

**ВКР: «Организация и логистическое управление
процессом перемещения и хранения грузов на складах
организации ООО «Деловые линии»**

Выполнил: _____

Проверил: _____

Актуальность темы исследования

В настоящее время уровень оказания услуг в сфере логистики в России не слишком высок. Для организации эффективного процесса возникает слишком много препятствий, основными из них являются: нехватка квалифицированного персонала; отсутствие развитой инфраструктуры; использование устаревших технологий; отсутствие опыта в сфере логистического складирования и другие.

Сегодня, в условиях быстро развивающегося мирового рынка, складская логистика становится все более востребованной и требует постоянного развития и совершенствования. Стало нормой оперативное и эффективное управление складскими процессами, а также использование инновационных технологий и методов работы.

Самые свежие новости в области складской логистики говорят о все-общей автоматизации и цифровизации процессов. Умные склады, оснащенные современным оборудованием и программными системами, способны обеспечить бесперебойную работу и максимальную эффективность. Благодаря автоматизированным системам учета и контроля, можно достичь точности и скорости при инвентаризации и поставках товаров.

Цель и задачи исследования

Цель: разработка рекомендаций по совершенствованию управления процессом перемещения и хранения грузов на складах организации и оценка их эффективности.

 **ДЕЛОВЫЕ ЛИНИИ**



Задачи:

- ✓ Описать теоретические аспекты организации логистического управления процессом перемещения и хранения грузов на складах организации;
- ✓ Провести анализ системы организации и управления процессом перемещения и хранения грузов на складах анализируемой организации;
- ✓ Разработать проект мероприятий по улучшению управления процессом перемещения и хранения грузов на складах анализируемой организации.

Объект и предмет исследования

Объект исследования- транспортно-логистическая компания ООО «Деловые линии».

Предмет исследования- организация и логистическое управление процессом перемещения и хранения грузов на складах организации ООО «Деловые линии».

Теоретические аспекты исследования

Складская логистика представляет собой деятельность, связанную с планированием, организацией и осуществлением приемки и хранения сырья, материалов, готовой продукции, грузов, их подготовки к производственному потреблению или распределению между потребителями, отгрузке.

- ✓ Надежная система управления складом (WMS)
 - ✓ Роботизированные склады
- ✓ Очки виртуальной реальности
 - ✓ Блокчейн-технологии
- ✓ RFID-маркировка
 - ✓ Облачное программное обеспечение
- ✓ Искусственный интеллект



Общая характеристика ООО «Деловые Линии»



№ п/п	Услуги	Описание
1	Ответственное хранение с учетом по номенклатуре (НОХ)	На этапе приема товар сортируется таким образом, чтобы каждая номенклатурная единица (артикул) находилась на отдельной палете. Палета маркируется и обматывается стрейч-пленкой, после чего размещается на хранение в складскую ячейку со своим адресом.
2	Кросс-докинг	Процесс приёмки и отгрузки товаров и грузов напрямую, без размещения в зоне долговременного хранения. Услуга включает в себя перегрузку товара из одной машины в другую, консолидацию груза или распределение товаров по нескольким машинам.
3	Транзитное хранение	Помещение небольших партий товара без учета номенклатуры на склад временного хранения. Клиент сдает груз на ответственное хранение и управляет им удаленно.
4	Управление складом клиента	Организация учета товаров в современной системе управления складом, привлечение квалифицированного персонала, предоставление оборудования для складской обработки. Развоз товаров по точкам продаж, доставление товаров из-за границы и обратно.

Миссия «Мы делаем сложное простым». Мы смотрим в будущее и искренне верим в то, что своим отношением к делу формируем ландшафт транспортно-логистической отрасли, каждый день подтверждая это своими действиями. Транспортно-логистическая отрасль невероятно сложна и требует высочайших профессиональных компетенций и постоянного совершенствования процессов. Мы используем самые современные решения, зачастую формируя стандарты отрасли.

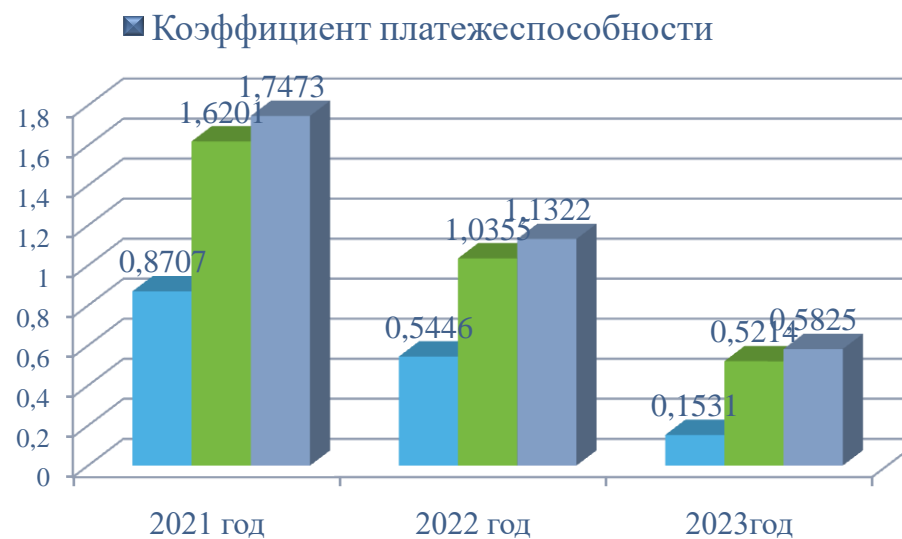
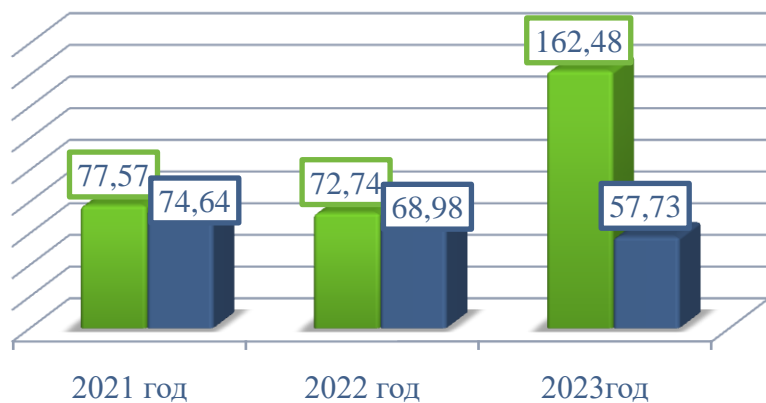
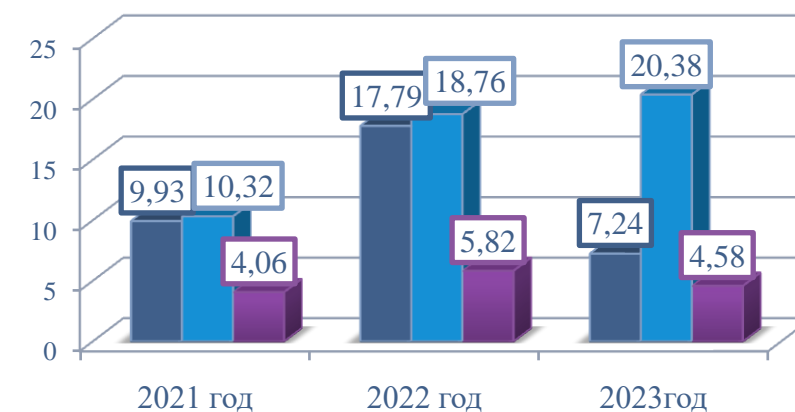
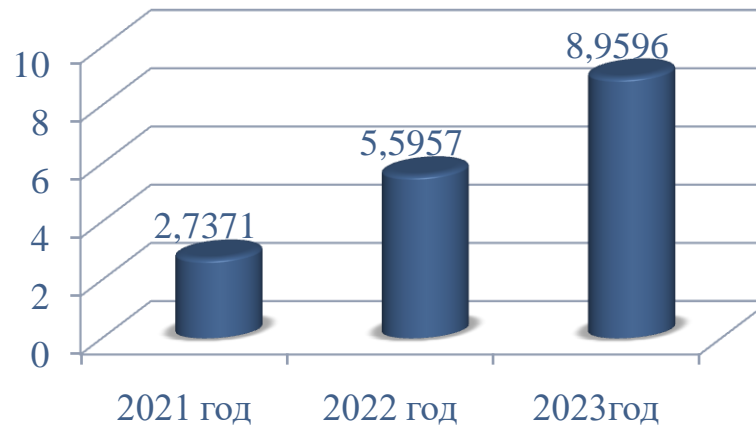
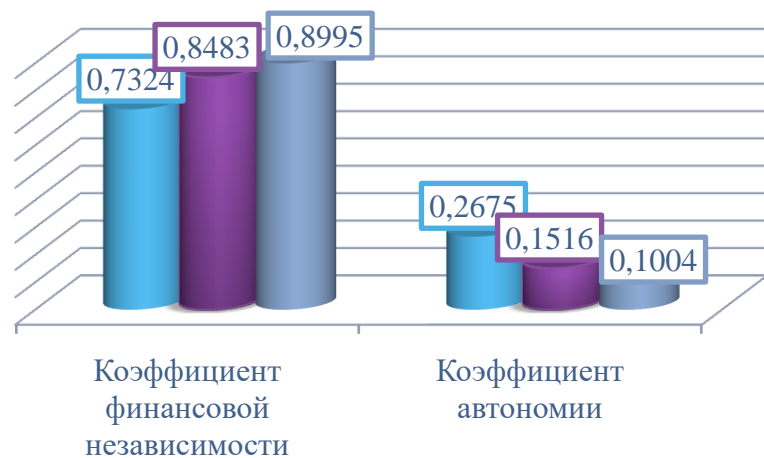
279 подразделений в 209 городах по всей России, 9 000 автомобилей, Более 31 000 сотрудников, 1млн. кв. метров площади, 23 года работы

Оценка логистического управления процессом перемещения и хранения грузов на складах организации ООО «Деловые линии»



№ п/п	Функция	Виды оборудования
1	Хранение грузов	Полочные стеллажи, фронтальные стеллажи, паллетные стеллажи, глубинные стеллажи
2	Перемещение грузов внутри склада	Вилочный погрузчик, электророкля, электроштабелер, штабелер гидравлический, ричтрак, узкопроходный штабелер, конвейеры, высокоскоростные сортировочные системы Cross-Belt Sorter
3	Упаковка грузов	Автоматические формовщики гофрокоробов

Анализ финансовых показателей ООО «Деловые линии» с 2021-2023 гг.



- Рентабельность активов, %
- Рентабельность оборотных средств, %
- Рентабельность продаж, %



- Период общей оборачиваемости, дни
- Период оборачиваемости оборотных средств, дни

- Коэффициент абсолютной ликвидности
- Коэффициент текущей ликвидности
- Коэффициент покрытия

- Собственные средства, %
- Заемные средства, %

Мероприятия по совершенствованию системы складирования, хранения и перемещения грузов в компании ООО «Деловые линии»

№ п/п	Виды работ	Вид внедряемого оборудования, роботизации	Функции оборудования
1	Складирование	Робот Паллетайзер (укладчик)	Робот укладчик складывает предметы разного объема и веса на паллеты (поддоны).
2	Перемещение грузов	Робот -транспортёрщик	Автоматизация перемещения грузов внутри склада. Робот имеет высокую грузоподъемность, что позволяет перевозить и перемещать тяжелые грузы с легкостью.
3	Хранение грузов	Автоматизированные склады	Автоматизированный склад представляет из себя закрытую конструкцию, внутри которой расположены полки с товаром. По команде оператора (с панели управления) склад выдает полку с необходимым товаром в зону выдачи.



Экономическая эффективность предложенных мероприятий в компании ООО «Деловые линии»

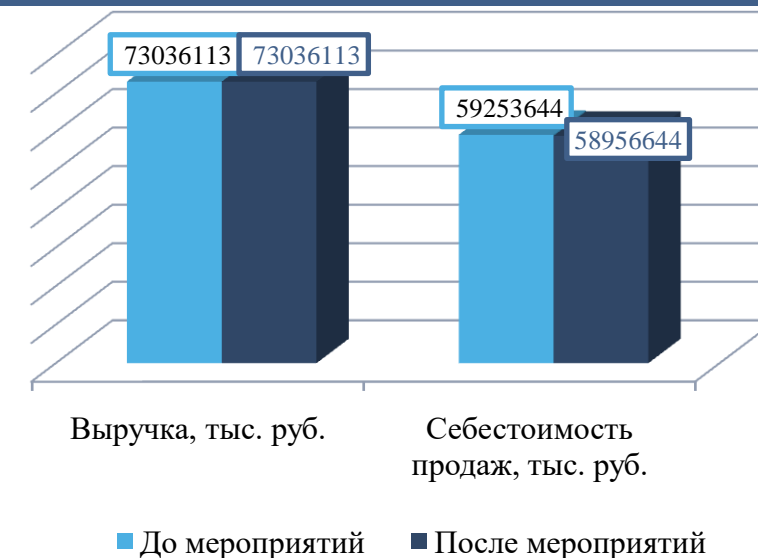
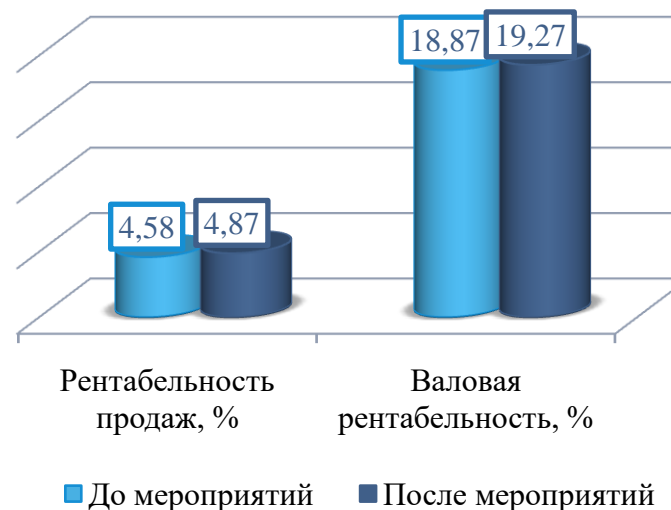
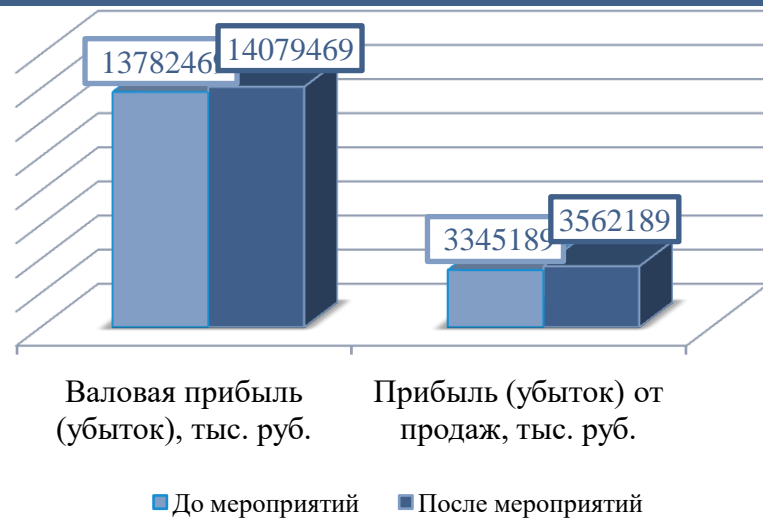


Таблица 1-Экономическая эффективность от внедрения роботов-укладчиков

№ п/п	Параметры и показатели	Робот-укладчик (1 ед.)	Робот-укладчик (2 ед.)	Робот-укладчик (10 ед.)
1	Стоимость робота, руб.	8000000,00	16000000,00	80000000,00
2	Производительность робота, кор./час	1500	3000	15000
3	Средняя производительность человек по отбору на стационарном посту (схема «товар к человеку»), кор./час/чел.	250	500	2500
4	Эквивалентное количество сотрудников, чел.(стр.2/стр.3)	6	12	60
5	Стоимость рабочего времени сотрудника для компании, руб./час	250	500	2500
6	Стоимость сотрудника для компании (1980 час), руб./в год	495000,00	990000,00	4950000,00
7	Ежегодная экономия на персонале в год (стр. 4×стр. 6)	2970000,00	5940000,00	29700000,00
8	Окупаемость робота за счет экономии на персонале(стр. 1/стр.7)	2,69 лет (в среднем 3 года)	2,69 лет (в среднем 3 года)	2,69 лет (в среднем 3 года)



Практическая значимость исследования заключается в том, что предложенные рекомендации по совершенствованию системы складирования, хранения и перемещения грузов, могут быть применены на практике анализируемой организации ООО «Деловые линии»

Спасибо за внимание!



www.facebook.com/mok.v.talalihina



vk.com/mok.v.talalihina



www.instagram.com/mok.v.talalihina



mok.mskobr.ru