



**Помощь студентам
онлайн! Без посредников!
Без предоплаты!
<http://diplomstudent.net/>**

Доклад

Уважаемые члены комиссии! Вашему вниманию предлагается выпускная квалификационная работа на тему: «Организация и логистическое управление процессом перемещения и хранения грузов на складах организации ООО «Деловые линии» (слайд 1).

Актуальность темы исследования (слайд 2)

В настоящее время уровень оказания услуг в сфере логистики в России не слишком высок. Для организации эффективного процесса возникает слишком много препятствий, основными из них являются: нехватка квалифицированного персонала; отсутствие развитой инфраструктуры; использование устаревших технологий; отсутствие опыта в сфере логистического складирования и другие.

Сегодня, в условиях быстро развивающегося мирового рынка, складская логистика становится все более востребованной и требует постоянного развития и совершенствования. Стало нормой оперативное и эффективное управление складскими процессами, а также использование инновационных технологий и методов работы.

Самые свежие новости в области складской логистики говорят о всеобщей автоматизации и цифровизации процессов. Умные склады, оснащенные современным оборудованием и программными системами, способны обеспечить бесперебойную работу и максимальную эффективность. Благодаря автоматизированным системам учета и контроля, можно достичь точности и скорости при инвентаризации и поставках товаров.

Цель и задачи исследования(слайд 3)

Целью работы является: разработка рекомендаций по совершенствованию управления процессом перемещения и хранения грузов на складах организации и оценка их эффективности.

Для достижения указанной цели, задачами выпускной квалификационной работы являются: описать теоретические аспекты организации логистического управления процессом перемещения и хранения грузов на складах организации; провести анализ системы организации и управления процессом перемещения и хранения грузов на складах анализируемой организации; разработать проект мероприятий по улучшению управления процессом перемещения и хранения грузов на складах анализируемой организации.

Объект и предмет исследования(слайд 4)

Объектом исследования является компания- ООО «Деловые линии».

Предмет исследования- организация и логистическое управление процессом перемещения и хранения грузов на складах организации ООО «Деловые линии».

Теоретические аспекты исследования(слайд 5)

Складская логистика представляет собой деятельность, связанную с планированием, организацией и осуществлением приемки и хранения сырья, материалов, готовой продукции, грузов, их подготовки к производственному потреблению или распределению между потребителями, отгрузке.

Перспективными направлениями складской логистики являются: надежная система управления складом (WMS), роботизированные склады, очки виртуальной реальности (ID-Pick-by-Vision), блокчейн-технологии, экзоскелеты, искусственный интеллект, цифровые двойники, интернет вещей, облачное программное обеспечение, RFID-маркировка, подключенная логистика - IoT, прогнозный анализ и большие данные.

Общая характеристика ООО «Деловые Линии» (слайд 6)

Объектом исследования в работе является компания ООО «Деловые Линии», это одна из крупнейших транспортно-логистических компаний России. С 2001 года компания оказывает услуги по перевозке грузов организациям и частным лицам. Компания организована в форме общества с ограниченной ответственностью и осуществляет свою деятельность на основании ФЗ «Об Обществах с ограниченной ответственностью», Конституции РФ, ТК РФ, НК РФ и иных нормативно-правовых актов. Центральный офис расположен в городе Санкт-Петербурге. Филиалы компании находятся в нескольких городах России.

В компании ООО «Деловые линии» предусмотрена линейно-функциональная структура управления, возглавляет компанию генеральный

директор, в его подчинении находятся все службы организации. Численность сотрудников составляет более 30 тыс. человек, это водители, рабочие складов, специалисты по логистике, маркетингу, финансам, управлению персоналом, юриспруденции и многому другому.

Оценка логистического управления процессом перемещения и хранения грузов на складах организации ООО «Деловые линии» (слайд 7)

ООО «Деловые линии» оказывает следующие виды основных складских услуг: транзитное хранение, номенклатурное ответственное хранение, кросс-докинг, управление складом клиента. Для перемещения и хранения грузов на складах компании предусмотрено различное оборудование: полочные стеллажи, фронтальные стеллажи, паллетные стеллажи, глубинные стеллажи, вилочный погрузчик, электророкля, электроштабелер, штабелер гидравлический, ричтрак, узкопроходный штабелер, конвейеры, высокоскоростные сортировочные системы Cross-Belt Sorter, автоматические формовщики гофрокоробов. Для наиболее эффективной работы складов, в компании внедряется программный продукт TopLog WMS, который улучшает складские процессы, повышает оборачиваемость товара, дает единую и полную картину происходящего.

Анализ финансовых показателей ООО «Деловые линии» с 2021-2023 гг. (слайд 8)

Анализ финансовых показателей с 2021-2023гг. в ООО «Деловые линии» показал, что несмотря на рост выручки, чистой прибыли и прибыли от продаж, компания является финансово зависимой. Наибольший удельный вес в структуре капитала приходится на заемные средства, небольшую долю занимает собственный капитал. Коэффициенты ликвидности находятся ниже

нормативных значений, а в динамике и вовсе снижаются. По коэффициентам деловой активности наблюдается смешанная направленность, произошло замедление периода общей оборачиваемости и снижение оборачиваемости оборотных средств. Таким образом, финансовое состояние компании нельзя назвать устойчивым, компания подвержена риску банкротства. Однако, для того, чтобы не допустить наихудшего развития ситуации, необходима наиболее эффективная система управления транспортно-логистической деятельностью.

**Мероприятия по совершенствованию системы складирования,
хранения и перемещения грузов в компании ООО «Деловые линии»
(слайд 9)**

Для совершенствования системы складирования, хранения и перемещения грузов в компании ООО «Деловые линии» были предложены мероприятия, которые предлагается осуществлять в краткосрочной, среднесрочной и долгосрочной перспективе. Планируется совершенствовать систему складирования путем внедрения роботов –паллетайзеров, систему перемещения грузов- с помощью роботов-транспортников, систему хранения- с помощью внедрения автоматизированных складов. В краткосрочной перспективе в течении года предлагается внедрить 10 роботов-укладчиков (паллетайзеров).

**Экономическая эффективность предложенных мероприятий в
компании ООО «Деловые линии» (слайд 10)**

Перечень преимуществ, связанных с отказом от персонала после автоматизации и роботизации операций, достаточно широк:

1) Экономия на отоплении – температура в помещениях может поддерживаться в соответствии с требованиями хранения товара и условиями для работы техники;

2) Экономия на освещении – для обслуживающего персонала достаточно иметь меньшее или временное освещение;

3) Снижение требований к качеству необходимых помещений – уменьшение требований к нагрузочной способности и ровности пола при замене тяжелых ричтраков и штабелеров подающими конвейерами;

4) Сокращение потребности в дополнительных площадях – не нужны бытовые помещения (раздевалки, санузлы, столовые и др.);

5) Увеличение емкости хранения за счет лучшей утилизации пространства склада – увеличение высотности хранения, сокращение проходов и проездов между стеллажами;

6) Повышение общей пропускной способности склада за счет увеличения производительности обработки;

7) Сокращение рисков, связанных с человеческим фактором.

В целом, экономический эффект от внедрения предложенных мероприятий, будет достигнут за счет сокращения затрат на персонал, в связи с этим произойдет рост прибыли и рентабельности.

Практическая значимость исследования (слайд 11)

Практическая значимость исследования заключается в том, что предложенные рекомендации, могут быть применены на практике анализируемой организации ООО «Деловые линии».

Доклад окончен. Спасибо за внимание! (слайд 12)