



**Дисциплина: Разработка управленческих решений**  
**Тема: «Антикризисная политика, особенности антикризисного управления во внешнеполитической деятельности России»**

Выполнил:



## Роль России в мире

**Россия является одним из ключевых участников международных отношений.** Страна играет важную роль в мировой политике и экономике, имеет потенциал влиять на глобальные процессы в мире.



**Обеспечение мировой безопасности.** Россия обладает одной из самых мощных армий в мире и играет важную роль в решении глобальных конфликтов.



**Участие в международных организациях.** Россия — постоянный член Совета Безопасности ООН и обладает вето-правом. Страна входит в «Большую двадцатку» экономически развитых государств, является членом многих других международных организаций, включая ОБСЕ.



**Экономическое сотрудничество.** Россия развивает экономическое партнёрство с различными странами мира, ведёт торговлю и инвестиции, продвигает свои технологии и инновации на международных рынках.



**Разрешение международных конфликтов и споров.** Россия выступает за дипломатическое урегулирование ситуаций, а также за соблюдение международного права и принципов невмешательства во внутренние дела других государств.



**Сохранение биоразнообразия Земли.** Россия играет важную роль в охране природы и её уникальных достопримечательностей.



# Сущность внешней политики России, стратегические цели и национальные интересы

## Национальные интересы :

- защита конституционного строя России, ее суверенитета и целостности от «деструктивного иностранного воздействия»;
- защита россиян и организаций от «иностраных противоправных посягательств»;
- защита общества в целом от «информационно-психологического воздействия» из других стран.

Национальные интересы России, стратегические цели и основные задачи перечислены в отдельной главе, которую добавили в Концепцию внешней политики Российской Федерации (утв. Президентом РФ В.В.Путиным 31 марта 2023 г.).

**Внешняя политика России** носит миролюбивый, открытый, предсказуемый, последовательный, прагматичный характер, основанный на уважении общепризнанных принципов и норм международного права и стремлении к равноправному международному сотрудничеству в целях решения общих задач и продвижения общих интересов.

## Цели внешней политики России :

- обеспечение безопасности страны;
- создание благоприятных внешних условий для развития России;
- создание более прочных позиций России как одного из центров современного мира.



# Антикризисная политика России и особенности антикризисного управления во внешнеполитической деятельности

Антикризисная политика России направлена на ограничение масштабов распространения кризисов, уменьшение их продолжительности и глубины, смягчение и преодоление последствий кризисных ситуаций.

- **Стремление к формированию многополярной системы международных отношений.** Такая система должна обеспечивать надёжную безопасность, сохранение культурно-цивилизационной самобытности и равные возможности развития для всех государств.
- **Содействие выработке эффективных комплексных ответов международного сообщества** на общие вызовы и угрозы, включая региональные конфликты и кризисы.
- **Развитие взаимовыгодного и равноправного сотрудничества** с конструктивно настроенными иностранными государствами и их объединениями.
- **Восстановление роли ООН** в качестве центрального координирующего механизма в согласовании интересов государств — членов ООН и их действий по достижению целей Устава ООН.
- **Поддержка региональной и субрегиональной интеграции** в рамках дружественных многосторонних институтов, диалоговых площадок и региональных объединений в Азиатско-Тихоокеанском регионе, Латинской Америке, Африке и на Ближнем Востоке.
- **Противодействие антироссийской деятельности** иностранных государств и их объединений, создание условий для прекращения такой деятельности.
- **Формирование отношений добрососедства** с сопредельными государствами, содействие предотвращению возникновения и устранению очагов напряжённости и конфликтов на их территориях.
- **Уделение приоритетного внимания** совершенствованию международных механизмов обеспечения безопасности и развития на глобальном и региональном уровнях.



# Формирование многополярной системы международных отношений

**Стремление России к формированию многополярной системы международных отношений** связано с желанием создать новый международный порядок, основанный на взаимном уважении, равенстве и конструктивном диалоге.

**Укрепление роли международных организаций.** Россия видит в многополярности возможность для усиления роли ООН, чтобы она более справедливо представляла интересы различных стран.

**Пересмотр глобальной экономической системы.** По мнению России, существующая финансовая система, представленная такими организациями, как МВФ и Всемирный банк, больше не отражает реальность мировой экономики.

**Сотрудничество в вопросах безопасности.** Россия считает, что многополярный подход к безопасности должен быть основан на принципе неделимой безопасности, где безопасность одной страны не может достигаться за счёт ущемления интересов другой.

**Уважение суверенитета государств.** Россия выступает против вмешательства во внутренние дела других стран и за уважение суверенитета каждого государства.

**Диалог и сотрудничество.** Россия готова вести переговоры и искать компромиссы с другими странами, но только на основе уважения и равенства.



## Развитие взаимовыгодного и равноправного сотрудничества с конструктивно настроенными иностранными государствами и их объединениями

По информации на май 2025 года, одно из направлений сотрудничества - сотрудничество России и Китая. Страны вместе развивают энергетику, промышленность, сельское хозяйство, сотрудничают в электронной торговле и туризме, обсуждают создание совместных высокотехнологичных производств.

**Формирование справедливого и устойчивого мироустройства.** Россия стремится к системе международных отношений, которая обеспечивала бы надёжную безопасность, сохранение культурно-цивилизационной самобытности, равные возможности развития для всех государств.

**Укрепление международного мира и безопасности.** Россия открыта к совместным действиям по формированию обновлённой, более устойчивой архитектуры международной безопасности со всеми заинтересованными государствами и межгосударственными объединениями.

**Развитие торгово-экономических связей.** Россия развивает международные торгово-экономические связи, содействует привлечению в страну иностранных инвестиций, передовых технологий и высококвалифицированных специалистов.

**Взаимодействие в различных сферах.** Например, развитие взаимодействия с иностранными государствами в области охраны окружающей среды и предотвращения изменений климата, военно-политического и военно-технического сотрудничества.



# Противодействие антироссийской деятельности и формирование отношений добрососедства

**Противодействие антироссийской деятельности иностранных государств и их объединений, создание условий для прекращения такой деятельности - одно из направлений внешней политики РФ, утв. Указом Президента РФ № 229 от 31 марта 2023 года**

- Защита строя, суверенитета, независимости от деструктивного иностранного воздействия



- Поддержание стратегической стабильности



- Укрепление правовых основ международных отношений



- Защита прав, свобод и законных интересов российских граждан



- Защита от «деструктивного иностранного информационно-психологического воздействия»



- Сбережение народа и повышение качества жизни



- Устойчивое развитие экономики



- Укрепление традиционных ценностей и сохранение наследия



- Охрана окружающей среды

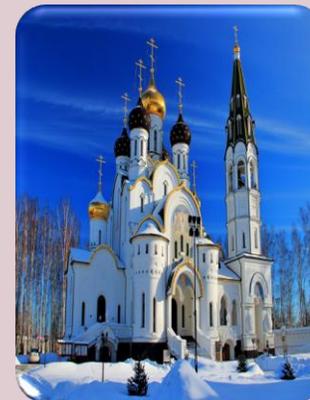


«Формирование отношений добрососедства с сопредельными государствами, содействие предотвращению возникновения и устранению очагов напряженности и конфликтов на их территориях».



**РАНХиГС**  
РОССИЙСКАЯ АКАДЕМИЯ НАРОДНОГО ХОЗЯЙСТВА  
И ГОСУДАРСТВЕННОЙ СЛУЖБЫ  
ПРИ ПРЕЗИДЕНТЕ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ

# Совершенствование международных механизмов обеспечения безопасности и развития на глобальном и региональном уровнях



**Использование мирных средств** для разрешения международных споров и конфликтов, их урегулирование на основе взаимного уважения, компромиссов и баланса легитимных интересов.

**Нейтрализация попыток** государств и межгосударственных объединений добиваться глобального доминирования в военной сфере, проецировать свою силу за пределы своей зоны ответственности, присваивать себе преимущественную ответственность за поддержание международного мира и безопасности.

**Обеспечение международной информационной безопасности.** В частности, планируется укреплять и совершенствовать международно-правовой режим предотвращения и разрешения межгосударственных конфликтов и регулирования деятельности в глобальном информационном пространстве.

**Обеспечение справедливого доступа** всех государств к благам мировой экономики и международного разделения труда, а также к современным технологиям в интересах справедливого и равномерного развития (включая решение проблем глобальной энергетической и продовольственной безопасности).

**Активизация сотрудничества** во всех сферах с союзниками и партнёрами России, пресечение попыток недружественных государств воспрепятствовать такому сотрудничеству.

**Консолидация международных усилий,** направленных на обеспечение уважения и защиты универсальных и традиционных духовно-нравственных ценностей, нейтрализацию попыток навязывания псевдогуманистических и иных неолиберальных идеологических установок.

**Конструктивный диалог,** партнёрство и взаимообогащение различных культур, религий и цивилизаций.



# «Восстановление» роли ООН

Россия хочет вернуть ООН роль регулятора, чтобы организация вновь согласовывала интересы стран из своего состава. Сегодня РФ видит свою миссию в выстраивании более справедливых международных отношений между государствами и поддержании глобального баланса интересов всех сторон.

## Переподтверждение всеми странами-членами полной приверженности Уставу всемирной организации.

- Примером такого переподтверждения, может служить подписанная 8 мая 2025 года в Москве совместная декларация РФ и КНР о дальнейшем укреплении сотрудничества в целях поддержания авторитета международного права.

## Повышение роли стран-членов

- Когда все они пользуются своими правами на основе независимости и на равных основаниях, принимают на себя обязательства и ответственность на основе взаимного уважения.



## Поддержка региональной и субрегиональной интеграции

**Поддержка региональной и субрегиональной интеграции** - это еще одно из приоритетных направлений внешней политики России. Речь идёт о поддержке интеграции в рамках дружественных многосторонних институтов, диалоговых площадок и региональных объединений в Азиатско-Тихоокеанском регионе, Латинской Америке, Африке и на Ближнем Востоке. Цель такого подхода - содействовать адаптации мироустройства к реалиям многополярного мира.

Кроме того, Россия стремится поощрять отвечающие её интересам процессы региональной и межрегиональной экономической интеграции, в частности в рамках Союзного государства, ЕАЭС, СНГ, ШОС, БРИКС, а также в целях формирования Большого Евразийского партнёрства.





# Результаты внешней политики России 2024 года и перспективы на 2025 год

## Развитие сотрудничества в рамках БРИКС.

- Россия подтвердила свой статус одной из ключевых участниц объединения, а саммит БРИКС в Казани разбил нарратив о дипломатической изоляции России.

## Переориентация экспорта. Основным направлением стали страны Ближнего Востока и Содружества Независимых Государств (СНГ).

Укрепление отношений с союзниками. Подписаны важные соглашения с КНДР и Ираном, продолжились интеграционные процессы с Белоруссией.

## Развитие связей с государствами Африки, Юго-Западной и Юго-Восточной Азии, Латинской Америки.

- Расширена сеть российских торговых представительств в странах Мирового большинства, усилен их кадровый потенциал.

## Интенсификация отношений с Индией. Страна стала крупнейшим закупщиком российской нефти.

В 2025 году ожидается продолжение «поворота на Восток». Планируется укрепление политического диалога, углубление экономических связей, реализация совместных проектов. В частности, планируется тесная работа со странами-соседями в развитии транспортно-логистической инфраструктуры. Кроме этого, в 2025 году сохранится тенденция снижения доли экспорта и импорта между Россией и ЕС и другими недружественными странами, в то время как доля рынка российской торговли с дружественными и нейтральными странами продолжит расти.

**СПАСИБО ЗА ВНИМАНИЕ!**

РАНХиГС

