



«Управление развитием регионов России»

Выполнил:



Цели и задачи управления развитием регионов России

Цели

- **Обеспечение развития регионов в социально-экономическом плане, а также их участие в развитии государства.**
- **Обеспечение равных возможностей** для реализации экономических, политических и социальных прав граждан на всей территории страны.
- **Повышение качества жизни** населения.
- **Обеспечение устойчивого экономического роста и научно-технологического развития регионов.**
- **Повышение конкурентоспособности** экономики России на мировых рынках.
- **Максимальное привлечение населения** к решению региональных и местных задач.

Задачи

- **Разработка индивидуальных программ развития** для обеспечения устойчивого развития отдельных территорий.
- **Создание и внедрение механизмов поддержки территорий**, в том числе особые экономические зоны, территории опережающего социально-экономического развития в моногородах.
- **Реализация масштабных проектов** в регионах, например в Республике Крым и городе федерального значения Севастополе, для интеграции их экономики в экономическое пространство РФ, устранения диспропорций в региональном развитии и снятия инфраструктурных ограничений.
- **Обеспечение условий для социально-экономического развития** геостратегических территорий, таких как Калининградская область и Республика Карелия.
- **Формирование стимулирующих механизмов и оптимизация полномочий** органов исполнительной власти субъектов РФ и органов местного самоуправления.



Элементы системы стратегического управления развитием регионов

Анализ внутренней и внешней ситуации в регионе, стране и мире

Формулирование миссии и целей, разработка стратегического плана, создание организационной структуры

Выбор системы управления

Определение политики руководства региона во всех сферах его деятельности

Реализация стратегии

Доработка стратегии в свете приобретённого опыта, изменившихся условий и новых возможностей

Сбор обратной связи и контроль результатов



Методы и инструменты в управлении развитием регионов

Нормативно-правовые — разработка законодательства для решения задач регионального развития.

Административные - прямое влияние на деятельность хозяйствующих субъектов через разработку регламентирующих документов (постановления, приказы).

Экономические - косвенное воздействие на мотивацию хозяйствующих субъектов с помощью субсидий, льгот по налогообложению, льготных ставок по кредитам.

Организационные - организация процесса решения задач, например, назначение, увольнение, перемещение должностных лиц.

Создание специальных структур - институтов регионального развития, которые способствуют развитию актуальных для региона направлений (малого и среднего бизнеса, инновационной и инвестиционной деятельности).



Направления деятельности Министерства экономического развития Российской Федерации

Разработка нормативно-правового регулирования в области регионального развития и территориального планирования;

Реализация мероприятий по сбалансированному пространственному развитию РФ;

Обеспечение согласованности стратегий социально-экономического развития макрорегионов и субъектов РФ с национальными целями и стратегическими задачами страны;

Методологическое обеспечение достижения национальных целей на региональном уровне;

Разработка индивидуальных программ развития по обеспечению устойчивого развития отдельных территорий;

Создание и внедрение различных механизмов поддержки территорий, в том числе особые экономические зоны, территории опережающего социально-экономического развития в моногородах;

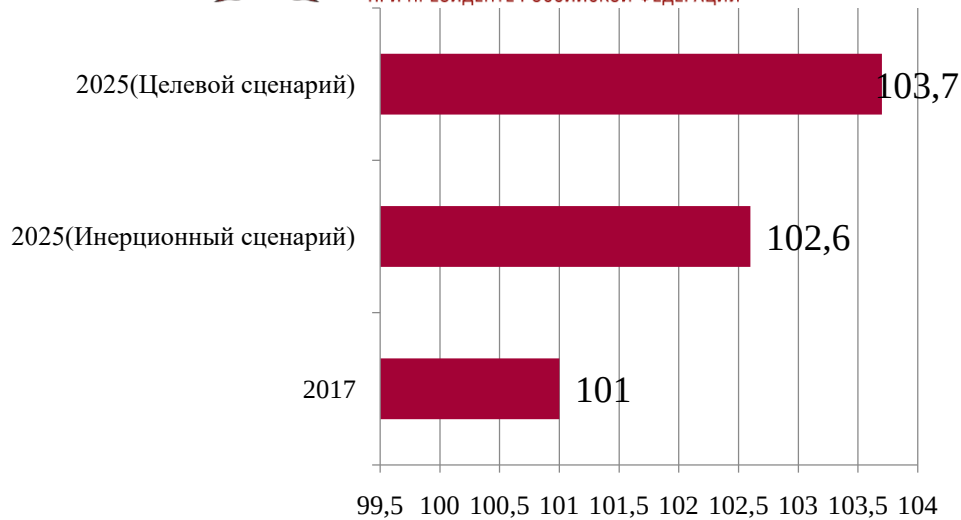
Обеспечение условий для социально-экономического развития геостратегических территорий (Калининградская область, Республика Карелия);

Формирование стимулирующих механизмов и оптимизация полномочий органов исполнительной власти субъектов РФ и органов местного самоуправления.

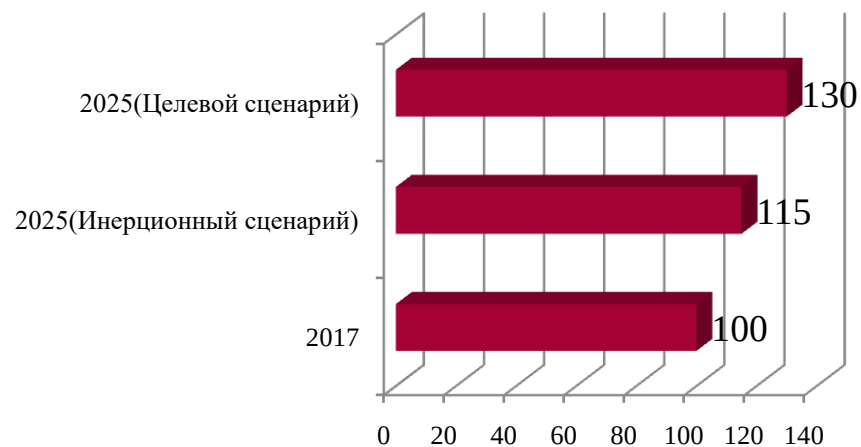


РАНХиГС
РОССИЙСКАЯ АКАДЕМИЯ НАРОДНОГО ХОЗЯЙСТВА
И ГОСУДАРСТВЕННОЙ СЛУЖБЫ
ПРИ ПРЕЗИДЕНТЕ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ

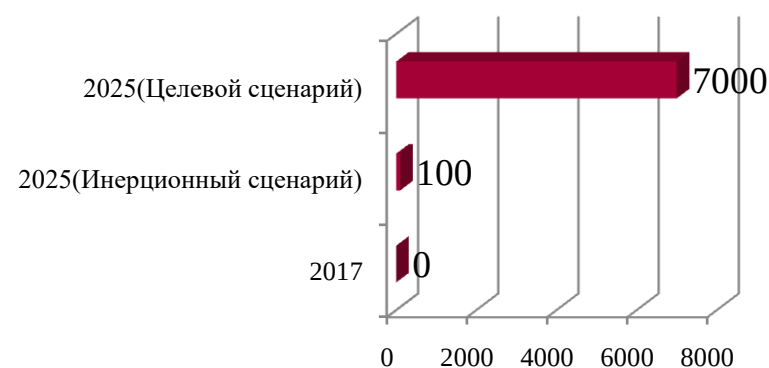
Целевые показатели Стратегии пространственного развития Российской Федерации на период до 2025 года



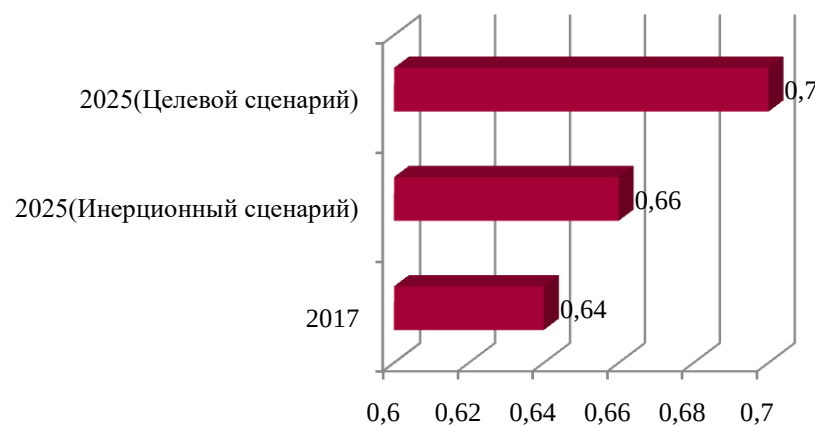
■ Среднегодовые темпы роста ВРП субъектов РФ в которых располагаются перспективные центры экономического развития, %



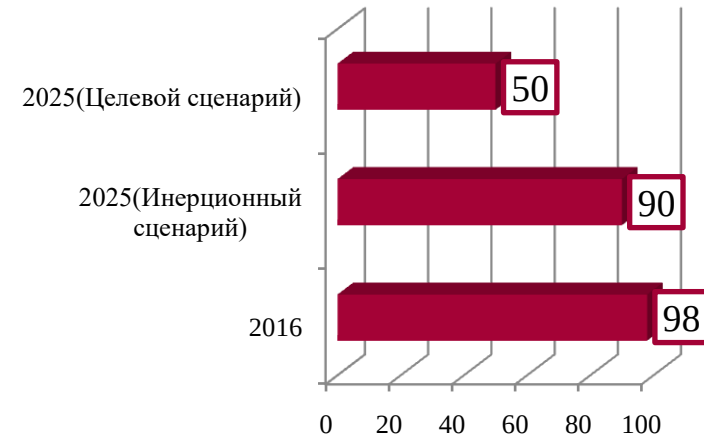
■ Индекс качества городской среды (в среднем по типам городов),%



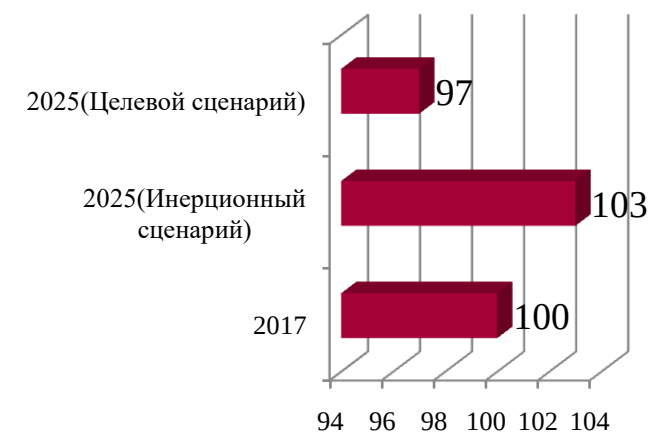
■ Рост числа жителей, проживающих в радиусе 2-часовой доступности от центров городов с населением более 500 тыс. человек, обеспеченных за счет ускорения транспортного сообщения, тыс. чел.



■ Отношение среднедушевого ВРП географических субъектов РФ (кроме Арктики) к среднероссийскому значению



■ Международный индекс качества логистики, место



■ Межрегиональная дифференциация Индекса человеческого развития, %

**РАНХиГС**РОССИЙСКАЯ АКАДЕМИЯ НАРОДНОГО ХОЗЯЙСТВА
И ГОСУДАРСТВЕННОЙ СЛУЖБЫ
ПРИ ПРЕЗИДЕНТЕ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ

Дополнительное финансирование на реализацию проектов комплексного развития территорий (КРТ) в 2025 году

- В 2025 году ряду регионов будет направлено дополнительное финансирование на реализацию проектов комплексного развития территорий (КРТ). Распоряжение от 16 апреля 2025 года №924-р о перераспределении на эти цели более 1,2 млрд. рублей подписал Председатель Правительства Михаил Мишустин.
- Дополнительные средства поступят в пять регионов, заявивших о такой потребности. Это Ставропольский край, Пензенская, Псковская, Тамбовская области и Чечня. Федеральное финансирование позволит увеличить объёмы жилищного строительства в этих регионах и построить новые инфраструктурные объекты. Так, в Ставропольском крае предполагается строительство школы на 1550 мест, в Псковской области – новой котельной, а в Тамбовской области – новой дороги.
- Механизм комплексного развития территорий был запущен в 2021 году. На сегодняшний день он является одним из приоритетных направлений градостроительного развития регионов. С помощью КРТ можно ликвидировать ветхое и аварийное жильё и переселять граждан в новые благоустроенные дома, а также вести строительство объектов социальной, коммунальной и дорожной инфраструктуры. Работа идёт в рамках федерального проекта «Жильё», входящего в состав национального проекта «Инфраструктура для жизни».



РАНХиГС
РОССИЙСКАЯ АКАДЕМИЯ НАРОДНОГО ХОЗЯЙСТВА
И ГОСУДАРСТВЕННОЙ СЛУЖБЫ
ПРИ ПРЕЗИДЕНТЕ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ

Рейтинг регионов России по уровню жизни в 2025 году: лучшие и худшие



■ Лучшие регионы, место



■ Худшие регионы, место в конце списка



Ключевые направления развития присоединённых территорий в России

Ключевые направления развития присоединённых территорий на ближайшие годы были определены в обращении Владимира Путина. Среди них — **экономическая интеграция**, включая создание особых экономических зон, привлечение инвестиций в промышленность и сельское хозяйство, а также развитие транспортной логистики. **Социальная интеграция** населения новых регионов также является важным направлением, включая повышение пенсий, увеличение социальных выплат и создание дополнительных рабочих мест. **Образовательная система** новых регионов будет полностью интегрирована в российскую систему образования, с открытием филиалов ведущих российских университетов, созданием современных школ и детских садов, а также подготовкой педагогических кадров и обеспечением образовательных учреждений современным оборудованием.

Главным документом, определяющим развитие новых регионов на ближайшие годы, является **Программа социально-экономического развития**. В неё включены 275 мероприятий по главным направлениям: строительство и восстановление жилья, инфраструктуры, восстановление и ремонт многоквартирных домов, объектов соцкультбыта, административных зданий, восстановление объектов Северодонецкой агломерации, разрушенных производственных предприятий и обеспечение людей рабочими местами. Также в программу вошли мероприятия по здравоохранению, образованию, культуре, спорту и экологии.



Перспективы, проблемы и вызовы в управлении региональным развитием

Основные направления

Сокращение межрегиональной дифференциации. Важно сглаживать различия в уровне жизни населения, в том числе за счёт опережающего развития регионов с низким уровнем социально-экономического развития.

Развитие инфраструктуры. Необходимо повышать доступность и качество транспортной, энергетической, информационно-телекоммуникационной инфраструктуры, а также улучшать связность экономических центров и транспортную доступность сельских и отдалённых территорий.

Повышение конкурентоспособности региональных экономик. Нужно расширять географию экономического роста, стимулировать развитие малого и среднего бизнеса.

Социально-экономическое развитие геостратегических территорий. Например, территорий с особыми условиями жизни и ведения хозяйственной деятельности.

Проблемы и вызовы

Приоритет централизованных административных методов над экономическими. Бюджетное выравнивание уровня развития территорий с помощью межбюджетных трансфертов не даёт достаточных стимулов для развития.

Несовершенство законодательной базы. Правовое регулирование формирует поведение экономических агентов на региональном экономическом пространстве, но в некоторых случаях требует доработки.

Отсутствие согласованности стратегического планирования и программирования. Нужно синхронизировать процессы разработки стратегий и программ.

Длительность принятия управленческих решений из-за недостатка достоверной информации и механизмов эффективного обмена данными.



Инструменты и механизмы в управлении региональным развитием

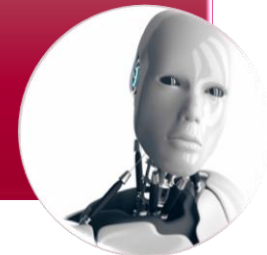
- **Программно-целевой метод.** Позволяет сконцентрировать усилия на решении конкретной проблемы или задачи, эффективно использовать ресурсы.



- **Межрегиональное взаимодействие.** Нужно согласовывать интересы регионов в различных сферах, например, в финансах, научно-технической деятельности, инвестиционной активности.



- **Цифровизация и искусственный интеллект.** Эти инструменты позволяют анализировать экономические процессы, прогнозировать развитие территорий и принимать коллективные решения.





Искусственный интеллект (ИИ) в управлении развитием регионов

Преимущества внедрения ИИ

Оптимизация государственного и муниципального управления. ИИ анализирует большие объёмы данных, что позволяет органам власти принимать обоснованные и оперативные решения.

Развитие местной экономики. Например, в аграрном секторе ИИ помогает прогнозировать погодные условия, анализировать состояние посевов и оптимизировать процессы ухода за урожаем. В промышленности - контролировать производственные процессы, минимизируя риски аварий и неполадок.

Улучшение безопасности и экологии. Системы ИИ анализируют данные по загрязнению окружающей среды, предлагают решения по снижению вредных выбросов и оптимизации отходов. В области безопасности - анализируют данные с видеонаблюдения в реальном времени, обеспечивают быстрое реагирование на чрезвычайные ситуации или преступления.

Подготовка квалифицированных кадров и создание новых рабочих мест. Освоение новых технологий, таких как ИИ, способствует подготовке кадров и росту уровня жизни населения.

Проблемы и барьеры

Недостаток инфраструктуры. Техническая оснащённость и настройка программного комплекса для работы с большими данными требуют модернизации.

Дефицит квалифицированных кадров. Специалисты, обладающие знаниями и навыками в области ИИ, пока ещё не в достатке.

Отсутствие нормативной базы. Необходимо разработать региональные законы, регулирующие использование ИИ в различных сферах жизни.

Примеры применения ИИ

Мониторинг территорий. ИИ использует спутниковые снимки, фото- и видеосъёмку с дронов и камер наблюдения для контроля за вырубкой лесов, загрязнением водоёмов, застройкой и корректностью эксплуатации природоохранных зон.

Управление дорожно-транспортной сетью. ИИ помогает выявлять нарушения ПДД, планировать загрузку дорог и парковок, управлять светофорной сетью, прогнозировать необходимое количество общественного транспорта на маршрутах.

Сельское хозяйство. Системы мониторинга и оценки сельскохозяйственных полей анализируют и прогнозируют урожайность, обнаруживают болезни растений, засорённость и другие проблемы по фото- и видеосъёмке с дронов.



Примеры успешных практик управления региональным развитием

- **Создание институтов развития.** Например, в регионах создают структуры, которые привлекают инвестиции на реализацию социально значимых проектов.
- **Использование особых экономических зон.** Например, в Республике Татарстан создана ОЭЗ «Алабуга», которая стимулирует приток инвестиций за счёт налоговых каникул по земельному, имущественному и транспортному налогам.
- **Вовлечение граждан в решение проектных задач.** Например, в Московской области в городском округе Волоколамск сформирован Общественный проектный офис по развитию города, который синхронизирует с общественными интересами областные и федеральные программы.

Вывод

Управление развитием регионов направлено на обеспечение устойчивого и сбалансированного воспроизводства социального, хозяйственного и природного потенциалов территорий. Система управления развитием региона должна адекватно реагировать на внешние и внутренние воздействия. При этом процесс управленческой деятельности следует осуществлять с использованием системного подхода, учитывая все существенные взаимосвязи и влияние этих взаимосвязей на поведение всей системы.

СПАСИБО ЗА ВНИМАНИЕ!