

ВКР: «Разработка предложений по организации грузовых перевозок автомобильным транспортом (на примере предприятия)»

Выполнил: _____

Проверил: _____

Актуальность темы исследования

Транспортная логистика играет важную роль в современной экономике, она обеспечивает эффективное перемещение товаров от производителя к потребителю. Благодаря транспортной логистике достигается оптимальное использование ресурсов, сокращение времени доставки и снижение затрат. Несмотря на рост грузооборота автомобильных перевозок в России, прибыль транспортных компаний снижается из-за опережающего увеличения расходов, которые в 2025 году могут вырасти еще на 40,0–50,0%. Основными причинами – являются: высокие ставки лизинга, резкое повышение утилизационного сбора, рост затрат на фонд оплаты труда водителей, топливо и другие. В результате в 2025 году многие компании могут уйти с российского рынка, а тарифы грузоперевозчиков покажут рост в пределах 20,0–25,0%.

В связи с этим, тема: «Разработка предложений по организации грузовых перевозок автомобильным транспортом» приобретает наибольшую актуальность. В настоящих условиях хозяйствования транспортно-логистическим предприятиям требуется применение новых подходов в управлении и организации.

Инновации играют ключевую роль в развитии транспортной логистики. Новые технологии и тренды вносят значительные изменения в способы управления грузоперевозками, складскими операциями и маршрутизацией грузов. Они позволяют автоматизировать процессы, улучшить точность прогнозирования спроса, оптимизировать использование ресурсов и снизить издержки. Инновации также способствуют развитию экологически устойчивых решений, таких как использование электромобилей и внедрение мультимодальных перевозок. Внедрение новых технологий и трендов позволяет компаниям быть конкурентоспособными и адаптироваться к быстро меняющимся условиям рынка. Новые технологии в транспортной логистике, позволяют улучшить процессы управления грузоперевозками, повысить эффективность и надежность доставки, а также снизить негативное воздействие на окружающую среду. Внедрение инноваций в транспортную логистику является неотъемлемой частью развития транспортно-логистической организации. Однако, для внедрения наиболее перспективных инновационных решений в деятельность транспортно-логистической компании, необходимо детальное изучение перспектив развития отрасли и наиболее целесообразных путей по организации грузовых перевозок автомобильным транспортом анализируемого предприятия.

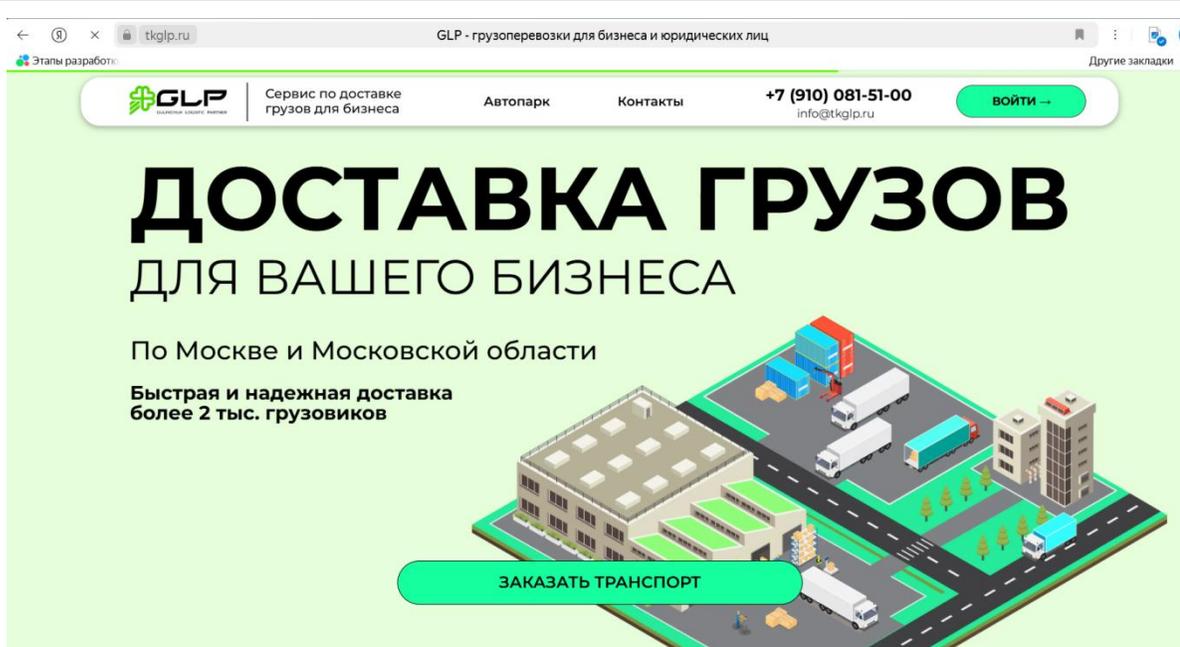


Цель: разработка практических рекомендаций, направленных на совершенствование организации грузовых перевозок автомобильным транспортом.

Задачи:

- ✓ Описать теоретические аспекты организации грузовых перевозок автомобильным транспортом;
Дать оценку организации
- ✓ грузовых перевозок автомобильным транспортом на анализируемом предприятии;
- ✓ Предложить пути улучшения организации грузовых перевозок автомобильным транспортом;
- ✓ Оценить эффективность предложенных мероприятий.

Объект и предмет исследования

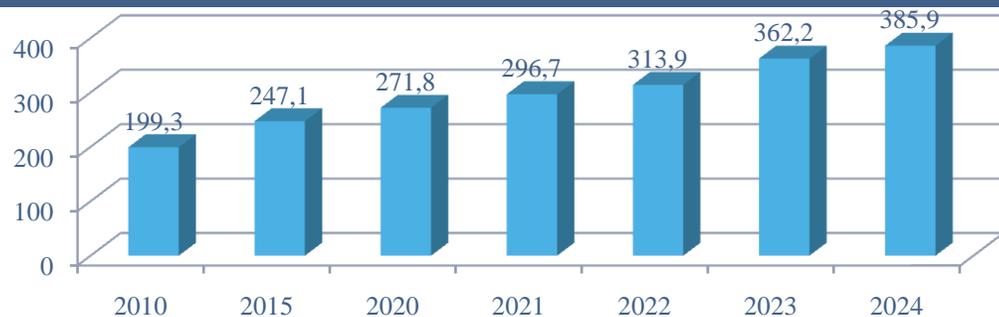


Объект исследования -
транспортно-логистическая
организация ООО «Джи Эл Пи»



Предмет исследования -
система организации грузовых
перевозок автомобильным
транспортом на предприятии
ООО «Джи Эл Пи».

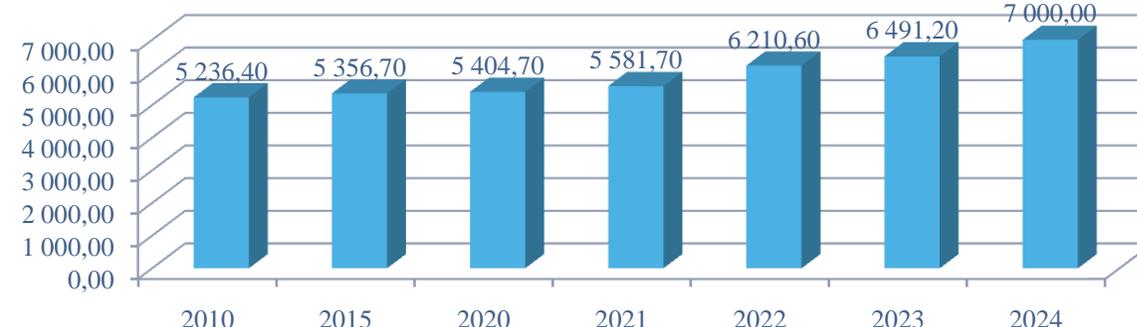
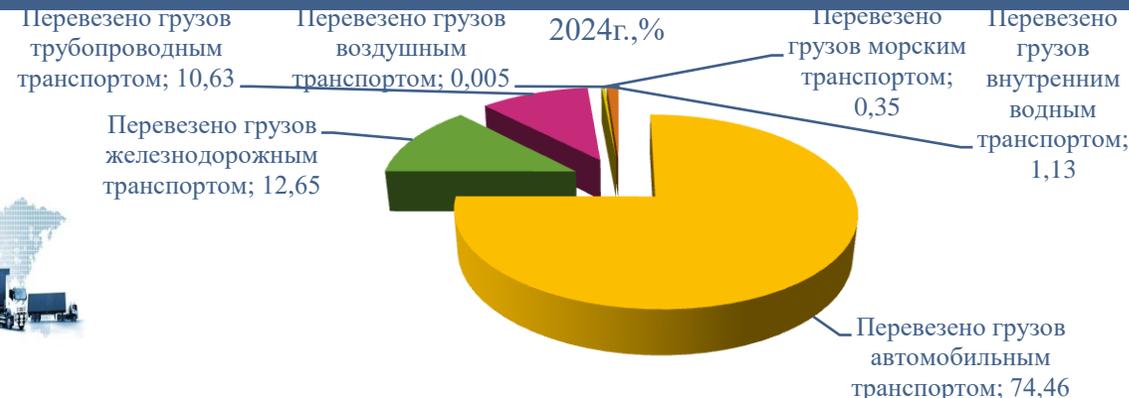
Теоретические аспекты исследования



■ Грузооборот автомобильного транспорта, млрд т.км



■ Грузооборот всеми видами транспорта, млрд. т. км



■ Перевезено грузов автомобильным транспортом, млн т

Особенности грузоперевозок автомобильным транспортом заключаются в гибкости и маневренности, возможности перевозить грузы разных габаритов, составлении сложных цепочек поставок. При этом, автомобильные грузовые перевозки классифицируются по различным признакам: по территориальному принципу, по объему и типу груза, в зависимости от назначения продукции, по периодичности, по характеристикам и свойствам грузов.

Мелкотоннажные

Среднетоннажные

Крупнотоннажные

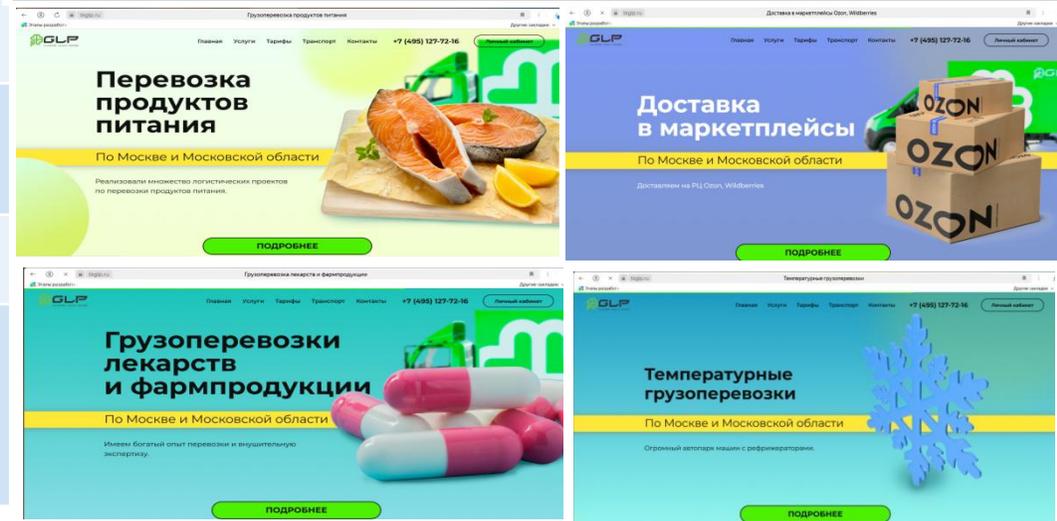
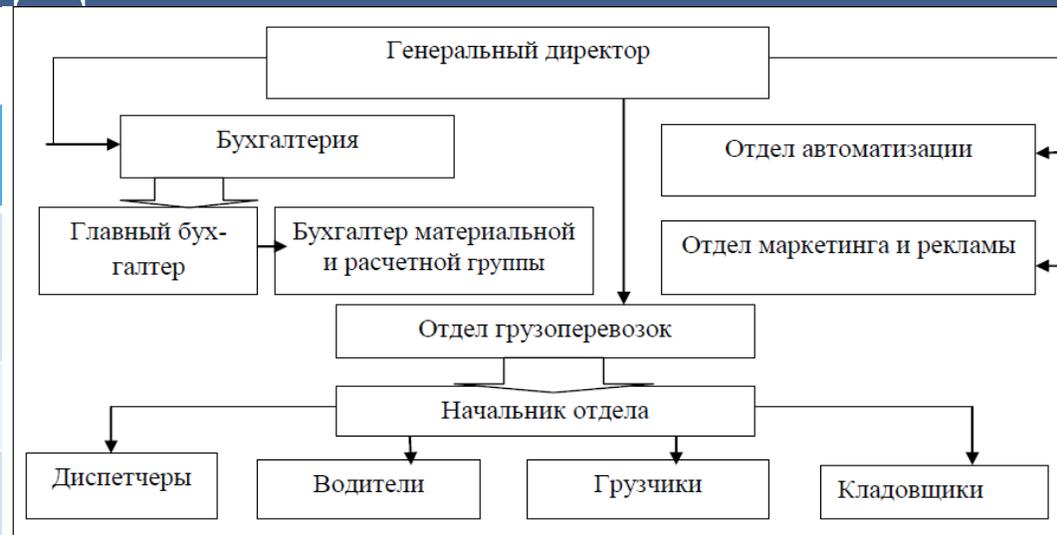


Общая характеристика ООО «Джи Эл Пи»

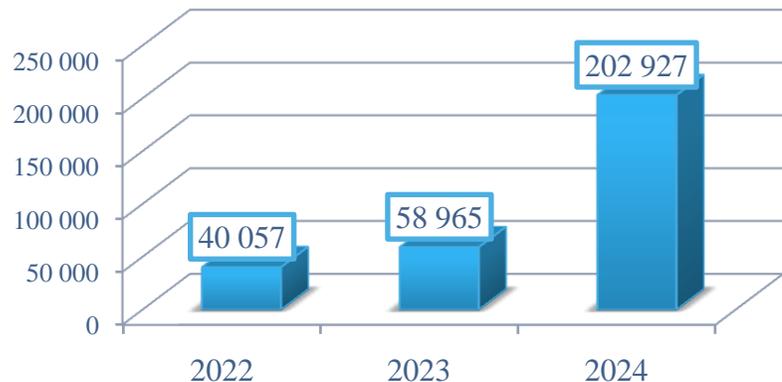


Таблица 1- Услуги компании

№ п/п	Услуги	Описание
1	Предоставление грузового транспорта	Собственный и наемный автопарк с тоннажностью от 800 кг до 20 тонн (самый большой в Москве): мелкотоннажный, среднетоннажный и крупнотоннажный транспорт
2	Диспетчеризация	Контроль на линии 24/7. Решение различных вопросов ,возникающие в процессе доставки.
3	Оптимизация логистики	Разработка и реализация проектов по снижению стоимости доставки на единицу товара.
4	Маршрутизация	Маршрутизация доставки, используя лучшие алгоритмы и решения на рынке.
5	IT-сервисы и интеграции	Есть личный кабинет для работы с заявками. Имеется возможность интегрироваться с учетными и ERP системами компаний (потребителей услуг).
6	Аутсафф персонала	Предоставление водителей, грузчиков, такелажников, работников склада. Предоставление удаленных логистов, диспетчеров.
7	Услуги перевозки	Доставка любого объема грузов, товаров с производств, складов, РЦ до розничных точек, дарксторов, перевозка HoReCa, FMCG, скоропорт, алкоголь, продукты питания и фармпродукция, доставка грузов на маркетплейсы



Анализ финансовых показателей ООО «Джи Эл Пи» с 2022-2024гг.



■ Капитал, тыс. руб.



■ Валовая рентабельность, %

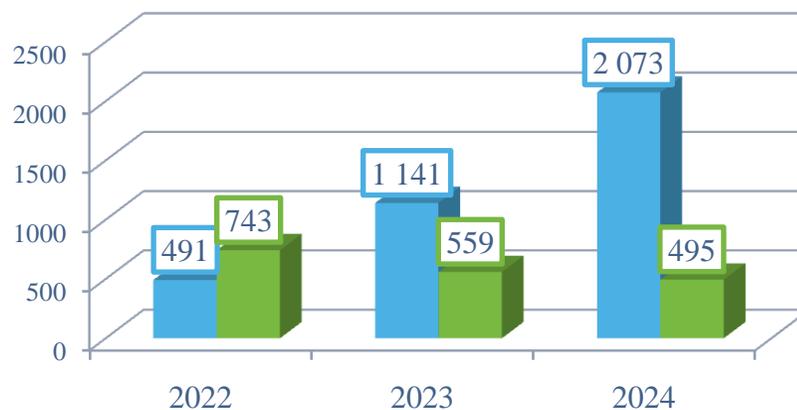
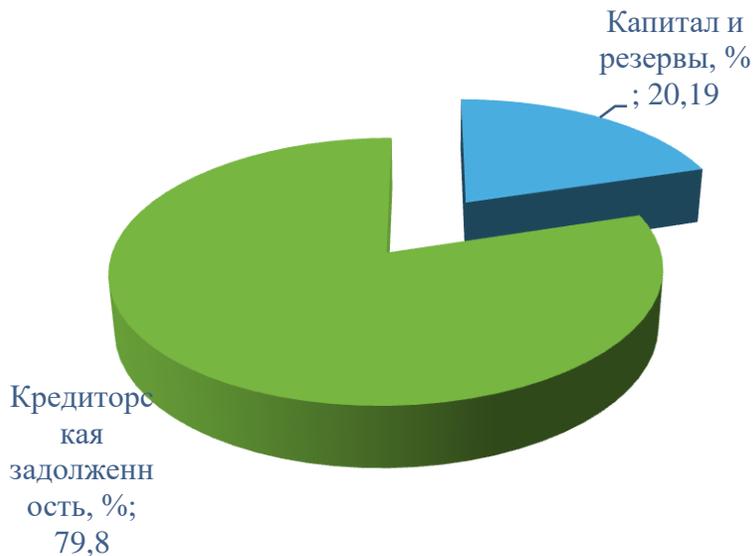
■ Чистая рентабельность, %



■ Выручка, тыс. руб.

■ Расходы по обычной деятельности, тыс. руб.

2024г.



■ Прочие доходы, тыс. руб.

■ Прочие расходы, тыс. руб.



■ Валовая прибыль, тыс. руб.

■ Чистая прибыль, тыс. руб.

Мероприятия по совершенствованию организации грузовых перевозок автомобильным транспортом в ООО «Джи Эл Пи» в краткосрочном периоде

Мероприятие 1. Совершенствование продвижения услуг: Внедрение чат-бота на сайте, продвижение услуг в сети

Интернет, продвижение услуг через корпоративные мессенджеры (телеграмм, ватцап)

1

2

3

Мероприятие 3. Оптимизация маршрутов доставки. Внедрение искусственного интеллекта для оптимизации маршрутов доставки.

Мероприятие 2. Увеличение количества потенциальных потребителей услуг

2.1. Осуществлять грузоперевозки физическим лицам (перевозка при переезде и др.)

2.2. Увеличение количества маркетплейсов и интернет-магазинов (осуществлять доставку не только трем маркетплейсам, но и менее известным интернет магазинам и маркетплейсам). Внедрение голосовых роботов для обзвона и поиска клиентов.



Экономическая эффективность мероприятий по совершенствованию организации грузовых перевозок автомобильным транспортом в ООО «Джи Эл Пи» в краткосрочном периоде

Таблица 1-Общая сумма затрат на мероприятия по совершенствованию организации грузовых перевозок автомобильным транспортом

№ п/п	Мероприятия	Сумма, тыс. рублей
1	Внедрение голосового робота «Alto Calls»	300,0
2	Развитие корпоративных мессенджеров и внедрения чат-бота SaluteBot	30,0
3	Внедрение ИИ для оптимизации маршрутов доставки	500,0
4	Итого	830,0

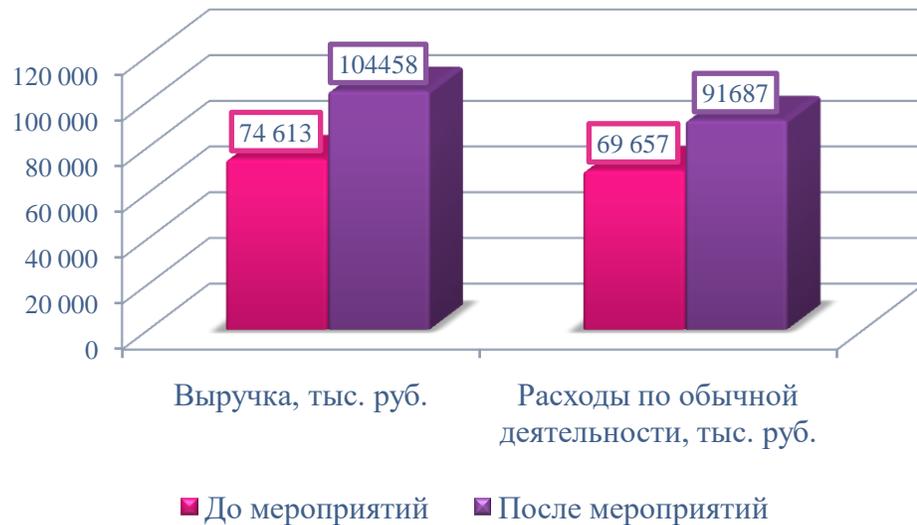


Таблица 2-Выгода внедрения голосового робота «Alto Calls»

№ п/п	Показатели	Менеджер по продажам	Робот-оператор Alto Calls
1	Одновременных звонков	1	100
2	Звонков в день	150	40000
3	Рабочих дней в год	219	365
4	Стоимость минут	от 18 рублей	от 3 рублей

Мероприятия по совершенствованию организации грузовых перевозок автомобильным транспортом в ООО «Джи Эл Пи» в долгосрочном периоде

1 Улучшение качества перевозки грузов и сокращения расходов. Внедрение самоуправляемых транспортных средств (беспилотных транспортных средств)



2 Повышение качества складирования грузов. Внедрение роботов на складах компании

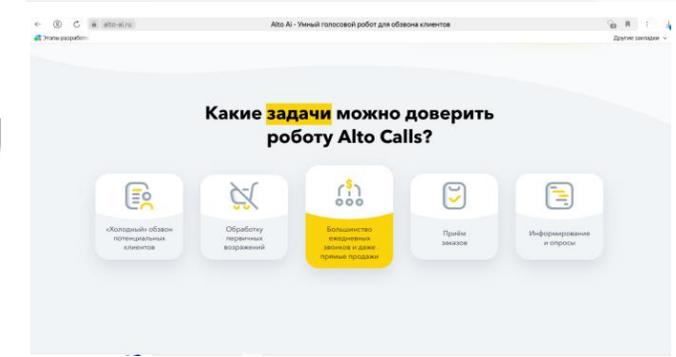
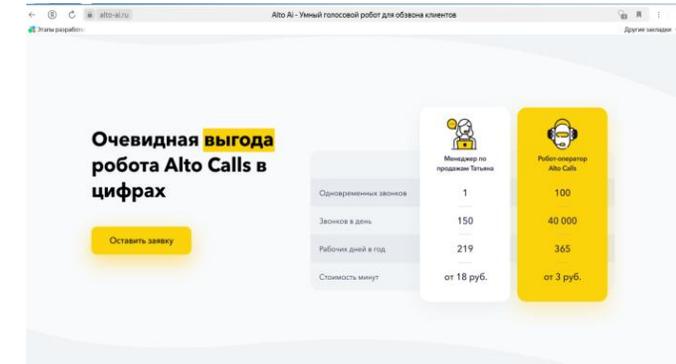
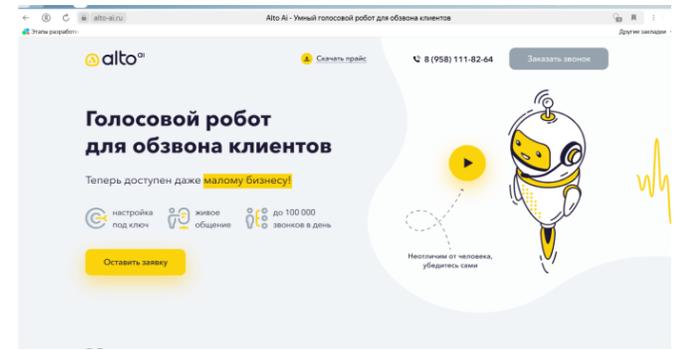
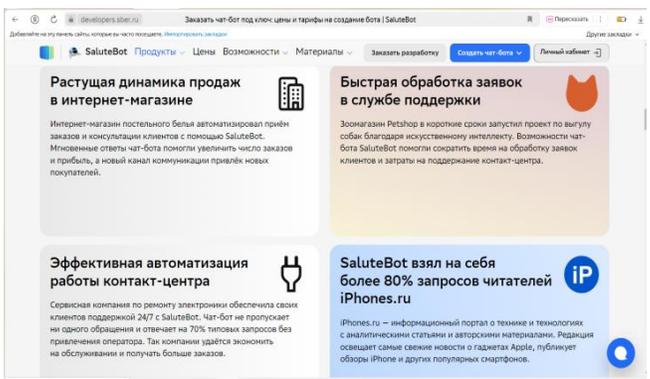
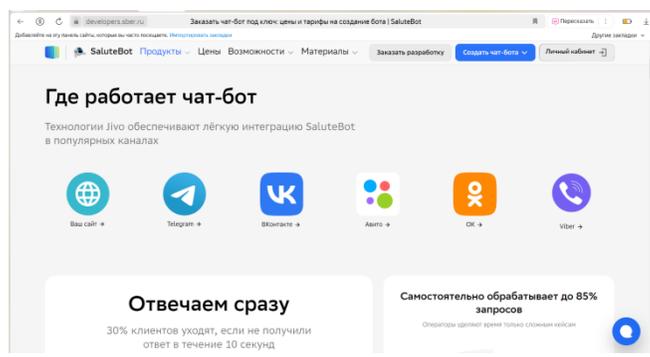
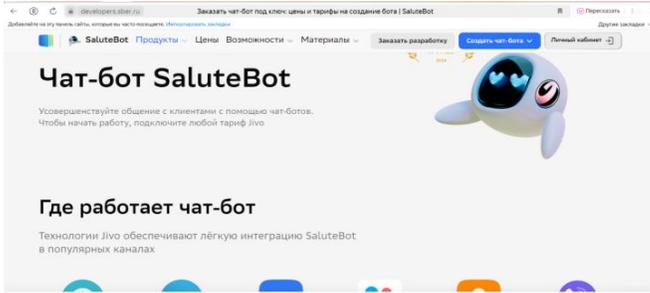


3 Увеличение географии обслуживания. Осуществлять перевозки не только по Москве и области, но и по другим регионам



Практическая значимость исследования

Практическая значимость работы заключается в том, что предложенные рекомендации, представленные в исследовании, могут быть применены на практике транспортно-логистического предприятия ООО «Джи Эл Пи».



Спасибо за внимание!



vk.com/mok.v.talalihina



mok.mskobr.ru