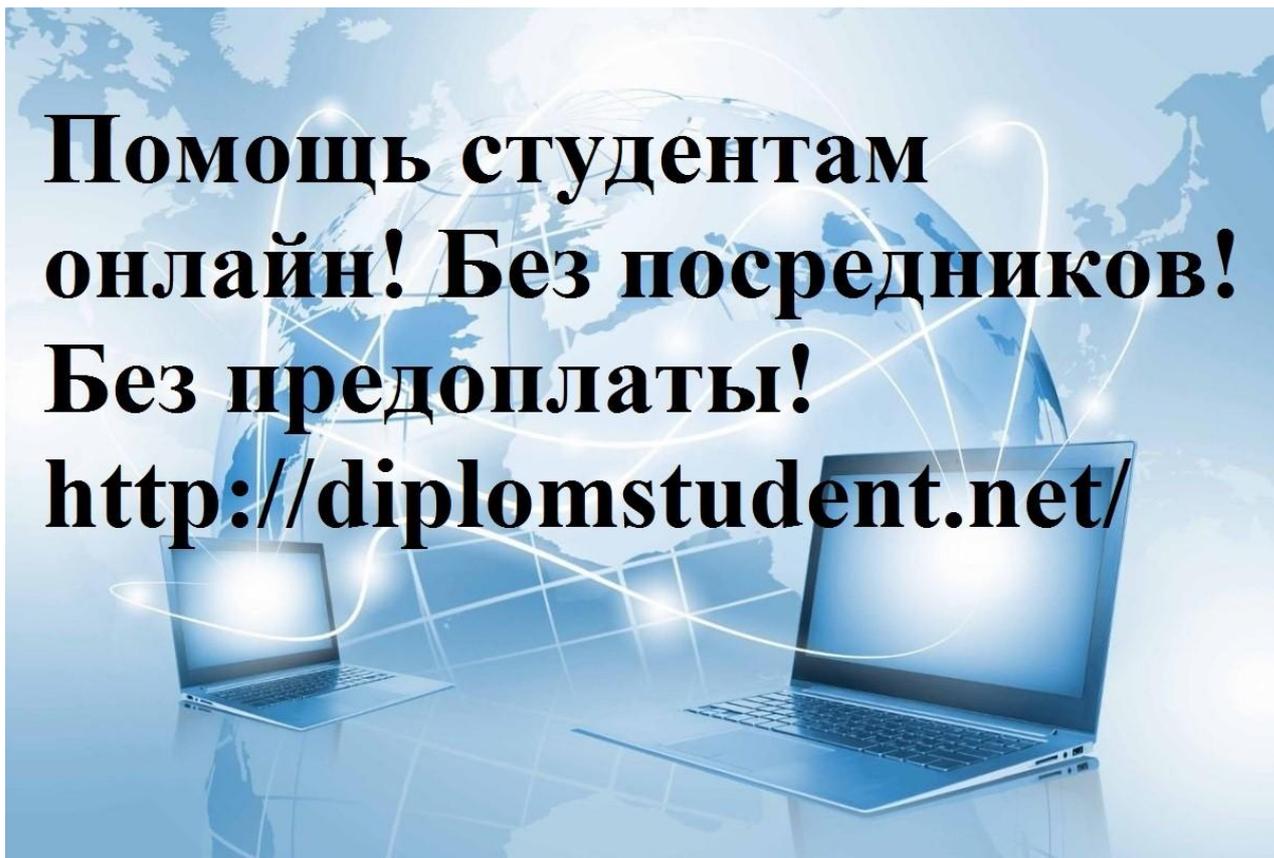


**Помощь студентам
онлайн! Без посредников!
Без предоплаты!
<http://diplomstudent.net/>**



НЕГОСУДАРСТВЕННОЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЕ ЧАСТНОЕ УЧРЕЖ-
ДЕНИЕ ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ
«МОСКОВСКИЙ УНИВЕРСИТЕТ «СИНЕРГИЯ»

Факультет Экономики

Направление/специальность подготовки: 38.03.01 Экономика

Профиль/специализация: Бухгалтерский учёт, анализ и аудит

Форма обучения(оставить нужное): очная, очно-заочная, заочная
(очная, очно-заочная, заочная)

ОТЧЕТ
ПО ПРОИЗВОДСТВЕННОЙ ПРАКТИКЕ

Технологическая (проектно-технологическая) практика
(тип практики)

6 семестр

Обучающийся

_____ (ФИО)

_____ (подпись)

Ответственное лицо
от Профильной организации
М.П. (при наличии)

_____ (ФИО)

_____ (подпись)

Москва 2025г.

Практические кейсы-задачи, необходимые для оценки знаний, умений, навыков и (или) опыта деятельности по итогам практики

№ п/п	Подробные ответы обучающегося на практические кейсы-задачи
Кейс-задача № 1	Объект исследования - ИП Tuleubaev, БИН/ИИН: 961221350981. Юридический адрес: город Павлодар, ул. Ткачева дом 11. Республика Казахстан. Основной вид деятельности - деятельность грузового автомобильного транспорта, ОКВЭД-49410. У компании отсутствует собственный сайт, также не осуществляется продвижение услуг через корпоративные мессенджеры. Географический охват компании очень маленький, она осуществляет перевозки только по городу Павлодар. Предусмотрена линейно –функциональная структура управления, численность небольшая составляет 22 человека, в динамике снижается.
Кейс-задача № 2	В компании ИП Tuleubaev работает только один бухгалтер-финансист, который находится в подчинении у руководителя организации. предусмотрены схемы документооборота, основанные на бумажном или электронном формате. Деятельность финансового отдела компании ИП Tuleubaev автоматизирована с помощью программы 1С: «Бухгалтерия для Казахстана» (ред. 3.0)», предусмотрена упрощенная система налогообложения. ИП Tuleubaev сдает статистические формы, установленные Бюро национальной статистики. Среди основных: форма 1-Т «Отчёт по труду» - собирает сведения о занятости и фонде оплаты труда (сроки - ежеквартально); форма 2-торговля «Отчёт о реализации товаров и услуг» - ежемесячная, отражает объёмы оптово-розничной торговли; форма 2-МП «Отчёт о деятельности малого предприятия» - квартальная, показывает основные показатели по малым предприятиям; форма 1-ИНВЕСТ «Отчёт об инвестициях в основной капитал» - ежеквартальная. Финансовые показатели компании ухудшаются, сокращается численность, объемы продаж, чистая прибыль и рентабельность находятся на низких значениях.
Кейс-задача № 3	Так как компания ИП Tuleubaev организована в форме индивидуального предпринимателя, она не ведет полную бухгалтерскую отчетность, то есть не составляет бухгалтерский баланс, отчет о финансовых результатах, отчет об изменениях капитала, отчет о движении денежных средств, отчет о целевом финансировании, приложение к бухгалтерскому балансу. у ИП Tuleubaev предусмотрена система планирования: перспективное, текущее, оперативное. Техника разработки системы бюджетов компании ИП Tuleubaev включает использование двух основных подходов: «сверху вниз» и «снизу вверх». Для эффективного контроля в компании ИП Tuleubaev определяются ключевые показатели производительности (KPI).
Кейс-задача № 4	Основными источниками финансирования организации являются собственные средства, их доля в капитале составляет более 77,0%, 23,0%- это заемные средства ИП Tuleubaev. Затраты на реализацию услуг финансируются из чистой прибыли компании. Основные средства компании ИП Tuleubaev –это транспортные средства, информационные системы, офисная мебель и оргтехника.
Кейс-задача № 5	Рынок транспортно-логистических услуг в Казахстане является достаточно перспективным, следовательно, компании ИП Tuleubaev необходимо на нем развиваться. Основными проблемами компании ИП Tuleubaev являются: слабая цифровизация, отсутствие сайта, продвижение услуг осуществляется только на сайтах объявлений; не применяется искусственный интеллект и новейшие программы для работы финансового отдела и отдела грузоперевозок; слабая география обслуживания: грузоперевозки только по городу Павлодар; низкие объемы продаж, небольшая прибыль, отсутствие роста финансовых показателей. В связи с этим, необходимо совершенствовать деятельность компании путем: создания сайта, продвижение услуг в мессенджерах: Aitu, Телеграмм; внедрение ИИ для финансового отдела, предиктивного обслуживания транспорта, внедрение ПО 1С: TMS Управление транспортной логистикой и перевозками; увеличение географии обслуживания по Республике Казахстан и другим регионам; увеличение ассортимента услуг.

Дата: _____

_____ (подпись)

_____ (ФИО обучающегося)

Содержание

Кейс-задача № 1	5
Кейс-задача № 2	11
Кейс-задача № 3	19
Кейс-задача № 4	24
Кейс-задача № 5	26
Список использованных источников	35
Приложение 1	37

Кейс-задача № 1

Описание ситуации: Вы работаете в крупной компании. В рамках Ваших функций Вам необходимо подготовить исходные данные для составления отчета о деятельности компании. В этих целях, базируясь на общедоступной информации об исследуемой организации (официальный сайт, данные статистической отчетности), на документах, находящимися в открытом доступе, а также на финансовой и бухгалтерской отчетности организации.

Содержание задания:

Опишите:

- 1.1. Официальное название организации - объекта исследования ВКР.
- 1.2. Организационно-правовую форму организации - объекта исследования ВКР.
- 1.3. Вид (виды) экономической деятельности (с кодами ОКВЭД).
- 1.4. Организационную структуру организации - объекта исследования ВКР, краткую историческую справку о развитии организации.
- 1.5. Анализ организационно-экономических показателей организации.
- 1.6. Отраслевую специфику, ассортимент выпускаемой продукции и оказываемых услуг, поставщиков и клиентов.

Решение:

Официальным названием организации –объекта исследования ВКР является- ИП Tuleubaev, БИН/ИИН: 961221350981. Организационно-правовая форма собственности –индивидуальный предприниматель. Руководитель Тулеубаев Кобланда Ерболатович. Юридический адрес: город Павлодар, ул. Ткачева дом 11. Республика Казахстан. Дата регистрации ИП 01.08.2018 года. Основным видом деятельности является: деятельность грузового автомобильного транспорта, ОКВЭД-49410. Вторичным видом деятельности - оптовая торговля прочими непродовольственными товарами потребительского назначения, не включенными в другие группировки, ОКВЭД- 46499, рисунок 1.

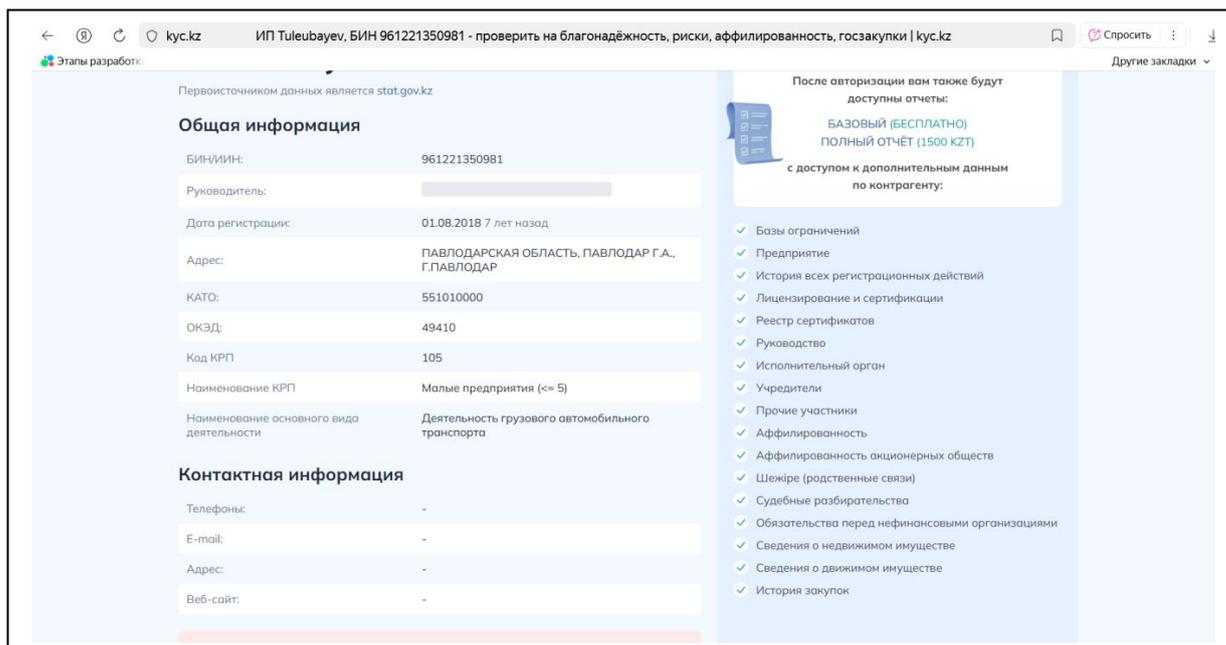


Рисунок 1- Информация об ИП Tuleubayev[7]

Компания является небольшой, численность составляет 22 человека, включая водителей и грузчиков. По отношению к показателю прошлого года численность сократилась на 12,0%, еще большее снижение замечено по отношению к показателю 2022 года, на начало анализируемого периода численность работников компании составляла 28 человек, рисунок 2.

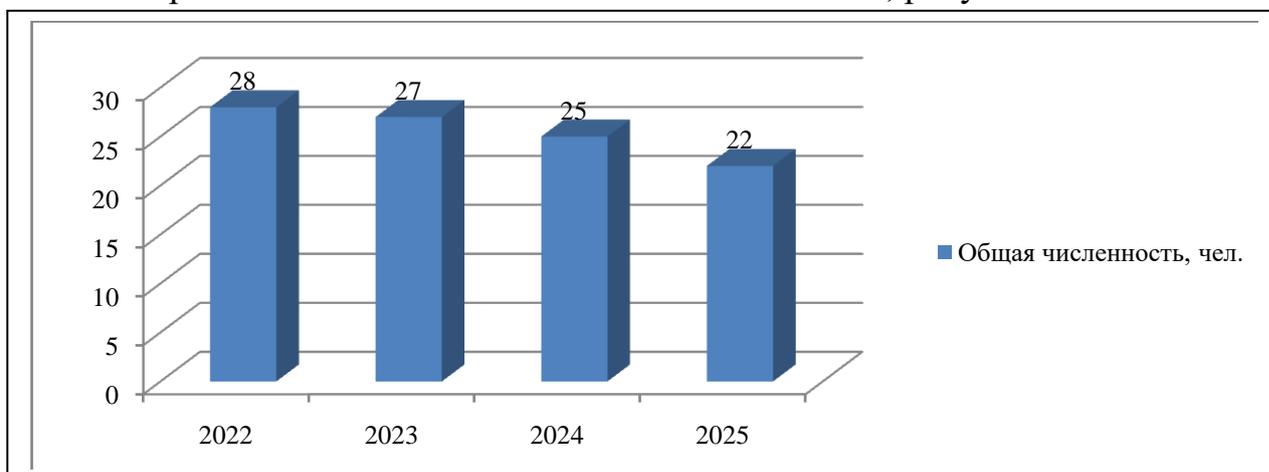


Рисунок 2- Динамика численности компании ИП Tuleubayev с 2022-2025гг.

Наибольший удельный вес работников компании ИП Tuleubayev приходится на рабочих, их доля составляет 86,36%, небольшой удельный вес приходится на руководителей (4,54%) и специалистов(9,09%), рисунок 3.

Возглавляет компанию ИП Тулеубаев Кобланда Ерболатович. Структура управления –линейно-функциональная, рисунок 4.

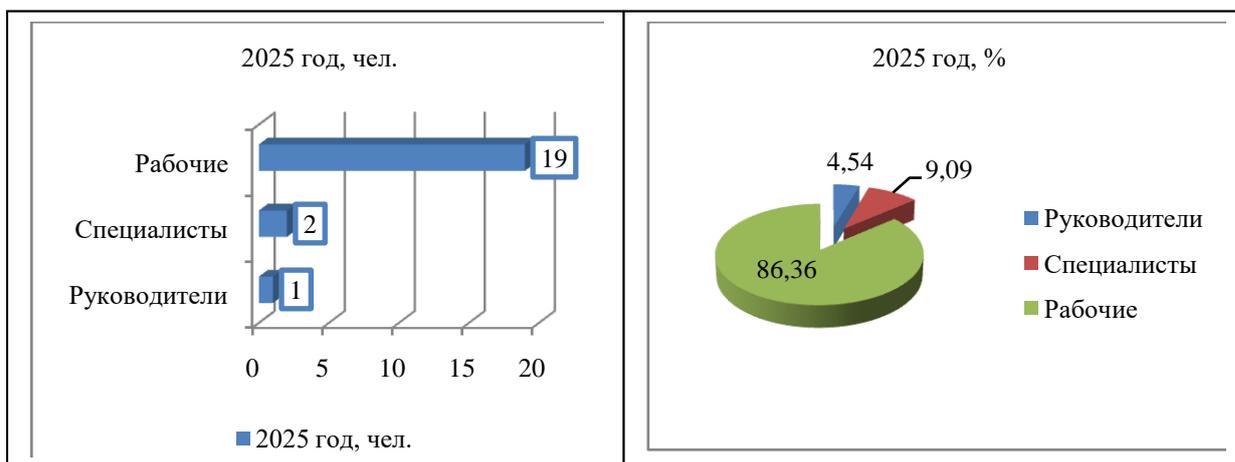


Рисунок 3- Структура численности компании ИП Tuleubaev в 2025 г.

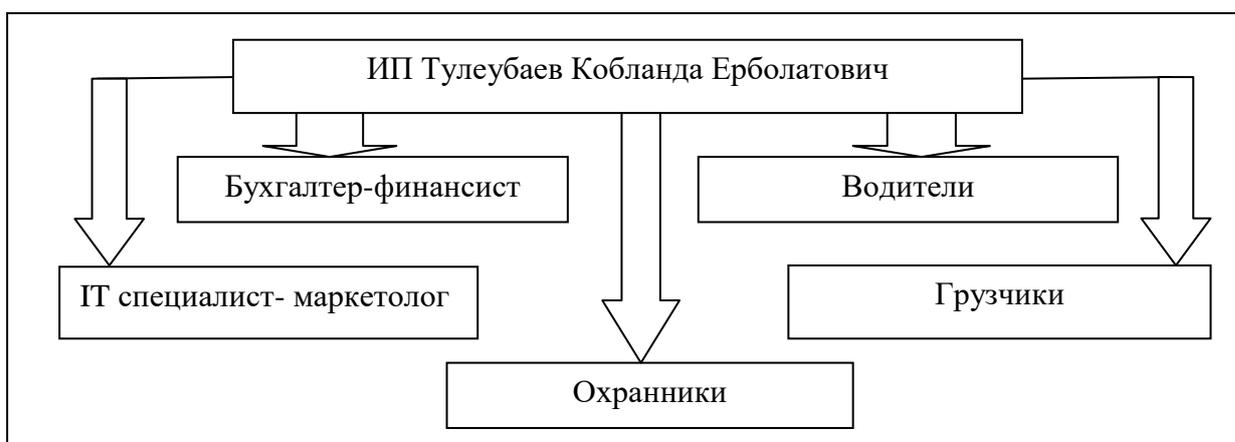


Рисунок 4- Структура управления компании ИП Tuleubaev

Все сотрудники компании ИП Tuleubaev осуществляют свою деятельность на основании должностных инструкций и правил ТБ, при этом имеют соответствующий уровень квалификации.

Основными обязанностями руководителя транспортной компании ИП Tuleubaev являются: разработка стратегических планов и целей компании, контроль за финансовым состоянием и эффективностью бизнес-процессов; поиск новых клиентов и партнёров, развитие сети перевозок; контроль качества услуг и соблюдение стандартов безопасности; управление персоналом: формирование команды профессионалов, распределение обязанностей, контроль их выполнения, обеспечение профессионального развития сотрудников; решение конфликтов в коллективе, мотивация сотрудников и создание благоприятной рабочей атмосферы; контроль за соблюдением графика доставки и за работой водителей; ведение переговоров с транспортными подрядчиками, анализ тарифов и условий контрактов; оценка эффективно-

сти логистических процессов с использованием КРІ; взаимодействие с различными отделами компании и клиентами; контроль технического состояния автотранспорта и планирование его обслуживания.

Основными обязанностями бухгалтера-финансиста в транспортной компании ИП Tuleubaev являются: ведение учёта транспортных средств; анализ финансовых потоков предприятия, начисление и перечисление налогов и сборов в бюджеты, формирование, ведение и хранение базы данных бухгалтерской информации, внесение корректировок в информацию, используемую при обработке данных и др.

IT-специалист-маркетолог в транспортной компании ИП Tuleubaev отвечает за разработку маркетинговой стратегии, планирование рекламных кампаний, анализ эффективности мероприятий и взаимодействие с клиентами и партнёрами.

В основные обязанности водителей компании ИП Tuleubaev входит: управление автомобилем, своевременное прибытие на рабочее место и подача автомобиля к подъезду организации, а также постановка автомобиля в гараж после рабочей смены; своевременная заправка топливом, доливка масла и добавление прочих жидкостей, нужных для работы автомобиля; следование правилам дорожного движения, соблюдение всех дорожных знаков, своевременное ознакомление со всеми изменениями, вносимыми в ПДД; обеспечение безопасности пассажиров во время нахождения за рулём и движения автомобиля; обеспечение сохранности имущества, находящегося в багажнике автомобиля; контроль за сохранностью и целостностью самого автомобиля, в том числе оставление его на парковках и стоянках только с включенной сигнализацией, блокировка всех дверей и окон как во время движения, так и во время остановок; ежедневный осмотр технического состояния автомобиля, своевременное устранение выявленных неисправностей собственными силами или при помощи специализированных автосервисов; содержание автомобиля в чистоте и порядке, в том числе ежедневное утреннее мытьё автомобиля на автомойке и еженедельная химчистка салона; заблаговременная подго-

товка к дальним поездкам, ознакомление с картой местности и дорожными картами, выбор наиболее коротких маршрутов; работа с маршрутными и путевыми листами, в том числе внесение сведений в документы по километражу, расходованию бензина и масла, пунктах назначения поездок и т. д., своевременное предоставление документации для отчетности; выполнение распоряжений и поручений непосредственного руководителя.

Обязанностями грузчиков являются: перемещать грузы весом до 50 кг вручную и свыше 50 кг с использованием механизмов; загружать и разгружать автомобили, контейнеры, вагоны - размещать товар согласно правилам укладки и весовым требованиям; сортировать товары по категориям, размерам, назначению - распределять продукцию по складским зонам; упаковывать и маркировать грузы - обеспечивать защиту товара при транспортировке; вести учёт перемещённых материалов - фиксировать количество и состояние груза в документах; поддерживать порядок на рабочем месте - убирать территорию, следить за исправностью инвентаря. Грузчик должен соблюдать правила техники безопасности, использовать средства индивидуальной защиты и сообщать руководству о повреждениях оборудования или товара.

Обязанности охранника в транспортной компании ИП Tuleubayev включают обеспечение безопасности людей и имущества, контроль пропускного и внутриобъектового режима, контроль за работой технических средств охраны. Задачи охранника на рабочем месте: проверка документов у проходящих на объект лиц и контроль за ввозом и вывозом материальных ценностей; контроль за работой охранной и охранно-пожарной сигнализации, сообщение об их срабатывании руководителю службы безопасности или дежурному по объекту; задержание лиц, пытающихся незаконно вывезти материальные ценности с охраняемого объекта, и сопровождение их в караульное помещение или отделение полиции; при объявлении тревоги на охраняемом объекте - перекрытие контрольно-пропускного пункта, выпуск (впуск) всех лиц - только с разрешения руководителя.

В основном компания ИП Tuleubaev осуществляет квартирные и офисные переезды и все виды погрузочно-разгрузочных работ за наличный и безналичный расчет. Цены на основные услуги составляют от 2250 тенге до 8500 тенге в час, таблица 1.

Таблица 1- Цены на основные виды услуг компании ИП Tuleubaev в 2025 г.

№ п/п	Виды услуг, ассортимент услуг	Цены, тенге
1	Грузчик (стандартные услуги)	от 2250 Тенге/час
2	Грузчик для погрузки мусора	от 2800 Тенге/час
3	Грузчик для квартирного переезда	от 2400 Тенге/час
4	Грузчик для работы с мебелью	от 2400 Тенге/час
5	Газель удлиненная + 2 грузчика	от 8500 Тенге/час

Оплата услуг грузчиков и разнорабочих сдельно-почасовая. Минимальный заказ для почасовых работ - 2 часа. Компания ИП Tuleubaev работает с физическими и юридическими лицами и предоставляет своим клиентам выбрать любой удобный способ оплаты: оплата наличными, онлайн-перевод на карту, оплата на расчетный счёт в банке. В компании ИП Tuleubaev предусмотрены различные скидки и акции: скидка на дополнительные услуги- 7,0%, скидка на повторный заказ -5,0%, скидка для постоянных клиентов- 10,0%. Стоит отметить, что продвижение услуг компании ИП Tuleubaev осуществляется на специализированных сайтах по грузоперевозкам и объявлениям частного и коммерческого характера: <https://flagma.kz>, <https://www.olx.kz/>, <https://obyavleniya.kaspi.kz/> и другие, рисунок 5.

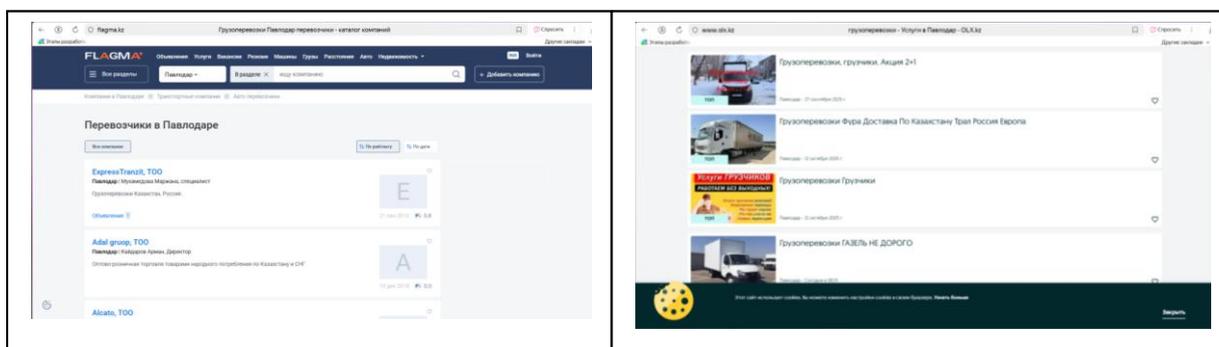


Рисунок 5- Сайты объявлений по грузоперевозкам в Павлодаре[12][10][3][4]

У компании ИП Tuleubayev отсутствует собственный сайт, также не осуществляется продвижение услуг через корпоративные мессенджеры. Географический охват компании очень маленький, она осуществляет перевозки только по городу Павлодар.

Кейс-задача № 2

Описание ситуации: Вы работаете в крупной компании. В рамках Ваших функций Вам необходимо подготовить исходные данные для составления отчета о деятельности компании. В этих целях, базируясь на общедоступной информации об исследуемой организации (официальный сайт, данные статистической отчетности), на документах, находящимися в открытом доступе, а также на финансовой и бухгалтерской отчетности организации.

Содержание задания: Проведите и опишите:

2.1. анализ организации финансовой деятельности организации - объекта исследования ВКР;

2.2. анализ структуры финансовой службы и выполняемые ею функции, схемы документооборота и системы внутреннего контроля;

2.3. анализ финансовой отчетности, оценку эффективности деятельности организации, причины отклонения отдельных показателей от предыдущего или среднеотраслевого уровня.

Решение:

В компании ИП Tuleubayev работает только один бухгалтер-финансист, который находится в подчинении у руководителя организации, при этом предусмотрена линейно-функциональная структура управления, рисунок 6.

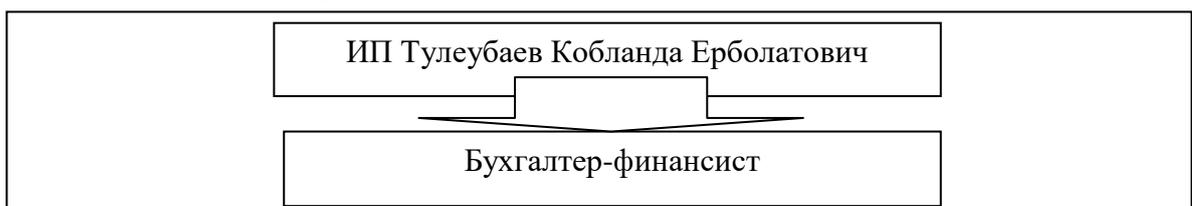


Рисунок 6- Линейно-функциональная структура управления финансовой службы ИП Tuleubayev

Основными обязанностями бухгалтера-финансиста в транспортной компании ИП Tuleubaev являются: ведение учёта транспортных средств, расходов на топливо, амортизации оборудования, оплаты труда водителей и персонала, налоговой отчётности и финансового планирования; анализ финансовых потоков предприятия, контроль бюджета и затрат, разработка отчётов для внутренних и внешних аудиторов; согласование документации согласно нормативным требованиям и законодательству; участие в проведении инвентаризаций и анализе экономической эффективности предприятия; начисление и перечисление налогов и сборов в бюджеты, страховых взносов в государственные внебюджетные социальные фонды, платежей в банковские учреждения, заработной платы сотрудников транспортной компании и других выплат и платежей; составление отчётных калькуляций, распределение косвенных расходов, начисление амортизации активов в соответствии с учётной политикой транспортной компании; формирование, ведение и хранение базы данных бухгалтерской информации, внесение корректировок в информацию, используемую при обработке данных; анализ состояния материальной базы транспортной компании, правильности использования денежных и материальных средств; участие в проведении экономического анализа деятельности транспортной компании по данным бухгалтерского учёта и отчётности, в разработке и внедрении прогрессивных норм и методов бухгалтерского учёта с применением вычислительной техники.

У финансовой службы логистической компании ИП Tuleubaev предусмотрены схемы документооборота, основанные на бумажном или электронном формате. Бумажный документооборот применяется для оформления некоторых документов, например:

- 1) Товарно-транспортная накладная (ТТН) - главный документ перевозки, выписывается грузоотправителем. В транспортном разделе указывается маршрут, данные автомашины и водителя, в товарном - перечень, количество, вес и стоимость перевозимого груза.

2) Счёт-фактура или акт выполненных работ - оформляются бухгалтерией компании-перевозчика и содержат информацию о предоставленных транспортных услугах.

3) Экспедиторская расписка - подтверждает приём груза перевозчиком и несёт ответственность транспортной компании за его доставку.

Особенности: документы отправляются по почте или курьером; отсутствие оригиналов документов по рейсу может привести к налоговым рискам, поэтому, как правило, грузоотправители оплачивают перевозчику выполненные рейсы только после получения оригиналов документов по ним.

Электронный документооборот (ЭДО)-позволяет упростить и автоматизировать процессы обмена документами между участниками перевозки груза. Некоторые схемы:

1) Обмен электронными перевозочными документами (ЭПД) - грузоотправитель, грузополучатель и перевозчик обмениваются документами, подписывая их электронной подписью. Каждый титул подписывается участниками на определённом этапе грузоперевозки: грузоотправитель — о начале грузоперевозки, перевозчик - о приёме груза и начале доставки грузополучателю, грузополучатель - о приёме груза и завершении грузоперевозки.

2) Контроль входящих документов - в логистике много входящих документов приходит по обслуживанию автопарка (покупка запчастей, регулярное техобслуживание и ремонт автомобилей сопровождаются договорами, заявками, актами). ЭДО помогает ускорить получение документов от подрядчиков.

Особенности: передача ЭПД происходит по защищённым каналам связи; электронные документы хранятся в системе, их не нужно дублировать на бумаге и складывать в архив.

Схемы организации работы с документами компании ИП Tuleubaev можно представить в виде рисунков (Приложение 1).

Система внутреннего контроля в логистической компании ИП Tuleubaev - это механизмы, которые обеспечивают мониторинг и контроль

за эффективностью работы логистической системы организации. Они включают анализ данных, оценку производительности, оптимизацию процессов и принятие стратегических решений. Основными элементами системы внутреннего контроля в анализируемой компании являются следующие:

а) Контроль за информационными потоками - мониторинг и управление данными при перемещении грузов.

б) Контроль за финансовыми потоками - координация финансовых и материальных потоков, мониторинг и корректировка финансовых планов.

в) Контроль за складскими процессами - контроль за движением грузов, их приёмкой, контроль за выполнением задач сотрудниками.

Деятельность финансового отдела компании ИП Тулеубаев автоматизирована с помощью программы 1С: «Бухгалтерия для Казахстана» (ред. 3.0)», рисунок 7.

The screenshot displays the '1С: Бухгалтерия для Казахстана' interface. The main window shows the report title 'Отчет о реализации товаров (услуг) за Август 2021 г.' and the period '01.08.2021 - 31.08.2021'. The 'Настройки' (Settings) panel is open, showing a list of indicators to be included in the report. The following table summarizes the checked indicators:

Индикатор	Выбор
Сумма акциза	<input checked="" type="checkbox"/>
Сумма НДС	<input checked="" type="checkbox"/>
Количество реализации	<input checked="" type="checkbox"/>
Profit (сумма)	<input checked="" type="checkbox"/>
Стоимость (без НДС)	<input checked="" type="checkbox"/>
Сумма реализации	<input checked="" type="checkbox"/>
Сумма без налогов	<input checked="" type="checkbox"/>
Сумма возвратов	<input checked="" type="checkbox"/>
Сумма реализации (с возвратами)	<input checked="" type="checkbox"/>
Количество возвратов	<input checked="" type="checkbox"/>
Количество реализации (с возвратами)	<input checked="" type="checkbox"/>

Рисунок 7- Формирование Отчетов о реализации товаров (услуг) в программе 1С : «Бухгалтерия 8.0 для Казахстана» (ред. 3.0)»[11]

С помощью данной программы составляются Отчеты о реализации товаров (услуг). Отчет о реализации товаров (услуг)) позволяет получить информацию о продаже товаров и услуг в разрезе организаций, контрагентов, договоров, номенклатуры и документов реализации. В отчете можно увидеть количество и сумму реализации, количество и сумму возвратов, сумму НДС, сумму акциза и др. Отчет формируется по всем торгово-закупочным документам (и их проводкам). Настройки отчета задаются в отдельном окне, которое открывается при нажатии на кнопку «Показать настройки».

Кнопка «Сохранить настройки» предназначена для сохранения заданных настроек. Кнопка «Выбрать настройки» предназначена для выбора ранее сохраненных настроек. Кнопка «Скрыть настройки» предназначена для закрытия окна настроек. Параметры панелей настроек:

1)Группировка. С помощью панели группировки можно задать группировку по объектам. Порядок группировки изменяется с помощью кнопок «Вверх», «Вниз».

2)Отбор. В колонке «Поле» следует выбрать параметр или реквизит, доступный для настройки отчета. В последней колонке указывается конкретное значение выбранного параметра или реквизита параметра. Если в табличной части указать два или более условия заполнения нескольких строк, то при отборе данных для формирования отчета будет проверяться одновременное соблюдение всех указанных условий.

3)Показатели. Указываются показатели, которые будут участвовать в формировании отчета. При необходимости пользователь может самостоятельно настроить видимость перечисленных показателей.

4)Дополнительные поля. Указываются дополнительные данные, которые необходимо вывести в отчете.

5)Сортировка. С помощью панели сортировки можно упорядочить значения по графам (полям) отчета.

б) Оформление. С помощью панели оформления можно управлять настройками заголовка, выводом подписей и другими. Также можно выбрать вариант цветовой схемы оформления отчета.

7) Кнопка «Печать» предназначена для формирования печатной формы отчета.

«1С:Бухгалтерия 8 для Казахстана» (редакция 3.0) — программа для автоматизации бухгалтерского и налогового учёта, включая подготовку обязательной отчётности, в организациях, осуществляющих любые виды коммерческой деятельности: торговлю товарами, оказание услуг, производство и т. д..

Основные возможности конфигурации:

А) Ведение учёта деятельности нескольких организаций. Можно вести учёт по каждой организации в отдельной информационной базе или в общей базе.

Б) Учёт товарно-материальных запасов. Поддерживаются различные способы оценки материально-производственных запасов при их выбытии.

В) Учёт банковских и кассовых операций. Поддерживается ввод и печать платёжных поручений, приходных и расходных кассовых ордеров, внесение и получение наличных, приобретение и продажа иностранной валюты.

Г) Учёт расчётов с контрагентами. Можно вести учёт в тенге, условных единицах и иностранной валюте. Курсовые и суммовые разницы по каждой операции рассчитываются автоматически.

Д) Учёт заработной платы и кадровый учёт. Поддерживается учёт работников по основному месту работы и по совместительству, начисление зарплаты, исчисление налогов и взносов, формирование отчётности [11].

У компании ИП Tuleubaev предусмотрена упрощенная система налогообложения. ИП Tuleubaev на упрощённой декларации в Казахстане в 2025 году оплачивает:

1) Налог с дохода (раз в полгода): 3% от дохода — включает индивидуальный подоходный налог (1,5%) и социальный налог (1,5%). Уплачивается дважды в год - до 25 августа и до 25 февраля.

2) Ставки налогов и отчислений за себя для ИП в 2025 году:

2.1) Обязательные пенсионные взносы (ОПВ) -10% от дохода - максимум 425 000 Тенге;

Обязательные пенсионные взносы работодателя (ОПВР)-2,5% от дохода - минимум 2 125 Тенге, максимум 106 250 Тенге;

2.3) Социальные отчисления (СО)-5% от дохода за вычетом ОПВ - минимум 4 250 Тенге, максимум 29 750 Тенге;

2.4) Взносы на медицинское страхование (ВОСМС)-Фиксированная ежемесячная сумма - 5 950 Тенге;

Обычно ИП назначает себе минимальную зарплату (в 2025 году это 85 000 Тенге) и, соответственно, оплачивает все перечисленные взносы по минимуму. Так как у ИП есть наёмные работники, то дополнительно уплачиваются взносы и налоги за сотрудников: ОПВ, ОПВР, СО, ВОСМС, ООСМС, ИПН и другие, согласно зарплате[5].

Для ИП Tuleubaev на упрощёнке (СНР) основная форма отчётности - 910.00, которую нужно сдавать дважды в год: за I полугодие - до 15 августа, за II полугодие - до 15 февраля следующего года. При наличии работников также нужно сдавать форму 200.00 и отчёт по зарплате[6].

Кроме того, ИП Tuleubaev сдает статистические формы, установленные Бюро национальной статистики. Среди основных: форма 1-Т «Отчёт по труду» - собирает сведения о занятости и фонде оплаты труда (сроки - ежеквартально); форма 2-торговля «Отчёт о реализации товаров и услуг» - ежемесячная, отражает объёмы оптово-розничной торговли; форма 2-МП «Отчёт о деятельности малого предприятия» - квартальная, показывает основные показатели по малым предприятиям; форма 1-ИНВЕСТ «Отчёт об инвестициях в основной капитал» - ежеквартальная.

Представим основные показатели компании ИП Tuleubayev с 2022-2024гг. в виде таблицы 2.

Таблица 2- Основные показатели компании ИП Tuleubayev с 2022-2024гг.

№ п/п	Показатели	2022	2023	2024	Отклонение 2024 г. от 2022 г.	Темпы роста, %	Темпы прироста, %
1	Доходы от грузовых перевозок, тыс. тенге	7300,00	6900,00	6500,00	-800,00	89,04	-10,96
2	Переменные затраты, тыс. тенге	3800,00	3600,00	3400,00	-400,00	89,47	-10,53
3	Накладные расходы, тыс. тенге	1570,00	1460,00	1350,00	-220,00	85,98	-14,02
4	Операционная прибыль, тыс. тенге	1930,00	1840,00	1750,00	-180,00	90,67	-9,33
5	Налоги и отчисления, тыс. тенге	1010,00	1020,00	980,00	-30,00	97,03	-2,97
6	Чистая прибыль, тыс. тенге	920,00	820,00	770,00	-150,00	83,69	-16,31
7	Рентабельность продаж, %	26,44	26,66	26,92	+0,48	-	-
8	Чистая рентабельность, %	12,60	11,88	11,84	-0,78	-	-

Основные показатели которые рассчитываются в компании ИП Tuleubayev: доходы от основной деятельности, переменные и накладные затраты, операционная прибыль, налоги, чистая прибыль и показатели рентабельности.

Операционная прибыль (ОП) = Выручка от реализации товаров (работ, услуг) - Переменные затраты (себестоимость реализованной продукции) - Накладные расходы (накладные расходы, не включаемые в себестоимость, но связанные с извлечением дохода от основной деятельности (аренда помещений, лицензионные платежи и пр.).

Чистая прибыль- это прибыль за минусом всех расходов компании. Рентабельность продаж рассчитывается отношением операционной прибыли

к выручке, чистая рентабельность рассчитывается отношением чистой прибыли к объемам продаж (доходов от грузовых перевозок).

По данным таблицы 2 видно, что показатели продаж снизились на 10,95% за анализируемый период. Переменные затраты составили 3400,00 тыс. тенге, это на 10,53% ниже показателя 2022 года. Накладные расходы и операционная прибыль сократились также на 15-10%, в результате чистая прибыль составила 770,0 тыс. тенге, это на 150 тыс. тенге меньше, чем было в 2022 году. Показатели рентабельности существенно не изменились и на протяжении 2022-2024гг. рентабельность составляла 26,44-26,99%. Чистая рентабельность снизилась на 0,78% и сформировала свое значение на уровне 11,84%.

Стоит отметить, что в целом показатели компании ИП Tuleubayev ухудшаются, сокращается численность, объемы продаж, чистая прибыль и рентабельность находятся на низких значениях. Причиной такого развития бизнеса является неэффективное управление: слабая цифровизация (нет сайта, нет продвижения через мессенджеры), слабый ассортимент услуг и география обслуживания (осуществляются только перевозка грузов внутри города Павлодар).

Кейс-задача № 3

Вы работаете в крупной компании. В рамках Ваших функций Вам необходимо подготовить исходные данные для составления отчета о деятельности компании. В этих целях, базирясь на общедоступной информации об исследуемой организации (официальный сайт, данные статистической отчетности), на документах, находящимися в открытом доступе, а также на финансовой и бухгалтерской отчетности организации:

Содержание задания: Рассмотрите и опишите методику исчисления основных финансовых показателей организации - объекта исследования ВКР, виды и содержание перспективного, текущего и оперативного планов, поря-

док и технику разработки системы бюджетов, их взаимосвязи, осуществления контроля и мониторинга выполнения плановых показателей.

Решение:

Операционная прибыль = Выручка – Себестоимость – Операционные расходы. В этой формуле:

Выручка - общий доход от реализации продукции или услуг до вычета каких-либо расходов. Учитывают фактические продажи, а не, например, авансы или будущие заказы.

Себестоимость - прямые расходы, связанные с производством товаров или оказанием услуг (сырьё, материалы, заработная плата производственного персонала).

Операционные расходы - все регулярные траты, которые обеспечивают работу компании помимо производства. Здесь учитываются расходы на офис и склады (аренда, коммунальные услуги), заработные платы административного персонала, реклама и продвижение, расходы на логистику готовой продукции, а также амортизация оборудования и техники.

При расчёте операционной прибыли не учитывают проценты к получению (уплате), а также доходы (расходы), связанные с инвестиционной активностью компании.

Показатели рентабельности рассчитываются отношением соответствующей прибыли к объемам продаж.

Так как компания ИП Tuleubaev организована в форме индивидуального предпринимателя, она не ведет полную бухгалтерскую отчетность, то есть не составляет бухгалтерский баланс, отчет о финансовых результатах, отчет об изменениях капитала, отчет о движении денежных средств, отчет о целевом финансировании, приложение к бухгалтерскому балансу. Рассмотрим кратко сущность этих форм бухгалтерской отчетности.

Бухгалтерский баланс – главный документ, который используется в качестве основы для заполнения последующей документации. В нем содержится информация об активах и пассивах. Данные группируются в форме пока-

зателей по остаткам на счетах. Ключевое правило, которого придерживаются при составлении этой формы отчетности – актив равен пассиву, что доказывает корректность ведения учета в организации. На основании баланса сравниваются показатели в динамике, и анализируется изменение всех статей баланса. Также оценивается платежеспособность и ликвидность.

В отчете о финансовых результатах содержится информация о расходах/доходах организации за отчетный период. Документ включает данные за отчетный период, а также отражает итоговый результат (убыток или прибыль). С помощью отчета можно сравнить показатели в динамике и оценить деловую активность. Остальные типовые формы носят сопроводительный характер.

Отчет об изменениях капитала отражает операции, которые повлекли за собой изменения в капитале. Эта форма заполняется в случае эмиссии акций или увеличения уставного фонда.

Отчет о движении денежных средств показывает поступление денег на счет, в нем содержится информация об источниках поступлений. Форма документа делится на три раздела. Отдельно учитывается финансовая, текущая и инвестиционная деятельность.

Отчет о целевом финансировании предназначен для отражения информации по расходованию полученных денег. С его помощью делают выводы о правильности трат. Этот тип документа служит подтверждением целевого использования средств с взносов и других безвозмездных поступлений некоммерческими организациями.

Пояснение по статьям бухгалтерского баланса представлено в приложении к бухгалтерскому балансу.

Но так как компания ИП Tuleubaev зарегистрирована в форме ИП, данная документация не ведется. Однако, у ИП Tuleubaev предусмотрена система планирования: перспективное, текущее, оперативное.

Перспективное планирование компании ИП Tuleubaev рассчитано на длительный временной период, обычно на несколько лет с разбивкой по го-

дам. Такой вид планирования используется для стратегического развития и основан на прогнозах рынков, технологий и ресурсной базы. Текущее планирование охватывает период в пределах одного года, как правило, с разбивкой по кварталам. Этот уровень включает производственные объёмы, закупки, логистику и бюджетирование. Оперативное планирование направлено на согласование и выполнение текущих задач по графику и охватывает ближайшие недели или месяцы. Содержание планов компании ИП Tuleubayev представлено в таблице 3.

Таблица 3-Содержание планов компании ИП Tuleubayev

№ п/п	Виды планов	Описание
1	Перспективное планирование	Включает разработку стратегических идей развития компании, прогнозирование её развития, формирование ценовой стратегии, финансовое планирование и другие аспекты
2	Текущее планирование	Включает планирование типичных логистических операций, анализ и проектирование логистического подразделения, расчёт потребностей в материальных ресурсах и другие задачи.
3	Оперативное планирование	Включает расчёт числа необходимого оборудования, машин, численности персонала и другие расчеты

Порядок разработки системы бюджетов компании ИП Tuleubayev состоит из нескольких этапов:

1) Подготовка исходной информации. Для формирования годового бюджета необходима информация о планируемых сделках, плановых тарифах на транспортные услуги, услуги страхования, хранения и др., стоимости сырья/продукции, производственных и инфраструктурных мощностях компании.

2) Формирование функциональных бюджетов. К ним относятся, например, бюджет транспортно-экспедиторских расходов, бюджет расходов на страхование грузов, бюджет расходов на хранение.

3) Консолидация функциональных бюджетов в сводный бюджет. Функциональные бюджеты составляются на год с разбивкой по месяцам (или по кварталам, с помесечной детализацией данных за первый квартал), а затем объединяются в сводный бюджет производственно-логистических расходов.

Техника разработки системы бюджетов компании ИП Tuleubayev включает использование двух основных подходов: «сверху вниз» и «снизу вверх»:

1)Сверху вниз. Топ-менеджмент разрабатывает укрупнённые бюджеты для всей компании, а затем спускает их нижестоящим руководителям. Они, в свою очередь, детализируют укрупнённые бюджеты и превращают их в операционные.

2)Снизу вверх. Бюджетирование начинают руководители на местах. Они разрабатывают детальные операционные бюджеты для своих подразделений и направляют их вышестоящему руководству.

Взаимосвязь бюджетов заключается в том, что логистический бюджет отражает объёмы и сроки обеспечения предприятия необходимыми ресурсами с помощью комплексной системы финансовых показателей, разрабатываемых за определённый период (чаще всего один год).

Контроль и мониторинг выполнения плановых показателей логистической компании осуществляются в рамках контроллинга логистических систем. Контроль - это процесс измерения фактических результатов компании ИП Tuleubayev и сравнения их с плановыми показателями. Цель контроля - выявить отклонения от плана и принять соответствующие меры для коррекции. Основные задачи контроллинга компании ИП Tuleubayev:

1)Анализ производительности. Выявление проблемных зон и неэффективных процессов, а также предложение мер по их оптимизации.

2)Оптимизация транспортировки. Выбор наиболее эффективных маршрутов доставки, определение оптимального количества транспортных единиц для снижения затрат на перевозку грузов.

3)Контроль качества услуг. Измерение уровня сервиса позволяет выявлять проблемные места и предлагать меры по их улучшению.

4)Интеграция информационных систем. Обеспечение непрерывного потока данных между отделами организации для оперативной реакции на изменения и повышения эффективности системы.

Для эффективного контроля в компании ИП Tuleubayev определяются ключевые показатели производительности (KPI), которые позволяют оценить эффективность работы логистической системы. Контроль может осуществляться как в режиме реального времени, так и периодически на основе накопленных данных.

Кейс-задача № 4

Вы работаете в крупной компании. В рамках Ваших функций Вам необходимо подготовить исходные данные для составления отчета о деятельности компании. В этих целях, базируясь на общедоступной информации об исследуемой организации (официальный сайт, данные статистической отчетности), на документах, находящимися в открытом доступе, а также на финансовой и бухгалтерской отчетности организации. Содержание задания: Проведите и опишите:

4.1. анализ используемых источников и форм финансирования организации - объекта исследования ВКР;

4.2. анализ финансирования затрат на производство и реализацию продукции организации;

4.3. анализ формирования и использования основных и оборотных средств организации;

4.4. анализ организации денежных расчетов организации.

Оформите результаты проведенного анализа в сводных таблицах и сделайте резюмирующие выводы.

Решение:

Анализ используемых источников и форм финансирования организации, анализ финансирования затрат на производство и реализацию продукции организации, анализ формирования и использования основных и оборотных средств организации; анализ организации денежных расчетов организации проводятся на основании данных бухгалтерской отчетности, которые не

ведет компания ИП Tuleubaev, в связи с тем, что организована в форме индивидуального предпринимателя.

Однако, небольшую оценку данным показателям можно дать. Основными источниками финансирования организации являются собственные средства, их доля в капитале составляет более 77,0%, 23,0%- это заемные средства ИП Tuleubaev. Затраты на реализацию услуг финансируются из чистой прибыли компании. Основные средства компании ИП Tuleubaev – это транспортные средства, информационные системы, офисная мебель и оргтехника.

В настоящее время у компании ИП Tuleubaev имеется несколько транспортных средств: машина для переезда 16-18 м³ (1,5 тонны), машина для переезда 21 м³ (1,5 тонны), машина для переезда 24 м³ (3 тонны), машина для переезда 30 м³ (5 тонн), машина для переезда 30 м³ (5 тонн). Стоимость аренды этих машин представлена в таблице 4.

Таблица 4- Виды транспортных средств компании ИП Tuleubaev

№ п/п	Виды транспортных средств	Стоимость, тенге в час
1	Машина для переезда 16-18 м ³ (1,5 тонны)	от 3500 Тенге/час
2	Машина для переезда 21 м ³ (1,5 тонны)	от 4100 Тенге./час
3	Машина для переезда 24 м ³ (3 тонны)	от 4800 Тенге/час
4	Машина для переезда 30 м ³ (5 тонн)	от 5500 Тенге/час
5	Машина для переезда 48 м ³ (25 тонн) Машина для переезда 30 м ³ (5 тонн)	от 12600 Тенге/час

Информационные системы–это системы управления складскими запасами, заказами, транспортировкой и другими логистическими операциями позволяют быстро получать информацию о состоянии процессов, анализировать данные и принимать решения на основе фактической информации. Однако, в компании ИП Tuleubaev применяется только программный продукт 1С : «Бухгалтерия 8.0 для Казахстана» (ред. 3.0)». Отсутствуют программы для оптимизации маршрутов доставки, управления транспортной логистикой и перевозками.

Оборотными средствами организации являются: запасы, незавершённое производство, готовая продукция, дебиторская задолженность(Средства в расчётах, которые появляются после реализации товара, если клиент опла-

чивает его с задержкой), денежные средства. Однако, так как ИП Tuleubayev не ведет бухгалтерскую отчетность, то и отсутствуют данные об оборотном капитале. Также нельзя дать оценку анализу движения денежных средств организации, который проводится по данным бухгалтерской отчетности. Основная цель такого анализа - установить размер и источник поступления денежных средств, а также величину и направления выплат. В результате можно оценить сбалансированность денежных потоков и степень соответствия фактических денежных потоков финансовой политике предприятия. Задачи анализа движения денежных средств: выявить наиболее выгодные направления текущей, инвестиционной и финансовой деятельности организации; определить возможность предприятия получить прирост денежных средств в процессе функционирования; спрогнозировать способность организации отвечать по своим обязательствам в перспективе; оценить влияние изменений денежных потоков на финансовое состояние и результаты деятельности организации; оценить влияние принятой финансовой и инвестиционной политики на результаты деятельности предприятия; найти новые направления инвестирования денежных средств.

В связи с тем, что ИП не ведет бухгалтерскую отчетность, провести более подробный анализ не представляется возможным.

Кейс-задача № 5

Вы работаете в крупной компании. В рамках Ваших функций Вам необходимо подготовить исходные данные для составления отчета о деятельности компании. В этих целях, базируясь на общедоступной информации об исследуемой организации (официальный сайт, данные статистической отчетности), на документах, находящимися в открытом доступе, а также на финансовой и бухгалтерской отчетности организации. Содержание задания: Сформулируйте развернутые выводы о: состоянии и перспективах развития организации - объекта исследования ВКР; проблемах развития и факторах успеха

организации; эффективности его финансовой деятельности. Сформулируйте развернутые рекомендации по совершенствованию деятельности финансовых служб организации- объекта исследования ВКР.

Решение:

Перспективы развития автомобильных грузовых перевозок в Казахстане связаны с укреплением страны как ключевого транспортного узла Евразии. Основные прогнозы:

1)Рост объёмов транзитных грузоперевозок. К 2030 году этот показатель, по прогнозам, достигнет 100 млн. тонн.

2)Модернизация автомобильных дорог. В 2025 году проводятся работы по модернизации 13 000 километров автомобильных дорог. Один из проектов - автодорога «Центр - Запад», которая сократит расстояние между Астаной и Актау на 889 километров, повысив эффективность западных экспортных маршрутов.

3)Разработка альтернативных маршрутов. Ведётся работа по разработке маршрута для доставки грузов из Казахстана в Европу, который будет обходить Россию и Беларусь. Маршрут предусматривает выход в европейские страны через территории Туркменистана, Ирана и Турции.

4)Расширение сети терминалов. Казахстан расширяет сеть терминалов в ключевых мировых логистических центрах, что укрепляет позиции страны вдоль торговой оси Восток - Запад.

По итогам 6 месяцев 2025 года, доля автомобильного транспорта в грузообороте Казахстана выросла с 6,0% в первом полугодии 2024 года до 8,0%. Факторами роста являются развитие ключевых секторов экономики (промышленность, строительство, торговля), активное развитие e-commerce[15].

Таким образом, рынок транспортно-логистических услуг в Казахстане является достаточно перспективным, следовательно, компании ИП Tuleubaev необходимо на нем развиваться. Для того, чтобы определить основные пути совершенствования, сгруппируем проблемы развития в таблице 5.

Таблица 5- Проблемы и пути решения компании ИП Tuleubaev

№ п/п	Проблемы развития	Пути решения
1	Слабая цифровизация, отсутствие сайта, продвижение услуг осуществляется только на сайтах объявлений	Создание сайта, продвижение услуг в мессенджерах: Aitu, Телеграмм
2	Не применяется искусственный интеллект и новейшие программы для работы финансового отдела и отдела грузоперевозок	Внедрение ИИ для финансового отдела, предиктивного обслуживания транспорта, внедрение ПО 1С: TMS Управление транспортной логистикой и перевозками
3	Слабая география обслуживания: грузоперевозки только по городу Павлодар	Увеличение географии обслуживания по Республике Казахстан и другим регионам
4	Низкие объемы продаж, небольшая прибыль, отсутствие роста финансовых показателей	Увеличение ассортимента услуг, географии обслуживания, внедрение ИИ в деятельности компании, цифровизация

Итак, основными проблемами компании ИП Tuleubaev являются: слабая цифровизация, отсутствие сайта, продвижение услуг осуществляется только на сайтах объявлений; не применяется искусственный интеллект и новейшие программы для работы финансового отдела и отдела грузоперевозок; слабая география обслуживания: грузоперевозки только по городу Павлодар; низкие объемы продаж, небольшая прибыль, отсутствие роста финансовых показателей. В связи с этим, необходимо совершенствовать деятельность компании путем: создания сайта, продвижение услуг в мессенджерах: Aitu, Телеграмм; внедрение ИИ для финансового отдела, предиктивного обслуживания транспорта, внедрение ПО 1С: TMS Управление транспортной логистикой и перевозками; увеличение географии обслуживания по Республике Казахстан и другим регионам; увеличение ассортимента услуг. Рассмотрим кратко некоторые направления.

1) Продвижение услуг в мессенджерах: Aitu, Телеграмм.

По данным на апрель 2025 года, в Казахстане для общения часто используют WhatsApp. Однако в стране есть и собственный национальный мессенджер - Aitu. Aitu предназначен для служебной и ведомственной коммуникации, а личное использование WhatsApp и Telegram остаётся на усмотрение граждан.

Рассмотрим подробнее что же такое Aitu. Мессенджер Aitu («говорить, рассказывать» по-казахски) создан IT-холдингом BTS Digital и позициониру-

ется как национальный SuperApp. Разработка велась несколько лет — по некоторым данным, с 2018 года, а в декабре 2024-го приложение было презентовано президенту Касым-Жомарту Токаеву. К августу 2025-го актуальная версия Aitu (1.132.0) доступна на Android и iOS.

По сути, это не только корпоративный мессенджер, но и многофункциональная платформа. В Aitu встроены чаты, звонки, платежи, бесплатная музыка, мини-приложения, игры, каналы блогеров, доставка и программы ипотечного кредитования - фактически собственная цифровая экосистема, интегрированная в казахстанский рынок. Приложение поддерживает казахский, русский и английский языки, а серверы расположены исключительно в Казахстане, что обеспечивает соответствие требованиям по защите персональных данных.

Aitu - это отечественный SuperApp, который развивается с 2018 года. Изначально создавался как рыночная инициатива, без участия государства. Концепция SuperApp объединяет: мессенджер; социальную сеть; видео- и музыкальные платформы; платежную систему; мини-приложения; ИИ-ассистентов. Название «Aitu» расшифровывается как «AI to you» (искусственный интеллект для тебя). Пользовательский охват составляет более 6 млн. скачиваний в Казахстане, а также порядка 450 тыс. активных пользователей ежемесячно и 5-10% аудитории - из соседних стран. Безопасность и защита данных включает три уровня защиты: а) технологический: шифрование, защита каналов, защита от DDoS; б) физический: все ЦОДы и хранение данных - в Казахстане; в) процессный: сертификация КВОИК, регулярные аудиты и тесты на проникновение. Планируется включить функции секретных чатов, шифрования данных end-to-end. В целом, отмечает разработчик, все данные хранятся по требованиям казахстанского законодательства[1].

Таким образом, продвижение услуг компании через мессенджеры, а также путем создания и продвижения сайта- будет эффективным для наибольшего охвата потребителей.

2) ИИ для финансового отдела. В настоящее время существует множество ИИ-решений для оптимизации деятельности финансового отдела. ИИ можно приобрести как в России, так и в Казахстане. Одним из известных является AI- агент Efsol, рисунок 8[2].

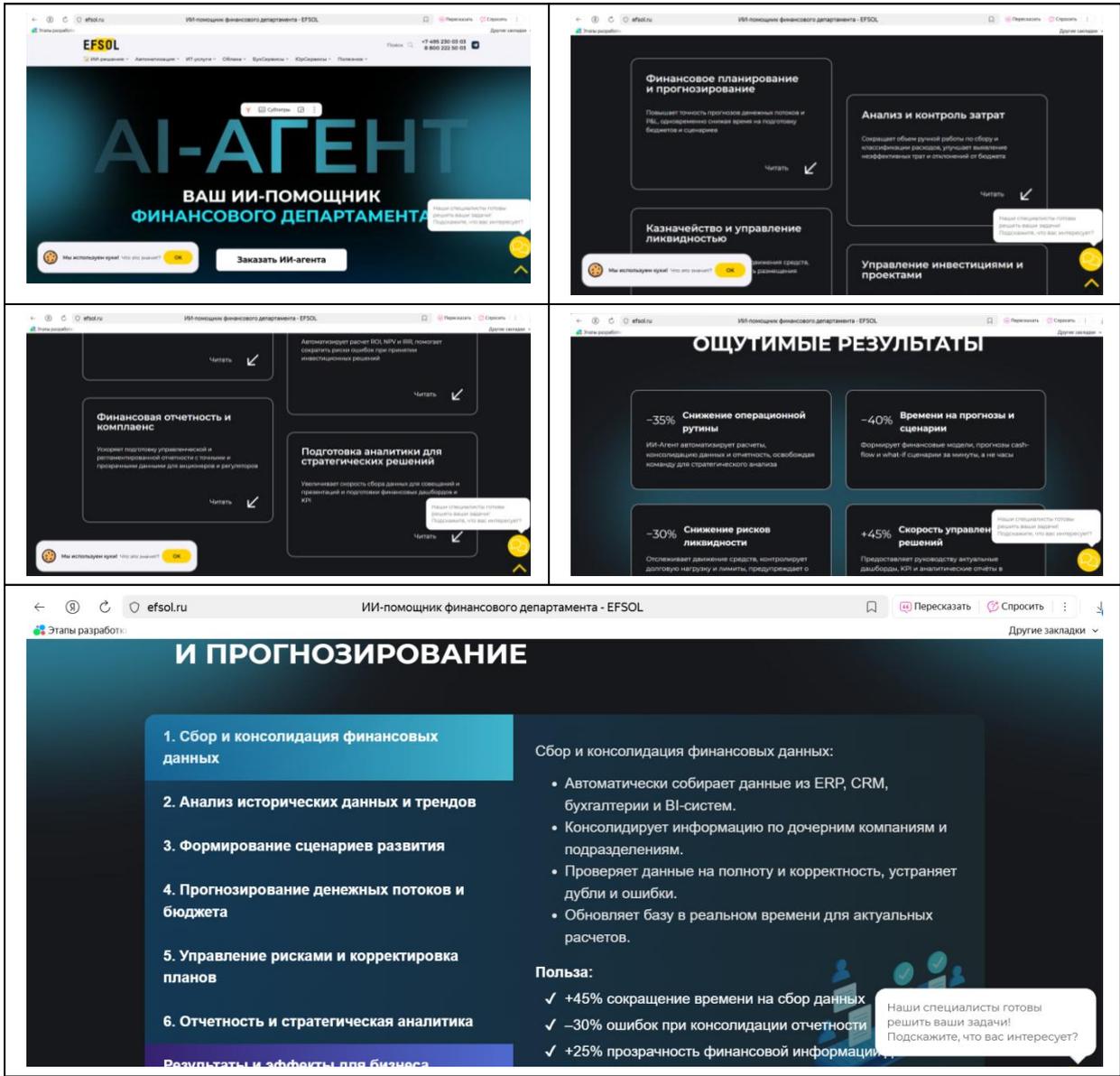


Рисунок 8- AI- агент Efsol для финансового отдела компании[2]

ИИ Efsol позволяет осуществлять финансовое планирование, прогнозирование, осуществлять анализ и контроль затрат, управлять инвестициями и проектами, подготавливать аналитику для стратегических решений и другое. Эффективность внедрения ИИ Efsol заключается в следующем: снижение операционной рутины на 35%, снижение времени на прогнозы и сценарии на 40%, увеличение скорости управленческих решений на 45%[2].

Стоит отметить, что ИИ – может позволить компания, которая располагает достаточными финансовыми ресурсами. Поэтому данное мероприятие можно осуществлять в долгосрочной перспективе.

3) Предиктивное обслуживание транспорта (Predictive Maintenance) - это прогнозирование необходимости технического обслуживания узлов и систем автомобиля на основе анализа данных телематики и мониторинга состояния транспортного средства. Цель - выявлять потенциальные неисправности до того, как они повлияют на работу смежных компонентов, оптимизируя затраты на ремонт и уменьшая простои техники. В отличие от реактивного обслуживания, когда ремонт производится только после поломки, и профилактического, основанного на заранее установленных интервалах, предиктивное обслуживание использует данные в реальном времени для оценки фактического состояния оборудования.

Принцип работы: система постоянно мониторит состояние автомобиля и предупреждает о потенциальных проблемах. Некоторые этапы предиктивного обслуживания: а) Сбор данных с датчиков, которые собирают информацию о температуре компонентов, вибрациях, скорости и стилях вождения, износе тормозов, давлении в шинах, состоянии аккумуляторов, времени работы узлов и агрегатов; б) Анализ данных с помощью алгоритмов машинного обучения. Алгоритмы ищут аномалии и отклонения от нормальных показателей. Например, если температура масла или давление в двигателе начинают меняться нетипичным образом, система может сделать вывод, что скоро возникнет неисправность, и отправит предупреждение; в) Прогнозирование поломки на основе собранных данных. Например, алгоритмы предсказывают, когда конкретный узел может выйти из строя; г) Планирование ремонта - система автоматически создаёт заявку на обслуживание, отправляет уведомление ответственному специалисту и вносит изменения в график работы оборудования.

Для реализации предиктивного обслуживания транспорта используются следующие технологии: датчики - собирают данные о параметрах работы

оборудования; Искусственный интеллект (ИИ) - обучен на данных с датчиков и систем автомобиля, используются алгоритмы машинного обучения, нейронные сети, алгоритмы обнаружения аномалий; цифровые двойники — виртуальные модели автомобиля и компонентов, которые имитируют поведение и деградацию[14].

Примерами применения предиктивного обслуживания транспорта являются: а) Оценка состояния тормозных колодок и дисков — система собирает данные о пробеге, интенсивности и силе торможения, а также температуре тормозных компонентов, прогнозирует износ и рекомендует замену до снижения эффективности тормозов; б) Мониторинг состояния двигателя - система контролирует давление масла, температуру охлаждающей жидкости, расход топлива и другие ключевые параметры, что помогает выявлять неисправности на ранних стадиях и предупреждать аварийные ситуации; в) Оценка состояния трансмиссии - система анализирует нагрузку, вибрации и температуру в узлах трансмиссии, что позволяет прогнозировать сроки замены масла и выявлять потенциальные проблемы до возникновения серьёзных поломок. Однако, стоит отметить, что внедрение предиктивного обслуживания транспорта требует финансовых затрат, поэтому если у компании отсутствуют свободные денежные средства, целесообразно это мероприятие осуществить в среднесрочной и долгосрочной перспективе[13].

4) Внедрение ПО 1С: TMS Управление транспортной логистикой и перевозками. 1С:TMS Логистика. Управление перевозками – программный продукт для комплексного решения задач по автоматизации транспортной логистики, рисунок 9. Используется как система управления заказами. Решает задачу по автоматизации доставки материальных предметов или услуг от источника производства до потребителя продукции или услуг, формирует оптимальные маршруты. Объединяет звенья в цепи поставок, с учетом различных видов транспорта. Присутствует функционал по управлению транспортом и ГЛОНАСС мониторинг подвижных объектов (контроль автотранспорта или непосредственно самого груза). Функциональные возможности

системы охватывают весь контур задач управления логистикой и цепями поставок. Типовой функционал можно настроить в соответствии с потребностями пользователей и адаптировать под задачи практически любой компании – в зависимости от специфических особенностей и масштаба деятельности. Это позволяет по-максимуму использовать возможности программы, повышая эффективность управления процессами перевозок.

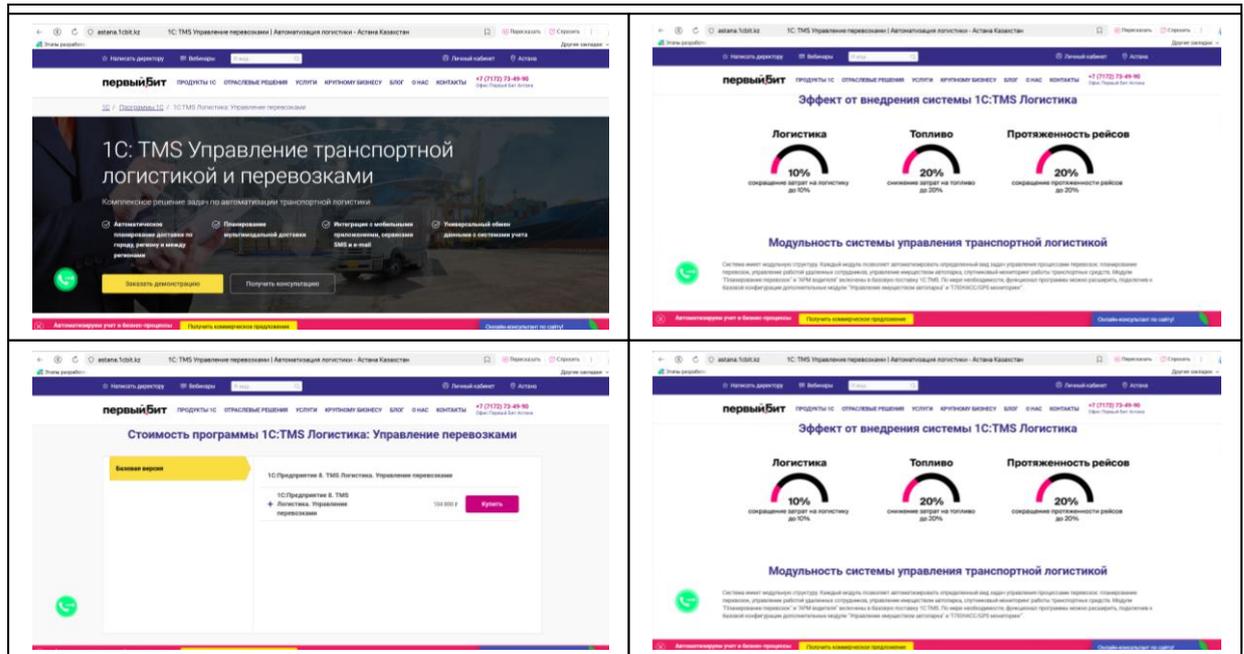


Рисунок 9- ПО 1C: TMS Управление транспортной логистикой и перевозками[16]

Преимущества программы 1C: TMS Управление логистикой и перевозками: а) Все функции создания, выполнения и контроля выполнения рейсов в единой системе; б) Создание цепочек перевозок, которые могут состоять из звеньев, обслуживаемых разными видами транспорта или разными подразделениями компании; в) Визуализация информации на электронных картах. Интеграция с 1C:Центр спутникового мониторинга ГЛОНАСС/GPS; г) Интеграция с мобильными устройствами на ОС Android и сервисами для обмена сообщениями: SMS, e-mail или Viber - для эффективной удаленной работы сотрудников; д) Обмен данными для создания единой системы учета: 1C:ERP. Управление предприятием, 1C: Комплексная автоматизация, 1C: Управление торговлей; ж) Обмен данными с 1C:WMS Логистика. Управление складом для единого пространства транспортной и складской логистики.

Стоимость программы 1С:TMS Логистика: Управление перевозками составляет 104800 российских рублей, для анализируемой компании это не существенная сумма. При этом будет достигнута следующая эффективность: сократятся затраты на логистику на 10,0%, снизятся затраты на топливо на 20,0%, сократится протяженность рейсов до 20,0%[16].

Итак, рассматриваемая транспортно-логистическая компания ИП Tuleubaev является достаточно слабой, небольшая численность, которая в динамике снижается, небольшие объемы продаж, прибыль и рентабельность, слабая география обслуживания и отсутствие эффективных источников продвижения- все это делает компанию не конкурентоспособной. Однако, рынок транспортно-логистических услуг в Казахстане является перспективным. В связи с этим, были предложены мероприятия, которые позволят ИП Tuleubaev улучшить деятельность организации и увеличить долю, занимаемую на рынке. Некоторая часть мероприятий требует существенных финансовых затрат, поэтому их целесообразно осуществить в среднесрочной или долгосрочной перспективе(внедрение ИИ для финансового отдела, предиктивного обслуживания транспорта). В краткосрочной перспективе целесообразно принять следующие меры: создание сайта, продвижение услуг в мессенджерах: Aitu, Телеграмм; внедрение ПО 1С: TMS Управление транспортной логистикой и перевозками, увеличение ассортимента услуг и географии обслуживания. Реализация предложенных рекомендаций позволит компании ИП Tuleubaev повысить финансовую устойчивость, прибыльность и рентабельность, а также стать одной из успешных транспортно-логистических организаций в регионе.

Список использованных источников

1. В России Мах, у нас Aitu, дистанцирование друг от друга идет полным ходом [Электронная версия][Ресурс:<https://www.business-gazeta.ru/article/681048>]
2. Ваш ИИ помощник финансового департамента [Электронная версия][Ресурс: <https://efsol.ru/solutions/ai-agent-in-finance/>]
3. Грузоперевозки в Павлодаре [Электронная версия][Ресурс: <https://www.olx.kz/uslugi/pavlodar/q-грузоперевозки/>]
4. Грузчики в Павлодаре [Электронная версия][Ресурс: https://pavlodar.razgruzchiki.kz/?utm_source=yandex_kz&utm_medium=cpc&utm_campaign=Павлодар_поиск&utm_content=15451197512&utm_term=---autotargeting&yclid=16355343721821110271&utm_referrer=https%3A%2F%2Fyandex.ru%2F]
5. ИП по упрощёнке в 2025 году в Казахстане [Электронная версия][Ресурс: <https://www.bcc.kz/bcc-journal/ip-na-uproshchenke/>]
6. ИП на упрощенке в Казахстане в 2025 году [Электронная версия][Ресурс: <https://brobank.kz/ip-na-uproschyonke/>]
7. Информация об ИП Tuleubaev [Электронная версия][Ресурс: <https://кyc.kz/search/bin/961221350981>]
8. Мессенджером Aitu ежемесячно пользуются порядка 500 тысяч человек [Электронная версия][Ресурс: <https://www.inform.kz/ru/messendzherom-aitu-ezhemesyachno-polzuyutsya-poryadka-500-tisyach-chelovek-e9fb1d>]
9. Отчетные формы для ИП и ТОО в Казахстане в 2025 году [Электронная версия][Ресурс: <https://www.finuslugi.kz/index.php/ru/blog-news/instruktsiya-dlya-predprinimatelya/otchetnye-formy-dlya-ip-i-too-v-kazakhstane-v-2025-godu>]
10. Объявления по запросу грузчики в Павлодаре [Электронная версия][Ресурс: <https://obyavleniya.kaspi.kz/pavlodar/uslugi/transport-i-perevozki/gruzoperevozki/k--грузчики/>]

11. Отчеты руководителя 1С. Отчет о реализации товаров (услуг) в конфигурации «Бухгалтерия для Казахстана» (ред. 3.0) [Электронная версия][Ресурс:<https://help.inbuh.kz/4775/>]
12. Перевозчики в Павлодаре [Электронная версия][Ресурс: <https://flagma.kz/companies/avto-gruzoperevozki-perevozchiki-kompanii/pavlodar/>]
13. Прогнозирование поломок: как ИИ помогает в предиктивном обслуживании автомобилей [Электронная версия][Ресурс: <https://profi-soft.kz/articles/prognozirovanie-polomok-kak-ii-pomogaet-v-prediktivnom-obsluzhivanii-avtomobiley/>]
14. Предиктивное обслуживание (Predictive Maintenance) [Электронная версия][Ресурс:<https://os.kaspersky.ru/solutions/glossary/kaspersky-automotive-secure-gateway/predictive-maintenance/>]
15. Транспортный сектор Казахстана растет [Электронная версия][Ресурс: <https://inbusiness.kz/ru/news/transportnyj-sektor-kazahstana-rastet-v-razy-bystree-ekonomiki-cto-za-trend>]
16. 1С: TMS Управление транспортной логистикой и перевозками [Электронная версия][Ресурс: <https://astana.1cbit.kz/1csoft/1s-predpriyatie-8-1s-logistika-upravlenie-perevozkami/>]

Приложение 1

Схема организации работы с документами предприятия



