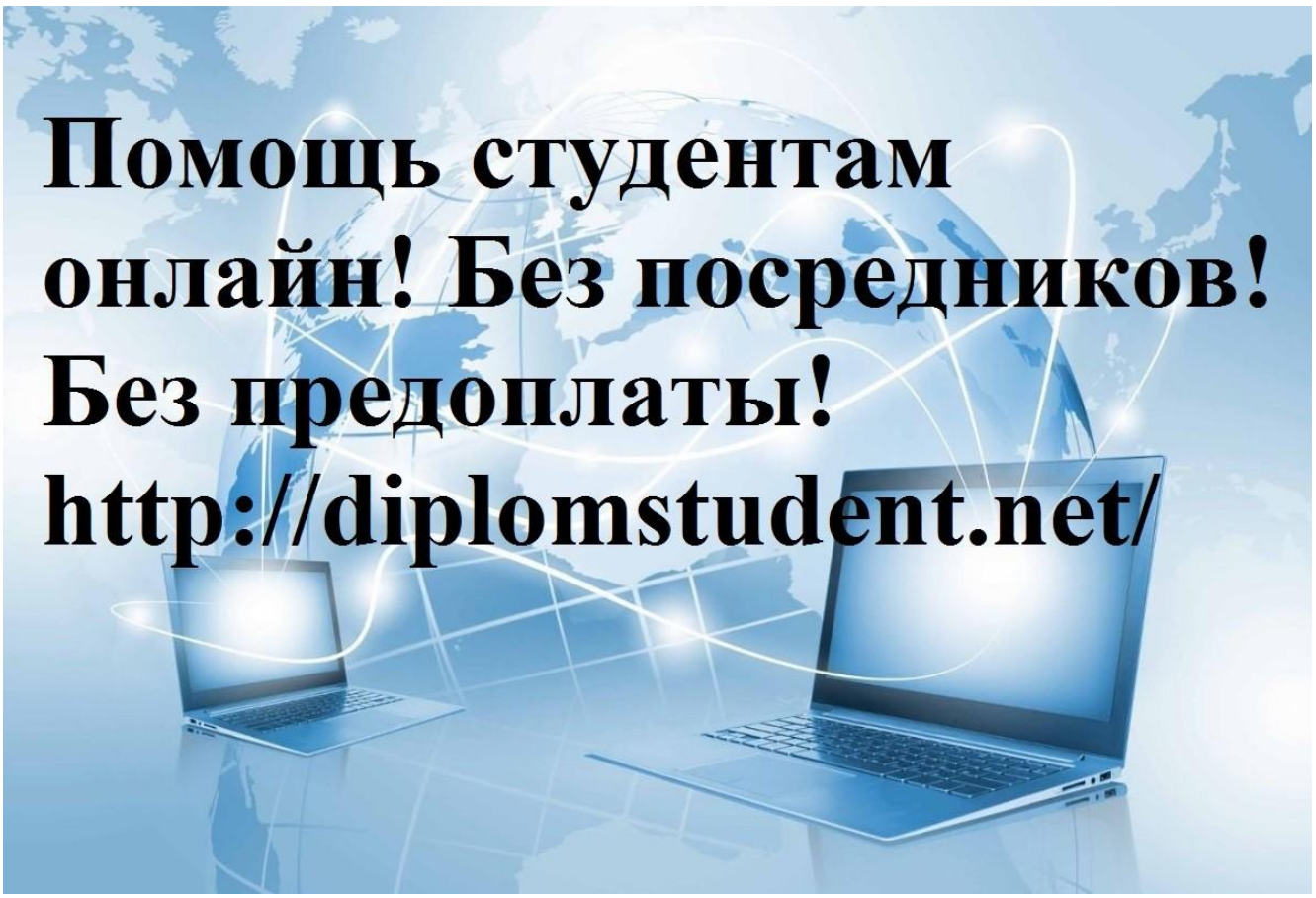
Помощь студентам
онлайн! Без посредников!
Без предоплаты!
http://diplomstudent.net/

Экономическая эффективность по управлению рисками ООО «Славнефть-Красноярскнефтегаз»

Для совершенствования системы управления рисками в нефтегазовой компании ООО «Славнефть-Красноярскнефтегаз» необходимо оценить экономическую эффективность от проведения следующих мероприятий: внедрение видеоаналитики по соблюдению требований промышленной безопасности и охране труда на базе искусственного интеллекта и нейротехнологий(VizorLabs Health & Safety); совершенствование автоматизации системы управления финансами, планированием, производством, продажами нефтегазового предприятия, путем внедрения программного продукта 1С:ERP; улучшение системы управления рисками, путем повышения квалификации персонала предприятия по курсу: Mini MBA: «Анализ рисков и принятие решений в нефтегазовом бизнесе»; развитие НИОРК в компании, путем подготовки и переподготовки сотрудников на курсах повышения квалификации: «Управление научно-исследовательскими и опытно-конструкторскими работами (НИОКР)»; увеличение объемов продаж путем развития компании ООО «Славнефть-Красноярскнефтегаз» в Азиатско-Тихоокеанском регионе. Рассмотрим подробнее эффективность и сущность мероприятий.

1) Внедрение видеоаналитики по соблюдению требований промышленной безопасности и охране труда на базе искусственного интеллекта и нейротехнологий(VizorLabs Health & Safety). Видеоналитика- это решение на базе искусственного интеллекта и нейротехнологий. Она предлагает новые возможности по безопасности труда. Существует три различных типа видеоаналитики: аналитика с фиксированным алгоритмом, алгоритмы обучения искусственного интеллекта и распознавание лиц. Каждый из них обрабатывает цифровые видеосигналы с помощью алгоритма выполнения функции, связанной с безопасностью.

Фиксированные алгоритмы аналитики и обучения искусственного интеллекта обнаруживают подозрительное поведение, зафиксированное видеокамерой, и предупреждают сотрудников службы безопасности, следящих за этими камерами. Аналитика фиксированного алгоритма работает, выполняя специальную

задачу и отслеживая определенное поведение - например, кто-то движется в неправильном направлении в проходе, оставляет объект или поднимает объект, слоняется и отклоняется за пределы очерченного пространства.[6]

Тем временем алгоритмы ИИ учатся «на работе», будучи подключенными к камере в течение нескольких недель. За этот период камера узнает, что является «нормальным», и выдает предупреждения, когда что-то происходит за пределами этого опыта. Нейросетевая видеоаналитика ITV распознает потенциально опасные ситуации по определенным позам человека, обнаруживает людей без надлежащей экипировки, детектирует объекты заданного типа в сложных сценах и очаги возгорания. Инструменты видеоаналитики ITV позволяют решать широкий спектр задач бизнеса и безопасности благодаря применению технологий искусственного интеллекта на базе нейронных сетей и алгоритмов глубокого обучения.[5]

Прежде, чем предложить внедрение проекта по видеоаналитике на предприятии ООО «Славнефть-Красноярскнефтегаз», были изучены рейтинги проектов и программ. 29 сентября 2022 года в Санкт-Петербурге состоялась ежегодная церемония награждения победителей и лауреатов конкурса «Лучшие цифровые решения для нефтегазовой отрасли». В номинации, на которую было подано больше всего заявок, «Лучшее решение на базе искусственного интеллекта и нейротехнологий», победителем стал проект «VizorLabs Health & Safety»: контроль соблюдения требований промышленной безопасности и охраны труда, реализованный для компании ЛУКОЙЛ-Волгограднефтепереработка.[9]VizorLabs Health & Safety – автоматическая система контроля соблюдения техники безопасности и применения средств индивидуальной защиты для предотвращения производственного травматизма. [3]

В связи с тем, что проект «VizorLabs Health & Safety» является одним из лучших цифровых технологий в нефтегазовой отрасли, целесообразно внедрение именно этого продукта. Продукт VizorLabs Health & Safety – это автоматическая система контроля соблюдения техники безопасности (ТБ и ПБ) и применения средств индивидуальной защиты (СИЗ) для предотвращения производственного

травматизма. Система полностью автоматизирует мониторинг соблюдения ТБ и ПБ и заменяет контроль изображения с камер работником-диспетчером, который и теряет концентрацию внимания уже через 30 минут просмотра однообразного видеоряда.

Изображение с камер наблюдения в производственных помещениях передается на сервер видеоаналитики, на котором специальная нейронная сеть проверяет изображения на ношение СИЗ и регистрирует нарушения ТБ и ПБ, контролирует комплектность и численность бригад в соответствии с заказ-нарядами.

Информация о нарушениях передается мгновенными сообщениями на рабочее место (монитор или мобильное устройство) начальника смены и регистрируется в отчете. Начальник смены радиосвязи останавливает работы до устранения нарушений. Система также позволяет отправлять полностью автоматизированные команды на остановку и продолжение работ.

Решение предлагает следующие возможности: А) Контроль применения СИЗ: касок, перчаток, курток, брюк, противогазов, защитных очков, специальной обуви и др.; Б) Контроль соблюдения персоналом и подрядчиками требований ТБ и ПБ; В)Ситуативный контроль присутствия персонала в опасных зонах (динамические опасные зоны) и проникновения посторонних лиц в производственные помещения.

Базовый комплект поставки включает более 10 специализированных детекторов для промышленности, что позволяет детектировать до 26 видов СИЗ и спецодежды, и детекторы для мониторинга санитарного режима. Технология обеспечивает точность детектирования СИЗ от 95% во всех ракурсах, при угле наклона камеры относительно пола до 70 градусов, на расстоянии до 25 м, на видеопотоке разрешением от 640*480 пикселей. Возможна одновременная обработка видеопотока от 1000+ камер. В системе предусмотрен пользовательский интерфейс для дообучения нейронной сети под уникальную спецодежду заказчика, а также API для интеграции с внешней системой, выполняющей функции локального ситуационного центра.[7]

Принципиальная схема функционирования VisorLabs Health & Safety: а)видеокамеры, соединённые коммутаторами, фиксируют обстановку на объекте в реальном времени; б)видеопотоки помещаются в локальный архив и одновременно размечаются для передачи в облако Microsoft Azure (ради снижения требований к пропускной способности интернет-канала - в виде стоп-кадров и видеосэмплов) и последующего анализа с применением машинного обучения; в)информация с видеокамер дополняется данными от инфраструктуры носимых устройств, таких как RFID-идентификационные бейджи сотрудников, а также от стационарных датчиков в зоне работы людей на объекте; г)в облаке Microsoft Azure производится интеллектуальное сведение потоков данных и метаданных и формирование индексированной базы с возможностью поиска; д)полученная база обрабатывается средствами машинного обучения с получением на выходе готовых отчётов и их публикацией в личном кабинете директора по персоналу и иных уполномоченных лиц, а также с возможностью экспорта в аналитическую систему заказчика; ж)одновременно на носимые устройства персонала при необходимости выдаётся обратная связь в виде предупреждений и информационных сообщений о тех или иных нарушениях СИЗ, ТБ и т. п. Более подробно о «VisorLabs Health & Safety» представлено в Приложении 1.[7]

Экономический эффект от внедрения системы «VisorLabs Health & Safety» состоит из снижения расходов на контроль ПБ и ТБ при повышении эффективности контроля; сокращения расходов на штрафы и компенсации по травматизму; сокращению потерь из-за ремонтов и простоя оборудования. [7] По другим данным[3], применение видео аналитики, составление тепловых карт, анализ наличия комплектов средств индивидуальной защиты на работниках, контроль опасных зон – снижает уровень травматизма в среднем на 50,0%.

2) Совершенствование автоматизации системы управления финансами, планированием, производством, продажами нефтегазового предприятия, путем внедрения программного продукта 1С:ERP.

Основные функциональные возможности 1С:ERP: бюджетирование; управление финансами и казначейство ; управленческий учет и отчетность ;

управление сбытовой деятельностью; управление производством; бухгалтерский и налоговый учет; управление закупочной деятельностью; управление ремонтами; учет по МСФО и формирование отчетности; управление запасами и складская логистика; управление взаимоотношениями с клиентами; управление персоналом и расчет зарплаты; мониторинг и анализ показателей деятельности . Более подробно сущность программного продукта 1С: ERP представлена в Приложении 2.

Средняя стоимость внедрения 1 автоматизированного рабочего места (АРМ) пользователя 1С составляет 60 тыс. руб.[1] На анализируемом предприятии целесообразно автоматизировать 30 рабочих мест. Общая стоимость затрат составит 1800000,0 руб. Экономический эффект от внедрения ERP-систем «1С» представлен в таблице 1.

Таблица 1 -Экономический эффект от внедрения ERP-решений на платформе «1С:Предприятие 8»[8]

	Показатель эффективности	Проекты до 199 АРМ	Проекты от 200 АРМ
Эффективность и оперативность	Рост прибыли	14%	8%
	Ускорение обработки заказов	50%	47%
	Сокращение сроков исполнения заказов	21%	23%
	Сокращение операционных и административных расходов	16%	12%
Запасы и производство	Снижение объемов материальных запасов	20%	15%
	Сокращение расходов на материальные ресурсы	15%	12%
	Снижение производственных издержек	15%	12%
	Снижение себестоимости выпускаемой продукции	9%	7%
	Увеличение объема выпускаемой продукции	24%	18%
	Рост производительности труда в производстве	22%	19%
	Сокращение длительности простоев оборудования	23%	14%
	Снижение производственного брака	17%	19%
Оборотные средства	Рост оборачиваемости складских запасов	25%	17%
	Сокращение дебиторской задолженности	15%	16%
Трудозатраты и отчетность	Сокращение трудозатрат в различных подразделениях	23%	22%
	Ускорение получения управленческой отчетности	В 2 раза	66%
	Ускорение подготовки регламентированной отчетности	61%	62%

3)Улучшение системы управлениия рисками, путем повышения квалификации персонала предприятия по курсу: Mini MBA: Анализ рисков и принятие решений в нефтегазовом бизнесе.

Для улучшения системы управления рисками в компании ООО «Славнефть-Красноярскнефтегаз предлагается персонал направлять на курсы повышения квалификации по направлению: «Анализ рисков и принятие решений в нефтегазовом бизнесе». Одним из таких учебных заведений является: Московский институт нефтегазового бизнеса. Место проведения:119002 Москва, улица Арбат, дом 36/2, стр. 6. Программа повышения квалификации «MiniMBA: Нефтегазовый бизнес» разработана на базе программы «MBA: Нефтяной и газовый бизнес». Сущность программы и структура программы по управлению рисками представлена в Приложении 3. Стоимость курсов составляет 85 000 рублей, НДС не облагается.[10] Целесообразно на данные курсы направить обучаться 1 человека. Таким образом, стоимость составит 85,0 тыс. руб.

4)Развитие НИОРК в компании, путем подготовки и переподготовки сотрудников на курсах повышения квалификации: «Управление научно-исследовательскими и опытно-конструкторскими работами (НИОКР)».

Курс повышения квалификации: Управление научно-исследовательскими и опытно-конструкторскими работами (НИОКР) предназначен для руководителей и специалистов научно-исследовательских, проектных организаций и подразделений, высших учебных заведений, руководителей научно-технических центров, руководителей НИОКР, научно-исследовательских, технологических, технических проектов, главных инженеров, главных конструкторов, главных технологов, руководителей отделов развития, всех заинтересованных специалистов. Программа включает в себя: планирование НИОКР, организация НИОКР в различных организационных структурах, инновационный потенциал предприятия, договоры на выполнение НИОКР и другое, таблица 2. [2]

Стоимость обучения с выдачей удостоверений на русском и английском языках – 50800,0 руб. Целесообразно на данные курсы направить обучаться 3 человека. Общая стоимость составит 152,4 тыс. руб.

Таблица 2- Программа курса повышения квалификации: «Управление научно-исследовательскими и опытно-конструкторскими работами»[2]

№ п/п	Программа	Описание
1	Планирование НИОКР	Методические указания по формированию трудозатрат. Инвестиционное обоснование (бизнес-план) эффективности инновационного проекта. Оценка рисков инновационных проектов. Возможные подходы к оценке результативности инновационной деятельности. Финансовое планирование инновационной и проектной деятельности. Специфика финансового анализа для научно-исследовательских и проектных организаций и подразделений. Параметры оценки, возможности решений.
2	Организация НИОКР в различных организационных структурах	Координация деятельности структурных подразделений при выполнении НИОКР: подходы, возможные решения. Взаимосвязь с внешней средой - заказчиками, соисполнителями, субподрядными организациями, банками. Организация НИОКР в форме аутсорсинга. Отечественный и зарубежный опыт.
3	Инновационный потенциал предприятия. Факторы, влияющие на развитие инноваций	Виды инноваций и их отличительные признаки. Проблемы и феномен инноваций. Подходы к осуществлению улучшений и изменений. Жизненный цикл и степень новизны продукта. Типичные ошибки во внедрении инноваций. Парадигма открытых инноваций. Инновационный потенциал и оценка инновационного потенциала предприятия. Алгоритмы выбора определенного вида инноваций. Объекты хозяйственной деятельности предприятия, подлежащие инновационной деятельности. Результативность инновационной деятельности.
4	Экономическая оценка стоимости	Экономическая оценка стоимости и финансовой эффективности научно-исследовательских, проектных организаций и подразделений, их партнеров. Импортозамещение - проекты Минпромторга. Новое в регулировании развития инновационного кластера.
5	Договоры на выполнение НИОКР	Особенности разработки договоров по НИОКР, выполняемых за счет бюджетных средств. Влияние формы и содержания договоров на учет и налогообложение при выполнении НИОКР. План выполнения НИОКР. Этапы работ. Порядок принятия выполненных работ. Особенности учета работ, результатами которых являются нематериальные активы.
6	Определение цены в договорах на выполнение НИОКР	Затраты по НИОКР. Требования 223-ФЗ и 44-ФЗ по формированию ТЗ и НМЦК.
7	Особенности бухгалтерского учета и налогообложения	Затраты на НИОКР как объект приложения бухгалтерского учета. Подразделение затрат по НИОКР на текущие НИОКР, на капитальные НИОКР. Особенности планирования и учета фактической себестоимости научно-технической продукции. Выполнение НИОКР для собственных нужд, применение ПБУ-17/02. Учет источников финансирования НИОКР, контроль за нецелевым использованием полученных средств. Учет и налогообложение НИОКР, не давших положительных результатов.
8	Правовые аспекты НИОКР	Права на результаты НИОКР. Правовой механизм управления интеллектуальными правами на результаты интеллектуальной деятельности (РИД).
9	Практикум	Мотивация и стимулирование трудовой деятельности новаторов предприятия. Психология формирования эффективных проектных команд.

5) Увеличение объемов продаж путем развития компании ООО «Славнефть-Красноярскнефтегаз» в Азиатско-Тихоокеанском регионе. В настоящее время Азиатско-Тихоокеанский регион становится главным рынком для российских нефти и газа. [4]

Российский нефтегазовый сектор переориентирует экспортные поставки углеводородов на страны Азиатско-Тихоокеанского региона (АТР). По всем прогнозам, именно там ожидается рост спроса на энергоносители, а Старый Свет будет сокращать потребление. Российские компании уже сейчас стремятся отвоевать максимальную долю азиатского нефтегазового пирога. Локомотивом российской экспансии в страны АТР стала компания «Роснефть». [4]

К 2040 г. потребление нефти вырастет до 106,3 млн. баррелей в сутки – таков базовый прогноз Международного энергетического агентства. Это на 11,5 млн. баррелей больше, чем в 2017 г. Весь прирост обеспечат Китай и другие страны АТР. В Европе и США спрос будет сокращаться. Такая же тенденция и в потреблении газа. [4]

Азиатские страны лидируют по темпам прироста ВВП и – опосредованно – спроса на нефть в мире. Россия уже не первый год подряд крупнейший поставщик нефти в Китай. Эти результаты впечатляют, особенно если вспомнить стартовые позиции. По итогам 2010 г., по данным BP Statistical Review of World Energy, все страны бывшего Советского Союза отправили в Китай 33,3 млн. т нефти. В 2014 г. экспорт этой группы стран вырос до 45,8 млн. т. А дальше Россия забрала лидерство и пока никому его не отдает. [4]

В связи с тем, что есть наиболее перспективные регионы для реализации нефти и газа, целесообразно компании ООО «Славнефть-Красноярскнефтегаз» ориентироваться на эти рынки. Целесообразно данное мероприятие осуществлять в среднесрочной или долгосрочной перспективе. Итак, выше были рассмотрены пять основных мероприятий, направленных на совершенствование системы управления рисками в компании ООО «Славнефть-Красноярскнефтегаз». Предложенные рекомендации целесообразно осуществлять в краткосрочной перспективе

(в течении года) и среднесрочной (в течении 2-3 лет). Затраты и ожидаемая эффективность представлены в таблице 3.

Таблица 3–Затраты и ожидаемый эффект от предложенных мероприятий в ООО «Славнефть-Красноярскнефтегаз»

№ п/п	Виды мероприятий	Затраты		Социальная и экономическая эффективность	Период внедрения
		Цена 1 раб места или на 1 чел.	Общая сумма затрат, руб.		
	Управление рисками в области безопасности и охраны труда				
1	Внедрение видеоаналитики «VizorLabs Health & Safety» по промышленной безопасности	н/д	н/д	Снижение расходов на контроль ПБ и ТБ при повышении эффективности контроля; сокращение расходов на штрафы и компенсации по травматизму; сокращение потерь из-за ремонтов и простоя оборудования; снижение травматизма в среднем на 50,0%.	среднесрочный
	Управление финансовыми рисками				
2	Внедрение программного продукта 1С:ERP	60000	1800000	Рост прибыли, сокращение операционных и административных расходов, сокращение расходов на материальные ресурсы, снижение производственных издержек, снижение себестоимости выпускаемой продукции, увеличение объема выпускаемой продукции, сокращение дебиторской задолженности и др.	краткосрочный
	Антикризисное управление на предприятии				
3	Курс: Анализ рисков и принятие решений в нефтегазовом бизнесе	85 000	85000	Повышение качества управления рисками в компании. Продвижение персонала по карьерной лестнице. Повышение уровня экономической грамотности.	краткосрочный
	Развитие НИОРК на предприятии				
4	Курс повышения квалификации: НИОКР	50 800	152400	Продвижение персонала по карьерной лестнице, развитие направления НИОКР в организации. Повышение уровня экономической грамотности.	краткосрочный
	Управление продажами на предприятии				
5	Развитие в Азиатско-Тихоокеанском регионе	-//-	-//-	Увеличение географии обслуживания, рост продаж	среднесрочный
6	Итого:	-//-	2037400	-//-	-//-

Проведем расчет экономической эффективности мероприятий, которые планируется осуществлять в течении года: управление финансовыми рисками (внедрение программного продукта 1С:ERP), антикризисное управление на предприятии(повышение квалификации персонала по курсу «Анализ рисков и принятие решений в нефтегазовом бизнесе», развитие НИОРК на предприятии (обучение персонала по курсу повышения квалификации: НИОКР). Общая сумма затрат на данные мероприятия составит 2037400,0 руб. Это сумма относится к коммерческим расходам. Следовательно, если коммерческие расходы увеличатся на данную величину, то в перспективе их сумма составит: 52512,4 тыс. руб., рисунок 1.

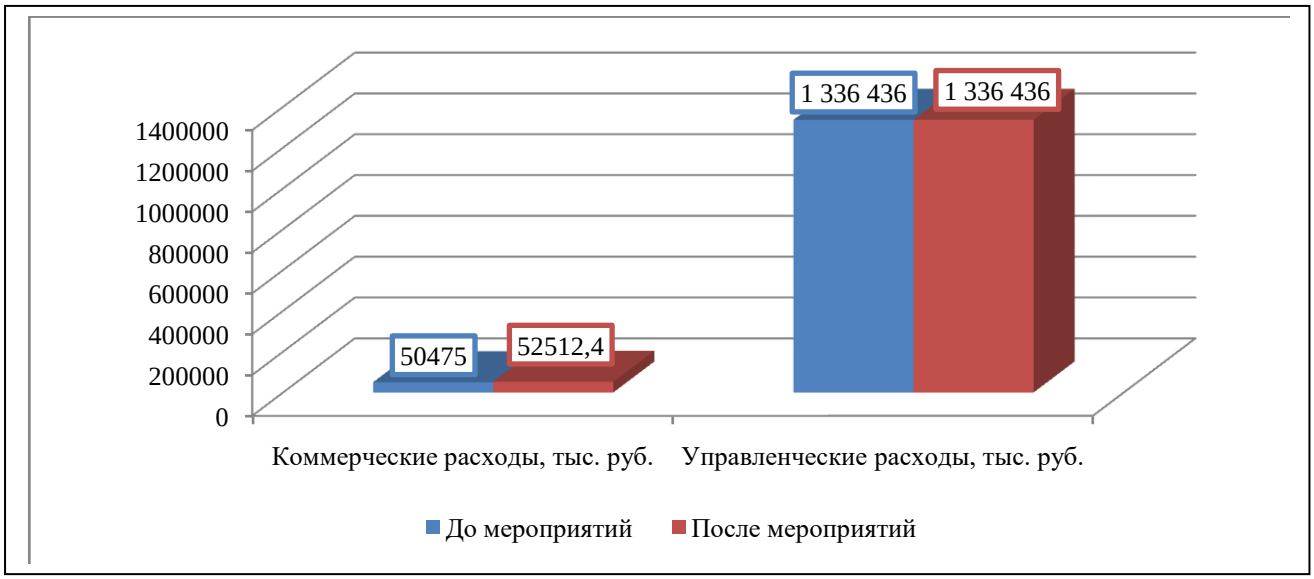

Рисунок 1–Динамика коммерческих и управленческих расходов до и после проведения мероприятий предприятия ООО «Славнефть-Красноярскнефтегаз»

Если предположить, что управленческие расходы останутся на уровне базового периода (1336 436,0 тыс. руб.). Но при этом, произойдет рост показателей, за счет внедрения программного продукта 1С:ERP: увеличение объема выпускаемой продукции на 24,0%, снижение себестоимости выпускаемой продукции на 9,0%. Для расчета взяты два показателя, хотя эффективность может быть достигнута и по другим показателям, описанным выше. Исходя из этих условий, можно прогнозировать рост продаж выручки на 24,0%, в перспективе она составит: 30653194,0 тыс. руб.

По данным базового периода себестоимость продаж составила 18 276 184,0 тыс. руб., это 73,93% от выручки реализации. Таким образом, при выручке 30653194,0 тыс. руб., себестоимость продаж составит 22661906,0 тыс. руб.

Однако, после внедрения программного продукта 1С:ERP, по данным разработчика, себестоимость должна снизиться на 9,0%, то есть составит 20622334,0 тыс. руб., рисунок 2.

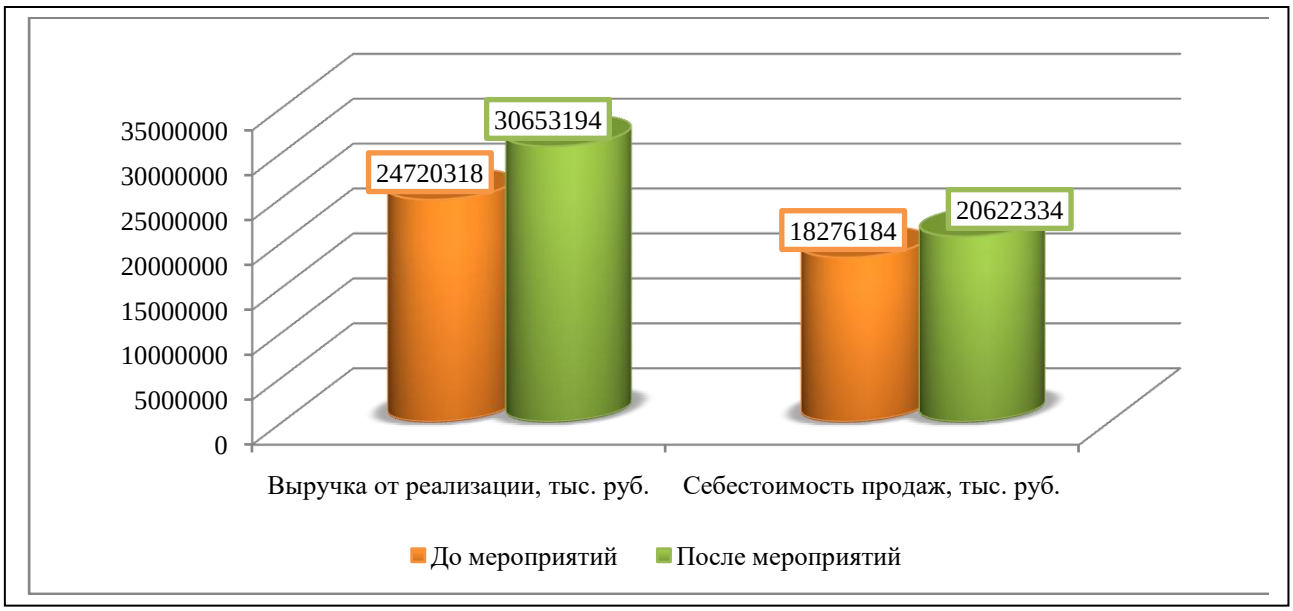

Рисунок 2- Выручка и себестоимость продаж до и после проведения мероприятий предприятия ООО «Славнефть-Красноярскнефтегаз»

В результате валовая прибыль и прибыль от продаж составят 10030860,0 тыс. руб. и 8641911,0 тыс. руб. соответственно, рисунок 3.

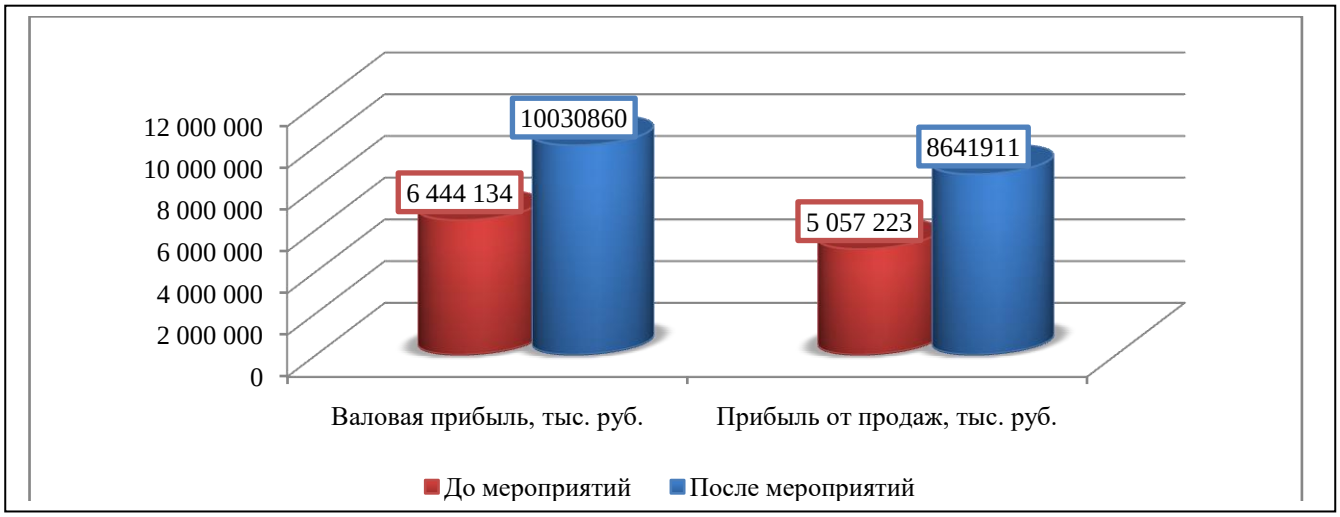

Рисунок 3- Динамика валовой прибыли и прибыли от продаж до и после проведения мероприятий на предприятии ООО «Славнефть-Красноярскнефтегаз»

Не менее важными в экономической эффективности являются показатели рентабельности, которые рассчитываются отношением прибыли (валовой, от продаж или чистой прибыли) к выручке от реализации.

В результате данных мероприятий, валовая рентабельность составит 32,72 %, а это на 6,66% выше, чем было до мероприятий. Рентабельность продаж составит 28,19% , а это на 7,74% больше показателя базового периода, рисунок 4.

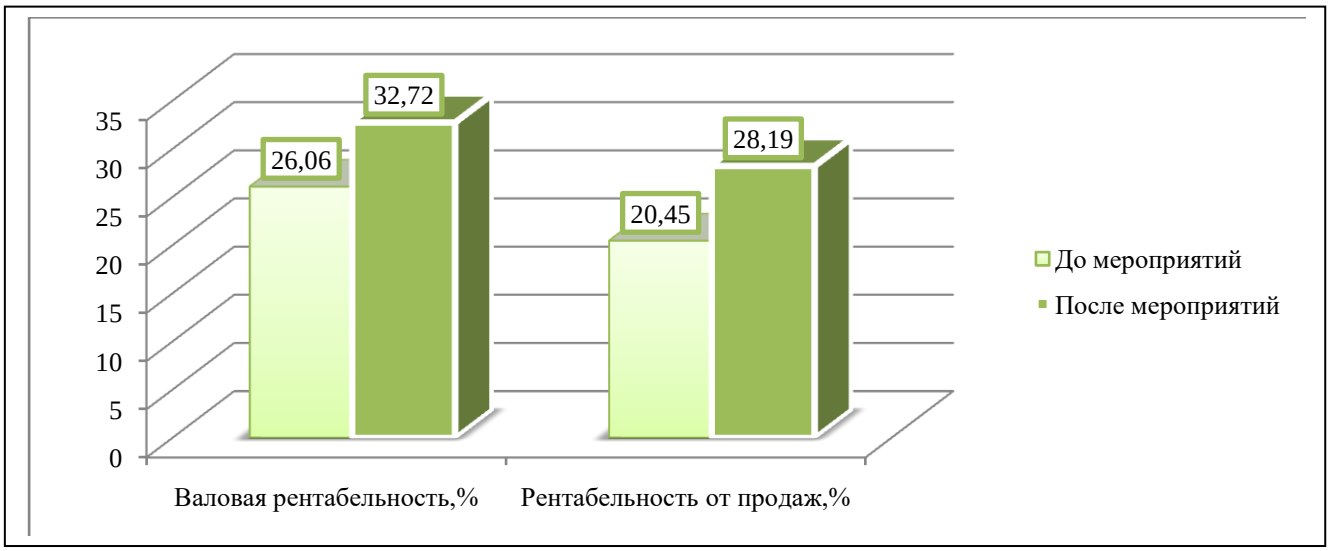

Рисунок 4-Динамика показателей рентабельности до и после проведения мероприятий на предприятии ООО «Славнефть-Красноярскнефтегаз»

Важно отметить, что получая прибыль, компания должна эффективно ее управлять. Однако, в структуре капитала в сумме собственных средств имеется большой минус, поэтому увеличивая прибыль, необходимо часть ее направлять на снижение кредиторской задолженности и пополнения собственными источниками финансирования.

В частности, выше представленный расчет показал, что прибыль от продаж составит 8641911,0 тыс. руб. Это, безусловно, не чистая прибыль компании, но тем не менее, можно предположить, что часть ее, например в сумме 6000000, тыс. руб. можно направить на погашение кредиторской задолженности или пополнения собственных средств в структуре капитала. По данным базового периода собственные источники финансирования сформированы со знаком минус 25 681 783,0 тыс. руб. Пополнив собственные средства на выше указанную сумму, минус в строке собственных источников финансирования уменьшится и

собственный капитал составит -19681783,0 тыс. руб. Безусловно, чтобы полностью закрыть минус в строке собственных источников финансирования, необходимо при таких доходах еще примерно 3 года, либо увеличивать еще больше объемы продаж и прибыли компании. В любом случае, проведение мероприятий является целесообразным так как произойдет увеличение продаж, снизится себестоимость продаж, будет обеспечен рост валовой рентабельности и рентабельности продаж, снизится минус в строке собственного капитала, тем самым произойдет улучшение финансовой устойчивости. Представленный расчет экономической эффективности был ориентирован в основном с учетом внедрения программного продукта 1С:ERP. Также были предложены мероприятия: антикризисное управление на предприятии (повышение квалификации персонала по курсу «Анализ рисков и принятие решений в нефтегазовом бизнесе», развитие НИОРК на предприятии (обучение персонала по курсу повышения квалификации: НИОКР. Расходы на данные мероприятия не являются значительными, однако, определить точную эффективность не представляется возможным. Крайне сложно сказать, на сколько хорошо начнет работать отдел по управлению рисками, если руководить будет ежегодно повышать свою квалификацию по данному направлению. Тоже самое можно сказать и про повышение квалификации по курсу: НИОКР. Планируется 3-х – человек направить на обучение данным курсам, но основной стимул для сотрудников в развитии по направлению НИОКР- это повышение оплаты труда и премиальные надбавки. На начальном этапе, необходимым является повышение квалификации, а в дальнейшем, в случае результатов работы, компания сможет стимулировать таких работников, с целью развития НИОКР на предприятии. В любом случае будет достигнут как экономический, так и социальный эффект, но пока эти эффекты являются мнимыми.

Таким образом, представленные мероприятия, понятный расчет и понятная цифра в строке прибыль и рентабельность, стимулирует к развитию компании по этим направлениям. В противном случае, минус в строке собственных источников финансирования, будет только расти, а компания ООО «Славнефть-Красноярск-

нефтегаз» будет вынуждена уйти с рынка, так как на данном рынке есть более сильные игроки и они быстро займут место «под солнцем».

Список литературы

1. Из чего складываются и как рассчитываются стоимость и сроки внедрения 1С:ERP на производственном предприятии? [Электронная версия][Ресурс: https://alsn.ru/erp-time-price];
2. Курс повышения квалификации Управление научно-исследовательскими и опытно-конструкторскими работами (НИОКР) [Электронная версия][Ресурс: https://www.cntiprogress.ru/seminarsforcolumn/9239.aspx?ysclid=lirtsldpge642460075];
3. Как искусственный интеллект повышает производственную безопасность и эффективность нефтегазовых операций [Электронная версия][Ресурс: https://smartgopro.com/novosti2/oilgasai/?ysclid=lir7q0ow10328147967];
4. Новый нефтяной путь. Почему Азиатско-Тихоокеанский регион становится главным рынком для российских нефти и газа [Электронная версия][Ресурс: https://www.vedomosti.ru/partner/articles/2019/09/03/810153-novii-neftyanoi-put?ysclid=lire5z2kjd605528714];
5. Нейросеть проследит за техникой безопасности[Электронная версия][Ресурс: https://www.if24.ru/nejroset-videoanalitika/?ysclid=lir9o7psiq846499234];
6. Определение видеоаналитики[Электронная версия][Ресурс: https://evision.tech/news/overview-of-video-analytics?ysclid=lir90fqam4431284803];
7. Презентация по продукту Vizorlabs Health&Safety [Электронная версия][Ресурс: https://vizorlabs.ru/products/health-safety/?ysclid=lir96zsipu140465844];

8. Экономический эффект от внедрения ERP-систем «1С» [Электронная версия][Ресурс: https://v8.1c.ru/erp/ekonomicheskiy-effekt/];
9. VizorLabs – лучшее цифровое решение для нефтегазовой отрасли [Электронная версия][Ресурс: https://www.comnews.ru/content/222479/2022-10-05/2022-w40/vizorlabs-luchshee-cifrovoe-reshenie-dlya-neftegazovoy-otrasli?ysclid=lir95lyvjf570359382];
10. Mini MBA: Анализ рисков и принятие решений в нефтегазовом бизнесе [Электронная версия][Ресурс: https://petroleum.ru/events/minimba_riskmanagement_nov2021/].

Приложения