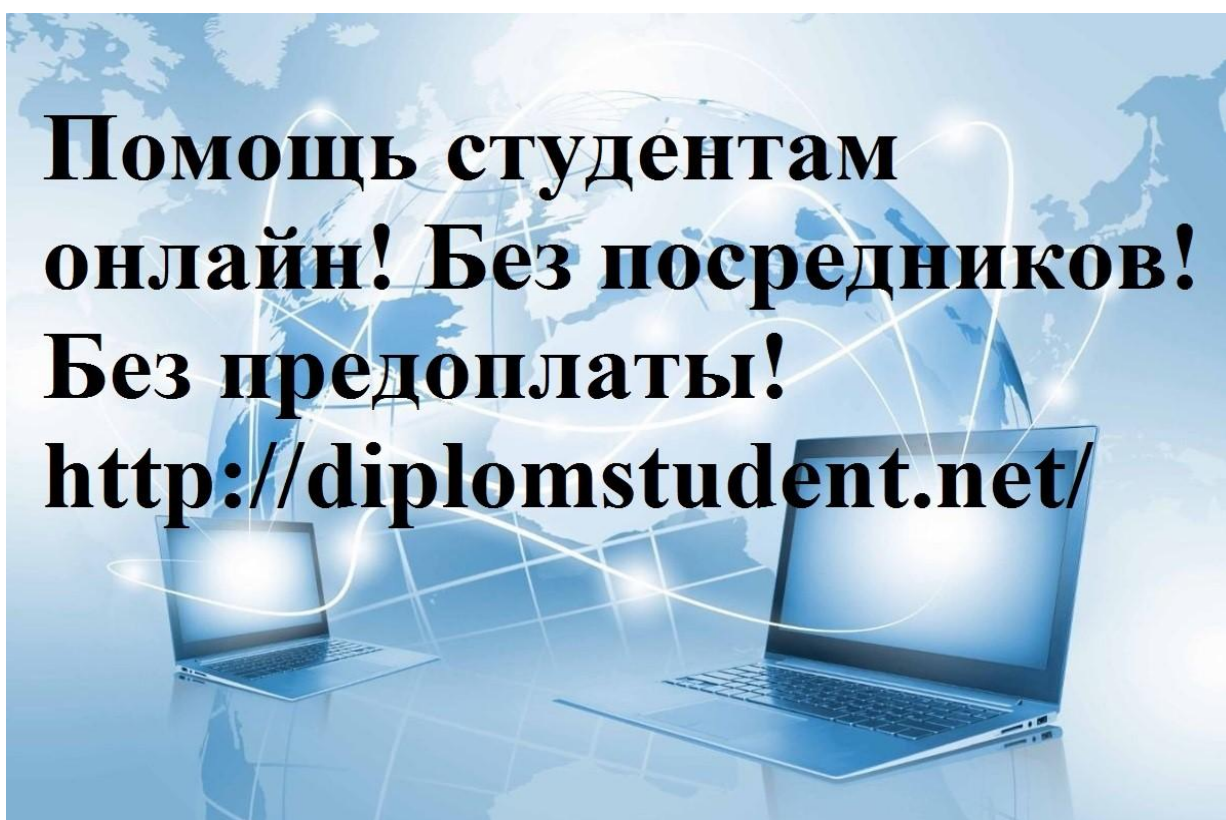




СТАТЬЯ НА ТЕМУ: «РОЛЬ ЧАСТНОГО СЕКТОРА В РАЗВИТИИ ЛОГИСТИКИ ТРАНСПОРТА В МАЛИ»

Аннотация. Частный сектор может оказывать существенную роль в развитии логистики транспорта в Республике Мали, в частности: улучшать инфраструктуру и транспортные услуги; упрощать торговлю, внедрять логистические инновации, создавать условия для повышения производительности труда. Однако, пока желающих вкладывать инвестиции в инфраструктуру региона не так много, это чаще всего делают либо очень крупные компании или государственные других стран. В статье рассматриваются наиболее крупные проекты частного сектора стран России, Франции, ОАЭ; и государственного сектора Китая, направленные на развитие логистики транспорта Республики Мали. Изучены основные виды деятельности частных логистических организаций региона.

КЛЮЧЕВЫЕ СЛОВА: ЖЕЛЕЗНОДОРОЖНАЯ ЛИНИЯ, ИНДЕКС ЭФФЕКТИВНОСТИ, LPI, ЛОГИСТИЧЕСКИЙ ХАБ, МУЛЬТИМОДАЛЬНАЯ ПЛАТФОРМА

Транспортные системы Мали сосредоточены в Суданском и Сахельском регионах. Поскольку Мали не имеет выхода к морю, его основные транспортные пути соединяются с путями соседних стран и их портами, обеспечивая выход к морю.

Из Бамако расходится несколько основных дорог с твёрдым покрытием. Они соединяют его с Абиджаном в Кот-д'Ивуаре, Канканом в Гвинее, Монровией в Либерии и Айору в Нигере. Всепогодная дорога соединяет Гао и Севаре (Мали) и является частью Транссахарского шоссе, соединяющего Алжир и Нигерию. Железная дорога проходит от Куликоро, расположенного недалеко к северо-востоку от Бамако, на северо-запад до Кайеса и Кидиры, на границе с Сенегалом, где она соединяется с сенегальской железной дорогой, ведущей в Дакар.

Учитывая недостатки наземного транспорта, две главные реки страны - Нигер и Сенегал - являются важными транспортными артериями. Куликоро, расположенный на берегу Нигера к северо-востоку от Бамако, является главным речным портом страны. Нигер судоходен на всём протяжении в Мали круглый год для небольших судов и с июля по январь для более крупных судов. Сенегал судоходен круглый год только от Амбидеди, расположенного к западу от Кайеса, до устья реки в Сенегале. Главный аэропорт Мали находится в Бамако, но есть и несколько небольших аэропортов.

Телефонная связь в Мали ограничена. Покрытие стационарной телефонной сети недостаточно широкое и несколько ненадёжное, хотя в начале XXI века правительство работало над улучшением и расширением инфраструктуры. Мобильная телефонная связь гораздо популярнее стационарной и развивается быстрее. Доступ к интернет-услугам ограничен, но

продолжает постепенно расширяться, особенно в городских районах, благодаря растущей популярности интернет-кафе[11].

Слабая цифровизация еще больше усугубляет и без того слабую логистическую отрасль в Республике Мали. Это подтверждают и данные ежегодного индекса эффективности логистики (LPI) за 2024 год, опубликованном Всемирным банком. В глобальном масштабе топ-5 стран возглавляют Сингапур (4.3), Финляндия (4.2), Германия (4.1), Нидерланды (4.1) и Швейцария (4.1)[5]. Эти государства демонстрируют высочайшие показатели в развитии инфраструктуры и компетентности логистических операторов. Пятерка лидеров не изменилась и в 2025 году, в десятку рейтинга также вошли: Швейцария, Нидерланды, Германия, Финляндия, Сингапур, рисунок 1[3].

В конце списка расположились Ливия (1.9), Афганистан (1.9), Сомали (2.0), Гаити (2.1) и Камерун (2.1), логистическая система которых находится в критическом состоянии[3][5].

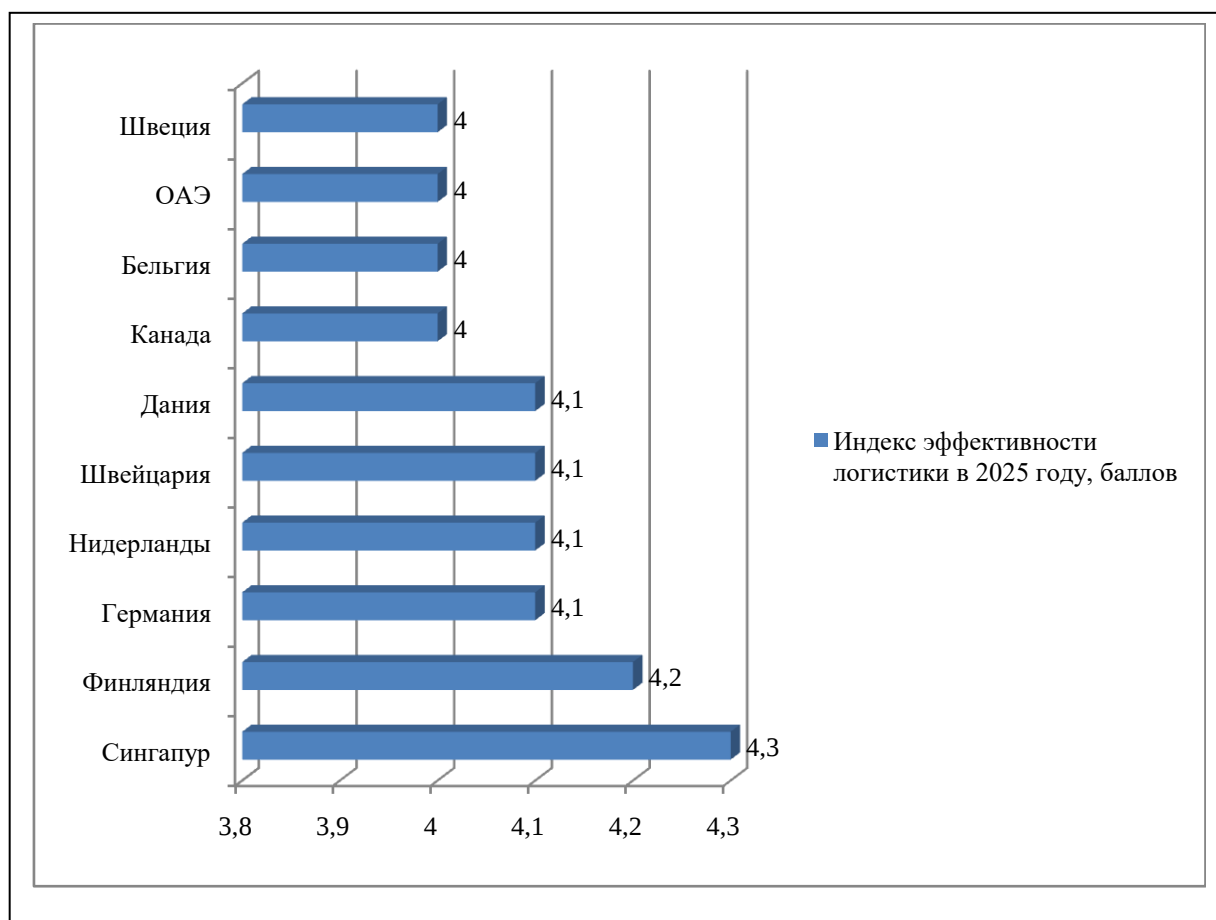


Рисунок 1. ТОП -10 стран по индексу эффективности логистики в 2025 году[3]

Немного лучше чувствует себя логистика Республики Мали, ее индекс в 2023-2025г. составил 2,6 баллов, к уровню 2010 года он показал небольшой рост, который составил 14,54%, рисунок 2.

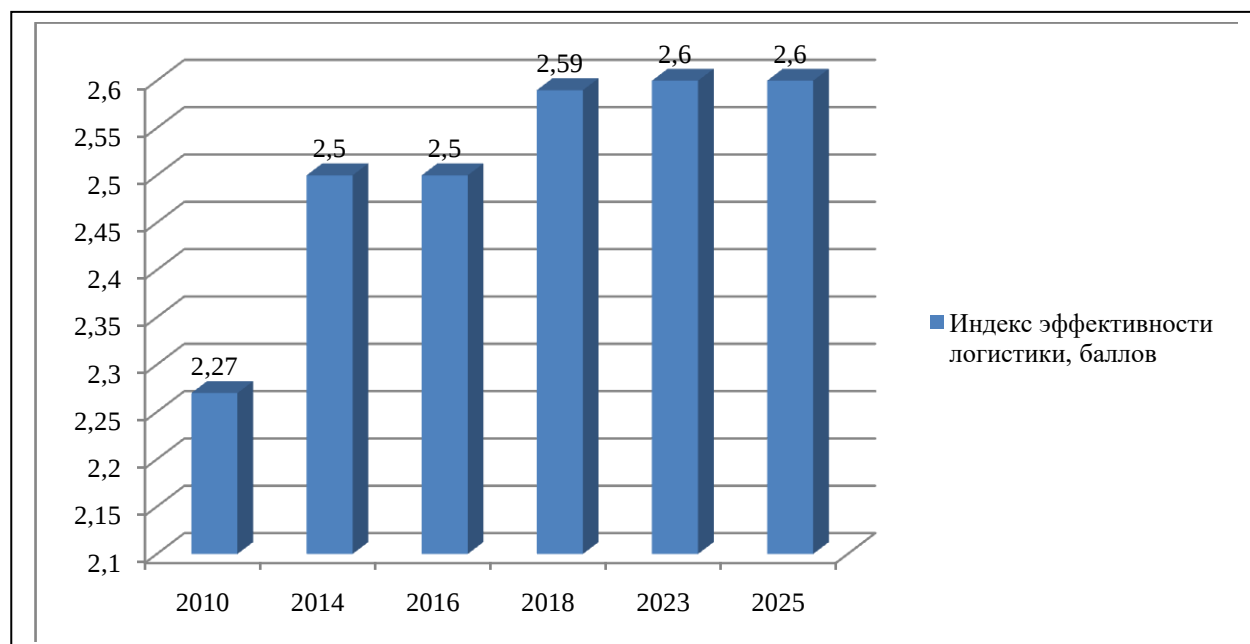


Рисунок 2. Динамика индекса эффективности логистики Республики Мали с 2010-2025гг.[2][3]

Несмотря на слабость логистической отрасли, повышать эффективность транспортной системы Республики Мали торопится не большое количество желающих, из них активную позицию занимают компании России, ОАЭ, Китая и Франции. Не первый год, власти Мали ведут переговоры с российской компанией Sinara-Transport Machines (STM) о строительстве железнодорожной линии. Компания «Синара-Транспортные Машины» (СТМ) - это одна из ведущих российских компаний в сфере транспортного машиностроения. Холдинг охватывает полный цикл работ и услуг: от проектирования и производства до продвижения на рынок и сервиса всего спектра железнодорожной техники. Основные направления деятельности СТМ: инжиниринг железнодорожной техники, продукции дизелестроения, легкорельсового транспорта; производство грузовых электровозов постоянного и переменного тока, маневровых, маневрово-вывозных и магистральных тепловозов различных модификаций; производство промышленных дизелей и дизель-генераторов; производство путевой техники; производство электропоез-

дов; предоставление услуг по сервисному обслуживанию железнодорожной техники и продукции дизелестроения; производство узлов и компонентов железнодорожной техники[9].

Компания Sinara-Transport Machines (STM) предложила властям Мали свой проект строительства 1200-километровой железнодорожной линии, которая соединит столицу Бамако с городом Гао на северо-востоке центральной части Мали. Стоимость этого проекта оценивается в 2,5 миллиарда долларов. Малианская сторона должна подтвердить техническое решение, предложенное STM, прежде чем будут задействованы средства. Если клиента удовлетворяет план проекта и его стоимость, STM будет выбрана для строительства железнодорожной линии. Строительство железнодорожной линии в Мали - это важный проект, который соединит различные регионы страны и будет способствовать экономическому развитию государства. Выбор российской компании для этого проекта свидетельствует о готовности Мали укреплять отношения с Россией[7].

В марте 2024 года Россия и Мали продвинулись в переговорах по обслуживанию железнодорожной инфраструктуры. Переговоры Москвы и Бамако по обслуживанию железнодорожной инфраструктуры в Мали, а также по созданию национальной авиакомпании находятся в «продвинутой стадии», сообщил в интервью РИА Новости глава МИД Мали Абдулай Диоп. С точки зрения инфраструктуры, железных дорог и создания авиакомпании, между двумя сторонами было проведено много обменов мнениями, обсуждено много документов, чтобы была возможность двигаться к реализации этих проектов, они находятся на очень продвинутой стадии[8].

В сентябре 2024 года стало известно о планах компании из Объединённых Арабских Эмиратов (ОАЭ)- DP World построить и запустить в Мали логистический хаб. Это будет мультимодальная платформа с контейнерными складами и контейнерными грузовыми станциями, которая будет способствовать импорту и экспорту товаров. DP World - это компания содействующая развитию мировой торговли, заключила концессионное соглашение с Рес-

публикой Мали сроком на 20 лет с автоматическим продлением еще на 20 лет для строительства и эксплуатации современного логистического центра площадью 1000 гектаров в Бамако. Мультимодальная логистическая платформа Mali Logistics Hub (MLH) будет включать внутренние контейнерные депо (ICD) и контейнерные грузовые станции (CFS), которые будут обеспечивать импорт и экспорт товаров[13].

Логистический центр Мали будет расположен на главном автомобильном коридоре из Дакары, Сенегал, в Бамако, недалеко от железнодорожной линии Дакар – Бамако, и удастся переваливать 300 000 TEU (двадцатифутовый эквивалентный эквивалент), 4 миллиона тонн навалочных и генеральных грузов. Первая фаза проекта с предполагаемыми первоначальными инвестициями в размере 50 миллионов долларов США будет способствовать росту экономики Мали за счёт оптимизации импорта и экспорта товаров[13].

Компания DP World также потребовала от правительства Мали три локомотива для увеличения грузо- и пассажиропотока по железнодорожной системе Бамако-Дакар. Логистический центр в Мали значительно сокращает время обработки товаров, поступающих на малийский рынок, в рамках постепенного устранения препятствий для торговли и экономического развития. В рамках соглашения DP World также внедрит свою онлайн-платформу для ускорения перемещения товаров[10].

Французская компания Africa Global Logistics, работающая в секторах транспорта и логистики через свою дочернюю компанию, предлагает Республике Мали логистические решения во всех сферах деятельности, определяющих экономическую жизнь в этом регионе. Обладая 68-летним опытом, компания участвует в развитии страны с помощью мультимодальных логистических решений (морские, воздушные и экспресс-перевозки, автомобильные перевозки, складское хранение, погрузочно-разгрузочные работы и т. д.). Благодаря синергии возможностей компания Africa Global Logistics принимает активное участие в крупных проектах развития и тем самым способствует региональной интеграции Мали[12].

Объединение интегрированной логистической сети AGL, занимающей первое место в Африке, с мировым лидером в сфере морских перевозок MSC может ускорить логистическую трансформацию континента. Благодаря своей разветвленной сети и признанному профессионализму MSC Group повышает конкурентоспособность и связность континента в условиях, когда Республика Мали и другие африканские страны стремятся создать континентальную зону свободной торговли.

Стоит отметить, что частный сектор в логистической отрасли Республики Мали по большей части оказывает различные виды перевозок, нежели занимается улучшением инфраструктуры. При этом наиболее популярными перевозчиками региона являются следующие частные компании: Sonta Transit Et Transport, Groupe Ami (Achacar Mali Industries et Service), Maerk Mali-S.A., Groupe Prima, SMATT (Société Malienne Transit et Transport), Faso Logistics, Bolloré Transport & Logistics, SeaRates и другие. Выше перечисленные компании зарегистрированы и расположены в городе Бамако, столице Республики Мали[4]. Компания «Sonta Transit Et Transport» - занимается таможенными формальностями при импорте и экспорте, а также перевозкой грузов.

Компания Faso Logistics SA предоставляет услуги по аренде и транспортировке автомобилей, а также по общим закупкам для компаний, работающих в Мали. В спектр услуг входят, например: аренда и лизинг автомобилей; перевозка грузов; аренда тяжёлой техники, такой как экскаваторы и зарядные устройства; аренда бронированных автомобилей уровня В6.

Миссия компании - предоставлять инновационные и современные решения для аренды автомобилей, а цель - стать надёжным поставщиком транспортных услуг и лизинга автомобилей в Мали.

Компания Bolloré Transport & Logistics, представлена в некоторых африканских странах, в том числе в Мали. Логистическая деятельность Bolloré Transport & Logistics включает в себя перевозки, логистику промышленных проектов, тяжеловесные перевозки, перевозки вне колеи, железнодорожные

перевозки, воздушный транзит, баржирование, портовую обработку, отгрузку, таможенные формальности, а также управление цепочками поставок и складом. В феврале 2024 года сообщалось, что компания Bolloré Logistics перешла под контроль СМА CGM и начала работать под брендом CEVA Logistics.

Компания Maersk Mali S.A., занимается перевозками грузов в Мали, Maersk -это датская компания, специализирующаяся на морских грузовых перевозках и обслуживании портовых терминалов. По состоянию на 2024 год Maersk занимает второе место в мире в сфере контейнерных перевозок с долей на рынке 14,6%.

Groupe Prima - группа компаний, предоставляющих услуги в сфере поставок и снабжения. Предлагает решения в областях транспорта, агроиндустрии, логистики и других. Groupe Ami (Achacar Mali Industries et Service) и SMATT (Société Malienne Transit et Transport) - компании, занимающиеся логистикой в Бамако (Мали).

Итак, частный сектор логистической отрасли в Республике Мали в основном осуществляет перевозки. Большие инвестиции в обновление инфраструктуры логистики региона готовы вкладывать ряд частных компаний из России, ОАЭ, Франции. Не последнее место в этом вопросе занимает и Китайская компания, однако она является государственной.

В 2020 году Республика Мали подписала соглашение с компанией China Railway Construction Corp о реконструкции железнодорожной линии, соединяющей столицу страны Бамако с границей с соседним Сенегалом. China Railway Construction Corporation Ltd (CRCC) - это китайская государственная строительная компания, основанная в 1948 году. Основными видами деятельности являются: строительство инфраструктуры, включая железные дороги, мосты, тоннели, дороги и аэропорты; строительство объектов водного хозяйства и гидроэлектростанций, портов, промышленного и гражданского строительства, муниципальных проектов; производство оборудования для обслуживания дорог и железнодорожных путей; продажа запчастей и ком-

понентов, обслуживание и ремонт железнодорожных линий; разработка недр, логистика, торговля и капитальные операции[14].

Строительство железной дороги обойдётся почти в 2 миллиарда долларов. Этот проект является частью плана по модернизации устаревшей железной дороги между прибрежной столицей Сенегала Дакаром и Мали, не имеющим выхода к морю. Компания China Railway Construction также подписала аналогичное соглашение с Сенегалом на сумму 1,26 миллиарда долларов. По словам президента Макки Салла, проект является «срочным и необходимым» для реализации к 2035 году. Таким образом, железная дорога между Мали и Сенегалом скоро также будет введена в эксплуатацию.

Линия Дакар-Бамако была задумана в конце XIX века, в период расцвета колониальной эпохи Франции, как средство перевозки ценных товаров из центра французских африканских владений и соединения Мали, которое тогда называлось Французским Суданом, с отдалённым побережьем. Прошла четверть века, пока инженеры и армии колониальных рабочих прокладывали путь по выжженной земле, прежде чем в 1924 году линия была открыта. Железнодорожная линия когда-то была предметом гордости как для Сенегала, так и для Мали. Однако в мае 2018 года закончились деньги на содержание маршрута между столицами, и поезда перестали ходить[10].

Однако, не все страны готовы дружить в Мали и финансировать проекты. В частности, Швеция, один из основных доноров помощи в целях развития западноафриканской страны, в августе 2024 года подтвердила ранее принятое решение о прекращении финансирования к концу года.

Мали укрепила свои отношения с Москвой и разорвала связи с традиционными партнёрами, такими как США и Франция, после военного переворота в 2020 году. В конце 2021 года в страну прибыли наёмники из связанной с Кремлём группы Вагнера.

Также в августе 2024 года Мали разорвало дипломатические отношения с Украиной после сообщений о том, что она помогала малийским пов-

станцам, которые в июле убили десятки бойцов ЧВК «Вагнер» и правительственных войск в ходе столкновений[6].

Таким образом, конфликтные отношения с некоторыми странами-донорами, создают угрозу для финансирования части проектов в Республике Мали, а это не лучшим образом сказывается как на поддержке логистической отрасли со стороны частных, так и государственных компаний различных стран. Однако сторонники у Республики Мали все же есть, некоторые проекты еще находятся на стадии переговоров, другие из них требуют не малого количества времени и реализоваться смогут ни сегодня, ни завтра. В любом случае, Республика Мали ни одна борется с совершенствованием логистической инфраструктуры и развития транспортной логистики, а это дает шанс на ускорение решения вопросов сферы транспорта, так как совместные усилия, частного и государственного сектора различных стран, будут этому только способствовать. Таковы результаты наиболее крупных логистических проектов частных и государственных компаний различных стран, направленных на развитие транспортной логистики Республики Мали.

Список литературы

- 1.Глобальная логистика Африки Мали [Электронная версия][Ресурс: <https://www.aglgroup.com/en/transport-logistics-africa/mali/>(дата обращения: 19.04.2025)
- 2.Индекс эффективности логистики Мали2023 [Электронная версия][Ресурс: <https://statbase.ru/data/mli-logistic-perfomance-index/>(дата обращения: 21.04.2025)
- 3.Индекс эффективности логистики по странам к 2025 году[Электронная версия][Ресурс: <https://worldpopulationreview.com/country-rankings/logistics-performance-index-by-country>(дата обращения: 21.04.2025)

4. Логистические и экспедиторские услуги в Мали [Электронная версия] [Ресурс: <https://www.searates.com/ru/reference/logistics-service/mali/> (дата обращения: 22.04.2025)]

5. Между Буркина-Фасо и Мавританией: какое место занял Кыргызстан в глобальном индексе логистики 2024 [Электронная версия] [Ресурс: <https://economist.kg/all/2025/01/14/miezhdu-burkina-faso-i-mavritaniiei-kakoie-miesto-zanial-kyrgyzstan-v-ghlobalnom-indieksie-loghistiki-2024/> (дата обращения: 21.04.2025)]

6. Мали выслала посла Швеции в качестве Помощи в целях развития, чтобы остановить [Электронная версия] [Ресурс: <https://www.bloomberg.com/news/articles/2024-08-09/mali-expels-sweden-s-ambassador-as-development-aid-to-stop> (дата обращения: 20.04.2025)]

7. Российская компания может построить железную дорогу в Мали за 2,5 миллиарда долларов [Электронная версия] [Ресурс: <https://afrinz.ru/en/2023/12/kompaniya-iz-rf-mozhet-postroit-zheleznuyu-dorogu-v-mali-stoimostyu-25-mlrd/> (дата обращения: 21.04.2025)]

8. Россия и Мали продвинулись в переговорах по ж/д инфраструктуре [Электронная версия] [Ресурс: <https://ria.ru/20240301/mali-1930399445.html> (дата обращения: 20.04.2025)]

9. Синара-Транспортные Машины [Электронная версия] [Ресурс: <https://www.sinara-group.com/directions/machinery-manufacturing/sinara-transport-machines/> (дата обращения: 18.04.2025)]

10. Сенегал объявляет о планах по ускоренной реконструкции железнодорожного сообщения между Дакаром и Бамако <https://northafricapost.com/36870-senegal-announces-plans-to-fast-track-rehabilitation-of-dakar-bamako-railway-connection.html> (дата обращения: 22.04.2025)]

11. Транспорт и телекоммуникации в Мали [Электронная версия] [Ресурс: <https://www.britannica.com/place/Mali/Independent-Mali> (дата обращения: 18.04.2025)]

12.Africa Global Logistics [Электронная версия][Ресурс:
<https://www.aglgroup.com/en/about-us/>(дата обращения: 19.04.2025)

13.DP World построит и будет управлять логистическим центром в Мали [Электронная версия][Ресурс: <https://trendsnafrica.com/dp-world-to-build-and-operate-logistics-hub-in-mali/>(дата обращения: 18.04.2025)

14.China Railway Construction Corp Ltd: Обзор [Электронная версия][Ресурс: <https://www.globaldata.com/company-profile/china-railway-construction-corp-ltd/>(дата обращения: 20.04.2025)