

**Помощь студентам
онлайн! Без посредников!
Без предоплаты!
<http://diplomstudent.net/>**

Содержание

Введение.....	3
1.Организационно-правовая характеристика предприятия ООО «Полиграф-Защита СПб» (Москва)	4
2. Анализ основных экономических показателей и дебиторской задолженности ООО «Полиграф-Защита СПб» (Москва)	9
3. Внедрение факторинга в систему управления дебиторской задолженностью в ООО «Полиграф-Защита СПб» (Москва)	16
Заключение	26
Список использованных источников	28
Приложения	29

Введение

Целью преддипломной практики является: сбор, систематизация, обобщение и обработка материала, необходимого для написания магистерской диссертации, закрепление приобретённых в процессе обучения компетенций, а также опыта самостоятельной профессиональной деятельности.

Для достижения указанной цели, задачами преддипломной практики являются:

- овладение навыками проведения научных исследований;
- исследование организационно-экономического механизма управления организацией;
- формирование базы данных для аналитической части магистерской диссертации.

Местом прохождения преддипломной практики является организация: ООО «Полиграф-Защита СПб» (Москва). Продолжительность преддипломной практики составила 6 недель – с «29» сентября 2023 г. по «11» ноября 2023 г.

За время прохождения преддипломной практики был собран практический материал по теме диссертационного исследования: «Использование факторинга как инструмент финансирования деятельности организации».

Отчет по практике имеет следующую структуру: введение, основную часть, заключение, список использованных источников, приложения. Основная часть включает в себя три параграфа. В первом дана организационно-правовая характеристика организации ООО «Полиграф-Защита СПб» (Москва). Во втором параграфе проведен анализ основных экономических показателей и данных по управлению дебиторской задолженностью. В третьем параграфе рассмотрены мероприятия, направленные на внедрение факторинга в систему управления дебиторской задолженностью организации ООО «Полиграф-Защита СПб» (Москва).

1. Организационно-правовая характеристика предприятия ООО «Полиграф-Защита СПб» (Москва)

Объектом прохождения практики является общество с ограниченной ответственностью ООО «Полиграф-Защита СПб». Годом основания компании является- 2003 год, основные события организации ООО «Полиграф-Защита СПб» представлены в таблице 1.

Таблица 1- Важные события компании ООО «Полиграф-Защита СПб»[3]

№ п/п	годы	Описание события
1	2003	Год основания компании ЗАО «Полиграф-защита». Производство защищенной продукции и лотерейных билетов
2	2004	Начало производства книжной продукции в городе Подольск
3	2006	Начало сотрудничества с РДЖ России и ФГУП «Почта России» – через 2 года, ФГУП «Почта России» начинает отказываться от сургуча и заменяет его разработкой ООО «Полиграф-защит СПб» защитной пломбой
4	2010	Открытие филиала в Санкт-Петербурге в партнерстве с немецкими коллегами для производства всех видов этикетки
5	2014	Открытие филиала по производству книг в городе Орехово-Зуево
6	2015	Старт работы с пластиковыми картами, RFID технологиями, начало производства паспортов для заграницы
7	2018	Начало производства флексографических печатных форм для других компаний
8	2019	Получение лицензий на производство пластиковых карт платёжных систем Visa, MasterCard, Простор, НСПК, JSB, UnionPay

Компания осуществляет свою деятельность на основании Устава, действующих ТК РФ, НК РФ, ГК РФ и иных нормативно-правовых и локальных актов компании. ООО «Полиграф-Защита СПб» – представляет собой полиграфический комплекс полного цикла. Место нахождения: 115088, г. Москва, ул. Южнопортовая, 24 стр.1.

Компания производит документы с элементами защиты, среди них одноразовые номерные защитные пломбы-наклейки, гарантийные талоны, ID-документы и т. д. А также продукцию, изготовление которой регламентируется положениями и приказами министерств РФ: чековые книжки, медицинское заключение для владения оружием, медицинское заключение для водительского удостоверения, медицинская справка о допуске к управлению транспортным средством.

ООО «Полиграф-Защита СПб» изготавливает защищенную от подделок продукцию, такую как ценные бумаги, чеки, лицензии и сертификаты, пломбы-наклейки, акцизные марки, медицинские бланки, страховые полисы, ID-документы и многое другое. Осуществляется производство всех видов билетно-бланочной продукции: железнодорожные, входные билеты и т. д.

Компания также производит все виды пластиковых и бумажных карт, а также продукцию с RFID-системой: транспортные карты, топливные карты, карты-ключи для отелей и камер хранения, ски-пассы, парковочные, абонементы болельщиков, социальные карты и многое другое. Также осуществляется производство лотерейных билетов со скретч-слоем, а также тиражная и сфальцованная продукция для проведения викторин и промоакций.

ГК Полиграф Защита активно работает еще в одном направлении – производстве этикетки. Для этого в 2011 году в Санкт-Петербурге вместе с немецкими партнерами компания создала большое совместное предприятие. На нем производятся следующие виды этикеток (включая печать по клеевому слою): однослойные, двухслойные и многослойные этикетки; буклетные этикетки; слои Multipack; отрывные этикетки; этикетки для закрывания и повторного открывания упаковки; логистические и маркетинговые этикетки; бланковые и листовые этикетки; вплавляемые этикетки; многоразовые этикетки; рекламные стикеры; промозтикетки, этикетки-фишки, защитные этикетки, термоусадочные этикетки, сухие этикетки.

Кроме вышеперечисленного в ООО «Полиграф-Защита СПб» осуществляется производство самокопирующихся бланков и накладных, конвертов стандартного и нестандартного формата, крафт-конверты, пакеты, конверты с перфорацией и логотипом компании, ПИН-конверты.

Свою деятельность ООО «Полиграф-Защита СПб» осуществляет на основании лицензий, сертификатов, рисунок 1.1, основными из них являются:

1) Сертификат CWA 14641:2003 INTERGRAF №200602380 системы управления безопасностью международного уровня в соответствии с ISO 14298:2013. Система безопасности включает в себя защиту от проникновения,



Рисунок 1.1- Лицензии и сертификаты ООО «Полиграф-Защита СПб» [3]

контроль доступа персонала и посетителей, охрану территории, защиту от хищения полуфабрикатов и готовой продукции, а также от утечки конфиденциальной информации. Компания ООО «Полиграф-Защита СПб» работает с учетом внутренних стандартов и требований заказчика.

2) Сертификат соответствия № СЭМ.RU/09.16-5219 в соответствии ГОСТ Р ИСО 14001-2007(ISO 14001:2015). Удостоверяет, что система экологического менеджмента применительно к продаже, дизайну, исследованию и разработке, производству этикетки, (авиа) билетов, чеков, официальных документов, облигаций, акций и другой защищенной от подделок полиграфической продукции для правительственных организаций, банков и коммерческого рынка (защита бренда) на территории РФ и за ее пределами соответствует ГОСТ Р ИСО 14001-2007 (ISO 14001:2015).

3) Разрешение на применение знака соответствия системы сертификации работ, услуг и систем менеджмента «СТАНДАРТ-ГАРАНТ» № Р.RU/09.16-5219.

4) Лицензия № ВХ-01-007654 от 22 января 2015 года. Лицензия на осуществление эксплуатации взрывопожароопасных и химически опасных производственных объектов 1,2 и 3 класса опасности.

5) Лицензия Федеральной службы по техническому и экспортному контролю № 1275 от 16 ноября 2010 года. Лицензия на деятельность по технической защите и конфиденциальной информации.

6) Лицензия ФСБ России № 12939Н от 11 июня 2013 года. Лицензия на осуществление разработки, производства, распространения шифровальных (криптографических) средств.

7) Лицензия ФНС № 23 от 28 февраля 2011 года. Лицензия на осуществление деятельности по производству и реализации защищенной от подделок полиграфической продукции.

8) Лицензия серия ГТ №0102838, регистрационный номер 31403 от 4 апреля 2018 года. Лицензия на проведение работ, связанных с использованием сведений, составляющих государственную тайну.

9) Сертификат соответствия № РОСС RU.31922. 04ПНАО. С00245. Удостоверяет, что система менеджмента качества (СМК) применительно к полиграфической деятельности.

10) Сертификат соответствия № РОСС RU.31922. 04ПНАО.БОО235. Удостоверяет, что производственная база полиграфического производства обеспечивает изготовление бланков с воспроизведением Государственного герба РФ в одноцветном и многоцветном вариантах в соответствии с федеральным конституционным законом от 25 декабря 2000 года № 2-ФКЗ «О Государственном гербе РФ» и требованиями, предъявляемыми Геральдическим советом при Президенте РФ.

Постоянными клиентами компании ООО «Полиграф-Защита СПб» являются: РЖД, Аэроэкспресс, Федеральная налоговая служба, Аэрофлот, Министерство обороны РФ, Почта России, Столото, Московское метро и другие.

В настоящее время в организации предусмотрена линейно-функциональная структура управления. Возглавляет компанию генеральный директор, в его подчинении находятся руководители подразделений: начальник отдела кадров, коммерческий директор, главный бухгалтер. В подчинении коммерческого директора находятся: начальник производственного участка, начальник отдела продаж, начальник прессы, рисунок 1.2.



Рисунок 1.2- Организационная структура ООО «Полиграф-Защита СПб»

Все сотрудники организации ООО «Полиграф-Защита СПб» осуществляют свою деятельность на основании: должностных инструкций, правил внутреннего трудового распорядка, правил охраны труда и техники безопасности. Среднесписочная численность в 2022 году составила 500 человек, ранее численность составляла 505 -510 человек соответственно, рисунок 1.3.



Рисунок 1.3-Динамика численности компании ООО «Полиграф-Защита СПб с 2020-2022гг.

Итак, компания ООО «Полиграф-Защита СПб» представляет собой полиграфический комплекс полного цикла, не первый год работает на рынке, имеет множество лицензий и сертификатов. Деятельность компании осуществляется на основании действующего законодательства, предусмотрена линейно-функциональная структура управления, численность работников составляет более 500 человек. Для того, чтобы оценить эффективность деятельности компании и системы управления дебиторской задолженностью, перейдем к следующему параграфу отчета.

2. Анализ основных экономических показателей и дебиторской задолженности ООО «Полиграф-Защита СПб» (Москва)

Несмотря на то, что компания ООО «Полиграф-Защита СПб» осуществляет множество услуг, тем не менее показатели доходности организации оставляют желать лучшего. Рассмотрим кратко динамику

основных показателей за последние три года с 2020-2022гг., на основании данных бухгалтерской отчетности, представленной в Приложении 1.

По состоянию на 2022 год выручка компании составила 992560,0 тыс. руб., это ниже чем годом ранее на 7,05% и на 36,11% меньше показателя начала анализируемого периода, рисунок 2.1

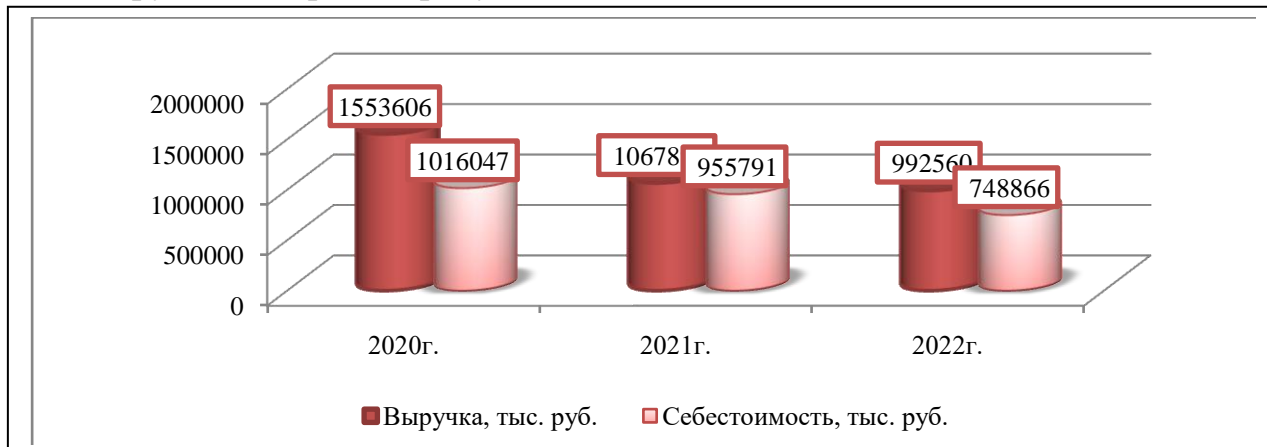


Рисунок 2.1 -Динамика выручки и себестоимости компании ООО «Полиграф-Защита СПб» с 2020-2022гг. [1]

Аналогичная динамика наблюдается и по себестоимости, которая на конец анализируемого периода составила 748866,0 тыс. руб., это на 26,29% меньше значения 2020 года, рисунок 2.1. В связи со снижением объемов продаж за последние три года снизилась валовая прибыль практически в два раза и составила 243694,0 тыс. руб., рисунок 2.2.

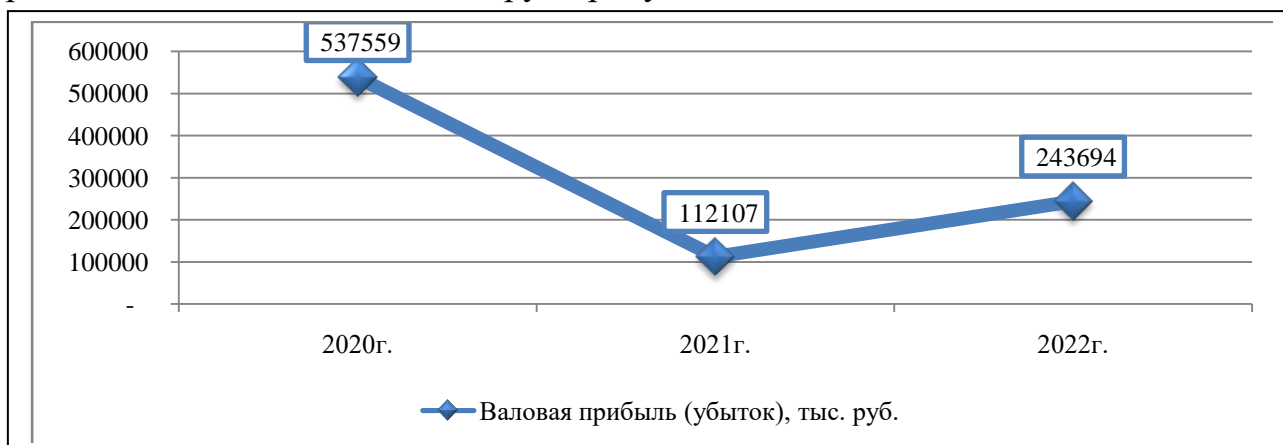


Рисунок 2.2-Динамика валовой прибыли компании ООО «Полиграф-Защита СПб» с 2020-2022гг. [1]

Несмотря на то, что коммерческие и управленческие расходы имеют тенденцию к снижению и на конец 2022 года показатели составили 30966,0 тыс. руб. и 182116,0 тыс. руб. соответственно, рисунок 2.3, тем не менее показатели прибыльности снизились, а чистая прибыль и вовсе сформировалась с большим минусом.

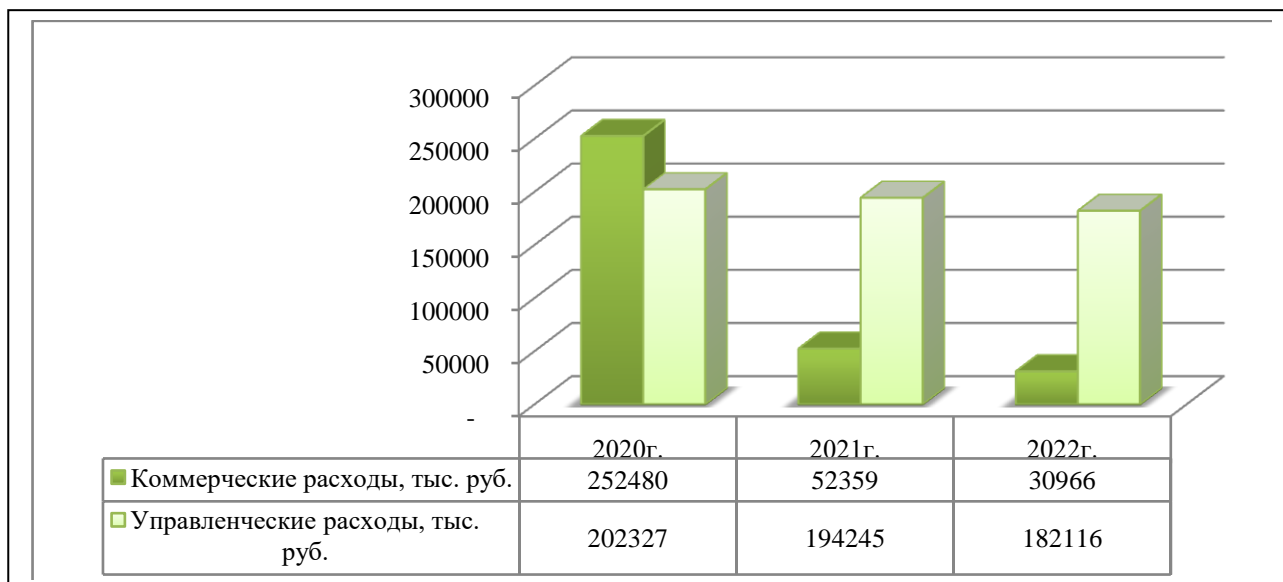


Рисунок 2.3-Динамика коммерческих и управленческих расходов компании ООО «Полиграф-Защита СПб» с 2020-2022гг. [1]

В частности, прибыль от продаж и валовая прибыль составили 30612,0 тыс. руб. и 243694,0 тыс. руб. соответственно, а это ниже показателя 2020 года на 63,0% (по прибыли от продаж) и на 54,66% произошло снижение валовой прибыли, рисунок 2.2,2.4.

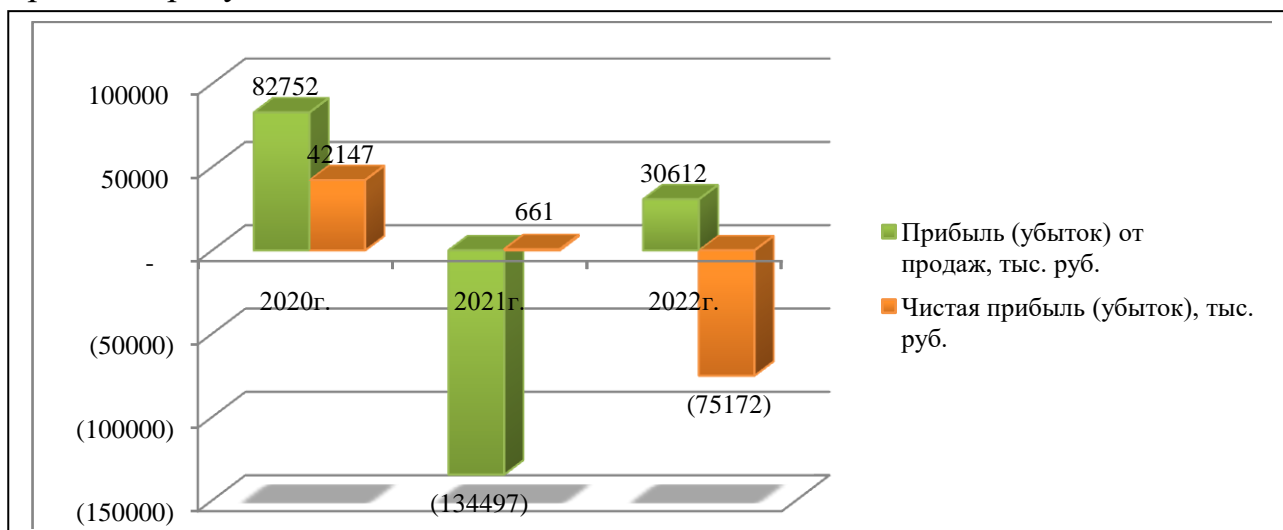


Рисунок 2.4-Динамика прибыли от продаж и чистой прибыли компании ООО «Полиграф-Защита СПб» с 2020-2022гг. [1]

По не основной деятельности наблюдается существенное ухудшение показателей, в связи с этим, в строке чистая прибыль образовался чистый убыток на сумму минус 75172,0 тыс. руб., рисунок 2.4. Сумма капитала в динамике имеет смешанную направленность, то растет, то падает, на конец 2022 года сумма капитала составила 1656301,0 тыс. руб., это на 8,51% меньше, чем в прошлом году и на 13,17% превышает значение показателя начала анализируемого периода, рисунок 2.5.

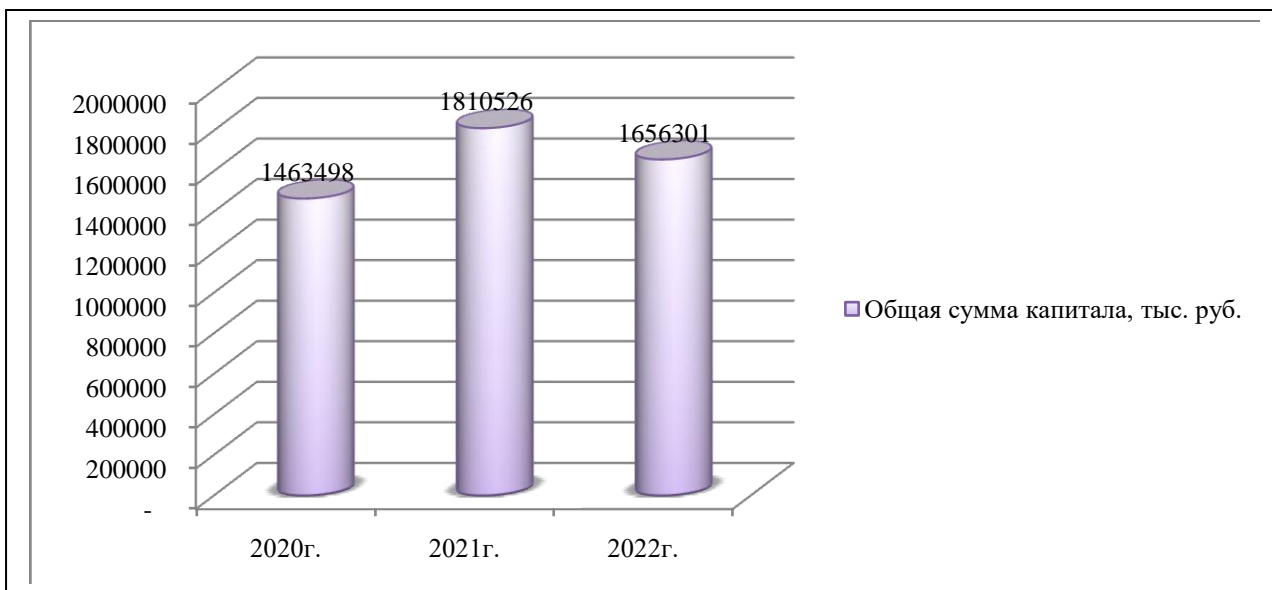


Рисунок 2.5- Динамика капитала компании ООО «Полиграф-Защита СПб» с 2020-2022гг. [1]

Общая сумма капитала произошла как за счет снижения заемных, так и собственных средств, рисунок 2.6.

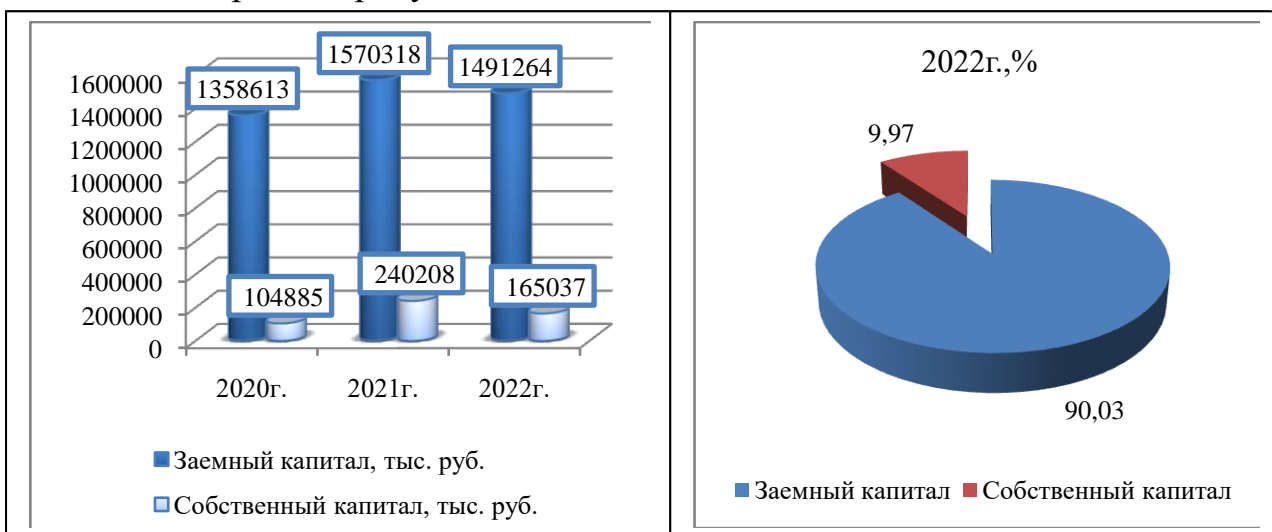


Рисунок 2.6- Динамика структуры капитала компании ООО «Полиграф-Защита СПб» с 2020-2022гг. [1]

Наибольший удельный вес в структуре капитала приходится на заемные источники финансирования и в 2022 году на их долю приходилось 90,03%, небольшая доля приходится на собственные средства и составляет менее 10,0%, рисунок 2.6. Это свидетельствует о том, что компания ООО «Полиграф-Защита СПб» является финансово-зависимой, более того, по показателям прибыльности- убыточной. Не имеет смысла рассчитывать показатели рентабельности, ясно одно, что ситуация в компании оставляет желать лучшего.

Для того, чтобы оценить управление дебиторской задолженностью в организации рассмотрим динамику дебиторской задолженности, а также рассчитаем показатели коэффициента дебиторской задолженности и оборачиваемости дебиторской задолженности. На протяжении 2020-2022гг. наблюдается постоянный рост дебиторской задолженности, в 2022года она составила 526634,0 тыс. руб., это на 30,31% превышает значение показателя предыдущего года и на 94,19% выше значения показателя начала анализируемого периода, рисунок 2.7

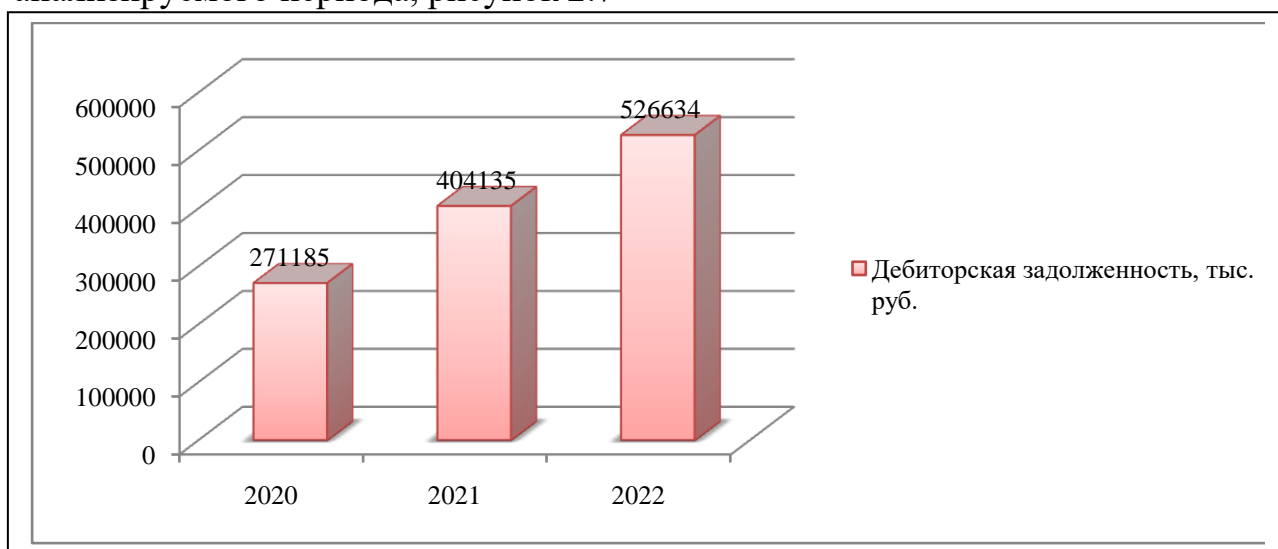


Рисунок 2.7-Динамика дебиторской задолженности ООО «Полиграф-Защита СПб» с 2020-2022гг. [1]

Рост дебиторской задолженности в динамике свидетельствует об ухудшении возврата денежных средств покупателями и заказчиками, что является негативной динамикой. Коэффициент оборачиваемости показывает,

сколько раз в рассматриваемом периоде дебиторская задолженность трансформируются в денежные средства и обратно.

Коэффициент рассчитывается по формуле (1):

$$K_{об} = В/ДЗ, (6)$$

где, $K_{об}$ – коэффициент оборачиваемости оборотных активов;

$В$ – выручка за год либо другой анализируемый период;

$ДЗ$ – стоимость дебиторской задолженности за период анализа. [6]

Рассчитаем коэффициент оборачиваемости дебиторской задолженности на анализируемом предприятии, данные представим в виде рисунка 2.8.

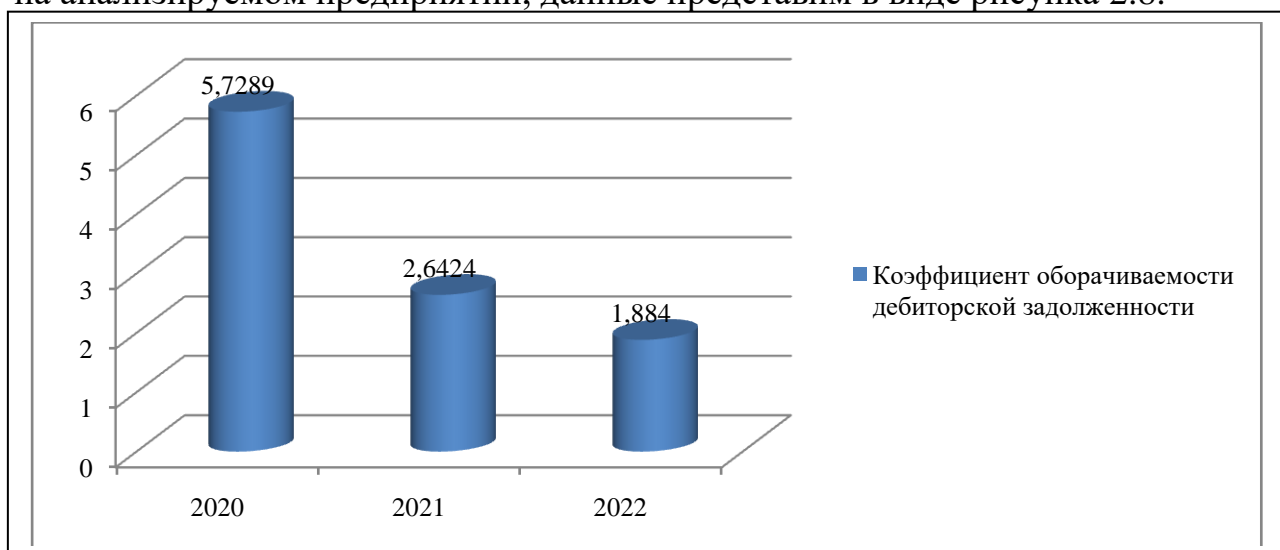


Рисунок 2.8-Динамика коэффициента дебиторской задолженности ООО «Полиграф-Защита СПб» с 2020-2022гг.

Чем выше коэффициент оборачиваемости дебиторской задолженности, тем выше скорость оборота денежных средств между предприятием и покупателями товаров, работ и услуг. То есть покупатели быстрее погашают свою задолженность. Снижение значения данного коэффициента говорит о задержке оплаты контрагентов. На анализируемом предприятии наблюдается снижение коэффициента оборачиваемости дебиторской задолженности, в 2022году показатель составил 1,884, это ниже чем в 2021году на 0,7584, по сравнению с началом анализируемого периода снижение составило 3,8449.

Наиболее информативным показателем с точки зрения управления коммерческой деятельностью предприятия является период оборачиваемости дебиторской задолженности в днях или других единицах времени (неделях,

месяцах). Данный показатель можно рассчитать по формуле(2):

$$\text{Об} = \text{К}_{\text{дн}}/\text{Кдз}, (2)$$

где, Об – оборачиваемость в днях;

$\text{К}_{\text{дн}}$ – количество дней в периоде анализа(365 дней-год);

Коб – коэффициент оборачиваемости дебиторской задолженности. [6]

Рассчитаем период оборачиваемости дебиторской задолженности на анализируемом предприятии, данные представим в виде рисунка 2.9.

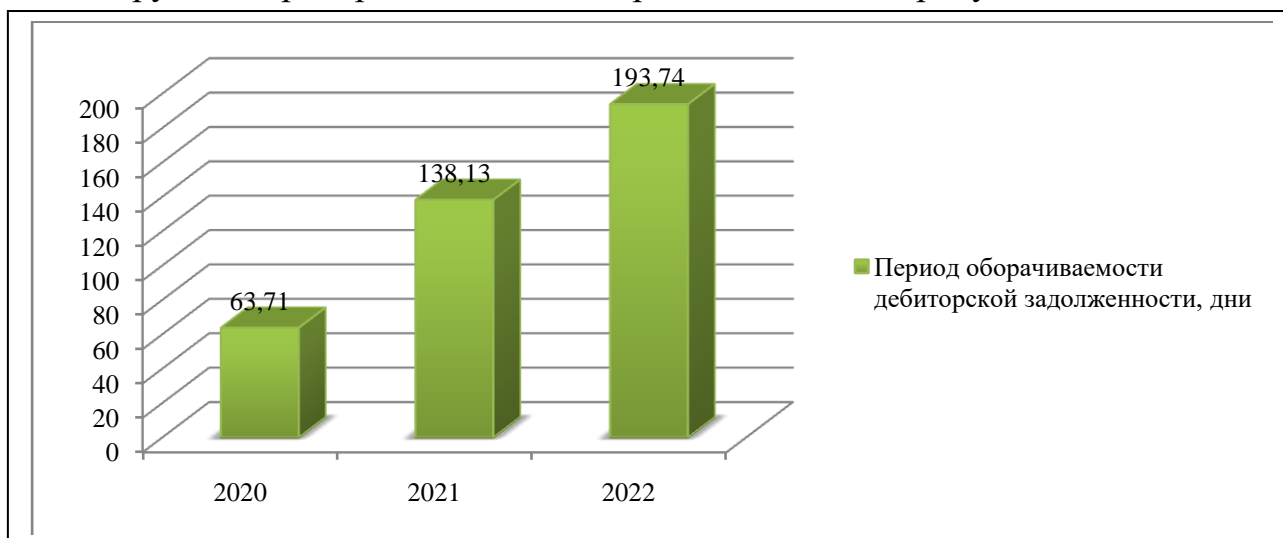


Рисунок 2.9-Динамика периода оборачиваемости дебиторской задолженности ООО «Полиграф-Защита СПб» с 2020-2022гг.

На протяжении 2020-2022гг. период оборачиваемости дебиторской задолженности увеличился на 130,03 дня и составил в конце анализируемого периода 193,74 дня. Это свидетельствует о замедлении оборачиваемости дебиторской задолженности.

Итак, представленные показатели с 2020-2022гг. на предприятии ООО «Полиграф-Защита СПб» по динамике дебиторской задолженности и по коэффициентам и периоду оборачиваемости дебиторской задолженности являются не самыми лучшими, произошел рост суммы дебиторской задолженности, а также замедление оборачиваемости. Все это свидетельствует о неэффективном управлении. На анализируемом предприятии управлением и взысканием дебиторской задолженности занимается специалист из бухгалтерии (специалист по взысканию дебиторской задолженности). Никаких специальных программ по управлению дебиторской задолженностью в компании не

применяется, а также отсутствует факторинг в управлении дебиторской задолженностью. Для того, чтобы рассмотреть пути улучшения в системе управления дебиторской задолженностью, перейдем к следующему параграфу отчета по практике.

3. Внедрение факторинга в систему управления дебиторской задолженностью в ООО «Полиграф-Защита СПб» (Москва)

Прежде чем рассмотреть внедрение факторинга в анализируемой организации, дадим понятие факторингу. Факторинг – это передача агентских функций по управлению дебиторской задолженности третьей стороне. Факторинг отличается от цессии или уступки права требования. При уступке право требований полностью передается новой стороне, меняется субъект, то есть одна из сторон договора. Уступка происходит в одностороннем порядке: кредитор продает право требования третьей стороне, при этом согласие дебитора не требуется. При факторинге подписывается трехстороннее соглашение между поставщиком, покупателем и факторинговой компанией. Факторинг регулируется главой 43 ГК РФ. Выделяется факторинг с регрессом и без регресса, реверсивный и закупочный факторинг, факторинг с полным сервисом и агентский факторинг. Факторинг схож с секьюритизацией, только при нем не происходит выпуска ценных бумаг.

Для того, чтобы внедрить факторинг в системе управления дебиторской задолженностью в организации ООО «Полиграф-Защита СПб» (Москва), необходимо выбрать лучшую факторинговую компанию. Проведем анализ развития лидирующих факторинговых организаций по имеющимся данным Ассоциации факторинговых компаний. По состоянию на январь 2023 года лидерами по объему факторингового портфеля являются: СберФакторинг, Альфа-Банк, Группа ВТБ, ГПБ-факторинг, Группа ПСБ, РСХБ Факторинг, Совкомбанк Факторинг, МКБ, Райффайзенбанк, Группа Росбанк и другие, рисунок 3.1.

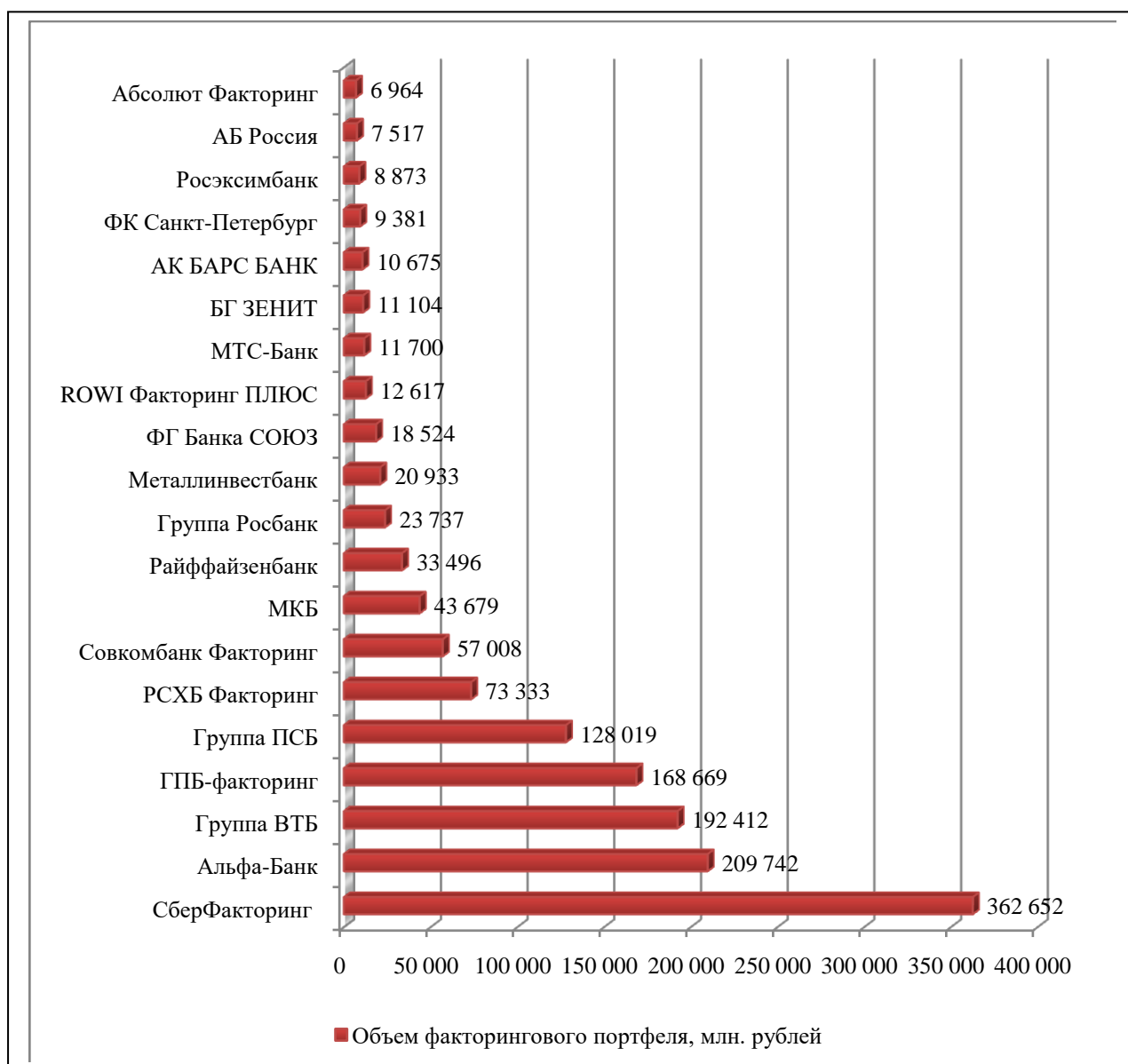


Рисунок 3.1-Объем факторингового портфеля на 01.01.2023г.[2]

Лидером рейтинга является Сберфакторинг, объем факторингового портфеля за 2022 год составил 362652,0 млн. руб. При этом, наибольшие объемы факторинга приходятся на факторинг по сделкам без регресса, в 2022году они составили 316116,0 млн. руб., по сделкам с регрессом 43 151,0 млн. руб., меньший объем по международным сделкам - 3 385,0 млн. руб. Аналогичная ситуация наблюдается и по другим факторинговым компаниям, таблица 3.1.

В целом, доля факторинга без регресса составляет 81,7%, 16,5% приходится на факторинг с регрессом и небольшая доля- 1,8% -это международный факторинг, рисунок 3.2.

Таблица 3.1- Объем факторингового портфеля по видам факторинга на
01.01.2023г. [2]

№ п/п	Компании	По сделкам с регрессом, млн. руб.	По сделкам без регресса, млн. руб.	По международным сделкам, млн. руб.	По сделкам с субъектами МСП, млн. руб.
1	СберФакторинг	43 151	316 116	3 385	23 073
2	Альфа-Банк	22 037	181 131	6 575	11 426
3	Группа ВТБ	27 641	164 693	78	15 141
4	ГПБ-факторинг	2 874	165 794	н/д	2 774
5	Группа ПСБ	49 177	78 831	11	20 439
6	РСХБ Факторинг	н/д	73 333	н/д	н/д
7	Совкомбанк Факторинг	19 528	37 445	35	14 993
8	МКБ	10 918	27 487	5 273	10 607
9	Райффайзенбанк	721	32 208	567	н/д
10	Группа Росбанк	7 119	16 605	13	н/д
11	Металлинвестбанк	18 789	2 068	76	14 337
12	ФГ Банка СОЮЗ	3 305	14 946	273	н/д
13	ROWI Факторинг ПЛЮС	10 001	2 616	н/д	8 332
14	МТС-Банк	800	10 500	400	н/д
15	БГ ЗЕНИТ	947	10 157	н/д	3 561
16	АК БАРС БАНК	2 196	8 479	н/д	н/д
17	ФК Санкт- Петербург	994	8 387	н/д	984
18	Росэксимбанк	н/д	н/д	8 873	н/д
19	АБ Россия	1 865	5 652	н/д	н/д
20	Абсолют Факторинг	1 672	5 291	н/д	н/д



Рисунок 3.2- Структура факторингового портфеля всех компаний по данным
за 2022 год[2]

Самая быстрая оборачиваемость по портфелю в 2022 году составила 23 дня в Банке УралСиб, большой срок оборачиваемости наблюдается в Райффайзенбанке, ФГ ПРАЙМ, Датабанк, КСК-Фактор, Кубань Кредит, в данных организациях срок оборачиваемости составляет 37-38 дней, таблица 3.2.

Таблица 3.2-Оборачиваемость по факторинговому портфелю в 2022 г. [2]

Название организации	дней	Название организации	дней
БАНК УРАЛСИБ	23	ROWI Факторинг ПЛЮС	62
Райффайзенбанк	37	Совкомбанк Факторинг	63
ФГ ПРАЙМ	37	Global Factoring Network	68
Датабанк	37	ПФК	68
КСК-Фактор	37	ФК Санкт-Петербург	71
Кубань Кредит	38	ПРОФИ-ФАКТОРИНГ	73
Роял Кредит Банк	39	Группа Росбанк	75
ФКРС	41	Альфа-Банк	77
СДМ-Банк	52	Группа ПСБ	80
ФГ Банка СОЮЗ	54	СберФакторинг	80
Металлинвестбанк	57	Группа ВТБ	81
МКБ	58	ГПБ-факторинг	84
МТС-Банк	58	АБ Россия	89
РФК	61	БГ ЗЕНИТ	95
ОТП Банк	61	ПР-Факторинг	108
Абсолют Факторинг	62	Среднее	62

В целом за 2017-2022гг. оборачиваемость по факторинговому портфелю колеблется в среднем от 61 до 63 дней, рисунок 3.3.

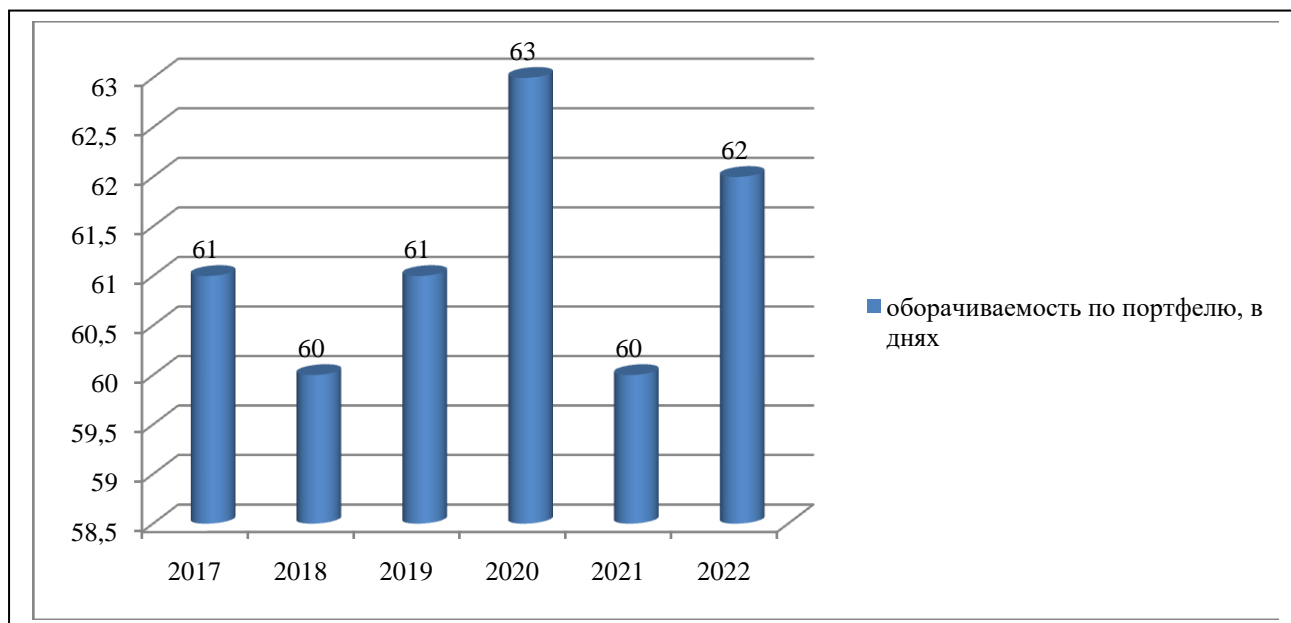


Рисунок 3.3- Динамика оборачиваемости по факторинговому портфелю с 2017-2022гг. [2]

По объемам выплаченного финансирования также лидирует Сбер-Факторинг (1442025 млн. руб.), группа ВТБ (896217 млн. руб.) и Альфа-Банк (792208 млн. руб.), рисунок 3.4.

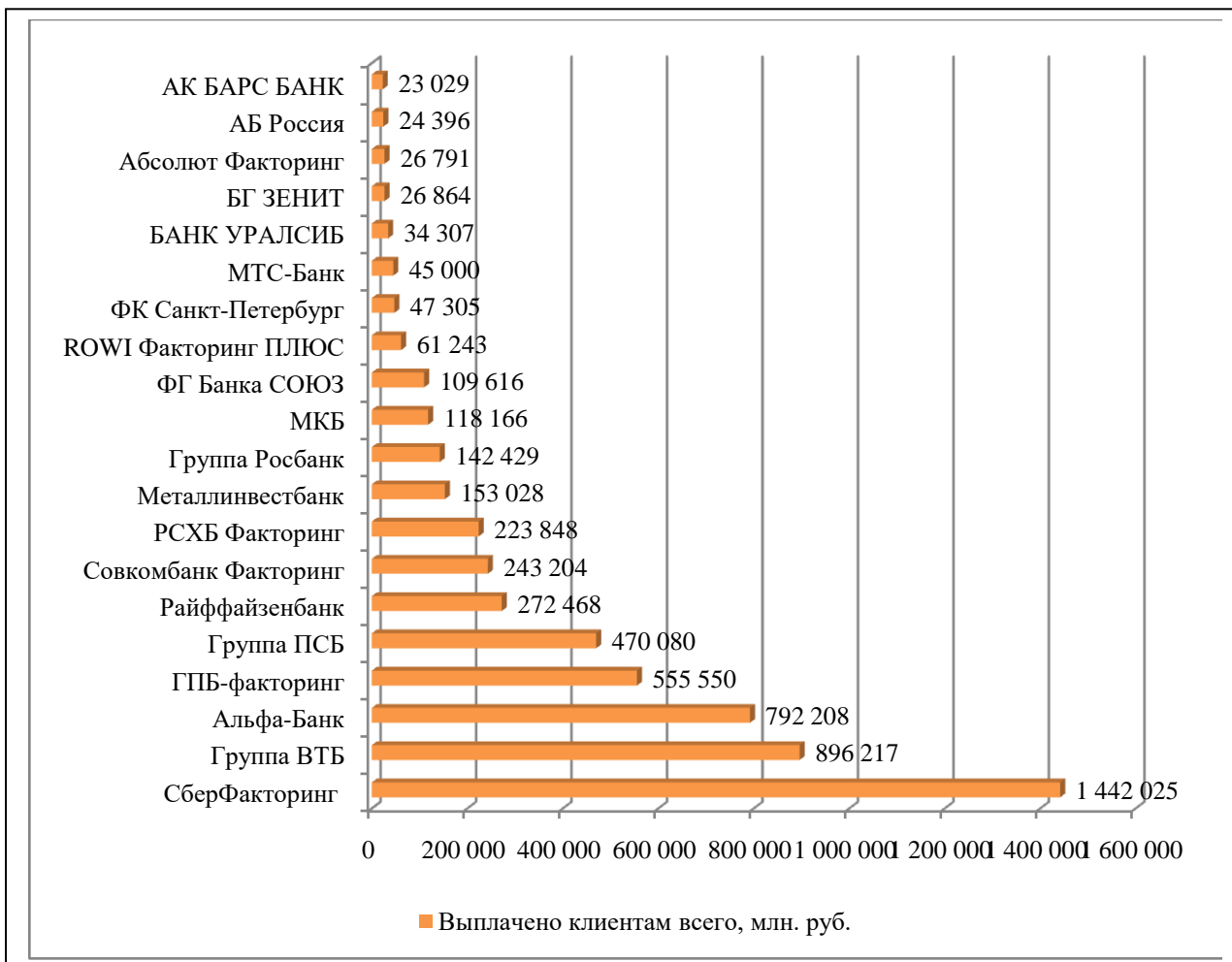


Рисунок 3.4- Объемы выплаченного финансирования по факторингу в 2022 году[2]

Таким образом, выше был представлен анализ крупных факторинговых компаний по результатам 2022 года. Представленный анализ показал, что наиболее конкурентоспособной факторинговой компанией является «СберФакторинг». В настоящее время «СберФакторинг» предлагает четыре вида факторинга: с регрессом, без регресса, агентский факторинг, международный факторинг (экспортный и импортный). Целесообразно для развития факторинговых отношений, рекомендовать для анализируемой компании ООО «Полиграф-Защита СПб» (Москва) заключение договоров на сотрудничество по части факторинговых операций именно с компанией «СберФакторинг».

Отметим, что СберФакторинг финансирует сделки крупного, среднего и малого бизнеса из различных отраслей экономики. Компания является 100% дочкой ПАО Сбербанк и работает на рынке факторинговых услуг с 2014 года. По итогам 2019 года портфель СберФакторинг увеличился на 68,3% и составил 155,6 млрд. руб. По динамике роста в абсолютных цифрах компания стала самым быстрорастущим фактором в 2019 году.

Простая схема факторинга в «СберФакторинг» представлена на рисунке 3.5. Преимуществами электронной платформы «СберФакторинг» являются: автоматическая загрузка в личный кабинет поставщика данных по поставкам (предварительно подтвержденных покупателем); сквозной процесс: от заявки на факторинг до финансирования и онлайн-мониторинга статусов документов; гибкое управление циклом финансирования поставок (возможность выбора любой поставки, даты, суммы, покупателя); интеграция с системами электронного документооборота, возможность использования любых УКЭП; готовые дашборды и настраиваемые отчеты.



Рисунок 3.5- Схема факторинга в «СберФакторинг» [4]

Условия предоставления факторинга в Сбербанке: размер финансирования 95,0-100% от общей цены поставляемого товара; минимальный первоначальный лимит по финансированию – 5 млн. руб.; возможна отсрочка платежа (до 200 календарных дней), ее срок определяется тарифом; стоимость услуг – рассчитывается индивидуально; срок окончания договора не устанавливаются; заявка и пакет документов предоставляется через интернет. [4]

Сбербанк Факторинг работает в онлайн режиме. Срок рассмотрения заявки – 3 рабочих дня. Чтобы запросить финансирование в рамках факторинга от «Сбербанка» компании-поставщики должны удовлетворять всего двум базовым условиям: 1) стаж работы на рынке предпринимательских услуг не менее 1 года; 2) включить в договор с клиентом пункт об отсрочке платежа. Если оба требования будут выполнены, то банк рассмотрит заявку, проведет анализ финансового состояния ее инициатора и вынесет решение. [5]

Рассмотрим преимущества факторинга от Сбербанка. СберФакторинг предлагает различные виды факторинга как для поставщиков, так и для покупателей. Он позволяет максимально быстро получить деньги за поставленные товары и оказанные услуги при предоставлении отсрочки платежа и без предоставления залогового обеспечения. Рассмотрение заявки происходит в течение 3 дней, но чаще всего ответ дают в течение рабочего дня. Так же к плюсам СберФакторинга можно отнести: возможность отсрочки по платежам; персональный подход к структурированию сделок; высокая компетенция по вопросам управления дебиторской задолженностью; отсутствие скрытых комиссий; отличная репутация.

Для подачи заявки на финансирование по факторингу необходимо предоставить следующие документы: учредительные документы, бухгалтерская отчетность, копии договоров на поставку товаров, заполненная анкета. Заключение договора можно, не посещая офис банка или компании. СберФакторинг всё взаимодействие с клиентами осуществляет дистанционно через цифровую факторинговую платформу.

Таким образом, выше было предложено совершенствовать систему факторинговых отношений для компании ООО «Полиграф-Защита СПб» (Москва), путем сотрудничества со «СберФакторинг», данная компания осуществляет цифровой факторинг- полностью дистанционный сервис для финансирования оборотных средств. Кроме выше перечисленного, необходимым является улучшение автоматизации в системе управления дебиторской задолженностью.

В период развития цифровой экономики, стали появляться различные роботы для автоматизации процессов взыскания дебиторской задолженности. Одним из них является: облачная платформа «ЮРРОБОТ», рисунок 3.6. [7]

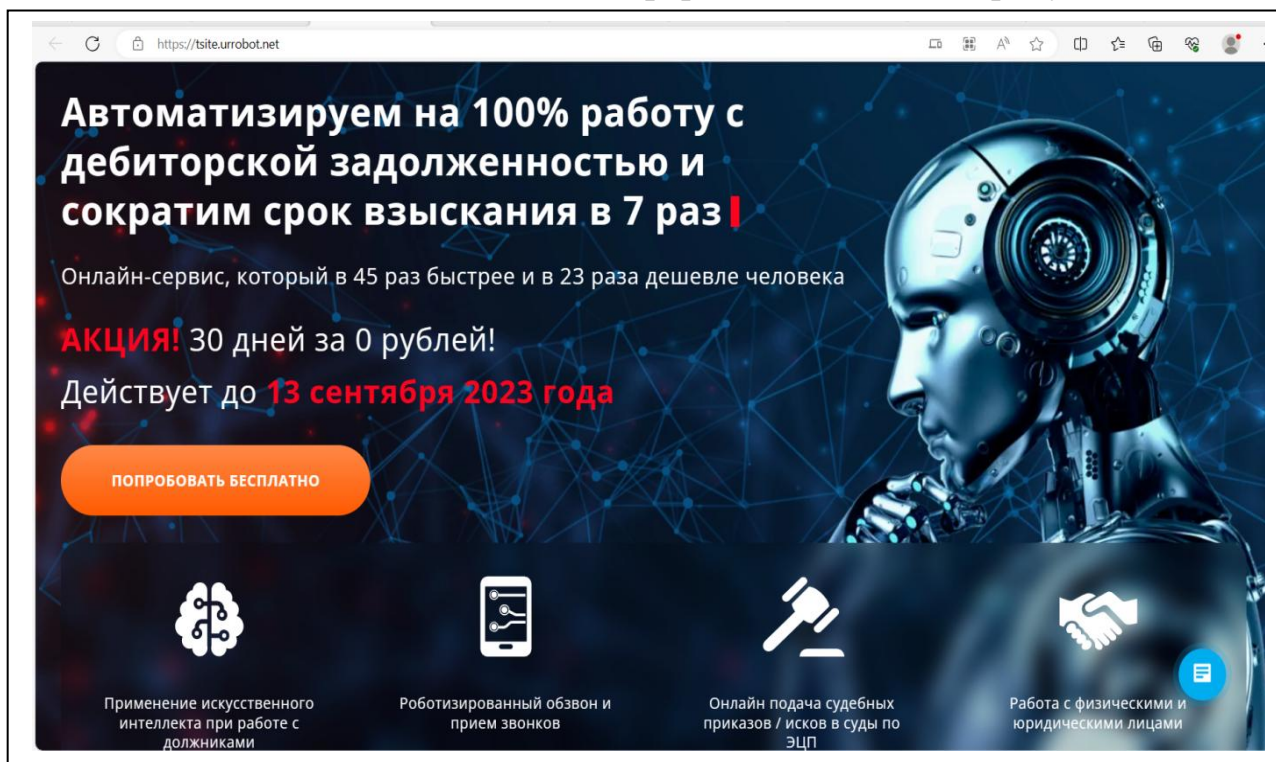


Рисунок 3.6-Главная страница сайта облачной платформы «Юррбот» [7]

Облачная платформа «ЮРРОБОТ» дает организации, возможность автоматизации деятельности по работе с дебиторской задолженностью с использованием машинного обучения и искусственного интеллекта.

С помощью машинного обучения и искусственного интеллекта ЮРРОБОТ автоматизирует весь цикл работы с должником - от автоматического роботизированного обзвона, расчетов пени, госпошлины, определения подсудности, реквизитов суда и формирования электронного документооборота претензионно-исковой деятельности и до отправки документов в суд онлайн, используя электронно-цифровую подпись (ЭЦП), формирования вынесенного судебного решения для мирового судьи, исполнительного листа, запроса в ФНС/банки для судебных приставов.

Платформу можно использовать на ПК с любой операционной системой, а также на планшетах и смартфонах.

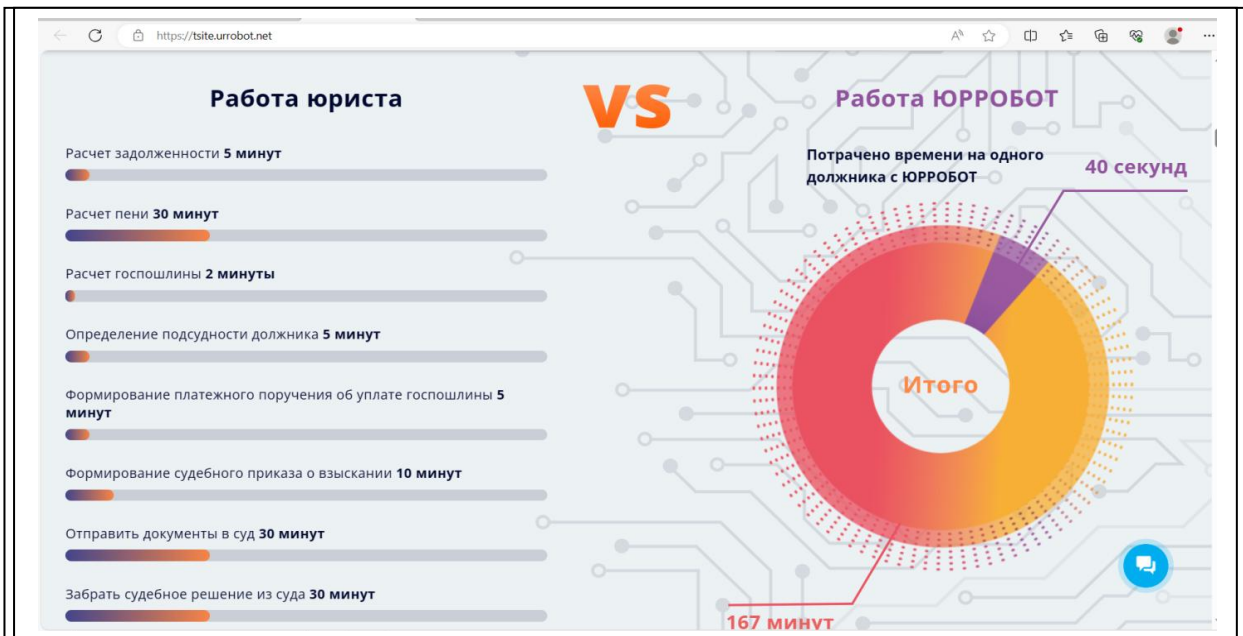
С помощью «Юррбот» организация сможет экономить время и денежные средства на содержание штатной единицы (юриста или иного

специалиста, который занимается взысканием дебиторской задолженности). Работы юриста по взысканию задолженности с одного должника занимает 167 минут, тогда как «Юрробот» выполняет те же функции и по времени занимает всего 40 секунд, рисунок 3.7.

Общая экономия при внедрении «Юрробота» является достаточно существенной, оплата юристу, который работает с должниками в год обходится примерно 982560 руб., тогда как годовой тариф «Юрробота» составляет всего 78000 руб., рисунок 3.7.

Таким образом, внедрение «Юрробота» дает предприятию экономию в виде денежных средств и экономию времени на работу с должниками.

Итак, оценка управления дебиторской задолженностью в организации ООО «Полиграф-Защита СПб» показала низкую эффективность. На протяжении 2020-2022гг. наблюдается рост дебиторской задолженности, произошло снижение коэффициента ДЗ и увеличение периода оборачиваемости дебиторской задолженности. В результате для совершенствования системы управления дебиторской задолженностью был предложен факторинг и автоматизация с помощью «Юрробота», который будет работать с просроченной дебиторской задолженностью в несколько раз быстрее, эффективнее и экономичнее, чем специалист по взысканию долга.



Функции в работе юриста (иного специалиста по работе с должником)	Время, минут
Расчет задолженности	5 минут
Расчет госпошлины	2 минуты
Расчет пени	30 минут
Определение подсудности должника	5 минут
Формирование платежного поручения об уплате госпошлины	5 минут
Формирование судебного приказа о взыскании	10 минут
Отправить документы в суд	30 минут
Забрать судебное решение из суда	30 минут
Формирование исполнительного листа	10 минут
Отправить исполнительный лист судебным приставам	40 минут
Итого	167 минут

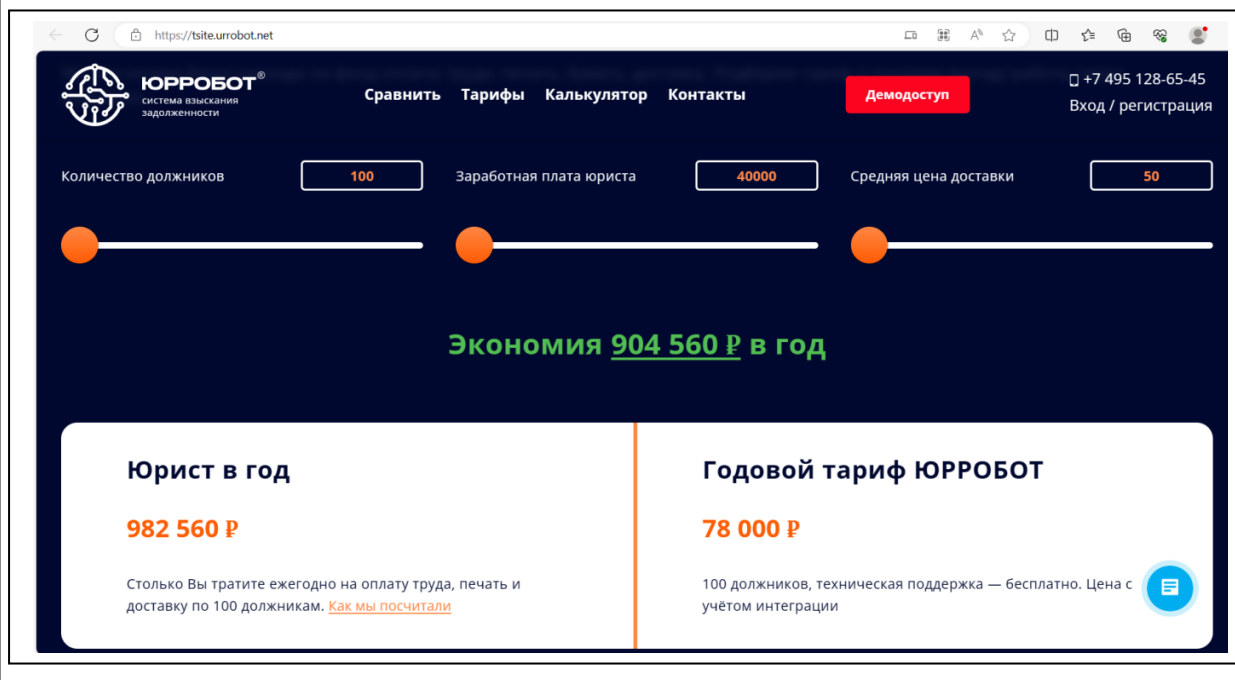


Рисунок 3.7 - Эффективность внедрения «Юрробота» в организацию для работы с просроченной дебиторской задолженностью[7]

Заключение

В процессе прохождения преддипломной практики была изучена деятельность компании ООО «Полиграф-Защита СПб», основные уставные документы, лицензии и сертификаты, система охраны труда. Проведен анализ основных экономических показателей с 2020-2022гг., дана оценка показателям системы управления дебиторской задолженностью.

В целом, деятельность компании осуществляется на основании действующего законодательства, компания организована в форме общества с ограниченной ответственностью, среднесписочная численность составляет 500 человек. Предусмотрена линейно-функциональная структура управления, которая является не эффективной. За последний 2022год компания получила большой убыток, при этом численность не существенно менялась.

По дебиторской задолженности также все выглядит не самым лучшим образом. В динамике произошел рост суммы дебиторской задолженности, коэффициент ДЗ снизился, а период оборачиваемости дебиторской задолженности показал рост, что является негативным фактором. Для совершенствования управления дебиторской задолженностью в компании было предложено: развитие факторинга и внедрение «Юрробота», который будет работать с просроченной дебиторской задолженностью в несколько раз быстрее, эффективнее и экономичнее, чем специалист по взысканию долга.

Предложенные мероприятия по совершенствованию системы управления дебиторской задолженностью позволят компании ООО «Полиграф-Защита СПб» экономить финансовые ресурсы, а это положительно повлияет на прибыльность, доходность и рентабельность.

За время преддипломной практики были приобретены умения в сборе необходимой информации для написания диссертационного исследования, проведении экономического анализа и разработки практических мероприятий для объекта исследования. Собранный материал во время практики может быть использован как основа для написания магистерской диссертации по теме:

«Использование факторинга как инструмент финансирования деятельности организации». Однако, данный материал требует более глубокого анализа и изучения.

Список использованных источников

1. Бухгалтерская отчетность компании ООО «Полиграф-защита СПб» за 2012-2022гг.
2. Информационный обзор рынка факторинга по итогам 2022 года. Ассоциация факторинговых компаний[Электронная версия][Ресурс: <https://asfact.ru/>]
3. Официальный сайт компании ООО «Полиграф-защита СПб» [Электронная версия][Ресурс: <http://printprotect.ru/>];
4. Сбербанк Факторинг[Электронная версия][Ресурс: https://www.banki.ru/wikibank/sberbank_factoring/];
5. «СберФакторинг» запускает сервис цифрового факторинга[Электронная версия][Ресурс: <https://sberfactoring.ru/about/press-center/sberbank-factoring-zapuskayet-servis-tsifrovogo-factoringa/?ysclid=lg4x91g5sh931046145>];
6. Управление дебиторской задолженностью[Электронная версия][Ресурс:<https://wiseadvice-it.ru/o-kompanii/blog/articles/upravlenie-debitorskoi-zadolzhennostu/?ysclid=lmcpbdasj668463255>];
7. ЮРРОБОТ - Автоматизация процессов взыскания дебиторской задолженности [Электронная версия][Ресурс: <https://tsite.urrobot.net/>].

Приложения