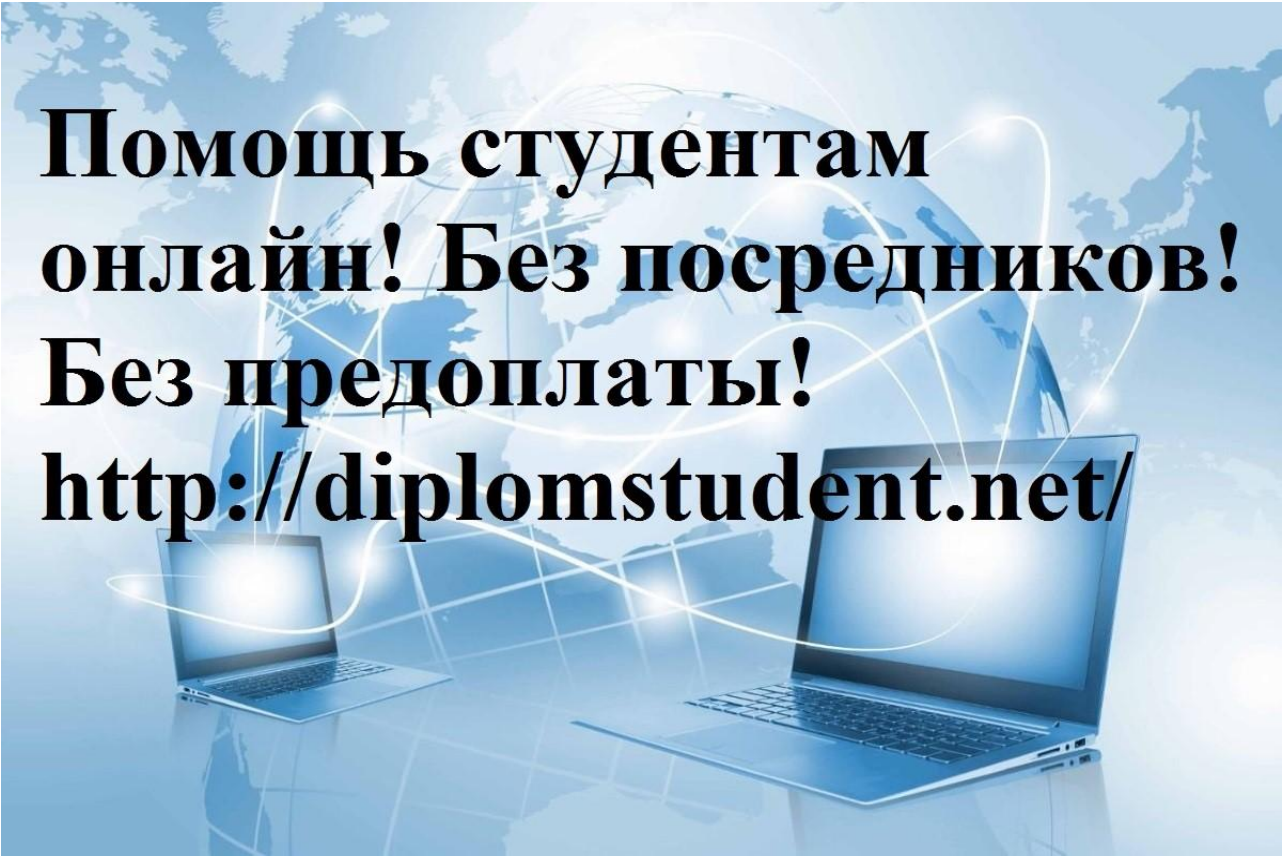




**Помощь студентам
онлайн! Без посредников!
Без предоплаты!
<http://diplomstudent.net/>**

**СТАТЬЯ НА ТЕМУ: «ОПТИМИЗАЦИЯ ЛОГИСТИЧЕСКИХ
ЦЕПОЧЕК В МАЛИ: ПРОБЛЕМЫ И ВОЗМОЖНОСТИ»**

Аннотация. Мали является третьей по величине страной в Африке, не имеющей выхода к морю, и второй по величине страной в Экономическом сообществе западноафриканских государств (ЭКОВАС) после Нигера. Основными проблемами логистической системы транспорта в Республике Мали являются: неудовлетворительное состояние дорожной инфраструктуры; ветхость автомобильного парка; устаревшие железные дороги; сложности с модернизацией транспортной системы; отсутствие выхода к морю. Запланированные инфраструктурные проекты могут открыть значительные перспективы для будущего Мали: Транссахельское шоссе, связывающее Бамако и Сенегал; дороги к портам Дакар и Конакри; железнодорожное сообщение между Мали и Нигери-

ей; речные порты в Мали, Сенегале и Мавритании, которые откроют доступ в страну по реке Сенегал и другие[5]. Транспортные связи необходимы для удовлетворения логистических потребностей торговли, особенно в отношении маршрутов к портам для международных морских перевозок. В статье рассматриваются приоритетные логистические маршруты Республики Мали, а также стимулы и препятствия для выстраивания этих путей.

КЛЮЧЕВЫЕ СЛОВА: МАРШРУТЫ, ИНФРАСТРУКТУРНЫЕ ПРОЕКТЫ, ЛОГИСТИЧЕСКИЙ ЦЕНТР, ХАБ, ИНТЕРНЕТ, ЦИФРОВИЗАЦИЯ

В условиях санкций и региональных конфликтов логистические маршруты Республики Мали являются приоритетом для укрепления экономического партнерства России и других стран. Первостепенное значение приобретают авиационные маршруты, благодаря их надежности и проверенной эффективности. Авиатранспорт остается незаменимым в условиях, требующих скорости и безопасности перевозок. В дополнение к этому, река Нигер представляет собой стратегический ресурс для логистики. Речной порт Куликоро в Мали, как ключевой узел, обеспечивает уникальные возможности для транспортировки грузов, особенно учитывая риски, связанные с региональными конфликтами и состоянием дорожной инфраструктуры.

Железнодорожные маршруты, такие как Дакар-Нигер и Абиджан-Нигер, представляют собой еще один важный элемент в укреплении экономического взаимодействия России и Мали. Планы по их расширению и модернизации открывают перспективы для увеличения объемов грузоперевозок и повышения их безопасности, минимизируя при этом зависимость от автомобильных дорог.

Автомобильные маршруты, включая транссахарское и транссахельское шоссе, несмотря на существующие риски и вызовы, также играют важную роль в логистической сети, способствуя расширению торговых связей и доступности отдаленных регионов.

Развитие этих маршрутов требует скоординированных усилий и внимания к обеспечению безопасности, что, в свою очередь, открывает новые горизонты для глубокого и многоаспектного партнерства между Республикой Мали и другими странами. Это сотрудничество предполагает не только экономическую выгоду, но и стратегическое партнерство, направленное на создание альтернативы традиционным западным моделям и укрепление суверенитета и независимости африканских государств.

Однако выстраивание этих путей, создает как стимулы, так и препятствия. Заинтересованные страны испытывают мощный стимулирующий эффект от доступа к богатым природным ресурсам Африки, таким как литий, уран, марганец и пр. Эти ресурсы представляют несомненный интерес и для России, добавляя экономический вес взаимодействию. Кроме того, стратегическое геополитическое положение региона Сахеля, расположенного на перекрестке важных торговых путей, усиливает его значимость в глобальном контексте, делая регион ключевым партнером в выстраивании новых экономических связей.

Однако и препятствия на этом пути многогранны. Политическая нестабильность и региональные конфликты вносят элемент риска в транспортные и экономические операции. Проблематика безопасности на дорогах, особенно актуальная в Мали и Буркина-Фасо, где нападения на транспортные средства и плохое состояние дорожного покрытия ставят под угрозу надежность перевозок. Кроме того, недоразвитая и устаревшая транспортная инфраструктура значительно усложняет логистические схемы, увеличивая их стоимость и сроки выполнения.

Не в последнюю очередь, международные санкции и политические ограничения могут стать барьером для доступа к портам и использования определенных маршрутов, в то время как проблемы связи и интернет-покрытия лишь усугубляют ситуацию, затрудняя эффективное взаимодействие и управление логистическими процессами.

Большинство из этих проблем – прямое наследие колониальной политики Франции, которая намеренно сдерживала развитие региона с целью дешевой эксплуатации человеческих и природных ресурсов региона[3].

В связи с текущей ситуацией, оптимизация логистических цепочек в Республике Мали требует реализации большинства инфраструктурных проектов.

Одним из ключевых направлений является развитие дорожной и железнодорожной инфраструктуры, что включает в себя проекты по расширению и модернизации существующих железнодорожных линий, таких как Дакар-Нигер и Абиджан-Нигер, а также строительство новых дорог и ремонт устаревших. Эти усилия направлены на создание надежной и эффективной транспортной сети, способствующей экономическому росту и интеграции региона.

Важную роль в этом процессе играет создание логистического хаба Mali Logistics Hub вблизи столицы Мали, Бамако. Этот проект, реализуемый при участии DP World из ОАЭ, представляет собой стратегический центр для обработки и распределения грузов по всему региону, что существенно повысит его логистическую интеграцию и экономическую привлекательность[3].

Лоббистская компания-оператор портов DP World подписала с Мали 20-летний концессионный договор на строительство и эксплуатацию современного логистического центра площадью 1000 гектаров за пределами Бамако. Мультимодальная логистическая платформа Mali Logistics Hub (MLH) будет включать внутренние контейнерные депо (ICD) и контейнерные грузовые станции (CFS), которые будут способствовать импорту и экспорту товаров.

Логистический центр Мали будет расположен на главном автомобильном коридоре из Дакара, Сенегал, в Бамако, недалеко от железнодорожной линии Дакар – Бамако и будет способен переваливать 300 000 TEU (двадцатифутовый эквивалент единицы), 4 миллиона тонн навалочных и генеральных грузов.

Первая фаза проекта, предполагающая первоначальные инвестиции в размере 50 миллионов долларов, будет включать в себя внутреннее контейнерное депо и контейнерную грузовую станцию, которые будут способствовать росту экономики Мали за счёт оптимизации импорта и экспорта товаров. DP

World также предоставит Республике Мали три локомотивных поезда для увеличения грузовых и пассажирских перевозок по железнодорожной системе Бамако-Дакар.

Кроме того, логистический центр в Мали значительно сократит время обработки товаров, поступающих на малийский рынок, в рамках усилий по устранению препятствий для торговли и экономического развития. В рамках соглашения DP World также внедрит свою онлайн-платформу для упрощения документооборота, чтобы ускорить перемещение товаров.

DP Председатель правления и генеральный директор Султан Ахмед бин Сулайем сказал: «Ожидается, что малийский рынок будет расти в течение следующих двух десятилетий благодаря устойчивому экономическому росту и увеличению численности населения.

Таким образом, логистический центр Mali очень нужен и предоставит стране логистическую платформу, которая будет способствовать импорту и экспорту товаров через порт Дакар, которым управляет DP World. Инвестиции DP World значительно сократят время обработки товаров и тем самым упростят торговлю.

Министр оборудования и транспорта Республики Мали Мулайе Ахмед Бубакар сказал: «Мы рады сотрудничать с DP World в рамках этого проекта. Логистический центр Мали значительно сократит расходы и время, необходимые для торговли в Мали. В рамках проекта мы построим первоклассное логистическое предприятие, соответствующее мировым стандартам и являющееся крупнейшим по объёму грузоперевозок. В Мали уверены, что с DP World в качестве партнёра регион сможет оправдать ожидания сотрудников, трейдеров и экспортёров, предоставив им доступ к большему количеству рынков и повысив эффективность и рентабельность международной торговли[6].

Проект также даёт Республике Мали возможность подключиться к глобальным торговым путям и ускорить доступ и транспортировку грузов в и из страны». Логистический хаб Mali Logistics Hub будет стратегическим узлом

для обработки и распределения грузов по всему региону, что повысит его логистическую интеграцию и экономическую привлекательность.

Не менее важным событием в транспортной логистике Республики Мали является запуск регулярного морского сообщения по линии Новороссийск-Лагос. По информации на 22 апреля 2025 года, регулярное морское грузовое сообщение между портами Новороссийска и Лагоса (Мали) уже открыто[2]. Запуск регулярного морского сообщения по линии Новороссийск-Лагос позволит также нарастить торговлю с Мали, в частности, по экспорту сельхозпродукции, техники и транспорта из России и импорту малийского хлопка[4].

Сотрудничество России с Мали, успешно развивающееся в последние годы, получило новые перспективы с открытием регулярной морской линии Новороссийск-Лагос. Малийский бизнес показывает высокий спрос на российскую сельхозпродукцию, технику, транспорт. Существенное увеличение товарооборота с Мали возможно также за счет начала коммерческих поставок малийского хлопка в Россию, суммарный урожай культуры в Мали превышает 650 тыс. тонн в год[1].

Партнерство Республики Мали с глобальными и региональными игроками, включая страны БРИКС+, предоставляет уникальные возможности для реализации различных логистических проектов. Совместные усилия способны привлечь необходимые ресурсы, знания и технологии для успешного выполнения масштабных задач, стоящих перед регионом.

Также критически важным аспектом является развитие телекоммуникационной инфраструктуры и цифровизация Республики Мали. В регионе покрытие интернетом колеблется от 8,0 до 15,0%, практически везде есть проблемы с телекоммуникационной инфраструктурой, в подавляющем большинстве единственный источник связи в регионе и получения информации - радио. Улучшение доступа к интернету и совершенствование связи откроют новые горизонты для образования, бизнеса и управления, стимулируя экономическое развитие и социальное улучшение[3].

Республика Мали и Россия, а также другие заинтересованные страны в сотрудничестве с регионом, объединены общими целями и идеалами, стремятся к созданию мира, где каждое государство способно самостоятельно определять свой путь развития, опираясь на принципы взаимного уважения, суверенитета и равенства. А оптимизация логистических цепочек Республики Мали, позволит улучшить взаимодействие всех заинтересованных стран.

Список литературы

1. Из Новороссийска будут экспортировать сельхозпродукцию в Мали [Электронная версия] [Ресурс: <https://expertsouth.ru/news/iz-novorossiyska-budut-eksportirovat-selkhozproduktsiyu-v-mali-/>] (дата обращения 19.04.2025)
2. Россия – Мали 2024, торговля и инвестиции: обновление [Электронная версия] [Ресурс: <https://russiaspivottoasia.com/russian/rossiya-mali-2024-torgovlya-i-investicii-obnovlenie/>] (дата обращения 20.04.2025)
3. «Российские технологии могут сыграть ключевую роль в преобразовании Сахеля». Интервью преподавателя политической теории в МГИМО Олега Яновского [Электронная версия] [Ресурс: <https://afrinz.ru/2024/02/rossijskie-tehnologii-mogut-sygrat-klyuchevuyu-rol-v-preobrazovanii-sahelya-intervyu-prepodavatela-politicheskoy-teorii-v-mgimo-olega-yanovskogo/>] (дата обращения 20.04.2025)
4. Торгпред РФ: запуск морской линии из России в Нигерию укрепит торговлю с Мали [Электронная версия] [Ресурс: https://www.alt.ru/logistics_news/118614/] (дата обращения 18.04.2025)
5. Транспортные маршруты в Мали [Электронная версия] [Ресурс: <https://vallis-group.com/transport-mali/>] (дата обращения 20.04.2025)
6. DP World планирует создать огромный логистический центр в Мали [Электронная версия] [Ресурс: <https://theafricalogistics.com/dp-world-plans-huge-logistics-hub-in-mali/>] (дата обращения 21.04.2025)

