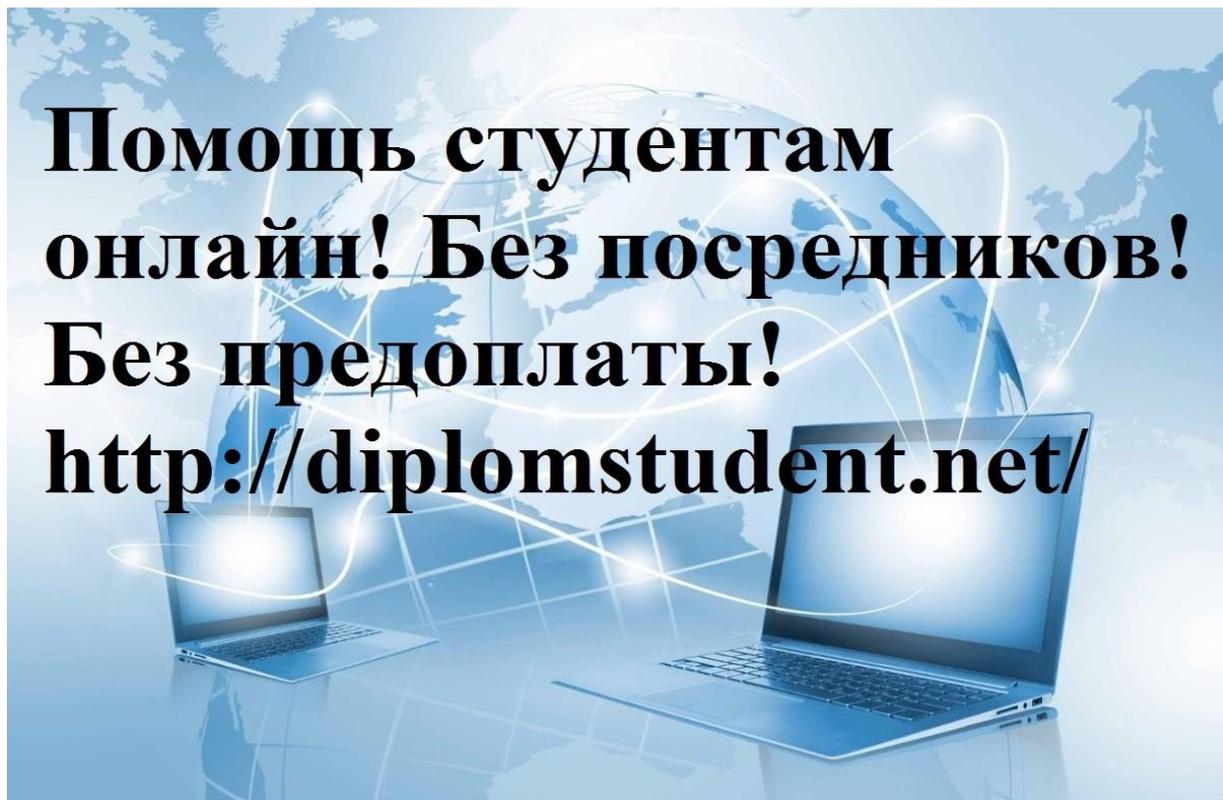


**Помощь студентам  
онлайн! Без посредников!  
Без предоплаты!  
<http://diplomstudent.net/>**



*Фамилия Имя Отчество  
Студентка магистратуры ОЧУ ВО  
«Московская международная академия»,  
г. Москва*

## **ВЗАИМОДЕЙСТВИЕ ТЕРРИТОРИАЛЬНОГО ОБЩЕСТВЕННОГО САМОУПРАВЛЕНИЯ И МУНИЦИПАЛЬНЫХ ОРГАНОВ: ПРОБЛЕМЫ И ПЕРСПЕКТИВЫ**

В статье уделяется особое внимание важным вопросам взаимодействия ТОС с органами муниципальной власти в РФ в период развития цифровизации. Автор выделяет наиболее важные проблемы взаимодействия, а также предлагает наиболее перспективные направления для совершенствования и повышения качества совместной работы российских ТОС и муниципалитета.

**Ключевые слова:** цифровизация, цифровая трансформация, дистанционные совещания, недофинансирование, краудфандинг, фандрайзинг

*last name first name patronymic  
Master's student at the Moscow  
International Academy, Moscow*

## **INTERACTION BETWEEN TERRITORIAL PUBLIC SELF- GOVERNMENT AND MUNICIPAL BODIES: PROBLEMS AND PROSPECTS**

The article pays special attention to the important issues of interaction between local self-government bodies and municipal authorities in the Russian Federation during the period of digitalization development. The author highlights the most important problems of interaction and suggests the most promising areas for improving and enhancing the quality of cooperation between Russian local self-government bodies and municipalities.

**Keywords:** digitalization, digital transformation, remote meetings, underfunding, crowdfunding, fundraising

В период развития цифровой экономики, вопрос эффективного взаимодействия ТОС с муниципальной властью приобретает особую важность, так как именно через современные механизмы такого взаимодействия реа-

лизуется один из важных принципов местного самоуправления – привлечение граждан в процессы территориального управления.

Развитие цифровой трансформации в муниципальном управлении в России стимулируется национальной программой «Цифровая экономика» и требованиями к цифровой зрелости муниципальных служащих. Стоит отметить, что срок реализации национального проекта «Цифровая экономика» окончен 31 декабря 2024 года, а с 2025 года реализуется национальный проект «Экономика данных и цифровая трансформация государства»[8].

Однако, цифровизация взаимодействия ТОС с органами муниципальной власти пока еще находится на очень низком уровне, особенно это касается ТОС сельских поселений. Кроме слабой цифровой зрелости, во взаимоотношениях ТОС с муниципалитетом существует и ряд других проблем, наиболее важными из них являются: отсутствие цифровой зрелости во взаимоотношениях ТОС с муниципалитетом; недостаточный уровень образованности активистов ТОС; недофинансирование проектов гражданских инициатив ТОС. Таким образом, для решения данных проблем необходимо предложить комплекс мер, которые будут способствовать совершенствованию механизмов взаимодействия ТОС с органами муниципальной власти в России.

Первое направление – развитие цифрового взаимодействия ТОС с муниципальными органами. Этому будут способствовать: а) внедрение специализированных цифровых платформ; б) проведение регулярных дистанционных совещаний; в) улучшение коммуникации в цифровой среде.

1) Внедрение специализированных цифровых платформ возможно путем организации совместной работы ТОС и муниципалитета на платформах: Google Drive[9] или Slack[10].

Приложение Google Drive («Google Диск») -это облачное хранилище данных, разработанное компанией Google. Позволяет хранить файлы разных типов: документы, фотографии, видео и другие. Google Drive -это

безопасное облачное хранилище на базе искусственного интеллекта поможет без труда предоставлять доступ к файлам и более эффективно работать вместе с другими пользователями[9].

Приложение Slack -это корпоративный мессенджер, платформа для корпоративного общения и работы в команде над проектами. Назначением Slack является- создание организованного пространства для обсуждений и обмена информацией, в отличие от традиционной электронной почты. Основными функциями приложения «Slack» являются: обмен файлами, интеграции с инструментами продуктивности, безопасность и администрирование, отправка прямых сообщений и другое. Приложение «Slack» можно использовать на компьютере через веб-браузер или через мобильное приложение.

Компания –разработчик приложения «Slack» утверждает, что в результате использования, будут достигнуты следующие показатели эффективности: 97 минут- это среднее количество времени, которое пользователи могут сэкономить за неделю с помощью ИИ в Slack; 35,0% -это увеличение времени, сэкономленного благодаря автоматизации, для пользователей Slack; 43-это среднее количество приложений, используемых командами в Slack; 87,0 % -пользователей утверждают, что Slack помогает им эффективнее сотрудничать; 90,0 % пользователей говорят, что Slack помогает им оставаться на связи[10]. Таким образом, внедрение Приложений Slack или Google Drive будут способствовать улучшению командной работы.

2) Проведение регулярных дистанционных совещаний ТОС и муниципалитетом- также важный шаг в цифровой зрелости данных организаций. Дистанционные совещания в муниципальном органе можно проводить с использованием средств видеоконференцсвязи (ВКС). Это позволяет участникам участвовать в обсуждении вопросов повестки дня и голосовать по ним, но с учётом особенностей организации и технического обеспечения. Основными компонентами системы ВКС являются: видеокамеры, микрофоны,

дисплеи и проекторы, акустические системы, контроллеры и кодеки, программное обеспечение, сетевое оборудование, серверы и облачные решения. Для улучшения цифрового взаимодействия активистов ТОС и муниципальной власти целесообразно организация видеозвонков в «Zoom»[11].

3) Улучшение коммуникации ТОС и муниципалитета возможно путем создания корпоративного мессенджера в МАХ. Мах -это новый мессенджер от группы VK, запущенный весной 2025 года и уже набравший более 2 млн. зарегистрированных пользователей. По задумке авторов это не просто чат, а супер-приложение в духе китайского WeChat: здесь обещают цифровой ID, оплату штрафов, доступ к «Госуслугам» и даже подписание договоров одним свайпом[1].

Ключевая особенность Мах -это поддержка государства на уровне федерального закона от 24.06.2025 г. N 156-ФЗ «О создании многофункционального сервиса обмена информацией и о внесении изменений в отдельные законодательные акты Российской Федерации». Документ фактически называет Мах основной платформой для реализации «многофункционального сервиса обмена информацией».

Минцифры уже рекомендовало госорганам и госкорпорациям перейти на Мах, пусть пока и «добровольно». В такой атмосфере Telegram рискует потерять целый пласт официальной и корпоративной аудитории, даже если останется доступным для обычных пользователей[5]. Создание группы в Мах, а также регистрация муниципального органа Администрации в данном мессенджере позволят улучшить коммуникативное взаимодействие.

Второе направление- повышение цифровой грамотности и компетентности активистов ТОС и муниципальных служащих в вопросах взаимодействия. Это возможно путем информирования участников ТОС, а также их направления для обучения на специализированные курсы повышения квалификации. В настоящее время существует несколько организаций по повышению квалификации активистов ТОС. Одним из таких учреждений яв-

ляется- Университет Территориального Общественного Самоуправления (ТОС) – это уникальная образовательная площадка, созданная для поддержки активных граждан, лидеров местных сообществ и специалистов в сфере общественного самоуправления. Цель университета - содействовать развитию института ТОС через профессиональное обучение и повышение компетенций участников территориального общественного самоуправления. Университет ТОС предлагает курсы для председателей ТОС, активных жителей, специалистов органов местного самоуправления, добровольцев и общественных деятелей. Обучение может проходить в разных форматах: очные семинары и тренинги, онлайн-курсы, практические мастер-классы и т. д.[7]. Однако, повышение квалификации требует дополнительного финансирования, это важно предусмотреть как из средств муниципального бюджета, так из других источников.

Третье направление –развитие и внедрение краудфандинга и фандрайзинга– как способов финансирования проектов ТОС. Краудфандинг и фандрайзинг -это разные понятия, хотя и связаны идеей сбора средств на проект. Основное отличие - подход к сбору денег: краудфандинг -это сбор средств от широкой аудитории через онлайн-платформы. Фандрайзинг –это привлечение денег на некоммерческие проекты, чаще всего общественные, благотворительные или образовательные. Краудфандинг и фандрайзинг могут быть полезны для территориального общественного самоуправления (ТОС), так как позволяют повысить вовлечённость населения в жизнь местного сообщества[4].

Для получения финансирования широкую популярность получили различные конкурсы среди ТОС. Кроме Всероссийского конкурса «Лучшие практики ТОС», организованный ОАТОС, также проводятся конкурсы Фонда президентских грантов. И в 2025 году среди территориальных общественных самоуправлений (ТОС) победителями стали: 1)ТОС «Малая Хомутерь» села Малая Хомутерь. Проект «Сохраняя родные истоки» направ-

лен на привлечение жителей села к бережному отношению к природе и сохранению экологии; 2) ТОС «Альянс» р. п. Николаевка. Проект «Движение - это жизнь!» создан для создания условий для поддержания и улучшения физического здоровья пожилых граждан рабочего посёлка; 3) ТОС «Кротовка» г. Ульяновска. Проект «Спорт - круглый год» направлен на создание малого спортивного тренажёрного зала для подростков 14–18 лет; 4) ТОС в деревне Малая Андреевка. Проект «Центр активного долголетия «На активной волне» создан для организации досуга пенсионеров; 5) ТОС «Достижение» села Татарский Сайман. Проект «Сохраняя обелиски - храним память» направлен на реконструкцию обелиска ветеранам ВОВ[6].

Также в целях получения финансирования проводятся конкурсы ТОС в различных регионах России. Можно представить итоги некоторых конкурсов, связанных с территориальным общественным самоуправлением (ТОС) в 2025 году. В Костроме в июне 2025 года сообщили, что подведены итоги тематического конкурса «Лучший орган ТОС - 2025». Победителями в трёх номинациях в зависимости от численности ТОС стали «Дом родной», «Козелино» и «Селище».

В Ростовской области в июле 2025 года сообщили, что подведены итоги конкурса на звание «Лучшее территориальное общественное самоуправление в Октябрьском районе». Победителем стал ТОС хутора Керчик-Савров, станицы Керчик. При оценке учитывались результаты реализации местных инициатив, взаимодействие и оказание помощи администрациям поселений в вопросах местного самоуправления, участие ТОС в общественной жизни поселений и другое[6].

Участники конкурсов, как правило, получают денежное финансирование (призы и гранты). Таким образом, для улучшения взаимодействия ТОС и муниципалитета необходимо идти по трем основным направлениям: цифровой трансформации, повышение уровня цифровой грамотности и компетентности участников ТОС и муниципальных органов, увеличение финан-

сирования с помощью краудфандинга и фандайзинга. Безусловно, чтобы получить финансирование, проект должен быть социально значимым.

Итак, взаимодействие ТОС с муниципалитетом представляет собой не простой процесс, которому необходим системный подход и учет интересов всех заинтересованных сторон. От того, насколько эффективно будут осуществляться мероприятия, направленные на совершенствование взаимодействия этих сторон, будет зависеть уровень территориального развития регионов.

### **Список использованных источников**

1. Знакомьтесь, это Мах [Электронный ресурс] – Режим доступа: URL:<https://www.kommersant.ru/doc/7926210> (дата обращения: 01.11.2025).

2. Костюков А.Н. Территориальное общественное самоуправление как форма народовластия: монография. Москва: Проспект, 2023. 280 с;

3. Кириллова Т. В. « Основы взаимодействия территориального общественного самоуправления с органами муниципальной власти, гражданский инициативы» // «Актуальные исследования» № 37 (272), сентябрь 25 [Электронный ресурс] – Режим доступа: <https://apni.ru/article/13032-osnovy-vzaimodejstviya-territorialnogo-obshestvennogo-samoupravleniya-s-organami-municipalnoj-vlasti-grazhdanskij-iniciativy>(дата обращения: 01.11.2025).

4. Какое понятие охватывает больше возможностей - фандрайзинг или краудфандинг? [Электронный ресурс] – Режим доступа: <https://ulej.by/articles/kakoe-ponyatie-ohvatyvaet-bolshe-vozmozhnostej-fandrajzing-ili-kraudfanding>(дата обращения: 06.11.2025).

5. Мах против Telegram: как запуск национального мессенджера меняет рынок [Электронный ресурс] – Режим доступа: URL: <https://www.securitylab.ru/blog/personal/Bitshield/355821.php>(дата обращения: 01.11.2025).

6. Октябрьский район Ростовской области. Официальный портал Администрации [Электронный ресурс] – Режим доступа: URL: [https:// octobdonland.ru](https://octobdonland.ru)(дата обращения: 06.11.2025).

7. Университет ТОС [Электронный ресурс] – Режим доступа: <https://obr.so/universitet-tos>(дата обращения: 05.11.2025).

8. Цифровизация муниципального управления [Электронный ресурс] – Режим доступа: [https://wsem.ru/publications/tsifrovizatsiya\\_munitsipalnogo\\_upravleniya\\_35406/](https://wsem.ru/publications/tsifrovizatsiya_munitsipalnogo_upravleniya_35406/)(дата обращения: 03.11.2025).