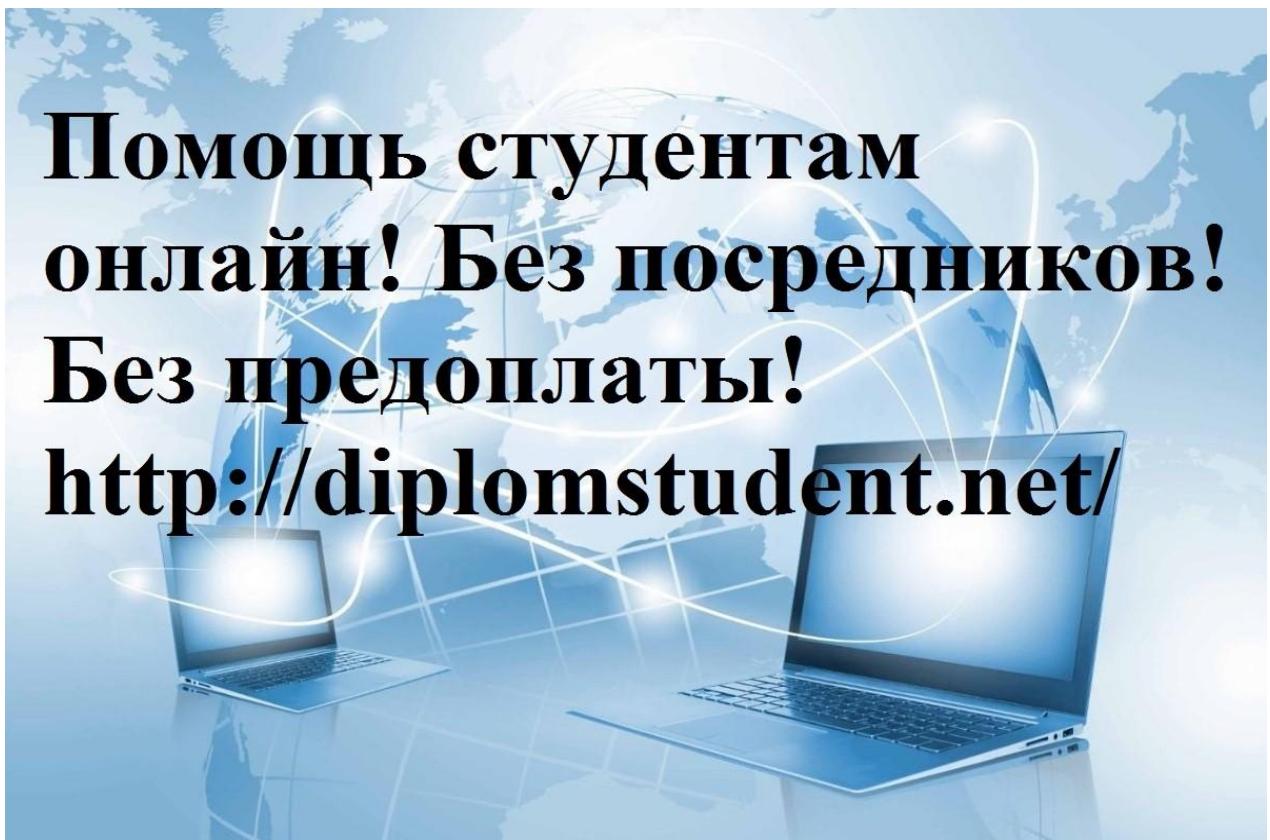


**Помощь студентам
онлайн! Без посредников!
Без предоплаты!
<http://diplomstudent.net/>**



Содержание

Введение.....	4
1.Общая характеристика исследования: актуальность, цель, задачи, объект, предмет и структура исследования	6
2. Теоретические аспекты исследования деятельности стран СНГ	12
2.1.Содружество Независимых Государств: сущность, история появления и нормативно-правовое регулирование	12
2.2. Структура, механизмы работы и основные направления деятельности стран СНГ	17
3. Оценка текущего состояния развития стран СНГ	20
3.1.Анализ основных социально-экономических показателей стран Содружества Независимых Государств.....	20
3.2. Приоритеты устойчивого развития стран Содружества Независимых Государств (СНГ)	22
4. Проблемы и перспективы развития стран СНГ	29
4.1.Отношение стран СНГ к специальной военной операции и основные проблемы взаимодействия	29
4.2. Сценарии развития и перспективные, приоритетные направления деятельности СНГ	34
Заключение	39
Список использованных источников	41
Приложения	43

Введение

Научно-исследовательская работа (НИР) представляет собой важный этап в образовательном процессе, направленный на всестороннее изучение темы выпускной квалификационной работы (ВКР). Основная задача НИР заключается не только в углубленном анализе предмета исследования, но и в демонстрации умений студента формулировать собственные выводы, аргументировать свою позицию и логично излагать материал.

В рамках учебного процесса магистранты ФГБОУ ВО «Российская академия народного хозяйства и государственной службы при Президенте Российской Федерации» обязаны пройти научно-исследовательскую практику. Это позволяет им освоить методику проведения всех этапов научной работы: от постановки задач исследования и анализа источников до написания научных статей, подачи заявок на гранты и участия в конкурсах научных работ.

Тематика научно-исследовательской работы определена в соответствии с темой выпускной квалификационной работы: «Содружество Независимых Государств: состояние и перспективы». Данная тема выбрана в связи с актуальностью вопросов политического, экономического и правового взаимодействия стран-участниц СНГ в современных условиях.

Цели научно-исследовательской практики включают: приобретение опыта работы с научными источниками и аналитическими данными, изучение методов исследования международных организаций, развитие навыков формулирования выводов и предложений по улучшению сотрудничества России и СНГ.

Для достижения этих целей были поставлены следующие задачи: определение направлений и актуальных проблем научного исследования; выбор конкретных аспектов изучения в рамках СНГ и формирование структуры выпускной квалификационной работы; формулировка и утверждение темы работы; разработка концепции исследования и выбор методологии; составление библиографического списка и подбор источников; анализ существующих научных трудов по теме; определение ключевых проблем исследования; выбор методов,

позволяющих получить достоверные и обоснованные результаты. Таким образом, данное исследование направлено на всесторонний анализ СНГ, выявление его проблемных аспектов и рассмотрение перспектив его дальнейшего развития.

1.Общая характеристика исследования: актуальность, цель, задачи, объект, предмет и структура исследования

Актуальность исследования. Постсоветское пространство представляет собой регион, который продолжает играть значимую роль в глобальных международных процессах. Его геополитическое положение делает его важным как для стран, входящих в Содружество Независимых Государств (СНГ), так и для других мировых держав. Ключевые факторы, определяющие значимость данного региона, включают богатые природные ресурсы, такие как нефть, газ и редкоземельные металлы, а также стратегически важные транспортные коридоры, связывающие Европу и Азию. Это определяет интерес к региону как со стороны международных организаций, так и со стороны ведущих экономических и политических игроков.

Для государств постсоветского пространства поиск эффективных интеграционных моделей является одной из важнейших задач. Интеграция в рамках СНГ позволяет странам укреплять свою экономическую и политическую позиции, снижать зависимость от внешних акторов и развивать внутренний рынок. Однако реальная эффективность таких объединений во многом зависит от четкой стратегии и политической воли участников.

СНГ, созданное в 1991 году, стало одной из первых попыток сохранить связи между бывшими республиками СССР. Оно включило в себя 12 государств, которые на момент распада Союза нуждались в новой модели взаимодействия. На протяжении трех десятилетий СНГ служило платформой для экономического, политического и культурного сотрудничества, создавая возможности для урегулирования конфликтов и развития совместных инициатив.

За годы существования СНГ показало свою важность как инструмента для диалога и взаимодействия между странами. Оно способствовало формированию независимых государств, помогло определить их внешнеполитические приоритеты, способствовало развитию экономических связей и культурного

обмена. Тем не менее, ожидания от СНГ как мощного интеграционного образования во многом не оправдались.

В политической и экономической сферах СНГ не удалось реализовать многие из заявленных целей. В частности, не была создана единая экономическая зона, не обеспечено равенство возможностей для участников, не произошло полноценного снятия торговых барьеров. Вместо единого экономического пространства, свободного передвижения товаров, капитала и рабочей силы, страны СНГ продолжали развиваться по разным траекториям, часто вводя протекционистские меры и усиливая барьеры во взаимной торговле.

Первые годы после распада Советского Союза сопровождались сложными экономическими и политическими процессами. Бывшие республики разделили союзную собственность, ввели собственные валюты, установили таможенные границы. Эти меры привели к фрагментации экономического пространства и усложнили торгово-экономические связи между странами. В результате многие национальные интересы государств СНГ оказались несовместимыми, что тормозило процесс интеграции.

Серьезными проблемами стали различия в темпах экономических реформ, неустойчивость национальных валют и общий спад производства, что затруднило создание единого экономического пространства. Кроме того, политические разногласия между странами-участницами, а также влияние внешних акторов, в том числе Европейского Союза, Китая и США, повлияли на степень вовлеченности некоторых государств в деятельность СНГ.

Степень научной разработанности темы. В последние годы интерес к исследованию постсоветской интеграции значительно возрос, что обусловлено политическими и экономическими изменениями в регионе. СНГ продолжает быть объектом изучения как среди российских, так и среди зарубежных исследователей.

Научное изучение процессов интеграции в СНГ началось сравнительно недавно, поскольку сам объект исследования – постсоветское пространство – сформировался лишь в начале 1990-х годов. Однако к настоящему времени на-

коплена достаточно обширная научная база, позволяющая анализировать различные аспекты взаимодействия стран СНГ. Исследователи рассматривают вопросы экономической кооперации, политического взаимодействия, безопасности, правового регулирования интеграционных процессов.

Многообразие подходов к изучению СНГ объясняется различием точек зрения на его эффективность и перспективы. Одни ученые рассматривают СНГ как важный элемент регионального сотрудничества, другие считают, что организация постепенно утратила свое влияние. Одной из проблем научной разработки темы является отсутствие систематизированных и специализированных исследований, позволяющих всесторонне оценить роль СНГ в современной геополитике.

В связи с этим дальнейшее изучение процессов интеграции в СНГ представляет собой важное научное направление, которое требует комплексного подхода, включающего анализ политических, экономических и международно-правовых аспектов.

Хронологические рамки исследования. Настоящее исследование охватывает временной период с момента образования СНГ в 1991 году и до сегодняшнего дня. Анализ включает в себя рассмотрение ключевых этапов развития организации, ее трансформации, успехов и проблем, а также современное состояние и перспективы развития Содружества.

Научная новизна исследования. Новизна данного исследования обусловлена, прежде всего, его предметом — изучением СНГ как международной интеграционной структуры. Несмотря на значительное количество научных работ, посвященных постсоветскому пространству, СНГ по-прежнему остается объектом дискуссий среди исследователей. Важным аспектом новизны является анализ его роли в современной системе международных отношений, а также обоснование статуса СНГ как института интеграции на постсоветском пространстве.

Основная цель работы заключается в комплексном анализе текущего состояния и перспектив развития СНГ. Для ее достижения необходимо рассмотреть ключевые аспекты взаимодействия стран-участниц, включая политическое

сотрудничество, экономические связи, вопросы безопасности и культурные контакты.

В рамках исследования поставлены следующие задачи: описать теоретические аспекты деятельности стран СНГ; проанализировать текущую ситуацию в развитии стран СНГ; изучить проблемы и перспективы в развитии стран СНГ.

Структурно выпускная квалификационная работа состоит из введения, основной части, заключения, списка использованных источников и приложений. Основная часть работы включает в себя три главы, в каждой из которых по 2 параграфа. В первой главе описано понятие СНГ, история возникновения, нормативно-правовое регулирование; а также структура управления СНГ, основные функции и направления. Во второй главе проведен анализ основных социально-экономических показателей стран СНГ; изучены приоритеты в достижении целей устойчивого развития стран СНГ. В третьей главе описаны проблемы и перспективные пути развития стран СНГ.

Основные направления анализа. Одним из ключевых направлений исследования является изучение механизмов сотрудничества внутри СНГ, а также их практическая эффективность. Важно определить, насколько успешно функционируют созданные институты и какие проблемы препятствуют полноценному взаимодействию стран-участниц. Отдельное внимание уделено вопросам международной безопасности, включая внутренние и внешние вызовы, с которыми сталкивается СНГ.

Особое значение имеет анализ экономической кооперации внутри организации. Исследование рассматривает торговые связи, инвестиционные потоки и интеграционные проекты, направленные на развитие общего экономического пространства. Кроме того, выявляются существующие барьеры, такие как зависимость экономик государств-членов от сырьевого сектора и различия в уровне их экономического развития.

Политическое взаимодействие государств СНГ также входит в круг рассматриваемых вопросов. Анализируется, какие механизмы используются для регулирования конфликтов, решения международных споров и укрепления

дипломатических связей. Особое внимание уделяется тому, насколько эффективно работают органы и институты СНГ в решении ключевых вопросов сотрудничества.

Культурные и гуманитарные связи между государствами-участниками СНГ являются не менее важным аспектом исследования. В работе рассматриваются программы и проекты, направленные на поддержание общего культурного пространства, укрепление исторических связей и развитие образовательных инициатив. Анализируется, как культурное взаимодействие влияет на общественные настроения и восприятие СНГ среди населения стран-участниц.

Объектом исследования является само Содружество как международное объединение, включающее в себя политические, экономические и дипломатические процессы.

Предметом исследования выступает текущее состояние СНГ и его перспективы в системе мировой политики и экономики.

Для достижения поставленных целей применяются различные **методы научного анализа**:

- *Исторический метод* позволяет рассмотреть эволюцию СНГ с момента его создания до настоящего времени.
- *Историко-описательный метод* помогает систематизировать ключевые события и процессы внутри организации.
- *Метод исторической периодизации* позволяет разделить развитие СНГ на отдельные этапы и выявить закономерности его функционирования.
- *Сравнительный метод* применяется для сопоставления опыта СНГ с другими международными объединениями и оценки эффективности его работы.
- *Институциональный метод* помогает проанализировать структуру СНГ и выявить ее сильные и слабые стороны.
- *Системный метод* рассматривает СНГ как часть более широкой международной системы, исследуя его взаимодействие с внешними акторами.

Дополнительно применяется анализ документов и официальных заявлений государственных органов стран-участниц, международных организаций и ключевых политических деятелей, что позволяет выявить их отношение к дальнейшему развитию СНГ и определить возможные векторы трансформации организации.

Таким образом, данное исследование представляет собой комплексный анализ состояния и перспектив СНГ с учетом политических, экономических и международных аспектов. Результаты работы позволяют оценить значимость организации в современном мире и предложить возможные направления ее модернизации.

Дипломная работа, посвященная теме «Содружество Независимых Государств: состояние и перспективы развития», представляет собой всестороннее исследование, основанное на анализе современных научных источников, а также сборе и обработке первичных данных. Основное внимание в работе уделяется изучению текущего положения Содружества и его дальнейших перспектив с учетом геополитических, экономических и социокультурных факторов.

В процессе исследования будет проведен детальный анализ ключевых аспектов, влияющих на развитие СНГ, его интеграционные процессы и вызовы, с которыми сталкиваются страны-участницы. Для достижения данной цели в работе применяются различные научные подходы и концепции из области политологии, международных отношений, экономики и других социальных дисциплин.

Особый акцент сделан на исследовании исторических, политических и экономических предпосылок формирования СНГ, а также его трансформации на протяжении трех десятилетий существования. Важной частью анализа станет изучение внутренних дисбалансов, существующих проблем и потенциальных путей их решения.

Кроме того, значительная часть исследования посвящена экономическому сотрудничеству внутри СНГ. Рассматриваются торгово-экономические отношения между странами-участницами, эффективность реализуемых интеграци-

онных проектов, а также проблемы, препятствующие углублению взаимодействия. В работе будут предложены возможные механизмы повышения эффективности экономической интеграции.

Не менее значимой частью исследования станет анализ политической ситуации и международных отношений в рамках СНГ. Особое внимание уделено вопросам безопасности, дипломатическим взаимодействиям, конфликтным ситуациям и влиянию внешних акторов на процессы внутри СНГ.

Таким образом, работа представляет собой всесторонний анализ, опирающийся на теоретические и эмпирические данные. Итоговые выводы позволяют не только оценить текущее состояние СНГ, но и сформулировать предложения по возможным направлениям его дальнейшего развития, что придаст исследованию как научную, так и практическую значимость.

2. Теоретические аспекты исследования деятельности стран СНГ

2.1.Содружество Независимых Государств: сущность, история появления и нормативно-правовое регулирование

Содружество Независимых Государств (СНГ) -это международная организация, призванная регулировать отношения сотрудничества между некоторыми государствами, входившими ранее в состав СССР. СНГ не является надгосударственным образованием и функционирует на добровольной основе, с согласия его членов. Принципы СНГ включают, например, уважение суверенитета государств-членов, нерушимость государственных границ, разрешение споров мирными средствами. Процесс создания СНГ начался в декабре 1991 года, основные исторические события представлены в таблице 1 (Приложение 1)[25].

Рассмотрим подробнее историю образования СНГ. Содружество Независимых Государств (СНГ) образовано 8 декабря 1991 года руководителями Республики Беларусь, РФ и Украины, подписавшими Соглашение о его создании. Спустя две недели, 21 декабря 1991 года в Алма-Ате главы одиннадцати суве-

ренных государств (кроме прибалтийских государств и Грузии, которая стала членом СНГ в 1993 году) подписали Протокол к этому Соглашению в котором подчеркнули, что Азербайджанская Республика, Республика Армения, Республика Беларусь, Республика Казахстан, Кыргызская Республика, Республика Молдова, РФ, Республика Таджикистан, Туркменистан, Республика Узбекистан и Украина на равноправных началах образуют Содружество Независимых Государств. Участники встречи единодушно приняли Алма-Атинскую Декларацию, подтвердившую приверженность бывших союзных республик к сотрудничеству в различных областях внешней и внутренней политики, провозгласившую гарантии выполнения международных обязательств бывшего Союза ССР. Позднее, в декабре 1993 года, к Содружеству присоединилась Грузия.

18 августа 2008 года в Исполком СНГ поступила нота МИДа Грузии о выходе из состава Содружества Независимых Государств. На заседании СМИД СНГ в Бишкеке 9 октября 2008 года по инициативе председательствующей в Содружестве Киргизии, было принято решение технического характера о членстве Грузии в СНГ, согласно которому выход Грузии из Содружества состоится через 12 месяцев после письменного извещения депозитария Устава СНГ. Таким образом, в соответствии с Уставом СНГ, 18 августа 2009 Грузия официально перестала быть членом этой международной организации.

22 января 1993 года в Минске на саммите СНГ был принят Устав Содружества. Его не подписали Украина и Туркменистан, которые тем самым де-юре не являются государствами – членами СНГ, а могут быть отнесены только к государствам – учредителям и государствам – участникам Содружества. Туркменистан на казанском саммите СНГ (26 августа 2005 года) заявил о том, что будет участвовать в Содружестве в качестве «ассоциированного члена».

Содружество Независимых Государств служит дальнейшему развитию и укреплению отношений дружбы, добрососедства, межнационального согласия, доверия, взаимопонимания и взаимовыгодного сотрудничества между государствами.

В соответствии с Уставом СНГ целями Содружества являются следующие: осуществление сотрудничества в политической, экономической, экологической, гуманитарной, культурной и иных областях; всестороннее и сбалансированное экономическое и социальное развитие государств-членов в рамках общего экономического пространства, межгосударственная кооперация и интеграция; обеспечение прав и основных свобод человека в соответствии с общепризнанными принципами и нормами международного права и документами ОБСЕ; сотрудничество между государствами-членами в обеспечении международного мира и безопасности, осуществление эффективных мер по сокращению вооружений и военных расходов, ликвидации ядерного и других видов оружия массового уничтожения, достижению всеобщего и полного разоружения; содействие гражданам государств-членов в свободном общении, контактах и передвижении в Содружестве; взаимная правовая помощь и сотрудничество в других сферах правовых отношений; мирное разрешение споров и конфликтов между государствами Содружества.

Сегодня СНГ – это форма сотрудничества равноправных независимых государств, призванная международным сообществом региональная межгосударственная организация. По данным на 2025 год Полноправными членами СНГ являются: Азербайджан; Армения; Беларусь; Казахстан; Кыргызстан; Молдова; Россия; Таджикистан; Узбекистан. Ассоциированный член - Туркменистан. Бывшие члены: Грузия (до 2009г.) и Украина (до 2018г.). С 1 января 2025 года председательство в СНГ перешло к Таджикистану.

Отличительными особенностями СНГ являются организация взаимодействия практически во всех сферах межгосударственного общения, гибкость механизмов и форматов коллективного сотрудничества. Гибкий механизм организации межгосударственных и межправительственных связей позволяет учитывать разную степень готовности стран к интеграции и предоставляет возможность каждой из них участвовать в интеграционных процессах в той мере и на тех направлениях, которые отвечают их национальным интересам.

Деятельность СНГ осуществляется на основании нормативно-правовых актов, концепций и стратегий. Создание СНГ в 1991 году стало возможным благодаря целому ряду учредительных документов, которые заложили правовую основу и определили принципы взаимодействия между новыми независимыми государствами. После подписания Беловежских соглашений возникла необходимость юридически оформить образование нового объединения, что требовало комплексного подхода и согласования позиций всех участников. Основные документы, заложившие правовую основу СНГ, включали в себя Договор об образовании СНГ, Алма-Атинскую декларацию и Устав СНГ.

Договор об образовании СНГ, подписанный 8 декабря 1991 года, стал первым официальным документом, юридически закрепившим распад СССР и образование Содружества Независимых Государств. Этот договор предусматривал основные принципы взаимодействия между странами-участницами, такие как уважение суверенитета, территориальной целостности и независимости. Важнейшим аспектом соглашения было признание правовой самостоятельности всех участников, что означало отказ от прежней централизованной системы управления. Фактически Договор стал первым шагом к новому формату политических и экономических отношений между республиками.

Однако сам Договор об образовании СНГ не предоставлял достаточного правового основания для организации, и уже через две недели, 21 декабря 1991 года, в столице Казахстана - Алма-Ате - состоялась встреча представителей одиннадцати бывших советских республик, где был подписан еще один ключевой документ - Алма-Атинская декларация. В этом документе подтверждались основные положения Беловежских соглашений, в частности, признание факта распада СССР и прекращения его существования как субъекта международного права. Алма-Атинская декларация закрепила права республик на суверенитет и подчеркнула принцип невмешательства во внутренние дела друг друга. Кроме того, Алма-Атинская декларация определила основные направления сотрудничества в рамках СНГ. В документе содержались положения о необходимости координации внешней политики, поддержке единого экономического про-

странства, совместного обеспечения безопасности и соблюдения прав человека. Декларация стала основополагающим документом, определившим не только структуру, но и направления развития нового межгосударственного объединения.

Наконец, в январе 1993 года был принят Устав СНГ - наиболее важный учредительный документ, установивший правовую и организационную основу Содружества. Устав детально регламентировал структуру организации, ее цели и задачи, механизмы принятия решений и распределение полномочий между органами СНГ. В документе подчеркивалась добровольность участия стран и сохранение полного суверенитета за каждым государством. Устав предусматривал наличие Секретариата, который должен был координировать деятельность Содружества, и Исполнительного комитета, выполняющего функции управляющего органа.

Важным аспектом Устава стало закрепление статуса СНГ как межгосударственной структуры, а не федеративного образования. Это позволило каждой стране самостоятельно решать вопросы своего участия в деятельности организации. Также Устав установил принципы сотрудничества в сфере обороны, безопасности, экономики и гуманитарных связей, что отражало многоаспектный характер взаимодействия в рамках СНГ.

Таким образом, учредительные документы СНГ создали правовую основу для нового объединения, которое обеспечивало координацию действий между бывшими советскими республиками и сохраняло элементы общего правового и экономического пространства. Эти документы отразили стремление республик к самостоятельности и одновременно к поддержанию тесных политических и экономических связей в условиях сложного переходного периода после распада СССР. Основные базовые нормативно-правовые акты и концепции Содружества Независимых Государств (СНГ) представлены в таблице 2(Приложение 1)[18]. Совсем недавно в июне 2025 года на заседании Совета глав правительств СНГ в Душанбе были утверждены три новые концепции – в области легкой промышленности, воздушного движения и охраны здоровья:

1)Развитие лёгкой промышленности. Концепция предусматривает создание совместных производств, модернизацию оборудования и унификацию стандартов качества. Особое внимание уделено переработке сырья и развитию экологичных технологий.

2)Гармонизация систем воздушного движения. Принята обновлённая концепция, учитывающая современные технологические изменения. Документ направлен на унификацию правил и процедур для повышения безопасности полётов.

3)Охрана здоровья населения. Утверждена новая версия концепции, которая включает развитие телемедицины, совместные научные исследования и программы подготовки медицинских кадров. Документ также предусматривает защиту персональных данных пациентов при использовании цифровых технологий[10].

Реализация этих и других концепций, которые постоянно утверждаются странами СНГ, позволяет им укреплять сотрудничество в ключевых отраслях экономики и социальной сферы. Важную роль в этом также играет сформированная структура и механизмы работы стран СНГ, перейдем к следующему параграфу отчета для подробного рассмотрения.

2.2. Структура, механизмы работы и основные направления деятельности стран СНГ

Создание Содружества Независимых Государств сопровождалось формированием новой организационной структуры, призванной координировать деятельность бывших советских республик на политическом, экономическом и социальном уровнях. СНГ, как межгосударственное объединение, изначально не имело сверхцентрализованной структуры власти, что отражало стремление республик к сохранению своего суверенитета и независимости. Вместо этого была сформирована система органов, которые обеспечивали выполнение общих задач и поддержку сотрудничества.

Основными органами управления СНГ стали Совет глав государств, Совет глав правительств, Исполнительный комитет, Межпарламентская ассамблея и несколько специализированных советов и комиссий. Каждый из этих органов имел свои задачи и функции, направленные на поддержание взаимодействия в различных сферах.

1) Совет глав государств и Совет глав правительств. Совет глав государств - высший орган СНГ, который включал в себя лидеров всех государств-участников. Именно на заседаниях Совета глав государств принимались ключевые решения по вопросам развития Содружества, утверждались стратегии и направления сотрудничества. Основной функцией этого Совета было обеспечение политической координации, решение вопросов, касающихся международной политики, безопасности и общих подходов к развитию Содружества. Заседания проводились регулярно, как правило, один-два раза в год, но при необходимости созывались и внеочередные встречи.

Совет глав правительств, в свою очередь, занимался решением вопросов экономической и социальной политики. В состав этого органа входили главы правительств государств-участников СНГ. На заседаниях Совета обсуждались вопросы торговли, транспорта, экологии, энергетики и другие важные аспекты, влияющие на повседневную жизнь стран СНГ. Одной из задач Совета было согласование экономической политики и формирование общего рынка, что помогало поддерживать стабильность в переходный период после распада СССР.

2) Исполнительный комитет СНГ выполнял роль административного и координирующего органа. Он отвечал за организацию и подготовку заседаний Совета глав государств и Совета глав правительств, а также за контроль за выполнением принятых решений. Исполнительный комитет фактически стал рабочим органом СНГ, выполняющим функции оперативного управления и координации между странами-участницами. Комитет возглавлялся Председателем, который назначался на ротационной основе, что подчеркивало равноправный статус стран-членов.

3) Межпарламентская ассамблея. Еще одним важным органом в структуре СНГ стала Межпарламентская ассамблея. Этот орган представлял собой площадку для взаимодействия законодательных органов стран-участников. Основная задача Межпарламентской ассамблеи заключалась в выработке рекомендательных документов и согласовании законодательных инициатив, которые способствовали унификации правовых норм и упрощению взаимодействия между странами СНГ. Деятельность Ассамблеи позволяла гармонизировать законодательство и создавать правовую основу для сотрудничества в экономической и социальной сферах.

4) Специализированные советы и комиссии. Для эффективного решения вопросов в конкретных сферах в рамках СНГ были созданы специализированные советы и комиссии, такие как Совет министров обороны, Совет по транспортной политике, Совет по экологии и другие. Эти органы отвечали за координацию и взаимодействие в узкопрофильных областях, обеспечивая выполнение решений Совета глав государств и Совета глав правительств. Например, Совет министров обороны занимался вопросами совместной оборонной политики и обеспечения безопасности, а Совет по транспортной политике - координацией транспортных систем стран СНГ[18].

Итак, выше была кратко рассмотрена структура стран СНГ. Не менее важным является механизм принятия решений и взаимодействия. Рассмотрим кратко. Одной из особенностей механизма работы СНГ стало то, что решения в органах Содружества принимались на основе консенсуса. Это означало, что любое государство могло выразить несогласие с решением, и оно не принималось бы к исполнению. Такой подход способствовал сохранению суверенитета стран-участниц и предотвращал конфликты между ними. Однако именно принцип консенсуса нередко становился причиной критики СНГ, так как в условиях разногласий принятие решений значительно затруднялось.

Еще одним важным аспектом функционирования СНГ было добровольное участие стран в различных программах и проектах. Каждое государство имело право выбора вхождения в те или иные соглашения и программы, что

позволяло учитывать специфику и интересы каждой республики. Этот принцип гибкости способствовал поддержанию сотрудничества даже в условиях политических и экономических кризисов.

Таким образом, структура и механизмы работы СНГ были построены таким образом, чтобы обеспечить координацию и взаимодействие между независимыми государствами без создания жесткой централизованной системы управления. Это позволяло поддерживать связи между странами, строить сотрудничество в ключевых сферах и минимизировать конфликты в условиях сложного постсоветского переходного периода. Для того, чтобы дать оценку текущего состояния развития стран СНГ, перейдем к следующему параграфу отчета.

3. Оценка текущего состояния развития стран СНГ

3.1.Анализ основных социально-экономических показателей стран Содружества Независимых Государств

Результатом сотрудничества стран СНГ являются основные экономические показатели. Рассмотрим кратко основные из них по итогам прошедшего 2024 года. Валовой внутренний продукт (ВВП) государств – участников Содружества Независимых Государств (СНГ) в 2024 году увеличился на 4,5 % по сравнению с предыдущим годом. Об этом сообщили в пресс-службе Исполнительного комитета СНГ по итогам заседания Комиссии по экономическим вопросам, прошедшего в Москве[9].

Согласно данным, представленным Статистическим комитетом СНГ, в целом государства – участники Содружества, подписавшие решение Совета глав правительств от 19 ноября 2010 года (в редакции 2015 и 2023 годов), в 2024 году придерживались рекомендуемых значений макроэкономических показателей, что обеспечило устойчивость экономической ситуации в регионе.

Общая численность безработных в странах СНГ сократилась на 14,0 % и составила 3,1 млн. человек, что соответствует 3,1% рабочей силы. Торговый

баланс стран региона также продемонстрировал положительную динамику: его сальдо составило 134,5 млрд. долл. США, что на 0,1 % превышает показатель 2023 года. Стоит отметить, что достигнутые результаты станут основой для последующей реализации мер по обеспечению макроэкономической стабильности, устойчивости финансовых систем и укреплению внешнеторговых связей между государствами СНГ. Положительное развитие экономических показателей стран СНГ на протяжении ряда лет, обеспечивает прежде всего успешное взаимодействие в координации и сотрудничестве[19].

Одним из первых и наиболее значимых достижений СНГ стало поддержание стабильности в условиях резкого политического перехода. Содружество предоставило бывшим советским республикам платформу для диалога и урегулирования спорных вопросов, что позволило минимизировать риски серьезных конфликтов на начальном этапе постсоветской истории. Особенно важным было создание единого экономического пространства, что способствовало поддержанию торговых связей, транспортных коммуникаций и снабжению энергоресурсами в условиях распада общего хозяйственного комплекса СССР.

СНГ также сыграло важную роль в вопросах безопасности и координации внешней политики. Создание таких органов, как Совет министров обороны, позволило наладить взаимодействие между вооруженными силами стран-участников, что помогало урегулировать возможные конфликты и обеспечивать мирное сосуществование. Например, координация в рамках СНГ сыграла важную роль в урегулировании конфликтов в Таджикистане и на Кавказе в 1990-х годах, когда напряженные межэтнические и политические противоречия могли перерасти в полномасштабные вооруженные столкновения.

Другим важным направлением работы СНГ стало развитие экономического сотрудничества. СНГ было призвано поддерживать взаимную торговлю и создавать условия для постепенного перехода к рыночной экономике. Благодаря совместным экономическим инициативам, республики смогли сохранить товарообмен и координацию на фоне распада старых советских хозяйственных связей. Например, были разработаны и подписаны соглашения о свободной

торговле, которые нацелены на устранение барьеров в торговле между странами-участниками. Впоследствии СНГ инициировало создание зон свободной торговли, что способствовало развитию взаимного экспорта и импорта. Таковы основные результаты взаимодействия стран СНГ. Не менее важным направлением является – устойчивое развитие, перейдем к подробного рассмотрению этой части вопроса в следующем параграфе.

3.2. Приоритеты устойчивого развития стран Содружества Независимых Государств (СНГ)

Приоритеты устойчивого развития стран Содружества Независимых Государств (СНГ) включают экономические, социальные и экологические аспекты. Эти приоритеты закреплены в документах СНГ, таких как Концепция устойчивого развития для государств-участников Содружества и Стратегия экономического развития СНГ на период до 2030 года, таблица 3.

Таблица 3
Основные приоритеты устойчивого развития стран СНГ

№ п/п	Приоритеты	Описание
1	Экономические приоритеты	Устойчивый рост национальной экономики как основа повышения уровня и качества жизни населения; технологическая модернизация и внедрение технологий четвёртой промышленной революции; промышленная кооперация и создание совместных научноёмких производств; повышение уровня экономической безопасности (энергетической, продовольственной, экологической и др.); наращивание экспортного потенциала за счёт более полного и эффективного использования национальных природных ресурсов.
2	Социальные приоритеты	Развитие человеческого капитала - демография, здравоохранение, образование, жильё и городская среда; рациональное использование трудовых ресурсов на основе согласованного регулирования трудовой миграции; поддержка института традиционной семьи и здорового образа жизни; обеспечение качественного и доступного образования, включая непрерывное и дополнительное профессиональное образование.
3	Экологические приоритеты	Стимулирование энергосбережения и повышения энергоэффективности; модернизация национальных топливно-энергетических комплексов и внедрение передовых технологий; развитие «зелёных» туристических маршрутов и агротуризма; рекультивация объектов ядерного наследия - приведение их в соответствие с современными экологическими и санитарно-гигиеническими требованиями.

Рассмотрим подробнее устойчивое развитие как один из важнейших приоритетов в деятельности СНГ. Цели устойчивого развития (ЦУР) и решаемые для их достижения задачи в принципиальном плане совпадают с основными приоритетами в деятельности Содружества, которые были определены еще в период его формирования. В Повестке дня – 2030 содержится призыв к сочетанию наращивания экономического роста с решением вопросов в области образования, здравоохранения, социальной защиты и трудоустройства, а также экологических проблем. В свою очередь, Устав СНГ провозгласил одной из основных целей Объединения всестороннее и сбалансированное экономическое и социальное развитие государств-участников в рамках общего экономического пространства посредством межгосударственной кооперации и интеграции.

Эти же ориентиры содержатся в таких важнейших документах, как Концепция дальнейшего развития Содружества Независимых Государств, обновленная редакция которой принята в 2020 году, и Стратегия экономического развития СНГ на период до 2030 года. Сотрудничество в рамках Содружества в них рассматривается с точки зрения совместного решения задач экономического роста с учетом необходимости укрепления человеческого потенциала государств – участников Объединения, создания надлежащих социальных условий для всех категорий населения.

Так, в Концепции дальнейшего развития СНГ нацеленность Содружества на повышение уровня жизни, благосостояния граждан и социальной защиты населения органично сочетается с приоритетами взаимодействия в сфере экономики, а также в области охраны окружающей среды и рационального природопользования, в том числе направленного на борьбу с изменением климата.

Основной целью реализации Стратегии экономического развития СНГ на период до 2030 года также обозначено создание благоприятных условий для устойчивого экономического развития, повышения уровня жизни, благосостояния граждан государств – участников СНГ. При этом определенные в Стратегии задачи во многом созвучны Повестке дня – 2030.

В частности, на снижение рисков, связанных с нехваткой продовольствия для населения, направлены совместные усилия стран Содружества по формированию общего аграрного рынка, дальнейшему расширению взаимной торговли продукцией сельского хозяйства и росту ее производства, а также укреплению инфраструктуры аграрной отрасли. Одно из центральных мест в повестке Межправительственного совета по вопросам агропромышленного комплекса СНГ и других органов, затрагивающих в своей деятельности эту проблематику, занимает обеспечение продовольственной безопасности.

На стратегический уровень выведено также сотрудничество государств – участников СНГ в области промышленной кооперации, создания совместных производств, взаимных инвестиций, реализации энергетических проектов, инфраструктурного и инновационного развития. Во многом благодаря этому, например, в первом полугодии 2024 года производство продукции промышленности в целом по СНГ составило 104,3 % по отношению к аналогичному периоду прошлого года, коммерческие перевозки грузов – 104,9 %.

В значительной степени экономическому росту стран Содружества способствует функционирование зоны свободной торговли, которая существенно расширила рынок товаров для каждого из ее участников. Как следствие, за последние четыре года товарооборот в СНГ увеличился более чем на две трети. Только за 2023 год он вырос на 5,8 %, за первый квартал текущего года – на 6,5 %. Недавно вступило в силу подписанное в ходе заседания Совета глав правительств СНГ в 2023 году Соглашение о свободной торговле услугами, учреждении, деятельности и осуществлении инвестиций. Это еще больше усилит экономический эффект от взаимодействия в рамках Содружества.

Наращивание объемов реализации товаров и услуг предполагает рост их производства, увеличение производственных мощностей и дополнительное привлечение трудовых ресурсов. Об этом свидетельствуют ключевые экономические показатели. В странах СНГ снижается безработица, а в рамках СНГ создаются правовые и институциональные условия для воспроизводства, регулирования, обмена и рационального использования рабочей силы. Таким обра-

зом, на пространстве стран СНГ отмечается исключительно положительная динамика достижения цели устойчивого развития в области обеспечения людей достойной работой и экономического роста.

Экологическое измерение деятельности СНГ на сегодняшний день также в значительной степени способствует наращиванию потенциала государств-участников в данной сфере. Кроме того, работа по достижению практических всех целей устойчивого развития в странах Содружества сегодня пересекается с программами и планами взаимодействия по всем направлениям взаимодействия в гуманитарной сфере. Координация их выполнения осуществляется профильными органами отраслевого сотрудничества.

В этом контексте особого внимания заслуживает деятельность Совета по сотрудничеству в области здравоохранения, Совета по сотрудничеству в области образования и Совета по делам молодежи государств – участников СНГ. Каждый из них не только ориентирован на решение практических задач по повышению качества медицинских и образовательных услуг, но и организует практическую работу по внедрению новых технологий в этих сферах деятельности, подготовке квалифицированных кадров с использованием возможностей стран – партнеров по СНГ, обмену опытом.

Высокую активность при поддержке Совета по делам молодежи проявляют базовые организации государств – участников СНГ в этой сфере. При их участии проходят Международные молодежные форумы государств – участников СНГ по Целям устойчивого развития. Ценность подобных мероприятий состоит и в выдвижении в ходе их проведения новых инициатив, и в том, что в их рамках формируется и укрепляется молодежный актив, который по возвращении домой, сохраняя связи с единомышленниками в других странах Содружества, обеспечивает продвижение целей устойчивого развития.

Межгосударственный экологический совет государств – участников СНГ – еще одна структура Содружества, которая активно вовлечена в реализацию «зеленых», экологических аспектов Повестки дня – 2030. В сфере его внимания постоянно находятся возможности сближения подходов и гармонизации на-

циональных законодательств в области охраны окружающей среды, меры реагирования на изменение климата, обращение с отходами производства и потребления. На заседаниях Совета представители профильных государственных органов государств – участников СНГ обмениваются опытом создания условий и инфраструктур для внедрения «зеленых» технологий, создания и обеспечения функционирования трансграничных особо охраняемых природных территорий.

Сохранение природы и биоразнообразия является одной из наиболее важных задач современности, поскольку они играют ключевую роль в поддержании экологического баланса и обеспечении стабильности экосистем, обеспечивающих человечество такими необходимыми ресурсами, как пища, вода и воздух.

Сейчас природа находится под угрозой из-за негативных последствий деятельности человека. Серьезной проблемой является рост уровня загрязнения воздуха и воды, оказывающего отрицательное влияние на здоровье населения и окружающую среду. В последние годы выбросы в результате растительных пожаров и сокращение поглощения углерода лесами в сочетании с высокими выбросами от ископаемого топлива привели к росту концентраций парниковых газов. Так, к 2023 году среднемировые приземные концентрации углекислого газа, метана и оксида азота увеличились на 151,0%, 265,0% и 125,0% соответственно по сравнению с доиндустриальным уровнем[23].

Планета лишается здоровых пресноводных водоемов и ресурсов, что создает угрозы для продовольственной безопасности и биоразнообразия. Деградации пресноводных экосистем способствуют загрязнение окружающей среды, переустройство земель, чрезмерный забор воды, изменение климата и некоторые другие факторы. Под их влиянием речной сток сократился в 402 бассейнах по всему миру, что в пять раз больше, чем в 2000 году.

Интенсивное сельское хозяйство, нерациональное использование земель и непринятие мер по их восстановлению приводят к потере плодородия, эрозии и деградации почвы.

Глобальная температура находится на рекордных уровнях. Вероятность глобального потепления на 3°C в этом столетии составляет 66%. Существует также 80-процентная вероятность того, что глобальная средняя температура превысит доиндустриальный уровень на 1,5°C по крайней мере в течение одного из следующих пяти лет.

Около миллиона видов флоры и фауны уже на грани полного исчезновения, многие животные и растения, целые экосистемы могут быть бесследно утрачены уже в ближайшие десятилетия.

В конечном итоге сохранение природы – это вопрос выживания человечества. Каждый вид, каждый экосистемный процесс имеет значение, потеря любого из них может иметь непредсказуемые последствия для нашей собственной жизни и будущих поколений.

Экологическая безопасность и сохранение биоразнообразия являются приоритетными направлениями деятельности мирового сообщества, которые способствуют снижению негативного воздействия на окружающую среду. Стратегические цели в данной области определены Стокгольмской конференцией ООН (1972 г.), Всемирной хартией природы (1982 г.), Конвенцией о биологическом разнообразии (1992 г.), Парижским соглашением (2015 г.).

Решение экологических проблем также занимает центральное место в повестке дня Содружества Независимых Государств. Более подробно экологические проекты стран СНГ описаны в Приложении 2[24].

В Содружестве проводится работа по совершенствованию институтов правосудия и оказания юридической помощи. Развернута активная деятельность Комиссии по правам человека СНГ и Комиссии уполномоченных по правам ребенка (омбудсменов) государств – участников СНГ. Создан Совет председателей верховных (высших) судов государств – участников СНГ, который нацелен на выработку согласованных принципов и правил сотрудничества между судами, укрепление межгосударственного правового сотрудничества в судебной сфере и расширение механизмов предоставления взаимной правовой помощи между судебными органами.

Комплексное видение реализации ЦУР на пространстве Содружества получило отражение в Концепции устойчивого развития для государств – участников СНГ, принятой постановлением Межпарламентской Ассамблеи СНГ от 26 ноября 2021 года № 53-16. В этом документе отмечена сбалансированность и неделимость основных составляющих устойчивого развития – социальной, экологической и экономической. В Концепции подчеркивается, что естественная культурно-историческая и экономическая интеграция народов, укрепляющая цивилизационную общность, позволяет развивать взаимовыгодное сотрудничество государств – участников СНГ и укреплять конкурентоспособность в глобальной экономике как основу для самобытного культурного развития каждого государства.

В этом контексте с учетом всеобъемлющего характера деятельности Содружества, охвата им всех аспектов экономического, гуманитарного и правового сотрудничества, его роль в реализации приоритетов Повестки дня –2030 весьма значительна. Исходя из этого, вполне логичным должно стать более широкое использование при реализации национальных стратегий устойчивого развития государств – участников Объединения возможностей, создаваемых в ходе работы структур СНГ. Механизмы Содружества также могут быть задействованы в вопросах вовлечения молодежи и широкой общественности, бизнеса и международных партнеров в достижение целей устойчивого развития.

Итак, выше были описаны особенности устойчивого развития как один из важнейших приоритетов в деятельности СНГ. Несмотря на то, что для развития стран СНГ делается все возможное, тем не менее это сотрудничество сталкивается с рядом проблем и вызовов. Для того, чтобы подробнее рассмотреть эту часть вопроса, перейдем к следующему параграфу отчета.

4. Проблемы и перспективы развития стран СНГ

4.1. Отношение стран СНГ к специальной военной операции и основные проблемы взаимодействия

Большинство партнеров и союзников Москвы демонстрируют нейтралитет в вопросе российско-украинского конфликта. После обращения Владимира Путина 24 февраля 2022 решение о проведении специальной военной операции поддержали несколько стран, среди них из стран СНГ только Белоруссия. Сирия также придерживается такой же позиции.

КНДР трудно назвать союзником или партнером России, тем не менее в Пхеньяне поддержали результаты прошедших референдумов, которые – подчеркнули дипломаты – прошли в соответствии с Уставом ООН. «Мы проявляем уважение к волеизъявлению жителей Донецкой и Луганской народных республик, Херсонской и Запорожской областей, которые стремились к вхождению в состав России, и поддерживаем позицию правительства России о принятии вышеуказанных регионов в свой состав», – говорится в заявлении МИД Северной Кореи.

Сирийский министр Бассам Ибрагим заявил, что произошедшее событие не только прямо указывает на успехи России, но также стало символом и стимулом для народов мира, желающих построить новый и более справедливый мировой порядок, сообщало РИА Новости.

Президент САР Башар Асаде в интервью RT Arabic поддержал проведение специальной военной операции. Политик пояснил, что Москва возвращает утраченный баланс сил. «Сила России сегодня способствует возвращению потерянного международного баланса, даже если это возвращение частичное. А этот баланс, которого мы так хотим, отражается в первую очередь на небольших государствах, и Сирия – одно из них», – сообщил сирийский лидер.

Еще одним президентом, высказавшимся за начало спецоперации, стал белорусский лидер Александр Лукашенко. Политик 24 февраля пояснил журна-

листам, что российская операция на Украине совместима с теми задачами, которые стоят перед Белоруссией. «Нам надо закрыть свою спину там, и чтобы они (украинские военные.) действительно не вошли в тыл российской группировке. Это соответствует нашим интересам. Это в интересах российской армии», – добавил он.

В марте 2022 года глава Белоруссии выразил уверенность, что российский президент Владимир Путин не хочет конфронтации со странами НАТО. Лукашенко назвал недопустимым применение ядерного оружия в конфликте между Москвой и Киевом, а также заявил, что окончание боевых действий зависит от США, которые могут приказать Украине остановиться. Сами украинские власти, по мнению политика, остановить конфликт не способны, даже если захотят это сделать.

В октябре 2022 года Лукашенко заявил, что Минск участвует в спецоперации на Украине, но при этом «никуда не посыпает своих военных» и «никого не убивает». Он пояснил это противоречие тем, что военные пытаются не допустить конфликт на территорию Белоруссии, чтобы из этой страны никто не стрелял «в спину русским». Белорусский лидер рассказал, что договорился с Путиным о развертывании совместной региональной группировки войск после обострения ситуации на западных границах союзного государства.

Целый ряд стран после старта специальной военной операции заняли нейтральную позицию. Среди них из стран СНГ: Киргизия, Таджикистан, Армения, Азербайджан. Другие страны не входящие в состав СНГ занимающие нейтральную позицию: Китай, Индия, Узбекистан.

Президенты России и Узбекистана Владимир Путин и Шавкат Мирзиев созвонились 25 февраля 2024 года, на следующий день после начала СВО. По итогам разговора в Кремле заявили, что узбекистанский лидер выразил понимание предпринимаемых российской стороной действий. Но позже пресс-секретарь президента Узбекистана Шерзод Асадов заявил, что споры и разногласия должны решаться на основании норм международного права. «Узбеки-

стан занимает взвешенную, нейтральную позицию по вопросу военных действий, осуществляемых Россией в Украине», – добавил он.

В марте 2024 года министр иностранных дел страны Абдулазиз Камилов заявил, что Ташкент выступает за немедленное прекращение боевых действий на Украине. Он подчеркнул, что власти Узбекистана признают территориальную целостность Украины. «Мы сторонники того, чтобы мирным путем найти решение в этой ситуации и урегулировать конфликт политико-дипломатическими средствами».

Нейтральную позицию также занимает Киргизия. Ее президент Садыр Жапаров в апреле 2024 года выразил мнение, что обе стороны – Россия и Украина – имели равные возможности для предотвращения конфликта. «Мы маленькое государство. У нас нет влияния. Выиграли бы они сразу, если бы мы поддержали одну сторону?» – заявил Жапаров.

Интересно, что в нейтральной Киргизии были запрещены три российских фильма о Донбассе: «Ополченочка», «Солнцепек» и «Донбасс. Окраина». Правда, позже глава киргизского министерства культуры, информации, спорта и молодежной политики Азамата Жаманкулова, инициировавшего запрет, уволили. С чем это связано – неизвестно.

Лидер Таджикистана Эмомали Рахмон с начала спецоперации хранит молчание. Возможно, это связано с тем, что Россия является стратегическим партнером страны, но Украина поставляет турбины и генераторы для Рогунской ГЭС. Так политик ни с кем не хочет портить отношения.

Президент Казахстана Касым-Жомарт Токаев хоть и не выступил напрямую против проведения спецоперации, но подчеркнул, что не признает «квазигосударственные территории» ДНР и ЛНР. На Катарском экономическом форуме 21 июня он заявил, что Астана является другом обеих сторон конфликта, и призвал продолжить переговоры между Москвой и Киевом.

Позже МИД Казахстана отреагировал на результаты референдумов на освобожденных территориях так: «Что касается проведения самопровозглашенными государствами ЛНР и ДНР и военными администрациями Запорожской и

Херсонской областей референдумов о присоединении к России, то Казахстан исходит из принципов территориальной целостности государств, их суверенного равенства и мирного сосуществования».

Газета The Wall Street Journal сообщала со ссылкой на свои источники, что после начала конфликта на Украине Казахстан решил пересмотреть отношения с Россией и найти союзников в лице Китая, Турции и США.

Премьер-министр Армении Никол Пашинян заявлял, что обеспокоен ситуацией вокруг Украины. В интервью телеканалу Al Jazeera политик подчеркивал, что видит коллапс мирового порядка и выступает за решение проблем мирно и посредством диалога. Президент Азербайджана Ильхам Алиев поддержал территориальную целостность Украины, подчеркнув, что имеет хорошие отношения с Россией. Еще одной страной, показывающей нейтралитет, остается Китай. В Поднебесной выразили надежду, что конфликт будет решен на переговорах, а также высказались за территориальную целостность Украины, говоря о результатах референдумов.

За скорейшее начало переговоров также выступает премьер Индии Нарендра Моди. В кулуарах саммита Шанхайской организации сотрудничества в Самарканде в сентябре он заявил российскому президенту Владимиру Путину, что сейчас не эпоха конфликтов.

Итак, среди союзников и партнеров России за проведение СВО высказывается из стран СНГ только Белоруссия и Сирия не входящая в состав Содружества. Остальные страны при своей нейтральной позиции выступают за переговоры и остановку конфликта.

Таким образом, совместная деятельность стран СНГ не мешает быть противником России или занимать нейтральные позиции по отношению к СВО. Следовательно, отношения между странами СНГ осложняются внутриполитическими и внешнеполитическими противоречиями. Примером можно считать и конфликты между Арменией и Азербайджаном из-за Нагорного Карабаха, где СНГ оказалось неспособным стать эффективным посредником для урегулиро-

вания конфликта. Это наглядно продемонстрировало слабость организации перед лицом сложных политических кризисов и конфликтов.

Постепенно роль СНГ начала ослабевать в условиях возникновения новых интеграционных проектов на постсоветском пространстве. В начале 2000-х годов Россия инициировала создание таких организаций, как Евразийское экономическое сообщество (ЕврАЗЭС), а позже - Евразийский экономический союз (ЕАЭС), которые стали более амбициозными проектами для углубления экономической и политической интеграции. Эти проекты наглядно показали стремление некоторых стран к более тесному сотрудничеству и укреплению связей, что поставило под сомнение значимость СНГ как главной интеграционной структуры.

Получается, что несмотря на достигнутые успехи, СНГ сталкивается с целым рядом сложностей, которые ставят под сомнение эффективность организации. Одной из главных проблем стало разное видение и степень участия стран-участников в проектах и инициативах СНГ. Каждое государство имеет свои национальные интересы и приоритеты, что нередко мешает достигать консенсуса по ключевым вопросам.

Также на повестке стоит проблема юридической неопределенности и недостаточной институциональной мощи СНГ. Отсутствие обязательного характера принимаемых решений и формальная структура, основанная на принципе добровольности, ограничивали возможности для реального влияния на процессы в регионе. Это, в свою очередь, стало причиной критики со стороны как политиков, так и экспертов, которые указывали на неэффективность механизма принятия решений и невозможность организации реагировать на острые политические и экономические вызовы.

В целом, СНГ сыграло важную роль на раннем этапе постсоветской истории, обеспечив минимальную координацию и поддержание связей между независимыми государствами. Однако отсутствие чёткого механизма принятия решений и разногласия между участниками не позволили организации в полной мере реализовать свой потенциал. Вместе с тем СНГ заложило основы для

дальних интеграционных процессов и стало своего рода площадкой для диалога, которая помогла бывшим советским республикам адаптироваться к новой реальности после распада СССР. Таковы проблемы взаимодействия стран СНГ, однако, тем не менее в перспективе планируется реализация целого ряда инициатив, которые позволяют повысить экологический, социальный и корпоративный уровень стран СНГ. Для более подробного рассмотрения этой части вопроса, перейдем к следующему параграфу отчета.

4.2. Сценарии развития и перспективные, приоритетные направления деятельности СНГ

Страны Содружества Независимых Государств (СНГ) имеют перспективные стратегические направления благодаря сотрудничеству в разных сферах - экономической, социальной и экологической. Эти перспективы связаны с реализацией стратегий, которые учитывают интересы всех государств-участников, и предполагают баланс экономических, социальных и экологических аспектов, таблица 4.

Рассмотрим подробнее перспективы экологического, социального и корпоративного управления (ESG-содружество) в странах СНГ.

Страны СНГ, так же как и мир в целом, ориентированы на устойчивое развитие, хотя темпы этого процесса различаются в зависимости от страны. Решение задач в области климата и экологии невозможно без масштабных инвестиций в ресурсосберегающие и низкоуглеродные технологии и проекты, в том числе в сфере возобновляемой энергетики. И многие страны СНГ уже поставили перед собой конкретные задачи. Так, Казахстан взял на себя обязательство к 2060 году довести долю солнечной и ветровой энергии в стране до 46,0% и 33,0% соответственно. Узбекистан намерен вырабатывать не менее 25,0% электричества из возобновляемых источников к 2030 году. Эти планы и более верхнеуровневые цели по зеленому переходу стран СНГ открывают возможно-

сти вовлечения в реализацию проектов внешних партнеров, включая российские компании.

Таблица 4

Перспективные стратегические направления стран СНГ

№ п/п	Перспективные направления	Описание
1	Экономические перспективы	Углубление промышленной кооперации и создание совместных производств, в том числе научно-технических и технологических; развитие транспортно-логистической инфраструктуры и цифровизация транспортных комплексов для расширения экспортных и транзитных возможностей; улучшение инвестиционного климата для привлечения внешних финансовых ресурсов и технологий.
2	Социальные перспективы	Снижение рисков нехватки продовольствия для населения за счёт формирования общего аграрного рынка, расширения взаимной торговли продукцией сельского хозяйства и роста её производства; создание правовых и институциональных условий для воспроизводства, регулирования и рационального использования рабочей силы; сотрудничество в области здравоохранения и образования, например, внедрение новых технологий и подготовка квалифицированных кадров.
3	Экологические перспективы	Решение экологических проблем через внедрение экологически чистых технологий, развитие общественного транспорта, внедрение систем очистки сточных вод; сохранение биоразнообразия путём создания и расширения заповедников и национальных парков, ужесточения контроля за браконьерством и незаконной вырубкой лесов; адаптация к изменению климата за счёт разработки и внедрения климатических стратегий на национальном уровне, инвестиций в устойчивое сельское хозяйство и возобновляемые источники энергии.

Для увеличения числа совместных устойчивых проектов в регионе проводится значимая работа со стороны Евразийской экономической комиссии - усилия направлены на унификацию регулирования в области устойчивого финансирования и климата, поддерживается развитие низкоуглеродного трека. В перспективе это позволит не только снизить барьеры, вызванные развитием углеродного регулирования, но и усилить обмен технологиями и обеспечить рост совместных проектов».

Азербайджан, Армения, Беларусь, Казахстан, Киргизия, Таджикистан, Туркмения и Узбекистан - страны, имеющие тесные экономические и логистические отношения с Россией. Расположение стран также накладывает отпечаток на их социокультурную жизнь, политические решения, траектории развития и

ESG-практики. Среди рассматриваемых стран наиболее выделяется Казахстан, чье действующее регулирование в области устойчивого развития не только уже достаточно глубоко развито, но и в какой-то степени опережает российские практики. Более подробно перспективы экологического, социального и корпоративного управления (ESG-содружество) стран СНГ описаны в Приложении 3[12].

Несмотря на текущие геополитические сложности, сотрудничество стран СНГ для решения задач устойчивого развития является одним из наиболее актуальных направлений развития взаимодействия и возможной интеграции. Рассматриваемые страны нуждаются в привлечении инвестиций в низкоуглеродные технологии и зеленые проекты, включая ВИЭ, энерго- и ресурсосберегающие технологии, модернизацию водно-энергетического комплекса, мелиорационные проекты, борьбу с опустыниванием и восстановление лесов.

Существует множество возможностей для реализации подобных природоохранных и устойчивых проектов - и ими могут воспользоваться не только иностранные инвесторы, но и российские компании. Именно поэтому содействие развитию ESG-практик и регулирования, включая формирование единых подходов в рамках интеграционных объединений, может иметь значительный положительный эффект, будет содействовать привлечению дополнительного финансирования в устойчивые проекты, создаст основу для запуска совместных проектов. Стоит отметить, что исходя из условий и процессов на постсоветском пространстве, сотрудничество в рамках СНГ может развиваться по трем сценариям[20].

1. СНГ как клуб по интересам. Интеграционное объединение продолжит придерживаться принципа разноскоростной и разноуровневой интеграции и станет эффективной площадкой для объединения партнеров на основе заинтересованности в том или ином проекте. Перспективными направлениями взаимодействия могут выступить сближение нормативно-правового регулирования и подходов в области науки, образования и т. д., а также организация совместных мероприятий и реализации экономических и гуманитарных проектов. Кро-

ме того, странам выгодно продолжать сотрудничество в области безопасности, т. к. стороны заинтересованы в борьбе с нелегальной миграцией, незаконным оборотом наркотиков, риском террористической угрозы из Афганистана, а также урегулировании других традиционных для Центральной Азии конфликтов .

2. СНГ как инертная организация. Из-за усиления давления со стороны Запада и угроз введения вторичных санкций страны будут бояться углублять сотрудничество с Россией, что приведет к торможению и искусственному затягиванию интеграционных проектов. Государства будут ориентироваться на других игроков в регионе – Китай и Турцию. В таком случае западные НПО и группы давления продолжат закрепляться в странах региона.

3. СНГ 2.0. как новое качество интеграции. Ухудшение отношений России и Запада способствовало возвращению постсоветского пространства в сферу внешнеполитических интересов России, что закреплено в Концепции внешней политики 2023 г. В отличие от предыдущей Концепции, в которой СНГ упоминается только в четырех статьях, в документе 2023 г. сделан акцент на развитие отношений со странами Содружества: взаимодействие в рамках СНГ выступает приоритетным в политической, экономической и гуманитарной областях, а также в области безопасности. Важнейшая цель России – «формирование в долгосрочной перспективе интегрированного экономического и политического пространства в Евразии» через «объединение потенциалов в различных сферах с государствами – участниками СНГ и другими сопредельными государствами». Это свидетельствует об активизации российской политики на постсоветском пространстве и заинтересованности в более глубоком уровне сотрудничества. В 2024 г. председательство в СНГ перейдет к России. Такой подход будет способствовать оживлению рутинных процессов и придаст импульс поиску и реализации новых проектов.

Первый сценарий является наиболее вероятным. Реализация второго предусматривает ухудшение отношений с Россией, что для стран СНГ невыгодно с экономической и политической точек зрения. Для реализации третьего сценария необходима политическая воля государств–участников. Российская заинте-

ресурсованность в регионе не означает, что такая политика будет полностью отвечать национальным интересам других стран[20].

Приоритетные направления деятельности СНГ также предусмотрены Концепцией дальнейшего развития Содружества Независимых Государств, которая предусматривает следующие плановые мероприятия: содействие развитию взаимовыгодной торговли государств – участников СНГ; вовлечение молодого поколения граждан в интеграционные процессы посредством участия в реализации проектов и программ для устойчивого развития сотрудничества во всех сферах межгосударственных отношений; углубление экономической интеграции между государствами – участниками СНГ, сотрудничество в формировании и развитии общего экономического пространства; развитие взаимодействия в области транспорта в соответствии с положениями Концепции; развитие производственных кооперационных связей между предприятиями и технологически взаимосвязанными производствами; развитие научной кооперации, принятие совместных мер по разработке и ускоренному внедрению новых технологических укладов и другие. В настоящее время, отношения внутри СНГ переживают важный этап, от исхода которого зависит дальнейшее развитие интеграционного объединения.

Заключение

В ходе прохождения научно-исследовательской практики в рамках выпускной квалификационной работы на тему «Содружество Независимых Государств: состояние и перспективы развития» были достигнуты следующие результаты: проведен анализ возможных направлений научного исследования; определено основное направление исследовательской деятельности; сформулирована и утверждена тема и структура выпускной квалификационной работы; разработана концепция исследования, определены ключевые вопросы анализа; подготовлен библиографический список и сформирована база источников; оценена степень научной разработанности темы; определены цель, задачи, объект и предмет исследования; выбраны методы, которые позволяют достичь поставленных целей.

Выбранная тема дипломной работы предполагает не только изучение текущего положения СНГ, но и рассмотрение его будущих перспектив. В данном исследовании СНГ анализируется как политическое, экономическое и культурное объединение, включающее в себя независимые государства, связанные историческими, экономическими и географическими факторами.

Для достижения цели исследования предполагается использовать комплекс методов, включая анализ официальных документов, статистических данных, а также экспертные интервью. Особое внимание уделяется политическим и экономическим аспектам взаимодействия стран-участниц, особенностям торговых отношений и роли СНГ в международной политике.

Важной частью исследования является рассмотрение эволюции СНГ с момента его создания, выявление ключевых достижений и трудностей, с которыми столкнулось объединение. Анализ перспектив развития СНГ проводится с учетом глобальных экономических и политических процессов, а также возможных направлений его трансформации.

В завершении работы будут сформулированы основные выводы и практические рекомендации по дальнейшему развитию СНГ. Проведенный анализ

позволит глубже понять роль СНГ в системе международных отношений и выявить эффективные стратегии для укрепления сотрудничества между странами-участницами.

Список использованных источников

Нормативно-правовые акты

- 1.Алма-Атинская декларация от 21 декабря 1991 года
- 2.Концепция дальнейшего развития Содружества Независимых Государств и План основных мероприятий по ее реализации// Решение Совета Глав государств СНГ от 18 декабря 2020 года
- 3.Протокол к Соглашению о создании Содружества Независимых Государств от 21 декабря 1991 года
- 4.Соглашение о создании Содружества Независимых Государств от 8 декабря 1991 года
- 5.Устав Содружества Независимых Государств от 22 января 1993 года

Источники и литература

- 6.Беларусь занимает самую высокую позицию среди стран СНГ в рейтинге достижения Целей устойчивого развития[Электронная версия][Ресурс: [- 7.Взаимная торговля стран СНГ по итогам 2024 года выросла на 8% \[Электронная версия\]\[Ресурс: <https://tass.ru/ekonomika/24131405>\]
- 8.Во всех странах Содружества отмечен экономический рост \[Электронная версия\]\[Ресурс: <https://rg.ru/2025/06/05/vo-vseh-stranah-sodruzhestva-otmechen-ekonomiceskij-rost.html>\]
- 9.ВВП стран СНГ в 2024 году увеличился на 4,5 %\[Электронная версия\]\[Ресурс: \[https://e-cis.info/news/566/126717/?phrase_id=209819\]\(https://e-cis.info/news/566/126717/?phrase_id=209819\)\]
- 10.В СНГ утверждены три новые концепции – в области легкой промышленности, воздушного движения и охраны здоровья\[Электронная вер-](https://www.redflag.by/2024/01/03/belarus-zanimaet-samyyu-vysokuyu-poziciyu-sredi-stran-sng-v-rejtinge-dostizheniya-celej-ustojchivogo-razvitiya/)

сия][Ресурс: <https://pravo.by/novosti/obshchestvenno-politicheskie-i-v-oblasti-prava/2025/june/88982/>]

11.Дружба народам: страны СНГ усиливают сотрудничество в борьбе с терроризмом [Электронная версия][Ресурс: <https://iz.ru/1681450/semen-boikov/druzhba-narodam-strany-sng-usilivaiut-sotrudnistvo-v-borbe-s-terrorizmom>]

12.ESG-содружество: как развивается ESG в странах СНГ. Обзор № 8 [Электронная версия][Ресурс: <https://dzen.ru/a/ZOeIacEJnSD4qWr5>]

13.Историческая справка. Содружество Независимых государств [Электронная версия][Ресурс: <https://e-cis.info/page/3509/80648/>]

14.Как стратегические партнеры России воспринимают СВО: от поддержки до нейтралитета[Электронная версия][Ресурс:

<https://dzen.ru/a/Y0e0-Nxptxhn1nfA>]

15.Мишустин: доля стран СНГ в товарообороте России превысила 15,5% в 2024 году[Электронная версия][Ресурс: <https://daily.hse.ru/post/misustin-dolya-stran-sng-v-tovarooborote-rossii-prevysila-155-v-2024-godu>]

16.Новости. Портал СНГ[Электронная версия][Ресурс: <https://e-cis.info/news/566/104283/>]

17.О Содружестве Независимых Государств [Электронная версия][Ресурс: https://www.mid.ru/ru/foreign_policy/integracionnye-struktury-prostranstva-sng/sng/1813264/]

18.Образование Содружества Независимых Государств: История, предпосылки и значение[Электронная версия][Ресурс: <https://biographe.ru/history/obrazovanie-sodruzhestva-nezavisimyh>]

19.Основные социально-экономические показатели стран Содружества Независимых Государств// Межгосударственный статистический комитет Содружества Независимых Государств [Электронная версия][Ресурс: <https://new.cisstat.org/cis-countries>]

20.Рыпневская А.С. Перспективы взаимодействия государств- участников Содружества Независимых Государств// Современная Европа, 2024, № 2, с. 203–211

21.Страны СНГ: проблемы развития [Электронная версия][Ресурс: <https://vizit-nvk.ru/strany-sng-problemy-razvitiya/>]

22.Таблицы и графики СНГ [Электронная версия][Ресурс: <https://tabl.god-tigra.ru/tablitsy-i-grafiki-sng/>]

23.Устойчивое развитие как один из важнейших приоритетов в деятельности СНГ[Электронная версия][Ресурс: https://eccis.org/news/28119/ustojchivoe_razvitiie_kak_odin_iz_vazhnejshih_prioritetov_v_dejatelnosti_sng]

24.Устойчивое развитие как один из важнейших приоритетов в деятельности СНГ[Электронная версия][Ресурс: <https://e-cis.info/news/566/121299/>]

25.Что такое СНГ? После крупнейшей геополитической катастрофы XX века [Электронная версия][Ресурс: <https://dzen.ru/a/ZWro9cIF-xcrwbb0>]

Приложения

