



**Помощь студентам  
онлайн! Без посредников!  
Без предоплаты!  
<http://diplomstudent.net/>**

**Тема: Взаимодействие территориального общественного самоуправления с органами муниципальной власти (на примере территориального общественного самоуправления «Мечта» Кневицкого территориального отдела Администрации Демянского муниципального округа)**

## **ДОКЛАД**

Уважаемые члены комиссии! Вашему вниманию предлагается доклад к магистерской диссертации на тему: Взаимодействие территориального общественного самоуправления с органами муниципальной власти (на примере территориального общественного самоуправления «Мечта» Кневицкого территориального отдела Администрации Демянского муниципального округа) (слайд 1)

**Цель и задачи исследования(слайд 2)**

Цель исследования заключается в разработке современной модели взаимодействия ТОС «Мечта» с Администрацией Демянского муниципального округа Новгородской области. Для достижения указанной цели, необходимо решить следующие задачи: рассмотреть теоретические основы организации органов территориального общественного самоуправления; дать оценку деятельности Администрации Демянского муниципального округа Новгородской области; проанализировать систему взаимодействия ТОС «Мечта» с Администрацией Демянского муниципального округа Новгородской области; предложить пути совершенствования механизма взаимодействия ТОС «Мечта» с Администрацией Демянского муниципального округа Новгородской области.

### **Объект и предмет исследования (слайд 3)**

Объектом исследования является ТОС «Мечта» Кневицкого территориального отдела Демянского муниципального округа Новгородской области. Предмет исследования – модель взаимодействия ТОС «Мечта» с Администрацией Демянского муниципального округа Новгородской области.

### **Актуальность исследования(слайд 4)**

Территориальное общественное самоуправление (ТОС) в настоящее время является брендом и фирменным качеством Новгородской области, так как активные жители сделали очень многое для своих соседей, территорий микрорайонов и всего города. Все, что делают активные участники ТОС, мотивировано не только их инициативой, но и внутренним порывом сделать жизнь вокруг себя комфортнее.

В своей деятельности, территориальные общественные самоуправления активно взаимодействуют с муниципалитетом. Однако, тема взаимодействия территориального общественного самоуправления с органами муниципаль-

ной власти приобретает наибольшую актуальность, в связи с наличием множества проблем, решить которые помогут новые способы взаимодействия с местными органами власти. В связи с развитием искусственного интеллекта и цифровизации, которые могут эффективно использоваться в деятельности территориального общественного самоуправления (ТОС) для оптимизации процессов, повышения эффективности принятия решений и улучшения качества услуг, а также для взаимодействия с государственными органами, с общественностью и представителями бизнес-структур, необходим новый подход выстраивания отношений между ТОС и муниципалитетом.

Цифровизация и искусственный интеллект в деятельности ТОС позволяют улучшить коммуникацию, оптимизировать управленческие процессы, привлечь финансирование и вовлечь граждан в деятельность ТОС. Цифровые технологии помогают сделать процессы менее формальными и более ориентированными на диалог, а также повысить прозрачность работы территориального общественного самоуправления.

Для наиболее эффективной деятельности взаимодействия ТОС с государственными органами необходимо более детальное изучение не только цифровизации и искусственного интеллекта, но и опыта лидирующих регионов России, зарубежных стран в организации ТОС, а также возможности его применения в российской практике.

### **Теоретические аспекты исследования(слайд 5)**

Во многих субъектах РФ существуют ТОС, благодаря которым граждане достигают поставленных целей, благоустраиваются территории, развивается инфраструктура, проводятся культурно-массовые и спортивные мероприятия и др. ТОСы представляют интересы жителей, решают местные проблемы, привлекают финансирование, участвуют в управлении территорией.

В своей деятельности, органы ТОС осуществляют взаимодействие с органами местного самоуправления, которые оказывают содействие органам

ТОС, способствуют выполнению решений собраний и конференций по вопросам, относящимся к реализации полномочий ТОС.

На протяжении ряда лет, количество ТОС в России ежегодно увеличивается. При этом, наибольшую долю в общем числе ТОС занимают ТОС без образования юридического лица. Росту количества ТОС в регионах способствуют увеличение финансирования и создание наиболее благоприятных условий для деятельности. Общее количество субъектов РФ, в которых образованы ТОС составляет 85 из общего количества 89 российских регионов. Для развития территориальных общественных самоуправлений ежегодно в России проводятся конкурсы: Всероссийский конкурс «Лучшие практики ТОС», конкурс Фонда президентских грантов, региональные конкурсы ТОС. В 2025 году Новгородская область в результатах рейтинга не заняла ни одного лидирующего места. Однако, впервые в истории Всероссийского конкурса лучших проектов создания комфортной городской среды все проекты-участники от Новгородской области стали его победителями.

Несмотря на существующие показатели развития ТОС в России, существует не мало проблем, которые препятствуют развитию этого института: недостаточное финансирование; слабая квалификация кадров, задействованных в деятельности ТОС; недостаточная активность населения для участия в осуществлении собственных инициатив; сложности с взаимодействием ТОС и бизнеса; в деятельности ТОС участвуют в основном люди пенсионного возраста имеющие слабое цифровое образование и др.

Для определения наиболее перспективных направлений развития ТОС в России был изучен зарубежный опыт, который позволил сформировать лучшие модели развития: «Цифровое ТОС», «ТОС как центр социальных инноваций», «Экологическое ТОС». Однако развитие ТОС стоит формировать именно с цифровой модели. В настоящее время искусственный интеллект и цифровизация получили широкое распространение во взаимодействии ТОС с муниципалитетом. Искусственный интеллект (ИИ) и цифровизация используются в деятельности территориального общественного самоуправления

(ТОС) для оптимизации процессов, повышения эффективности принятия решений и улучшения качества услуг. Эти технологии применяются в разных направлениях, например, в работе с обращениями граждан, в аналитической деятельности, в сфере финансов и закупок.

### **Характеристика ТОС «Мечта» Кневицкого района Демянского муниципального округа Новгородской области (слайд 6)**

Объектом исследования для изучения взаимодействия, был выбран ТОС «Мечта» Кневицкого района Демянского муниципального округа Новгородской области. ТОС «Мечта» меняет свою жизнь к лучшему, реализует проекты по благоустройству, поддержке пожилых людей, экологии. Сообща решает вопросы местного значения. Миссия ТОС «Мечта»: Объединение усилий, инициатив и энергии соседей для решения локальных вопросов, развития территории проживания и реализации интересов жителей Кневицкого района во благо России.

В Кневицком районе Демянского муниципального округа Новгородской области, ТОС «Мечта» -это не единственное территориальное управление. По данным на начало 2025 года в регионе насчитывается всего семь ТОС. Границы территории, на которой осуществляется деятельность ТОС «Мечта» утверждены Решением Думы Демянского муниципального округа от 01.08.2024 №175, от 28.08.2025 № 282 «Об установлении границы территории, на которой осуществляется территориальное общественное самоуправление «Мечта».

Деятельность ТОС «Мечта» осуществляется на основании федерального и регионального законодательства; муниципальных программ: «Территориальное развитие, содержание и благоустройство Кневицкой сельской территории Демянского муниципального округа на 2024 – 2030 годы» и «Благоустройство территории Кневицкого сельского поселения на 2017-2025г.г.».

Высшим руководящим органом ТОС «Мечта» является общее собрание граждан, в количестве 5 человек. Также в структуру управления входит: ревизионная комиссия в составе 3 человек, комитет (правление) в составе 5 человек, Председатель ТОС- 1 человек, Совет ТОС- 5 человек.

За 2022-2025гг. ТОС «Мечта» осуществлял множество мероприятий: ремонт автодороги; углубление, очистка пожарного водоема; модернизация уличного освещения; обустройство зоны отдыха; ремонт здания спортклуба; обустройство пожарного водоема и другое. Эффективность деятельности ТОС «Мечта» подтверждается результатами конкурса. Так, в конце 2024 года ТОС «Мечта» занял 3-е место в конкурсе «Лучшее территориального общественного самоуправления» Демянского муниципального округа и награжден денежным призом.

### **Оценка взаимодействия ТОС «Мечта» и Администрации Демянского муниципального округа Новгородской области (слайд 7)**

Взаимоотношения между ТОС «Мечта» и Администрацией Демянского муниципального округа Новгородской области строятся на основе принципов объединения ресурсов, взаимоконтроля, взаимопомощи и координации деятельности. Органы ТОС «Мечта» имеют право участвовать в работе заседаний представительных органов МСУ, при рассмотрении вопросов, затрагивающих интересы жителей территорий ТОС «Мечта». Главным и основным подходом взаимодействия органов ТОС «Мечта» и администрации является совместная работа ОМС и общественности, выстраиваемые на партнерских отношениях. Схема взаимодействия ТОС «Мечта» и муниципалитета включает несколько аспектов: разграничение задач и функций, содействие ТОС, участие в принятии решений, участие в заседаниях, направление предложений. При взаимодействии осуществляется: сбор, анализ и обобщение информации, составление плана мероприятий по реализации и поддержке инициатив граждан и ТОС «Мечта»; поиск и определение источников ресурсов для

реализации инициатив и обращений; общественный контроль за исполнением инициатив и обращений граждан; формирование отчета Администрации Демянского муниципального округа о проделанной работе.

### **Основные проблемы и пути решения по взаимодействию ТОС «Мечта» и Администрации Демянского муниципального округа Новгородской области(слайд 8)**

Основной проблемой во взаимодействии ТОС «Мечта» с Администрацией Демянского муниципального округа Новгородской области является слабая цифровизация. В связи с этим, были предложены мероприятия, которые будут способствовать формированию ТОС «Мечта» по модели развития «Цифровое ТОС».

Для этого, необходимо проведение следующих мер: 1)Создание единой информационной системы (внедрение приложений для командной работы: Slack или Google Drive); 2) Проведение регулярных дистанционных совещаний (организация видеозвонков в Zoom);3) Улучшение коммуникации (создание корпоративного мессенджера в МАХ и внедрение ИИ для распознавания документов). Предложенные пути позволят ТОС «Мечта» стать цифровым и поднимут взаимодействие с муниципалитетом на новый управленческий уровень. В противном случае, деятельность ТОС «Мечта» будет оставаться не конкурентоспособной среди лидеров отрасли, а решение локальных проблем жителей в Кневицком районе Демянского муниципального округа Новгородской области –так и останется «мечтой».

### **Выводы (слайд 9)**

Стоит отметить, что совершенствование взаимодействия ТОС с муниципалитетом необходимо осуществлять постоянно, так как в период развития цифровизации и роботизации, появляются новые возможности улучшения

отношений в цифровом формате. Более того, кроме модели развития: «Цифровое ТОС», перспективными моделями также являются: «ТОС как центр социальных инноваций», «Экологическое ТОС». Это необходимо учитывать как при совершенствовании деятельности ТОС в целом, так и при улучшении взаимодействия ТОС с муниципальными органами, в частности. Анализ зарубежного опыта развития ТОС, позволяет применять данный опыт с учетом особенностей российской специфики деятельности ТОСов. А пока, стоит остановиться на «Цифровом ТОС»- он наиболее важен при взаимодействии и может принести существенный положительный эффект.

**Доклад окончен! Спасибо за внимание! (слайд 10)**