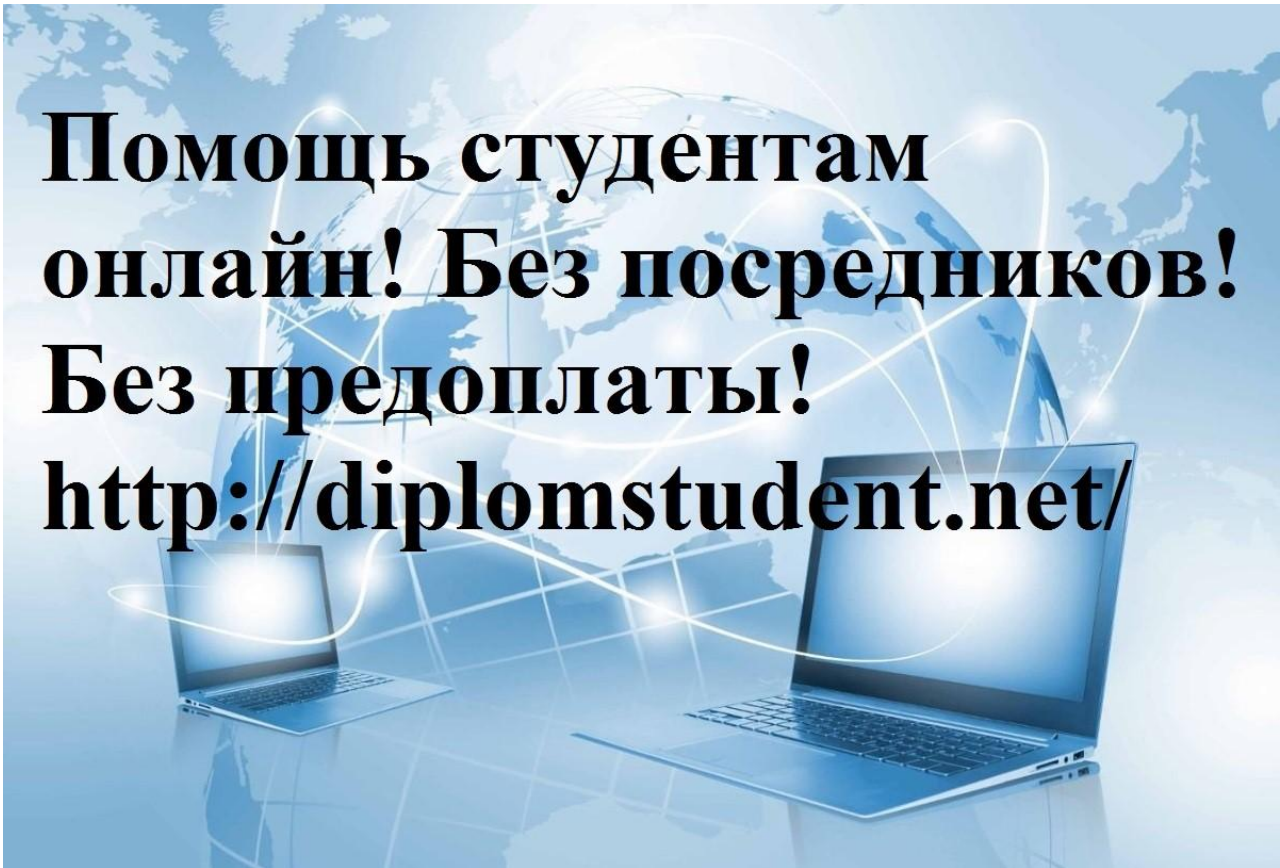




**Помощь студентам
онлайн! Без посредников!
Без предоплаты!
<http://diplomstudent.net/>**

Доклад к ВКР: Разработка предложений по организации грузовых перевозок автомобильным транспортом (на примере предприятия)

Уважаемые члены комиссии! Вашему вниманию предлагается выпускная квалификационная работа на тему: «Разработка предложений по организации грузовых перевозок автомобильным транспортом (на примере предприятия)» (слайд 1)

Актуальность темы исследования (слайд 2)

Транспортная логистика играет важную роль в современной экономике, она обеспечивает эффективное перемещение товаров от производителя к потребителю. Благодаря транспортной логистике достигается оптимальное использование ресурсов, сокращение времени доставки и снижение затрат. Несмотря на рост грузооборота автомобильных перевозок в России, прибыль транспортных компаний снижается из-за опережающего увеличения расхо-

дов, которые в 2025 году могут вырасти еще на 40,0–50,0%. Основными причинами – являются: высокие ставки лизинга, резкое повышение утилизационного сбора, рост затрат на фонд оплаты труда водителей, топливо и другие. В результате в 2025 году многие компании могут уйти с российского рынка, а тарифы грузоперевозчиков покажут рост в пределах 20,0–25,0%.

В связи с этим, тема: «Разработка предложений по организации грузовых перевозок автомобильным транспортом» приобретает наибольшую актуальность. В настоящих условиях хозяйствования транспортно-логистическим предприятиям требуется применение новых подходов в управлении и организации.

Инновации играют ключевую роль в развитии транспортной логистики. Новые технологии и тренды вносят значительные изменения в способы управления грузоперевозками, складскими операциями и маршрутизацией грузов. Они позволяют автоматизировать процессы, улучшить точность прогнозирования спроса, оптимизировать использование ресурсов и снизить издержки. Инновации также способствуют развитию экологически устойчивых решений, таких как использование электромобилей и внедрение мультимодальных перевозок. Внедрение новых технологий и трендов позволяет компаниям быть конкурентоспособными и адаптироваться к быстро меняющимся условиям рынка. Новые технологии в транспортной логистике, позволяют улучшить процессы управления грузоперевозками, повысить эффективность и надежность доставки, а также снизить негативное воздействие на окружающую среду. Внедрение инноваций в транспортную логистику является неотъемлемой частью развития транспортно-логистической организации. Однако, для внедрения наиболее перспективных инновационных решений в деятельность транспортно-логистической компании, необходимо детальное изучение перспектив развития отрасли и наиболее целесообразных путей по организации грузовых перевозок автомобильным транспортом анализируемого предприятия.

Цель и задачи исследования(слайд 3)

В связи с изложенной актуальностью, целью выпускной квалификационной работы является: разработка практических рекомендаций, направленных на совершенствование организации грузовых перевозок автомобильным транспортом. Достижение указанной цели возможно путем решения следующих задач: описать теоретические аспекты организации грузовых перевозок автомобильным транспортом; дать оценку организации грузовых перевозок автомобильным транспортом на анализируемом предприятии; предложить пути улучшения организации грузовых перевозок автомобильным транспортом и оценить их эффективность.

Объект и предмет исследования(слайд 4)

Объектом исследования является транспортно-логистическая организация ООО «Джи Эл Пи». Предмет исследования- система организации грузовых перевозок автомобильным транспортом на предприятии ООО «Джи Эл Пи».

Теоретические аспекты исследования(слайд 5)

Особенности грузоперевозок автомобильным транспортом заключаются в гибкости и маневренности, возможности перевозить грузы разных габаритов, составлении сложных цепочек поставок. Несмотря на обилие других способов доставить грузы, именно автомобильные грузоперевозки остаются самым стабильным и популярным способом. При этом, автомобильные грузовые перевозки классифицируются по различным признакам: по территориальному принципу, по объему и типу груза, в зависимости от назначения продукции, по периодичности, по характеристикам и свойствам грузов.

Грузовые перевозки автомобильным транспортом в России регулируются рядом нормативно-правовых актов, в частности: ФЗ от 30 июня 2003 г. N 87-ФЗ «О транспортно-экспедиционной деятельности»(с изм. от 18 марта 2020г.); ФЗ от 25 апреля 2002 г. N 40-ФЗ «Об обязательном страховании гражданской ответственности владельцев транспортных средств» (с изм. от 03 февраля 2025 г.); Постановлением Правительства РФ от 21 декабря 2020 г. N 2200 «Об утверждении Правил перевозок грузов автомобильным транспортом и о внесении изменений в пункт 2.1.1 Правил дорожного движения Российской Федерации» (с изм. от 29 февраля 2024 г.); Постановлением Правительства РФ от 8 сентября 2006 г. N 554 «Об утверждении Правил транспортно-экспедиционной деятельности»; Приказ Минтранса РФ от 08 августа 1995г. № 73 «Об утверждении Правил перевозки опасных грузов автомобильным транспортом» (с изм. от 14 октября 1999г.), Гражданским кодексом РФ и другие.

Представленный анализ грузовых перевозок в России с 2010-2024гг. показал, что объемы перевезенных грузов всеми видами транспорта ежегодно увеличиваются, растет и грузооборот. Наибольший удельный вес в общем объеме перевезенных грузов приходится на автомобильный транспорт. При этом, объемы перевозки в основном увеличились за счет этого вида транспортировки.

Общая характеристика предприятия ООО «Джи Эл Пи» (слайд 6)

Для оценки организации грузовых перевозок автомобильным транспортом, была выбрана компания ООО «Джи Эл Пи», которая в основном специализируется на внутригородской и межскладской доставке по Москве и Московской области, для бизнесов и организаций. Основными видами услуг являются: грузоперевозки для юридических лиц, грузоперевозки продуктов питания, грузоперевозки алкогольной продукции, грузоперевозки лекарств, температурные грузоперевозки, перевозка ценных грузов, бесплатная мар-

шрутизация, предоставление аутсорсинга логистических услуг, логистические проекты, доставка в маркетплейсы, услуги грузчиков и такелажников. Компания осуществляет предоставление грузового транспорта, диспетчеризацию, оптимизацию логистики и другое. В месяц осуществляется более полутора тысяч перевозок.

Транспортно-логистическое предприятие ООО «Джи Эл Пи» хорошо зарекомендовало себя на рынке и имеет постоянных потребителей. Транспортно-логистическая компания ООО «Джи Эл Пи» осуществляет более полутора тысяч перевозок в месяц. На предприятии предусмотрена линейно-функциональная структура управления, в штате находится 70 сотрудников.

Анализ финансовых показателей компании ООО «Джи Эл Пи» с 2022-2024гг. (слайд 7)

Анализ основных финансовых показателей компании ООО «Джи Эл Пи» с 2022-2024гг. показал, что несмотря на общий рост капитала, компания является финансово зависимой, так как наибольший удельный вес капитала сформирован за счет заемных источников финансирования. Объемы продаж не стабильны, то растут, то падают. Лучшим годом по продажам был 2023-й, к 2024 году ситуация ухудшилась, произошло снижение продаж, прибылей и рентабельности.

Мероприятия по совершенствованию организации грузовых перевозок автомобильным транспортом в ООО «Джи Эл Пи» в краткосрочном периоде (слайд 8)

Для совершенствования деятельности компании, были выявлены слабые места: в компании не применяется искусственный интеллект для оптимизации маршрутов доставки; грузоперевозки осуществляются только по Москве и области; нет продвижения услуг через корпоративные мессендже-

ры (телеграмм, ватцап); не осуществляются грузоперевозки для физических лиц; компания работает только с тремя маркетплейсами: Озон, Яндекс. Маркет и Вайлдберриз.

Для совершенствования организации автомобильных перевозок, были предложены три мероприятия для реализации в краткосрочной перспективе (в течении года) и три мероприятия, для реализации в долгосрочной перспективе (в течении 3-5 лет). В течении года предлагается реализовать следующее: 1) совершенствование продвижения услуг, за счет внедрения чат-бота на сайте и в мессенджерах, продвижение услуг через корпоративные мессенджеры (телеграмм, ватцап); 2) увеличение количества потенциальных потребителей услуг, за счет организации грузоперевозок физическим лицам, а также увеличения сотрудничества с юридическими лицами (маркетплейсами, интернет-магазинами), путем внедрения голосового робота для обзвона и поиска клиентов; 3) оптимизация маршрутов доставки, за счет внедрения искусственного интеллекта.

Экономическая эффективность мероприятий по совершенствованию организации грузовых перевозок автомобильным транспортом в ООО «Джи Эл Пи» в краткосрочном периоде (слайд 9)

Общая сумма затрат на мероприятия составит 830,0 тыс. руб. Данные рекомендации могут быть профинансированы за счет чистой прибыли компании ООО «Джи Эл Пи». При этом, данные меры позволят увеличить объемы продаж на 40,0%, снизятся расходы, валовая прибыль увеличится на 157,53%, на 5,58% возрастет валовая рентабельность. Рассчитанные показатели экономической эффективности являются прогнозируемыми, на самом деле эффект может быть и выше ожидаемых значений. Кроме экономической эффективности будет также достигнута и социальная эффективность, которая заключается в экономии времени, увеличении точности расчетов, повышении клиентской удовлетворенности. Эффективность была рассчитана по меро-

приятиям, которые планируется осуществить в краткосрочном периоде (в течении года).

Мероприятия по совершенствованию организации грузовых перевозок автомобильным транспортом в ООО «Джи Эл Пи» в долгосрочном периоде (Слайд 10)

В случае наличия у предприятия дополнительных финансовых и человеческих ресурсов, возможно реализация и других мероприятий, которые предлагается осуществить в долгосрочном периоде: 1)улучшение качества перевозки грузов и сокращения расходов, за счет внедрения самоуправляемых транспортных средств (беспилотных транспортных средств); 2) повышение качества складирования грузов за счет внедрения роботов на складах компании; 3)увеличение географии обслуживания, путем открытия дополнительных филиалов в других городах России. Данные мероприятия требуют существенных затрат поэтому могут быть реализованы только при наличии такой возможности. В любом случае, компании необходимо принимать срочные меры по улучшению автомобильных перевозок грузов, так как показатель прибыли в 2024 году является очень низким и самым худшим в анализируемой динамике. В противном случае, ООО «Джи Эл Пи» не сможет выдерживать конкуренцию и будет вынуждена покинуть рынок транспортно-логистических услуг, который имеет все шансы на успех.

Практическая значимость исследования (Слайд 11)

Практическая значимость работы заключается в том, что предложенные рекомендации, представленные в исследовании, могут быть применены на практике транспортно-логистического предприятия ООО «Джи Эл Пи».

Доклад окончен! Спасибо за внимание! (Слайд 12)

