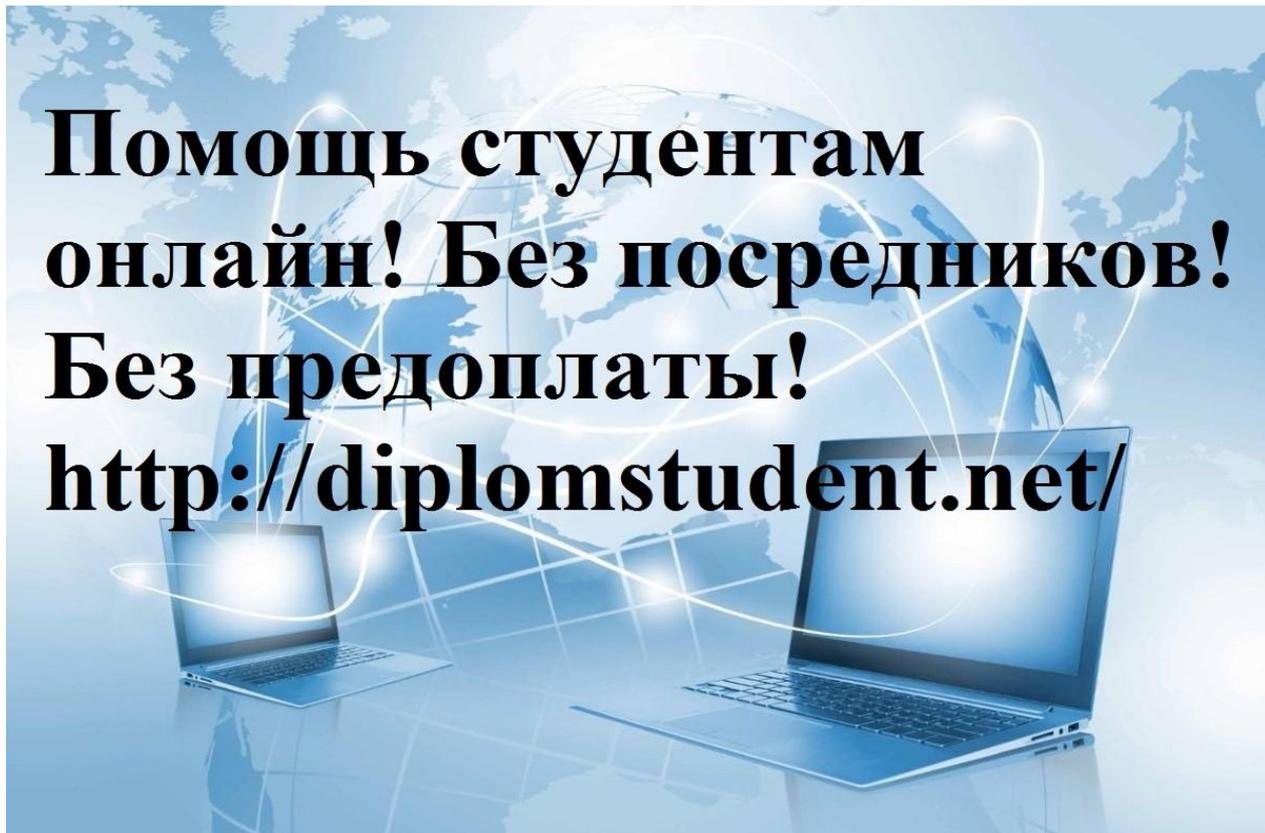


**Помощь студентам
онлайн! Без посредников!
Без предоплаты!
<http://diplomstudent.net/>**



*Фамилия Имя Отчество
Студентка магистратуры ОЧУ ВО
«Московская международная академия»,
г. Москва*

ЦИФРОВИЗАЦИЯ - КАК ФАКТОР УСТОЙЧИВОГО СОЦИАЛЬНО- ЭКОНОМИЧЕСКОГО РАЗВИТИЯ ТЕРРИТОРИЙ

В условиях ускоренной цифровой трансформации, цифровизация становится фактором устойчивого социально-экономического развития территорий. Она создает единую цифровую среду, увеличивает доступ к цифровым сервисам, улучшает городскую среду, увеличивает возможности для развития бизнеса, позволяет поддерживать малый и средний бизнес. В данной статье автор показывает преимущества цифровизации и ее влияние на развитие территорий, в том числе малых городов и регионов.

Ключевые слова: цифровизация, регионы, конкурсы, цифровые сервисы, малые города, средние города

*last name first name patronymic
Master's student at the Moscow
International Academy, Moscow*

DIGITALIZATION AS A FACTOR OF SUSTAINABLE SOCIO- ECONOMIC DEVELOPMENT OF TERRITORIES

In the context of accelerated digital transformation, digitalization is becoming a factor in the sustainable socioeconomic development of territories. It creates a unified digital environment, increases access to digital services, improves the urban environment, enhances business opportunities, and supports small and medium-sized businesses. In this article, the author highlights the benefits of digitalization and its impact on the development of small cities and regions.

Keywords: digitalization, regions, contests, digital services, small cities, medium-sized cities

Цифровизация становится драйвером экономического роста и социального развития в регионах России. Нацпроект «Цифровая экономика», который был завершен в 2024 году, позволил перевести в электронный вид все массовые социально значимые услуги - а это более 200 сервисов госуслуг, которые теперь доступны жителям всей страны, сообщила пресс-

служба Минцифры России. Платформу обратной связи для сбора и анализа обращений и сообщений граждан внедрили 89 регионов и 63 федеральных органа власти.

Для улучшения цифрового развития регионов, проводятся конкурсы. По данным на ноябрь 2025 года в топ-10 регионов – лидеров цифрового развития в 3 квартале 2025 года вошли: Республика Татарстан (97,0% от максимально возможных баллов); Тюменская область (90,2%); Белгородская область (89,8%); Ленинградская область (89,2%); Сахалинская область (89%); Московская область (88,2%); Ханты-Мансийский автономный округ (87%); Новосибирская область (82,8%); Калужская область (82,3%); Тульская область (79,2%). По сравнению с рейтингом за июнь из топ-10 выбыли Ростовская и Смоленская области, Камчатский край, Ямало-Ненецкий автономный округ. Всего оценивали 88 регионов, не включая Москву [5].

Третий день форума «Цифровые решения», который проходит в Национальном центре «Россия» с 12 по 15 ноября 2025 года, открыла пленарная сессия «Цифровая трансформация регионов: достижения и вызовы», посвященная цифровизации регионов. Ее участники - представители разных субъектов страны - рассказали о ключевых достижениях в сфере внедрения цифровых технологий. В ходе сессии состоялась церемония награждения регионов - лидеров в области внедрения цифровых технологий. Обладателями почетных грамот стали Москва, Тверская, Рязанская и Тюменская области, Республики Татарстан и Саха (Якутия).

«Цифровая трансформация - особая миссия, - заявил модератор встречи, министр цифрового развития, связи и массовых коммуникаций России Максуд Шадаев. - Регионы, которые начинают заниматься цифровой трансформацией, сталкиваются с самыми разными препятствиями: меняться, внедрять новые технологии непросто. Однако они четко фокусируют свои усилия и идут к поставленной цели».

Заместитель губернатора Калужской области Дмитрий Разумовский рассказал, что главные достижения в области цифровизации региона относятся к сфере здравоохранения. Это, в частности, появление голосовых помощников, внедрение системы поддержки врачебных решений и технологии ИИ для анализа снимков. Все это позволило при том же количестве специалистов закрывать больше потребностей населения.

Министр государственного управления, информационных технологий и связи Московской области Надежда Куртяник рассказала, что в регионе цифровая трансформация понимается как достижение целей в короткие сроки оптимальными ресурсами. Среди ключевых проектов - трансформация центров занятости с переносом функций в МФЦ (что позволило высвободить 45 зданий для социальных нужд), модернизация Центра содействия строительству и появление платформы «ВсеСети», благодаря которой сроки согласования проектов сократились с одного года до 1–14 дней.

Первый заместитель губернатора Новосибирской области Юрий Петухов сообщил, что в регионе сегодня насчитывается 3 тыс. IT-компаний, в которых работают более 30 тыс. сотрудников. Особое внимание в области уделяется ликвидации цифрового неравенства - задачу планируется завершить к 2026 году.

Заместитель губернатора Тюменской области Станислав Логинов озвучил девиз региона в области цифровой трансформации: «Технологии для жизни». Здесь реализованы проекты по созданию равнодоступной инфраструктуры, включая телемедицину и перевод медучреждений на единую информационную систему. Совместно с Москвой внедрена «Московская электронная школа», а регулярный форум «Инфотех» способствует изменению подходов к использованию нейросетей.

В свою очередь, заместитель губернатора Челябинской области Александр Козлов отметил результаты совместной работы с Минцифры, в

частности внедрение «Платформы обратной связи». В регионе ведется работа по ликвидации цифрового неравенства, реализуются проекты в сфере обращения с отходами и мониторинга качества воздуха, а также активно развивается направление подготовки ИТ-специалистов через инженерные классы[1].

Цифровые сервисы -это важная составляющая как в экосистеме государственных услуг, так и в развитии экономики в целом, отмечает профессор департамента бизнес-информатики Высшей школы бизнеса НИУ ВШЭ Михаил Комаров. Так, сельхозпредприятия, по его словам, активно внедряют сервисы точного земледелия, в том числе с использованием беспилотных решений. Мониторинг загрузки складских помещений в режиме реального времени помогает компаниям лучше планировать свою логистику. Развитие простых сервисов по записи клиентов активно продолжается в сфере услуг, а цифровые сервисы с распознаванием изображения могут контролировать производственные процессы и следить за безопасностью.

Исследование Центра социального проектирования «Платформа», проведенное по заказу «Комсомольской правды», показало, что в 2025 году ключевыми драйверами эволюции малых и средних городов становятся цифровые сервисы. Они сокращают разрыв между мегаполисами и провинцией, создавая новую реальность, где 72,0% опрошенных любят и ценят место своего жительства. Социологический анализ медиахолдинг представил на суд экспертов 6 августа.

Исследование проводилось в мае 2025 года. В социологическом опросе приняли участие 2000 человек (70,0% выборки – из городов с численностью до 100 тысяч человек, остальные из более крупных – с численностью 100 – 250 тысяч). Также состоялись глубинные интервью с 30 предпринимателями, участниками социальных программ компаний и экспертами по развитию территорий.

Исследование показало, что жители малых городов, которые еще относительно недавно расценивались как депрессивные территории, воспринимаются местным населением своего рода точками роста в стране. 57,0% жителей отмечают улучшение качества жизни за последние 5 лет. 32,0% опрошенных уверены, что их город приблизился по уровню комфорта к крупным центрам. 48,0% респондентов не планируют переезжать, а среди молодежи (18-24 года) этот показатель составляет 26,0%.

Люди отмечают позитивные изменения в жизни малых городов. В первую очередь – увеличение доступности товаров благодаря маркетплейсам и федеральным сетям (63,0% населения), благоустройство парков, спортплощадок и общественных пространств (64,0%), а также возможности, которые открывают цифровые сервисы (88,0% опрошенных), в том числе онлайн-образование, телемедицина и доставка.

Население малых и средних городов тревожит медицина (35,0% недовольны качеством услуг) и рынок труда (26,0% отмечают недостаток возможностей).

Локомотивов развития регионов несколько. 40,0% опрошенных считают, что источником развития городов служат федеральные, региональные и муниципальные программы развития. А уверенное второе место занимают цифровые платформы и бизнес. Исследование показало, что Сбер и Яндекс – цифровые экосистемы, которые оказывают значительное влияние на комфорт и динамику жизни. Ozon, РВБ (объединенная компания Wildberries & Russ) и X5 – федеральные торговые сети, которые открывают доступ на всероссийский рынок и формируют единые стандарты потребления. Эти «лидеры влияния» - ядро региональных прогрессоров, которые обеспечивают равный доступ к товарам, услугам и знаниям.

Участники опроса отмечают увеличение доступа к цифровым сервисам (интернет, онлайн-образование, удалённая работа), улучшение городской среды (благоустройство и логистика) и увеличение возможностей для

развития бизнеса – через маркетплейсы и финтех. Больше того, в настоящее время маркетплейсы генерируют создание 43,0% местных предпринимателей (например, в Калмыкии и Удмуртии).

С регионами активно работает и Сбер – драйвер комплексного развития территорий: от обеспечения финансовой инфраструктуры до формирования кадров и решения стратегических задач государства. Компания предоставляет инновационные сервисы как для государственных структур и предпринимателей, так и для жителей малых и средних городов. У компании 3 млн. активных клиентов малого и микробизнеса, а свыше 200 тысяч предпринимателей решают рутинные бизнес-задачи с помощью Giga-ассистента. При этом цифровые сервисы воспринимаются не просто услугами, а фактически переходят в статус бизнес-партнеров[3].

По данным исследования, Сбер уже сотрудничает с 81 регионом РФ в области развития и применения цифровых технологий на базе ИИ, помогает разрабатывать и внедрять их в повседневную жизнь людей. В 30 регионах открыты центры ИИ-трансформации, в 5 регионах функционируют «Центры ИИ», поддерживаемые Сбером.

В 16 регионах запущена «Школа 21» - бесплатная школа программирования и цифровых технологий для людей старше 18 лет. В более чем 70 регионах применяются медицинские решения с использованием ИИ от СберМедИИ, а 20 млн. жителей являются пользователями сервисов от СберЗдоровья. Кроме того, банк финансирует инфраструктурные, социальные, культурные, спортивные и другие проекты.

Эксперты считают, что усилить развитие малых городов может интеграция в агломерации, создание специализированных кластеров (наукоградов или туристических центров), организация уникального брендинга, акцент на экологию, историческое наследие и креативные индустрии.

Сегодня в настроении жителей малых городов наступило шаткое равновесие. 48,0% опрошенных намерены остаться жить на родине (в 2018

году таких было 32,0%), и ровно столько же мечтают переехать. Затруднились с ответом лишь 4,0% респондентов. Исследования показывают: люди уезжают из малых городов не столько из-за низких зарплат или плохой городской среды (в этой области много сделано за последние годы), сколько из-за отсутствия перспектив в городе.

Как видим, успех развития малых городов зависит от совместных усилий власти, бизнеса и местных сообществ. Цифровые платформы – это инструмент, но фундамент – в продуманной региональной политике и инвестициях в человеческий капитал. Малые города больше не «вымирают» – они становятся альтернативой мегаполисам для тех, кто ценит баланс между комфортом и спокойствием. И в заключение стоит отметить интересный факт: 38,0% желающих переехать рассматривают другие малые города, а не только Москву или Петербург. Это является сигналом: провинция учится конкурировать за людей[3].

Проект «Цифровая экономика» заложил основу для дальнейшего развития цифровых услуг и улучшения управления в регионах. Продолжением этой работы станет запущенный в 2025 году национальный проект «Экономика данных и цифровая трансформация государства», в рамках которого в регионах России уже приступили к реализации различных проектов[2]. В настоящее время регионы активно завершают подготовку стратегических программ на 2026 год, которые охватывают широкий комплекс проектов, согласованных по задачам, срокам, исполнителям и ресурсам. Их официальная защита пройдет до конца ноября 2025 года. Цель таких программ – повышение эффективности и прозрачности госуправления, ускорение внедрения типовых цифровых решений и повышение качества цифровых госуслуг.

Тюменская область, например, уже достигла 100,0% оснащения школ и колледжей Wi-Fi, обеспечивает широкополосный интернет для всех социально значимых объектов, и почти все госуслуги переведены в

электронный формат. Это показывает, что регионы-лидеры задают высокий стандарт цифрового развития для всей страны.

Таким образом, начиная с 2026 года, цифровая трансформация в регионах России перейдет в более интенсивную фазу с более комплексным и многомерным подходом к оценке успеха. Перезапуск позволит системно согласовывать проекты и создавать условия для устойчивого цифрового прогресса с учетом современных вызовов и потребностей населения и бизнеса. Эти меры поддерживают национальные проекты «Умный город», «Умная страна» и «Цифровая Россия», укрепляя позицию России в сфере цифровых технологий и инноваций на международной арене.

Ассоциация «Регионы XXI век» активно занимается внедрением искусственного интеллекта в производственные и управленческие процессы, помогая предприятиям сокращать издержки и повышать эффективность в сотрудничестве с Цифровыми индустриальными технологиями (ЦИТ) при Минпромторге РФ и региональными органами власти[4]. Таковы результаты цифровизации российских регионов. Однако, для эффективной цифровой трансформации российских территорий необходим комплексный и координированный подход, при котором важны сотрудничество государственных органов, бизнес-сообществ и образовательных организаций.

Список использованных источников

1. В НИЦ «Россия» представили результаты цифровой трансформации регионов [Электронный ресурс] – Режим доступа: URL: <https://www.rbc.ru/industries/news/6916f3189a7947289330298c>(дата обращения: 13.11.2025).

2. Как технологии меняют экономику и социальную сферу регионов [Электронный ресурс] – Режим доступа: URL:

<https://www.rbc.ru/industries/news/6807bb729a794793e4d8fe0e> (дата обращения: 05.11.2025).

3. Новая жизнь провинции: как цифровизация спасает малые города [Электронный ресурс] – Режим доступа: URL:

<https://www.kp.ru/daily/27736.5/5125422/>(дата обращения: 07.11.2025).

4. Правительство РФ, Цифровая перепрошивка регионов России: новый этап перезапуска цифровых проектов с 2026 года [Электронный ресурс] – Режим доступа: URL: <https://cmokhv.ru/news/2025-11-12-news20251112/> (дата обращения: 12.11.2025).

5. Стали известны топ-10 регионов – лидеров цифрового развития в 3 квартале 2025 года [Электронный ресурс] – Режим доступа: URL: <https://d-russia.ru/stali-izvestny-top-10-regionov-liderov-tsifrovogo-razvitiya-v-3-kvartale-2025-goda.html>(дата обращения: 06.11.2025).