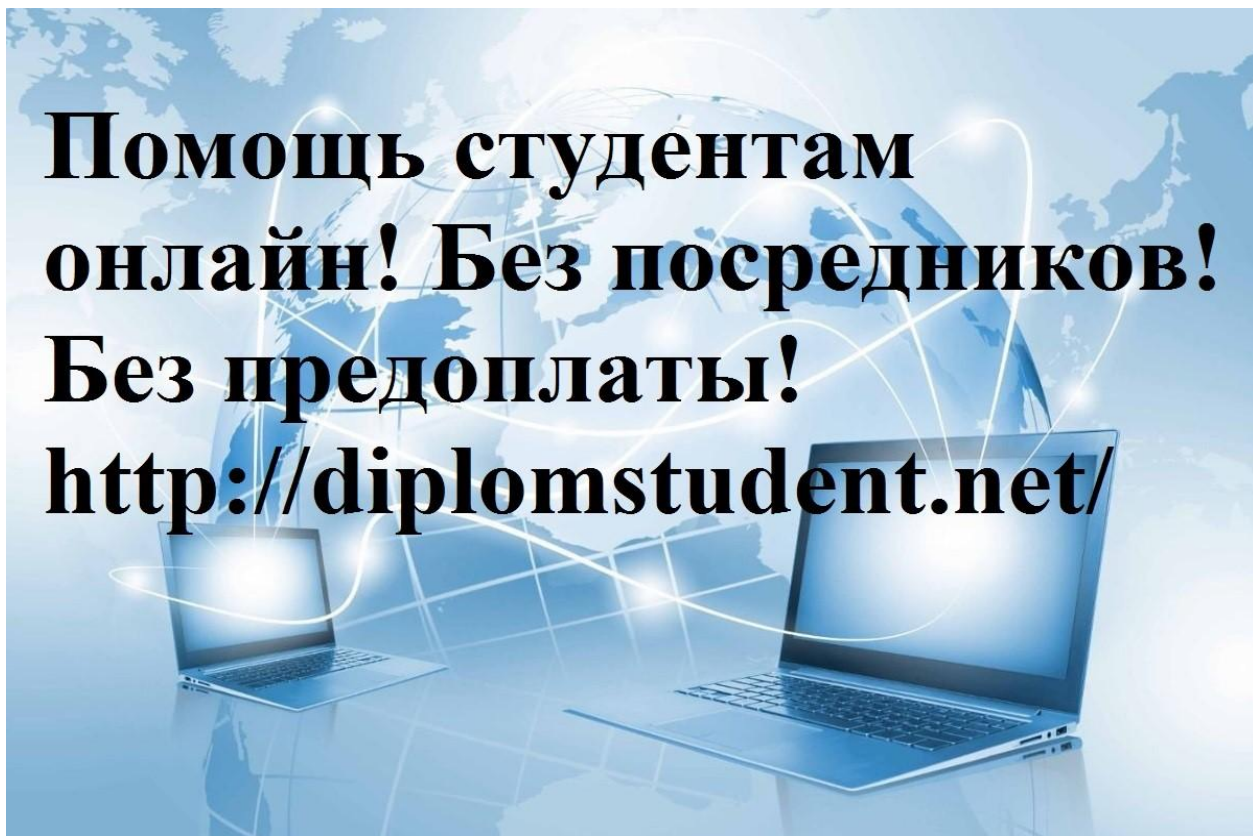


**Помощь студентам
онлайн! Без посредников!
Без предоплаты!
<http://diplomstudent.net/>**



Содержание

Введение.....	3
Глава 1. Теоретические аспекты развития рынка природного газа	3
1.1 Происхождение, добыча и применение природного газа	3
1.2 Санкции Запада против РФ	3
1.3 Особенности развития и функционирования международного газового рынка в современных условиях	3
Глава 2. Оценка деятельности ПАО «Газпром» на рынке природного газа в условиях санкций против Российской Федерации	3
2.1 Общая характеристика предприятия.....	3
2.2 Деятельность компании на зарубежном и внутреннем рынке газа	4
2.3 Анализ экономической эффективности ПАО «Газпром».....	16
Глава 3. Основные риски ПАО «Газпром» в условиях санкций против Российской Федерации и пути их преодоления.....	16
3.1 Ключевые риски и сложности компании в условиях санкций.....	16
3.2 Рекомендуемые меры для минимизации негативных последствий санкций	16
3.3 Перспективы развития ПАО «Газпром» в современных условиях	16
Список литературы	16
Приложения	17

Введение

Глава 1. Теоретические аспекты развития рынка природного газа

1.1 Происхождение, добыча и применение природного газа

1.2 Санкции Запада против РФ

1.3 Особенности развития и функционирования международного газового рынка в современных условиях

Глава 2. Оценка деятельности ПАО «Газпром» на рынке природного газа в условиях санкций против Российской Федерации

2.1 Общая характеристика предприятия

2.2 Деятельность компании на зарубежном и внутреннем рынке газа

Компания ПАО «Газпром» занимает лидирующие позиции в мировой и российской энергетике. По данным на 31 декабря 2023 года компания заняла 1 место в мире: по объемам разведанных запасов и природного газа; по объемам добычи газа, по протяженности газотранспортной системы, по активной емкости и максимальной Суточной производительности подземных хранилищ газа (ПХГ), таблица 2.1.

Таблица 2.1

Позиции Группы Газпром в мировой и российской энергетике по данным на 31.12.2023 г.

№ п/п	Виды деятельности	Место ПАО «Газпром»
1	Запасы и добыча углеводородов	I место в мире по объемам разведанных запасов природного газа
		I место в мире по объемам добычи газа
		II место в России по объемам добычи нефти и газового конденсата
2	Переработка углеводородов	I место в России по объемам переработки газа
		II место в России по объемам первичной переработки нефти и стабильного газового конденсата
3	Транспортировка и подземное хранение газа	I место в мире по протяженности газотранспортной системы (ГТС)
		I место в мире по активной емкости и максимальной Суточной производительности подземных хранилищ газа (ПХГ)
4	Электрическая и тепловая энергия	I место в России по установленной тепловой мощности
		I место в России по производству тепловой энергии
		II место в России по установленной электрической мощности
		I место в России по выработке электрической энергии в тепловой генерации

По установленной тепловой мощности, по производству тепловой энергии, по выработке электрической энергии в тепловой генерации компания ПАО «Газпром» заняла первое место в России. Принимая во внимание прогноз развития газовых рынков, ПАО «Газпром» заблаговременно начало работу по развитию восточного направления, диверсификации рынков сбыта и форм поставки своей продукции. В настоящее время к перспективным точ-

кам роста бизнеса ПАО «Газпром» можно отнести: внутренний рынок (газификация российских регионов, развитие энергетики и промышленности, использование газомоторного топлива), развитие газопереработки и газохимии, экспортные поставки газа потребителям из целого ряда стран, развитие СПГ-отрасли, рисунок 2.1(Приложение 1).

Для реализации стратегии развития у ПАО «Газпром» есть все необходимое, и в первую очередь ресурсная база, приращение которой ведется постоянно. В течение 19 лет компания обеспечивает коэффициент восполнения запасов газа больше единицы. Это хороший задел для стабильности и устойчивости нашего бизнеса в долгосрочной перспективе. Создано несколько новых центров газодобычи (Сахалинский, Якутский, Иркутский и Камчатский), продолжается работа по освоению новых месторождений.

1) Внутренний рынок и переработка компании ПАО «Газпром».

Поставка газа на внутренний рынок -это приоритетное направление деятельности ПАО «Газпром», а наиболее надежным способом транспортировки газа является самая протяженная в мире газотранспортная система России. Ее общая протяженность по территории страны составляет 179,3 тыс. км и последовательно возрастает.

Так, ПАО «Газпром» в последние годы были построены и введены в эксплуатацию газопроводы, по которым осуществляется подача газа потребителям Сахалинской области, Хабаровского и Приморского краев, Амурской области, Камчатского края.

Компания придерживается цели по достижению 100% технически возможного уровня сетевой газификации к 2030 году и ведет активную работу с регионами в рамках пятилетних программ. Ожидается, что только за счет газификации и догазификации прирост спроса на внутреннем рынке к 2030 году может составить около 20 млрд. куб. м.

Инвестиции в газификацию в 2023 году составили 87 млрд. рублей, это на 17,09% больше, чем годом ранее и на 121,37% превышает показатель 2020 года, рисунок 2.2.

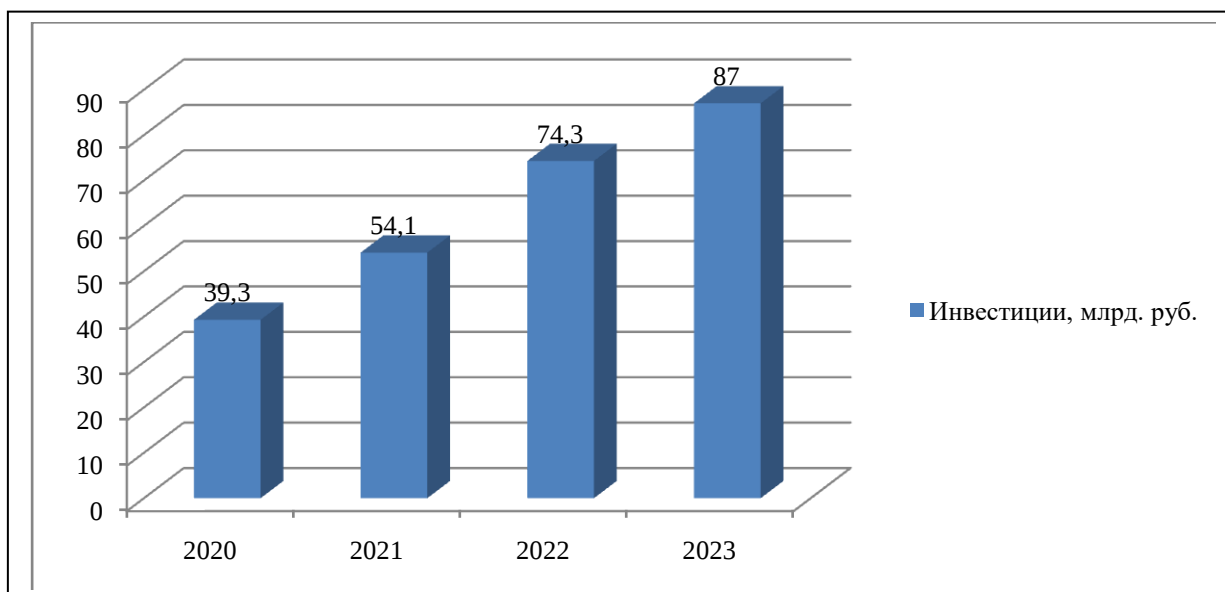


Рисунок 2.2-Инвестиции ПАО «Газпром» в газификацию с 2020-2023гг.

Другой важный растущий сегмент российского рынка - газомоторное топливо, которое перспективно как для автомобильного, так и для железнодорожного, морского и речного транспорта. Долгосрочный потенциал прироста потребления газа ПАО «Газпром» в этом сегменте оценивается в 10 млрд. куб. м. По данным на 2023 год потребление газомоторного топлива в России составило 2,2 млрд. куб. м, это на 27,90% больше, чем годом ранее и практически в два раза превышает значение показателя 2020 года, рисунок 2.3.

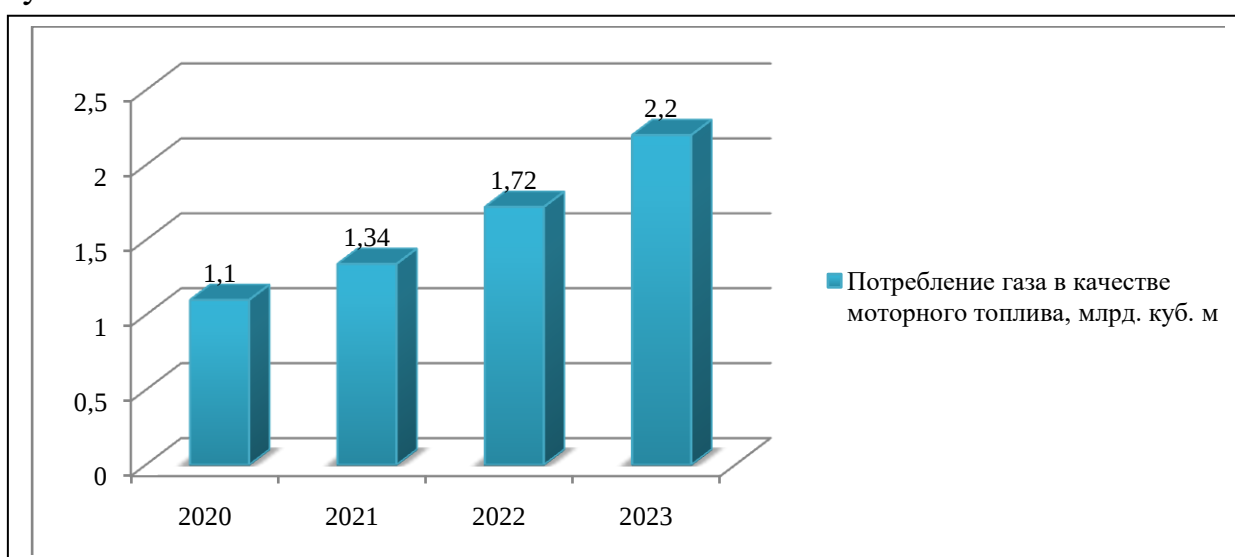


Рисунок 2.3-Потребление газа в качестве моторного топлива в России с 2020-2023гг.

Кроме того, многокомпонентный состав ресурсной базы «Газпрома» открывает возможности для диверсификации бизнеса за счет производства продукции с высокой добавленной стоимостью. С целью максимально эффективного использования углеводородного сырья компания усиливает сегмент бизнеса по переработке газа. Ведется комплексная работа по развитию действующих мощностей и реализуются масштабные проекты по созданию новых производств на востоке и западе страны.

ПАО «Газпром» реализует два новых уникальных проекта - Амурский ГПЗ и комплекс по переработке этансодержащего газа в районе поселка Усть-Луга. Реализация только двух этих проектов позволит увеличить объемы переработки газа ПАО «Газпром» в три раза. При этом суммарные мощности по переработке сырья превысят 150 млрд. куб. м.

Номенклатура продукции Амурского ГПЗ и комплекса в Усть-Луге будет включать этан, сжиженные углеводородные газы, СПГ, гелий и ряд других продуктов. Диверсификация видов реализуемой продукции позволит обеспечить дополнительный устойчивый денежный поток для дальнейшего роста эффективности газового бизнеса.

Развитие данного направления деятельности требует разработки и совершенствования технологий и оборудования. Это, в свою очередь, позволит достичь высокого мультипликативного эффекта в смежных отраслях и повысит конкурентоспособность отечественной экономики.

2) Диверсификация экспортных поставок газа на восток и юг компанией ПАО «Газпром». «Газпром», крупнейший поставщик газа российским и зарубежным потребителям, обладает диверсифицированными маршрутами экспорта трубопроводного газа. Корпорация уделяет особое внимание развитию восточного направления экспорта. За годы деятельности компании, было подписано два контракта на поставку трубопроводного газа на самый перспективный зарубежный рынок для ПАО «Газпром» - китайский. В 2014 году был подписан договор на поставку газа по «восточному» маршруту на 38 млрд. куб. м в год сроком на 30 лет. Газ по данному контракту начал

поступать в Китай в 2019 году по газопроводу «Сила Сибири». В 2025 году компания планирует выйти на максимальный проектный уровень экспортных поставок по данному газопроводу, после чего ПАО «Газпром» может стать самым крупным поставщиком газа в КНР. В 2022 году компания подписала новый контракт на поставку трубопроводного газа в Китай по «дальневосточному» маршруту. Объем поставок по нему составит 10 млрд. куб. м в год.

С учетом двух подписанных контрактов на поставку газа в КНР совокупные объемы поставок в рамках уже заключенных долгосрочных контрактов составляют 48 млрд. куб. м ежегодно. Компания продолжает обсуждение других перспективных проектов поставок трубопроводного газа в эту страну, прежде всего по маршруту через территорию Монголии, объем поставок по которому составит 50 млрд. куб. м в год. При этом важно отметить, что трубопроводные поставки российского газа в Китай являются высоковостребованными и конкурентоспособными, о чем свидетельствуют рекордные поставки сверх суточных контрактных количеств в 2023 году.

По итогам 2023 года экспорт газа в Китай по «Силе Сибири» составил 22,7 млрд. кубометров. Это на 700 млн. кубометров больше контрактных обязательств «Газпрома» и в 1,5 больше, чем в 2022 году (15,4 млрд. кубометров). По сравнению с 2020 годом экспорт трубопроводного газа в Китай увеличился на 453,65%, рисунок 2.4.

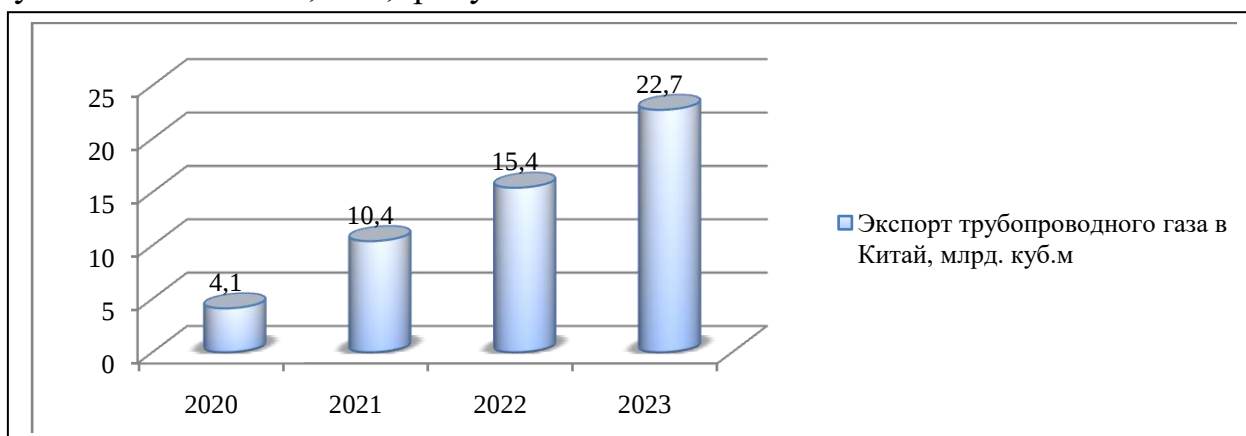


Рисунок 2.4-Экспорт трубопроводного газа в Китай компанией ПАО «Газпром» с 2020-2023гг.

По данным Главного таможенного управления Китая, в денежном выражении экспорт газа по трубопроводу из России в Китай в 2023 году вырос на 61,7% относительно показателя годичной давности и достиг 6,4 млрд.долл. США. Россия занимает второе место по этому показателю. На первом месте, согласно данным ведомства, стоит Туркмения (9,6 млрд. долл. США). На третьем - Мьянма (1,4 млрд. долл. США). В 2025 году ПАО «Газпром» планирует выполнить контрактные обязательства и доставить в Китай 38 миллиардов кубических метров газа.

Однако, в целом, объемы трубопроводного экспорта газа в 2023 году снизились на 29,9% к уровню прошлого года и составили до 99,6 млрд. кубометров.

Кроме Китая, ПАО «Газпром» динамично развивает отношения и с другими евразийскими партнерами. В октябре 2023 года начались поставки российского газа в Узбекистан через территорию Казахстана. Подписаны соглашения о расширении стратегического сотрудничества со странами Средней Азии.

3) Развитие производства СПГ компанией ПАО «Газпром».

Другим перспективным направлением развития деятельности компании ПАО «Газпром» является рынок СПГ. В 2009 году был введен в эксплуатацию первый СПГ-проект в России - «Сахалин-2» номинальной мощностью 9,6 млн. т в год. В 2022 году в Ленинградской области заработал комплекс по производству СПГ рядом с КС «Портовая» мощностью 1,5 млн. т в год. В настоящий момент реализуется проект по комплексной переработке этансодержащего газа и производству СПГ в районе поселка Усть-Луга в Ленинградской области. Таким образом, в перспективе компания ПАО «Газпром» ожидает существенный рост собственных мощностей по производству СПГ.

По итогам 2023 года экспорт сжиженного природного газа (СПГ) из России снизился на 0,65% - до 45,4 млрд. кубометров по сравнению с

показателем 2022 года. Не существенно меняется показатель на протяжении анализируемого периода, рисунок 2.5.

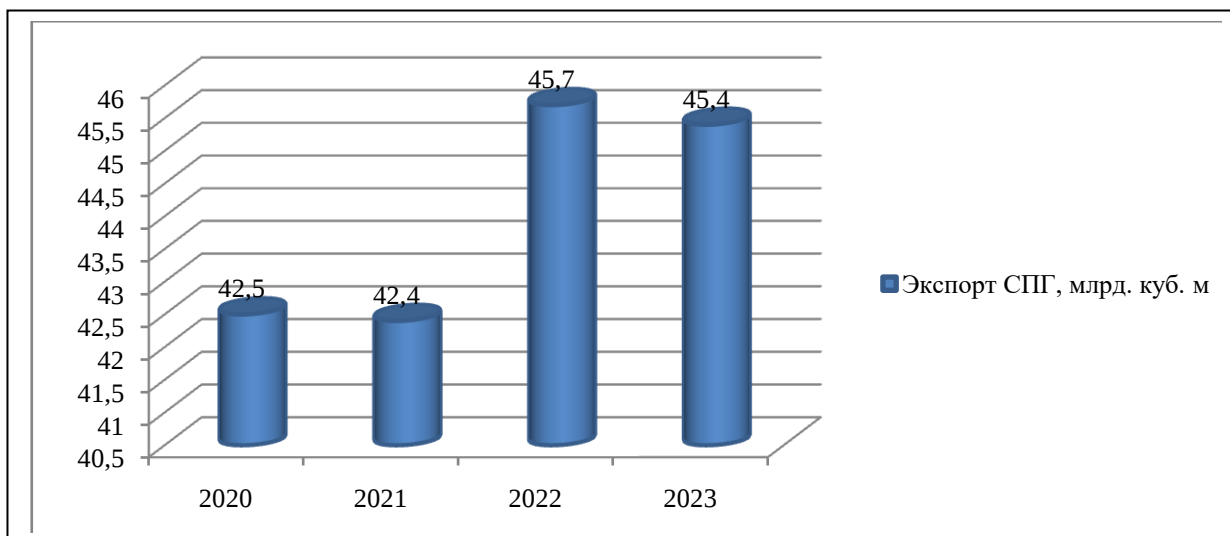


Рисунок 2.5- Экспорт СПГ с 2021-2023гг.

В РФ крупнотоннажный СПГ производят заводы «Сахалинской энергии» (совладельцы - «Газпром», Mitsui и Mitsubishi), а также «Ямал СПГ» (участники - «НОВАТЭК», TotalEnergies, китайские CNPC и SRF).

4)Участие ПАО «Газпром» в проектах низкоуглеродной энергетики.

Перспективным направлением использования природного газа является водородная энергетика. «Газпром» - один из лидеров по развитию в России данного высокотехнологичного направления, реализуемого в рамках соглашения о намерениях между правительством РФ и ПАО «Газпром» и соответствующей дорожной карты.

В данном направлении компания преследует цели по созданию конкурентоспособных отечественных технологий и успешной реализации пилотных проектов. Выполнение указанных задач осуществляется в рамках научно-исследовательских, опытно-конструкторских и технологических работ, а основными партнерами являются отечественные компании.

Вместе с тем, опираясь на проведенный анализ, важно отметить, что глобальный переход на водородную энергетику затруднен отсутствием мирового рынка водорода, поэтому при развитии водородной энергетики важно оценивать всевозможные риски, соблюдать принцип технологической ней-

тральности, исходить не из геополитических предпочтений и популярных трендов, а из экономической целесообразности.

Таким образом, «Газпром» ожидает, что в обозримом будущем потенциал природного газа для устойчивого, в том числе низкоуглеродного развития мировой экономики будет только возрастать.

Приоритеты дальнейшей работы компании в области низкоуглеродного развития определены в «Климатической стратегии ПАО «Газпром» до 2050 года», которая учитывает цели России по достижению баланса между выбросами парниковых газов и их поглощением не позднее 2060 года.

5) Технологический суверенитет ПАО «Газпром».

В условиях увеличения доли многокомпонентного газа в структуре общей добычи, разработки новых центров газодобычи в регионах с суровыми природно-климатическими условиями и освоения шельфовых месторождений следует говорить о существенном изменении структуры минерально-сырьевой базы природного газа «Газпрома». Кроме того, ввод санкционных ограничений в 2010-х годах подчеркнул необходимость снижения зависимости от импортных, часто дорогостоящих решений в газовой и газохимической промышленности.

В результате планомерной работы по импортозамещению «Газпром» может с уверенностью говорить о высокой степени локализации производства материалов и оборудования, используемых на российских объектах добычи, хранения, транспортировки и переработки газа. В частности, компания вместе с ведущими отечественными промышленными предприятиями ведет работу по внедрению новых газотурбинных приводов для газоперекачивающих агрегатов АЛ-41СТ и ПД-14, которые характеризуются увеличенной топливной экономичностью, высоким коэффициентом полезного действия (КПД), а также улучшенными экологическими характеристиками. Кроме того, российские трубные заводы освоили производство уникальных труб диаметром 1420 мм из стали марки К65 (Х80) с внутренним гладкостным покрытием, рассчитанных на рекордное для сухопутных газопроводов давление

11,8 МПа (120 атм). Это позволяет снизить металлоемкость, повысить эффективность, сократить расходы топливного газа и снизить выбросы при транспортировке газа.

В ПАО «Газпром» ведется работа по развитию собственных информационных технологий. На сегодняшний день достигнут высокий уровень автоматизации и реализуется целенаправленная деятельность по внедрению цифровых технологий. У компании есть проработанная стратегия и успешные проекты, а по ряду направлений цифровизации «Газпром» является лидером в стране.

Фокус на технологическом суверенитете позволяет «Газпрому» успешно реализовывать масштабные проекты, такие как экспорт природного газа в Китай, разработка месторождений на Севере и Востоке России, а также строительство комплексов по переработке и сжижению природного газа.

Итак, выше были рассмотрены основные стратегические направления развития компании ПАО «Газпром». В целом, по России добыча газа в 2023 году сократилась на 5,5% и составила 638 млрд. куб. м., а экспорт газа снизился за год на 17,0% и сформировался на уровне 141,6 млрд. куб. м., рисунок 2.6.

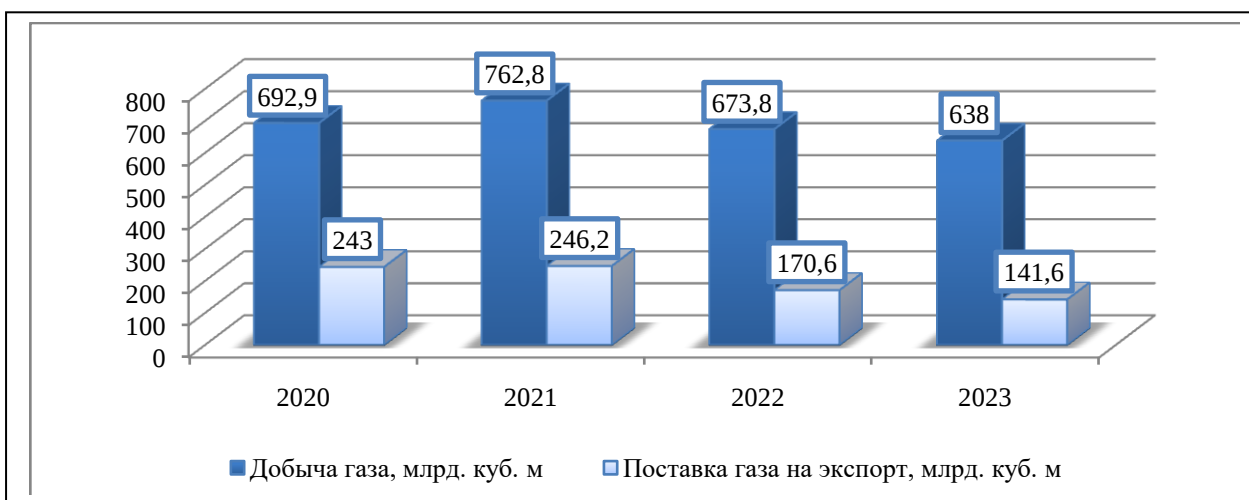


Рисунок 2.6-Добыча и поставка газа на экспорт с 2020-2023гг.

По сравнению с данными на 2020 год добыча газа в России снизилась на 7,92%, экспорт газа сократился на 41,72%. По итогам 2023 года добыча природного и попутного газа «Газпромом» упала на 13,0%, до 359 миллиар-

дов кубометров, что стало историческим минимумом. Относительно 2021 года падение составило 30,0% (156 млрд. куб. м), рисунок 2.7. После преобразования министерства газовой промышленности СССР в газодобывающий концерн его добыча превышала 600 млрд. куб. м.

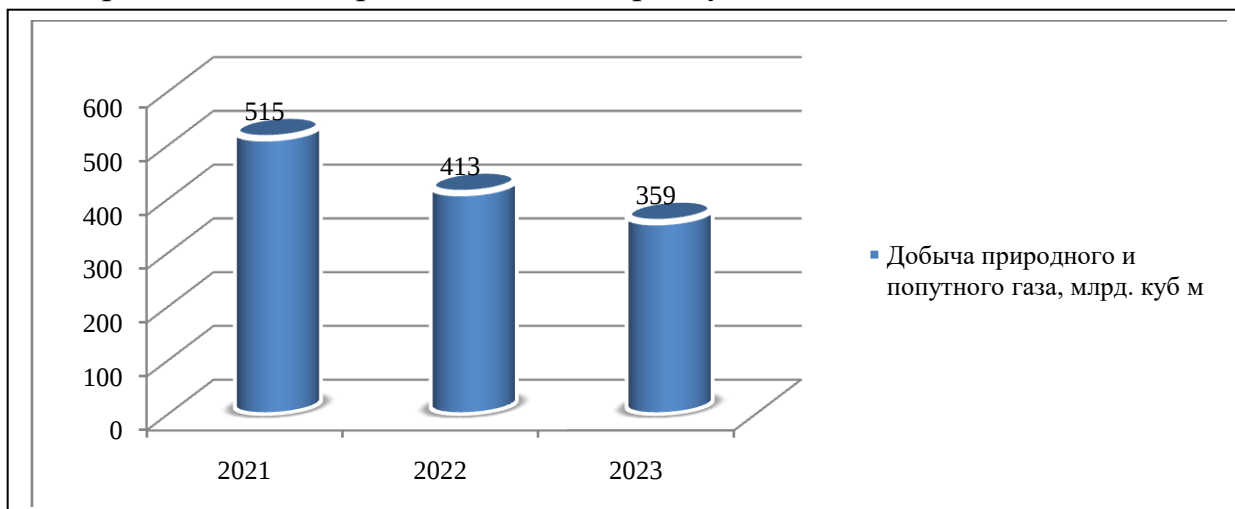


Рисунок 2.7-Добыча природного и попутного газа Группой Газпром на территории РФ с 2021-2023гг.

Поставки газа на внутренний рынок РФ в 2023 году составили 495,6 млрд. куб., это на 1,84% больше, чем годом ранее и на 7,62% превышает показатель начала анализируемого периода, рисунок 2.8. Рост потребления газа в 2023 году обусловлен более холодными погодными условиями в 4 квартале 2023 года с соответствующим увеличением отбора газа предприятиями электроэнергетики на фоне роста отечественной экономики.

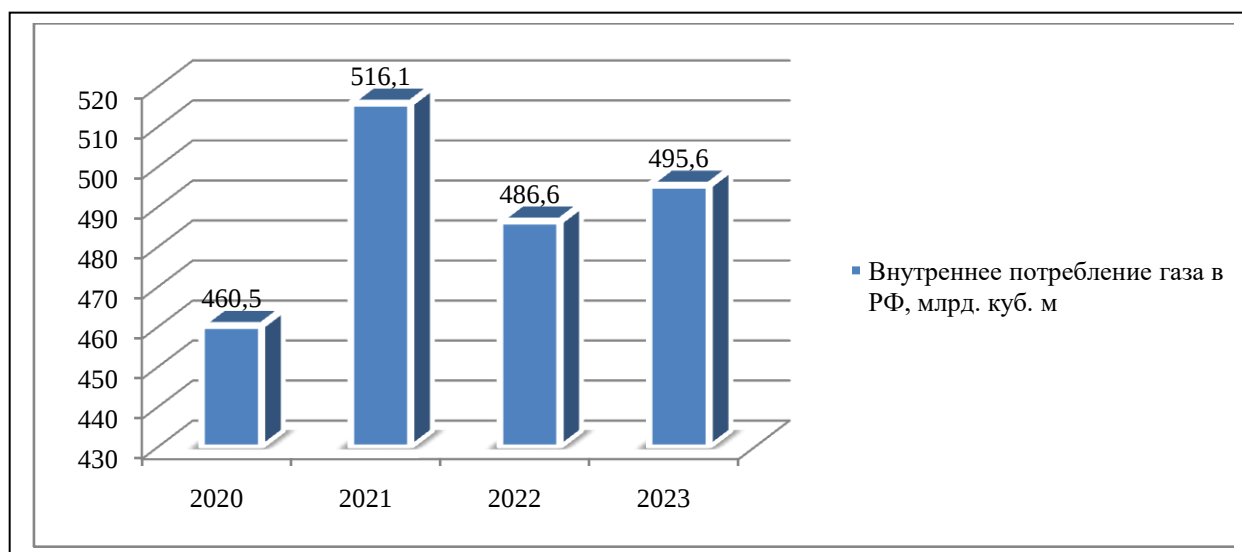


Рисунок 2.8- Внутреннее потребление газа в РФ с 2020-2023гг.

Российский рынок газа входит в тройку крупнейших в мире наряду с американским и европейским - на нем реализуется около 80,0% от добытого в стране. В 2023 году добыча газа снизилась на 5,5%; при этом внутренний спрос составил около 500 млрд. куб. м, поднявшись на 1,84% год к году, тогда как экспортные трубопроводные поставки упали на 29,9%, до 99,6 млрд. куб. м, в пределах 1,0% уменьшились поставки сжиженного природного газа (СПГ) и составили 45,4 млрд. куб. м.

Резюмируя выше изложенное можно сделать вывод, что наблюдаемый сегодня энергетический кризис спровоцирован ошибочными решениями при формировании стратегий на энергетических рынках, усилением политической конфронтации и нерыночной конкуренцией за рынки сбыта.

ПАО «Газпром» ведет непрерывный анализ энергетических рынков и, в частности, проявлений текущего энергетического кризиса. При этом компания ориентируется на устойчивые изменения в мировой энергетике. В частности, она придерживается позиции, что роль природного газа в мировом энергобалансе безусловно продолжит расти.

Приоритетным направлением развития компании является обеспечение внутреннего рынка России. Последовательная работа по газификации, догазификации и наращиванию использования природного газа в качестве моторного топлива позволит значительно нарастить потребление экологически чистого топлива экономикой нашей страны.

При этом наибольший прирост потребления газа ожидается в странах АТР, в частности в Китае. Следует отметить, что рынок природного газа КНР, равно как и весь «восточный вектор» развития, уже на протяжении более 20 лет является важной составляющей развития деятельности компании. Ключевыми элементами данного направления являются созданные с нуля новые центры газодобычи, построенные и планируемые газопроводы в Китай, Амурский ГПЗ, которые позволят компании диверсифицировать рынки сбыта и номенклатуру реализуемой продукции.

Другим важнейшим направлением развития деятельности компании является укрепление позиций на мировом рынке СПГ. Реализация проекта комплексной переработки этансодержащего газа и производства сжиженного природного газа в районе поселка Усть-Луга в Ленинградской области обеспечит «Газпрому» существенный рост мощностей по производству СПГ.

Важнейшим этапом в реализации данных стратегических направлений развития ПАО «Газпром» является работа по обеспечению технологического суверенитета. Импортозамещение оборудования и технологий, а также работа над собственными решениями в области информационных технологий создают устойчивый фундамент для успешной реализации всех поставленных задач вне зависимости от факторов внешней среды.

Работа компании ПАО «Газпром» по указанным направлениям позволит продолжить уверенное движение к достижению своей стратегической цели - укреплению статуса лидера среди глобальных энергетических компаний.

2.3 Анализ экономической эффективности ПАО «Газпром»

Глава 3. Основные риски ПАО «Газпром» в условиях санкций против Российской Федерации и пути их преодоления

3.1 Ключевые риски и сложности компании в условиях санкций

3.2 Рекомендуемые меры для минимизации негативных последствий санкций

3.3 Перспективы развития ПАО «Газпром» в современных условиях

3-я глава примерно 26-30 страниц

В третьей главе нужно сделать анализ перспективности рынков газа и найти для Газпрома новые направления для сотрудничества, новую стратегию какую-то,

Или же предложить новую систему риск менеджмента.

Список литературы

Газ России и мировой рынок газа [Электронная версия][Ресурс:

<https://sectormedia.ru/news/ekonomika-i-rynki-neft-i-gaz/gaz-rossii-i-mirovoy-rynok-gaza/>;

Годовой отчет ПАО «Газпром» за 2023 год

Поставки газа на внутренний рынок в 2023г составили 501 млрд. куб. м

[Электронная версия][Ресурс: [https://www.interfax-](https://www.interfax-russia.ru/moscow/news/postavki-gaza-na-vnutrenniy-rynok-v-2023g-sostavili-501-mlrd-kub-m)

[russia.ru/moscow/news/postavki-gaza-na-vnutrenniy-rynok-v-2023g-sostavili-501-mlrd-kub-m](https://www.interfax-russia.ru/moscow/news/postavki-gaza-na-vnutrenniy-rynok-v-2023g-sostavili-501-mlrd-kub-m);

Росстат оценил добычу газа в России в 2023 г. в 638 млрд. кубометров [Электронная версия][Ресурс: <https://www.interfax.ru/business/943942>

Результаты деятельности Минэнерго России и функционирования отраслей ТЭК в 2022 году[Электронная версия][Ресурс:

<https://www.eprussia.ru/upload/medialibrary/%D0%98%D1%82%D0%BE%D0%B3%D0%B8%202022%20%D0%9C%D0%B8%D0%BD%D1%8D%D0%BD%D0%B5%D1%80%D0%B3%D0%BE.pdf?ysclid=lxueb7zh3q40041933>

Стратегия «Газпрома»: точки роста спроса на газ [Электронная версия] [Ресурс: <https://www.gazprom.ru/press/news/reports/2024/gazprom-strategy/?ysclid=lxaaфу1m9v766143668>;

Убыток «Газпрома» возродил идею реформы внутреннего рынка газа [Электронная версия] [Ресурс:

<https://www.rbc.ru/business/27/05/2024/6652fc989a7947db6ec662f8?ysclid=lxadq48yqk835249437>;

Экспорт газа из России [Электронная версия] [Ресурс:

https://www.tadviser.ru/index.php/%D0%A1%D1%82%D0%B0%D1%82%D1%8C%D1%8F:%D0%AD%D0%BA%D1%81%D0%BF%D0%BE%D1%80%D1%82_%D0%B3%D0%B0%D0%B7%D0%B0_%D0%B8%D0%B7_%D0%A0%D0%BE%D1%81%D1%81%D0%B8%D0%B8

Приложения