобретения его в лизинг с дальнейшим возмещением лизинговых платежей, возмещения части затрат субъектов малого и среднего предпринимательства, в том числе участников инновационных территориальных кластеров, связанных с приобретением оборудования в целях создания, и развития, и модернизации производства товаров; кроме того, следует осуществлять компенсацию части затрат при обновлении производственного оборудования с сохранением прямых субсидий инновационным компаниям на выпуск нового продукта, а также экспортно-ориентированным организациям; других форм и методов, не противоречащих законодательству РФ.

2)Повышение эффективности бюджетных расходов г. Чебоксары должно быть направлено на: сокращение неэффективных бюджетных расходов, эффективное использование бюджетных ресурсов в условиях формирования и исполнения бюджетов бюджетной системы г.Чебоксары в «программном» формате; создание стабильных финансовых условий для выполнения расходных обязательств г. Чебоксары, прежде всего в части социальной поддержки граждан; эффективное использование средств местного бюджета при обеспечении роста качества финансового менеджмента на муниципальном уровне; повышение эффективности бюджетных инвестиций в объекты капитального строительства; оптимизацию бюджетных расходов на осуществление закупок товаров, работ, услуг для муниципальных нужд в условиях развития контрактной системы; создание эффективной системы внутреннего государственного (муниципального) финансового контроля за использованием бюджетных средств; доступность для граждан информации о формировании и исполнении муниципального бюджета г. Чебоксары.

3)Совершенствование системы финансирования дефицита бюджета города Чебоксары, должно осуществляться не только за счет собственных, но и заемных источников финансирования, ими могут быть: выпуск муниципальных ценных бумаг (муниципальные займы); получение бюджетных ссуд от бюджетов других



уровней бюджетной системы РФ; кредитование, за счет кредитных организаций. В целом, при составлении местного бюджета г. Чебоксары, необходимо добиваться, чтобы объем и структура его расходной части соответствовали возможностям муниципального образования по мобилизации финансовых ресурсов в доходную часть. Потребность муниципального образования г. Чебоксары должна выстраиваться в зависимости от возможностей доходной базы их бюджетов с учетом ограниченности объемов внешних и внутренних источников финансирования бюджетных ресурсов. В связи с тем, что финансовые ресурсы бюджета города Чебоксары, всегда ограничены, при формировании бюджета необходимо учитывать приоритетные направления, которые отражают долгосрочные цели и задачи муниципальной бюджетной политики г. Чебоксары.

Замедление экономического роста и ухудшение бюджетных параметров ставят задачи более тщательного анализа долгосрочных перспектив бюджетной системы г. Чебоксары и долгосрочной бюджетной устойчивости в условиях возросших рисков и ускорившихся негативных тенденций. Кажущиеся в благоприятные периоды «небольшими» и краткосрочными дисбалансы в периоды неопределенности и нестабильности могут обернуться существенным ростом дефицита и муниципального долга. Кроме того, в такие периоды обостряются проблемы, уже имеющиеся в бюджетной системе. Таким образом, формирование и реализация бюджетной стратегии г. Чебоксары на долгосрочный период должна исходить из решения следующих основных задач:

А) Бюджетная политика должна стать более эффективным инструментом реализации муниципальной политики г. Чебоксары. Направления и конкретные мероприятия муниципальной политики г. Чебоксары, реализуемые в рамках государственных программ, должны иметь надежное, просчитанное финансовое обеспечение. Должны быть определены объемы финансовых ресурсов, необходимые для достижения конкретных количественно определенных целей и результатов, при обеспечении сбалансированности муниципального бюджета г. Чебоксары в долгосрочном периоде. Это потребует применения системного механизма приведения объемов финансового обеспечения государственных

программ города на весь период их действия к реальным возможностям муниципального бюджета г. Чебоксары. Особое внимание должно быть уделено обоснованности механизмов реализации и ресурсного обеспечения государственных и муниципальных программ г. Чебоксары, их ориентации на достижение долгосрочных целей государственной политики Чувашской Республики. Необходимо разработать и внедрить систему регулярного анализа эффективности расходов по каждому направлению, в том числе динамики соответствующих показателей. Систематический анализ программ и расходов на их реализацию должен быть дополнен системой ответственности за достижение поставленных целей взамен действующего контроля формального исполнения планов и объемов расходов на то или иное направление.

Б) Должна быть обеспечена бюджетная устойчивость. Необходимо поддерживать безопасный уровень дефицита муниципального бюджета г. Чебоксары и государственного долга. Необходимо ограничить рост расходов бюджетной системы, не обеспеченных стабильными доходными источниками. Принятие новых расходных обязательств должно в обязательном порядке основываться на оценке прогнозируемых доходов муниципального бюджета г. Чебоксары в долгосрочной перспективе.

В) Необходимо обеспечить дальнейшее повышение качества предоставляемых населению государственных и муниципальных услуг. Прежде всего это относится к таким значимым для общества сферам, как образование, здравоохранение, социальное обслуживание, культура, физическая культура и спорт. Расходы бюджетов на оказание государственных (муниципальных) услуг должны планироваться исходя из необходимых гарантированных объемов услуг (работ) с соблюдением установленных стандартов и показателей их качества. В государственных (муниципальных) учреждениях г. Чебоксары должна быть завершена работа по переходу к оплате труда работников в соответствии с «эффективным контрактом», четко определяющим условия оплаты труда и «социальный пакет» работника в зависимости от результатов выполняемой им работы.

Г) Требуется реализация нового этапа развития межбюджетных отношений. Ключевой задачей стратегического характера является расширение самостоятельности и ответственности органов местного самоуправления. Органы местного самоуправления должны иметь достаточные и действенные стимулы для расширения собственной доходной базы, что может быть реализовано только при стабильных условиях и правилах формирования доходов их бюджетов. Необходимо повысить предсказуемость и прозрачность принципов и механизмов формирования и распределения межбюджетных трансфертов.

Д) Приоритеты бюджетной политики должны реализовываться в условиях прозрачности бюджетного процесса для общества. Этот подход реализуется за счет формирования муниципального бюджета г. Чебоксары в «программном» формате, что подразумевает «привязку» финансовых ресурсов к конкретным целевым параметрам и результатам, прогнозируемым показателям социально-экономического развития региона. Также является необходимым продолжить работу по формированию «бюджета для граждан».

Ж) Должна быть продолжена работа по совершенствованию бюджетного процесса. В рамках этой работы необходимо обеспечить дальнейшее развитие системы управления государственным долгом г. Чебоксары, имуществом, муниципальными финансами, в том числе путем реализации направления «электронный бюджет». Реализация этих мер будет являться необходимым условием повышения системы управления общественными финансами и, как следствие, минимизации рисков несбалансированности муниципального бюджета г. Чебоксары в долгосрочной перспективе. В целях обеспечения долгосрочной сбалансированности муниципального бюджета г.Чебоксары при его планировании должны быть соблюдены следующие основные принципы бюджетной политики: достоверность и консервативность оценок и прогнозов, положенных в основу долгосрочной бюджетной политики; сохранение объема государственного долга г.Чебоксары на экономически безопасном уровне, позволяющем обеспечивать привлечение заемных средств на условиях реальной возможности обслуживания и погашения данных обязательств; формирование бюджетных

параметров исходя из необходимости безусловного исполнения действующих расходных обязательств, в том числе с учетом возможности их оптимизации и повышения эффективности исполнения; принятие новых расходных обязательств на основе сравнительной оценки их эффективности и разных способов достижения поставленных целей; обеспечение достаточной гибкости объемов и структуры бюджетных расходов, в том числе наличие нераспределенных ресурсов на будущие периоды и критериев для их использования в соответствии с уточнением приоритетных задач либо сокращения (в пределах условно утвержденных расходов) при неблагоприятной динамике бюджетных доходов; создание постоянно действующих механизмов повышения эффективности бюджетных расходов, стимулов для выявления и использования резервов для достижения планируемых (установленных) результатов.

Таким образом, в целях дальнейшего повышения качества формирования и исполнения муниципального бюджета г. Чебоксары необходима реализация следующих основных мер: уточнение методологии формирования и исполнения расходных обязательств для более четкого определения объема и структуры уже действующих обязательств и планирования ресурсов («потолков»), для обеспечения эффективного обсуждения «бюджетного маневра» при формировании бюджета; совершенствование оценки предоставленных налоговых преференций («налоговых расходов»), что позволит учитывать объем не поступающих в бюджет налоговых доходов; совершенствование формирования, реализации и использования при составлении муниципального бюджета г. Чебоксары государственных программ, в том числе в части: отражения и учета влияния на целевые индикаторы при формировании государственных программ всех инструментов муниципальной политики; установления обязательности обоснования выбора форм и механизмов финансирования реализации конкретных мероприятий; доработки требований к используемым целевым индикаторам государственных и муниципальных программ; совершенствования методики оценки эффективности государственных и муниципальных программ, в том числе в части эффективности бюджетных расходов; урегулирования вопроса

корректировки государственных и муниципальных программ по итогам оценки эффективности, а также учета результатов оценки эффективности при формировании бюджета.

Итак, выше были рассмотрены основные проблемы в системе управления муниципальными финансами г. Чебоксары и предложены пути их решения. В частности, основными недостатками является недофинансирование муниципальных программ, направленных на управление муниципальными финансами города. Финансирование программных мероприятий осуществляется только за счет собственных источников финансирования г. Чебоксары. Несмотря на то, что программа «Управление муниципальными финансами и муниципальным долгом города Чебоксары» на период до 2020г. имеет множество мероприятий, в том числе: совершенствование бюджетной политики и эффективное использование бюджетного потенциала города, управление муниципальным имуществом, обеспечение реализации муниципальной программы и др. Разрез финансирования по выше перечисленным подпрограммам показал, отсутствие финансирования по некоторым позициям. В связи с тем, что бюджет г. Чебоксары в настоящее время является дефицитным и минус бюджета ежегодно увеличивается, является необходимым повышение доходной части муниципального бюджета и привлечение заемных источников финансирования. В частности, было предложено увеличение доходной части бюджета за счет повышения инвестиционной привлекательности региона и льготной системы налогообложения, повышение эффективности бюджетных расходов; совершенствование системы финансирования дефицита бюджета г.Чебоксары, не только за счет собственных, но и заемных источников финансирования.

Замедление экономического роста и ухудшение бюджетных параметров ставят задачи более тщательного анализа долгосрочных перспектив бюджетной системы г. Чебоксары и долгосрочной бюджетной устойчивости в условиях возросших рисков и ускорившихся негативных тенденций. Кажущиеся в благоприятные периоды «небольшими» и краткосрочными дисбалансы в периоды неопределенности и нестабильности могут обернуться существенным ростом

дефицита и муниципального долга. Кроме того, в такие периоды обостряются проблемы, уже имеющиеся в бюджетной системе. Таким образом, формирование и реализация бюджетной стратегии г. Чебоксары на долгосрочный период должна исходить из решения следующих основных задач: бюджетная политика должна стать более эффективным инструментом реализации муниципальной политики; должна быть обеспечена бюджетная устойчивость; необходимо обеспечить дальнейшее повышение качества предоставляемых населению государственных и муниципальных услуг; требуется реализация нового этапа развития межбюджетных отношений; приоритеты бюджетной политики должны реализовываться в условиях прозрачности бюджетного процесса для общества; должна быть продолжена работа по совершенствованию бюджетного процесса региона. Все выше перечисленное, позволит повысить эффективность системы управления муниципальным бюджетом г. Чебоксары, а это положительно повлияет на социально-экономическое развитие региона.

## СПИСОК ИСПОЛЬЗОВАННЫХ ИСТОЧНИКОВ

1. Конституция РФ(Принята Всенародным голосованием 12.12.93 г.(с изм.);
2. Федеральный закон «Об общих принципах организации местного самоуправления в РФ» от 06.10.2003 № 131-ФЗ(ред. от 31.12.2017г.)
3. Федеральный закон от 28.06.2014 N 172-ФЗ «О стратегическом планировании в Российской Федерации»;
4. Постановление Правительства РФ от 15.04.2014г. № 320 «Об утверждении государственной программы РФ «Управление государственными финансами и регулирование финансовых рынков»;
5. Постановление Правительства РФ от 18.05.2016 г. № 445 «Об утверждении государственной программы Российской Федерации «Развитие федеративных отношений и создание условий для эффективного и ответственного управления региональными и муниципальными финансами».
6. Постановление Администрации г. Чебоксары Чувашской республики «Об утверждении муниципальной программы города Чебоксары «Управление муниципальными финансами и муниципальным долгом города Чебоксары» от 30 декабря 2013 года N 4409( ред. от 12 марта 2018г.)
7. Бюджетный кодекс РФ от 31 июля 1998 года N 145-ФЗ// Принят Государственной Думой 17 июля 1998 года. Одобрен Советом Федерации 17 июля 1998 года (ред. от 28.12.2017)
8. Актуальные проблемы государственных и муниципальных финансов: учебник//под ред. Подьяблонская Л.М., Подьяблонская Е.П. Юнити-Дана, 2015 г., 303с.
9. Алексеев Ю.П., Гапоненко А.Г., Алисов А.Н. Муниципальный и региональный менеджмент. М., 2017г.
- 10.Анимица Е.Г., Тартышный А.Т. Основы местного самоуправления, М.: ИНФРА-М., 2016г.

- 11.Брайчева Т.В. Государственные финансы / Т.В. Брайчева. - СПб.: Питер, 2015. - 288 с.
- 12.Бюджетный дефицит и методы его покрытия. [URL: <http://bujet.ru>.]
- 13.Бюджетная система России: Учебное пособие. / Авт.: Г.Б. Поляк, А.А. Астахов. М., 2016 г.
- 14.Бюджетная система Российской Федерации: Учебник / Под ред. М.В. Романовского. М.,2012г.
- 15.Бабич А.М., Павлова Л.Н. Государственные и муниципальные финансы. - М.:ЮНИТИ-ДАНА.2016г.-703с.
- 16.Багров М. В., Надеин Н. В. Бюджет муниципального образования: понятие и функции, анализ структуры и особенности бюджетного процесса // Основы ЭУП- 2013- №6 (12) С.8-13.
- 17.Бюджетная система России: Учебник для вузов / Под ред. Г.Б. Поляка. – М.2016г.
- 18.Бюджетная система России: Учебное пособие. / Авт.: Г.Б. Поляк, А.А. Астахов. М., 2016г.
- 19.Бюджетная система Российской Федерации: Учебник / Под ред. М.В. Романовского. М.,2012г.
- 20.Бурцев В.В. Организация системы государственного финансового контроля в Российской Федерации. М.: Издательско- торговая корпорация «Дашков и К», 2016.
- 21.Васильев А.А. Муниципальное управление: Конспект лекций. 3-е изд., перераб. и доп.- Н.Н.; Изд. Гладкова О.В., 2016.-388с.
- 22.Годин А.М., Подпорина И.В. Бюджет и бюджетная система РФ-М.: «Дашков и К», 2016. 340с.
- 23.Государственное управление: основы теории и организации. /Под ред. В.А. Козбаненко. М.: 2015г.
- 24.Государственные и муниципальные финансы: Учебник для студ. вузов / А.Я. Быстряков, Т.Д..М.2016г.



25. Грачева Е.Ю. Проблемы правового регулирования государственного финансового контроля. - М., 2015. - 261 с.
26. Глазунова Н.И. Система государственного управления: учебник для вузов / Н.И. Глазунова. – М.: Юнити – Дана, 2017. – 551 с.
27. Дробозина, Л.А. Финансы. Денежное обращение. Кредит. Учебник для вузов / Л.А. Дробозина, Л.П. Окунева, Л.Д. Андросонова. - М.: ЮНИТИ, 2014. - 143 с.
28. Ицкович Б.Ф. Контроль финансовых потоков государства: диссертация на соискание ученой степени кандидата экономических наук. - Екатеринбург, 2009. - 163 с.
29. Иванина Е.А. Проблемы управления муниципальными финансами // Вестник. 2016 №2 (76).
30. Исполнение местных бюджетов в Российской Федерации (оперативные данные на 01.01.2018г.). Министерство финансов РФ.
31. Иголина Л.Л. Принципы организации муниципальных финансов // Финансы №8. 2013. С. 15-19.
32. Курс переходной экономики: Учебник для вузов / Под ред. Л. И. Абалкина. М., 2014г. С. 376.
33. Ларина С.Е. Проблемы управления муниципальными финансами в современных условиях // Финансы и кредит- 2009- №32 (368)- С.25-32.
34. Ларина С.Е. Проблемы управления муниципальными финансами / Финансы и кредит. 2014. №32 (368).
35. Мысляева. И.Н: Государственные и муниципальные финансы. М.: НФРА-М, 2016г. - 360.
36. Мысляева И.Н. Государственные и муниципальные финансы: Учебник для студ. Вузов. М., 2016г.
37. Муниципальная экономика. Учебник//под ред. Гасанова М.А., М, 2016г.
38. Основы теории государственных финансов: учебное пособие//Лаптев С.В., Юнити-Дана, 2012 г., 240 с.

39. Павлова Л.Г. Государственные и муниципальные финансы: учебник. – М.: Финансы, ЮНИТИ, 2014. – 426 с.
40. Пономарев, А.И. Налоги и налогообложение в Российской Федерации / А.И. Пономарев. - Ростов: "Феникс", 2017. - 352 с.
41. Родионова, В.М. Финансы / В.М. Родионова, Ю.Я. Вавилов, Л.И. Гончаренко. - М.: Финансы и статистика, 2016. - 305 с.
42. Романовский М.В., Врублевская О.В. Бюджетная система Российской Федерации: учебник. - М.: Юрайт, 2017г. - 539 с.
43. Радченко А.И. Основы государственного и муниципального управления. РнД.: 2017г.
44. Разграничение расходных и доходных полномочий и самостоятельность местных бюджетов. [URL:<http://works.tarefer.ru>.]
45. Сенчагов В.К. Финансы, денежное обращение и кредит. Учебник. - 2-е изд., перераб. и доп. / В.К. Сенчагов, А.И. Архипов. - М.: ТК Велби, издательство Проспект, 2012. - 710 с.
46. Ткачук В.И. Государственный бюджет: учебник. - Минск, 2016г. - 135 с.
47. Филиппов Ю.В., Авдеева Т.Т. Основы развития местного хозяйства М.: «Дело», 2000.- 264 с.
48. Финансы: учеб. - 2-е изд., перераб. и доп./ под ред. В. В. Ковалева. - Мп ТК Велби, Изд-во Проспект, 2014г. - 640 с.;
49. Финансы: Учебник для вузов / под ред. М. В. Романовского, О. В. Врублевской, Б. М. Сабанти. - М.: Юрайт-М, 2015г.;
50. Финансы, налоги, кредит / Общ. ред. Емельянов А.М., Мацкуляк И. Д., Пеньков Б.Е. М.: РАГС, 2001.- 546 с.
51. Хадасевич С.Г. Муниципальные финансы в системе федеративных отношений и местного самоуправления М.: РГБ, 2016г.
52. Христенко В.Б. Межбюджетные отношения и управление региональными финансами. М.: Дело, 2015г.
53. Чернов, Е.Г. Финансы, деньги, кредит. Учеб. пособие / Е.Г. Чернов, В.В. Иванов. - М.: ТК Велби, 2015. - 137 с.

54. Экономика муниципального сектора / Под ред. А.В. Пикулькина. - М.: ЮНИТИ-ДАНА, 2017г.
55. Яшина Н.И., Ясенев В.И., Ясенев В.Н. Совершенствование методов оценки бюджетной устойчивости муниципальных образований и субъектов РФ // Экономические науки. Вестник Нижегородского университета им. Н.И. Лобачевского-2012-№1(1)-с.253–259.
56. Якобсон Л.И. Государственный- сектор экономики: экономическая теория и политика М.: ГУВШЭ, 2015г.-365с.
57. Яруллин Р.Р. Проблемы управления муниципальными финансами / Р.Р. Яруллин, А.А. Пехенько // Международный журнал гуманитарных и естественных наук. – 2017. – №5. – С. 154-156.

## **ПРИЛОЖЕНИЯ**